プロジェクトマネジメント演習

滞在管理アプリ作成プロジェクト

プロジェクト変更要求

メンバ

PM 1242132　若月　純

1242042　斎藤　勇也

1242116　森谷　慧士

提出日：2014年7月22日

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM確認印 | シニア確認印 | ユーザ確認印 |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| プロジェクト変更要求 | | |
| プロジェクト名：滞在管理アプリ作成プロジェクト | | PCR番号：1 |
| 変更要求の詳細とスコープおよび品質への影響： | | |
| 調達マネジメントに外部先の管視コントロールを追記する． | | |
| 詳細は以下である． | | |
| 管視・コントロール | | |
| * 毎週金曜日に矢吹研ＢチームＰＭとミーティングを行い，議事録を作成する | | |
| * 委託先が作業した日には勤務表を作成させ，作業時間，遂行タスク，完了タスクを記載する | | |
| * 以上の資料をもとにガントチャートとEVMを作成し，パフォーマンス分析を行う | | |
| * パフォーマンス分析をもとに，委託先の評価を行い今後の課題について話し合う | | |
| スコープ定義の成果物に，外部先管理に使用した議事録，勤務表，ガントチャート，ＥＶＭを追加する．スコープ・ベースラインに，外部先管理のための議事録の作成，勤務表の作成，ガントチャートの作成，ＥＶＭの作成を追加する．品質仕様には影響がない． | | |
| 変更要求起案者：若月純 | 起草日：14年7月3日 | |
| 変更要求理由： | | |
| 外部先の管理を明確にし，適切な管視・コントロールを行うことで，成果物の品質を保つこと． | | |
|  | | |
| 変更の種類：小 |  | |
|  | | |
| 変更を調査するためのコスト　￥1,000 | | |
| プロジェクト・スケジュールへの影響 | | |
|  | | |
| プロジェクト期間に変更はない | | |
| プロジェクトコストへの影響 | | |
| 予算追加額　￥31,000 | | |
|  | | |
| 顧客の負担の有無：なし | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| プロジェクト変更要求 | | |
| プロジェクト名：滞在管理アプリ作成プロジェクト | | PCR番号：2 |
| 変更要求の詳細とスコープおよび品質への影響： | | |
| 外部設計書の整合性が保たれていないという報告があったため調査したところ，機能IDの修正及び，実装に当たっての注意事項に研究室一覧を追記する | | |
| 詳細は以下である． | | |
| 外部設計書 | | |
| * 画面一覧，機能ID3，滞在画面 | | |
| * 画面遷移図，機能ID3，滞在画面 | | |
| * システム機能一覧，機能名，5，滞在画面 | | |
| * 画面レイアウト，-実装に当たっての注意事項-   所属研究室は  　　新井研究室　　五百井研究室  　　加藤研究室　　久保研究室  　　鴻巣研究室　　下田研究室  　　下村研究室　　田隈研究室  　　武田研究室　　竹本研究室  　　谷本研究室　　遠山研究室  　　堀内研究室　　矢吹研究室  　　以上の14項目を研究室の一覧とする | | |
| スコープ定義の成果物，スコープ・ベースライン，品質仕様に影響はない． | | |
| 変更要求起案者：若月純 | 起草日：14年7月22日 | |
| 変更要求理由： | | |
| 外部設計書の整合性を保つため | | |
| 変更の種類：小 |  | |
|  | | |
| 変更を調査するためのコスト　￥1,000 | | |
| プロジェクト・スケジュールへの影響 | | |
| プロジェクト期間に変更はない | | |
| プロジェクトコストへの影響 | | |
| 予算追加額　￥1,000 | | |
| 顧客の負担の有無：なし | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| プロジェクト変更要求 | | |
| プロジェクト名：滞在管理アプリ作成プロジェクト | | PCR番号：3 |
| 変更要求の詳細とスコープおよび品質への影響： | | |
| コスト見積り書に記述ミスがあったため修正する． | | |
| 詳細は以下である． | | |
| コスト見積り | | |
| 製品開発費 | | |
| プログラム，192,000 | | |
| テスト報告書，18,000 | | |
| スコープ定義の成果物，スコープ・ベースライン，品質仕様に影響はない． | | |
| 変更要求起案者：若月純 | 起草日：14年7月22日 | |
| 変更要求理由： | | |
| コスト見積りの整合性を保つため | | |
| 変更の種類：小 |  | |
|  | | |
| 変更を調査するためのコスト　￥1,000 | | |
| プロジェクト・スケジュールへの影響 | | |
| プロジェクト期間に変更はない． | | |
| プロジェクトコストへの影響 | | |
| 予算追加額　￥1,000 | | |
| コスト見積りに影響するドキュメントを調査したところ記述ミスは二件のみであったため合計金額の変更なし． | | |
| 顧客の負担の有無：なし | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| プロジェクト変更要求 | | |
| プロジェクト名：滞在管理アプリ作成プロジェクト | | PCR番号：4 |
| 変更要求の詳細とスコープおよび品質への影響： | | |
| WBSとガントチャートを修正する． | | |
| 記述量が多いため，詳細は別途添付ファイルを送信する． | | |
| スコープ定義の成果物，品質仕様に影響はない．スコープ・ベースラインに影響あり． | | |
| 変更要求起案者：若月純 | 起草日：14年7月22日 | |
| 変更要求理由： | | |
| ガントチャートの修正を行い，EVMの数値を具体化することで，プロジェクトを円滑にコントロールするため． | | |
| 変更の種類：小 |  | |
|  | | |
| 変更を調査するためのコスト　￥1,000 | | |
| プロジェクト・スケジュールへの影響 | | |
|  | | |
| プロジェクト期間に変更はない． | | |
| プロジェクトコストへの影響 | | |
| 予算追加額　￥3,000 | | |
|  | | |
| 顧客の負担の有無：なし | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| プロジェクト変更要求 | | |
| プロジェクト名：滞在管理アプリ作成プロジェクト | | PCR番号：5 |
| 変更要求の詳細とスコープおよび品質への影響： | | |
| 外部設計とテスト計画，テスト実施チェックリストを修正する． | | |
| 詳細は以下である． | | |
| 外部設計書 | | |
| 初回登録失敗時にテキストフォームに失敗内容を記述する仕様にする． | | |
| テスト計画書 | | |
| 未入力及び入力形式に誤りがある場合，テキストフォームに失敗内容が表示される． | | |
| テスト実施チェックリスト | | |
| 未入力及び入力形式に誤りがある場合，テキストフォームに失敗内容が表示される． | | |
| スコープ定義の成果物，スコープ・ベースライン，品質仕様に影響はない． | | |
| 変更要求起案者：若月純 | 起草日：14年7月22日 | |
| 変更要求理由： | | |
| 外部設計通りに作ることが開発班の技術では難しいと判断したため． | | |
| 変更の種類：小 |  | |
|  | | |
| 変更を調査するためのコスト　￥1,000 | | |
| プロジェクト・スケジュールへの影響 | | |
| プログラミング期間が8時間短縮される． | | |
| プロジェクトコストへの影響 | | |
| 予算追加額　￥1,000 | | |
| 顧客の負担の有無：なし | | |