プロジェクトマネジメント演習

三宅メッセンジャーシステム

マネジメントレポート

PM 1242109　三宅 琢己

1242034　小池 克人

1242131　吉野 聡志

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| PM | シニア | ユーザ |
|  |  |  |

目次

[1．プロジェクトの概要 1](#_Toc393998235)

[2．コストマネジメント，タイムマネジメントの結果 1](#_Toc393998236)

[3．QCD評価とその考察 17](#_Toc393998237)

# 1．プロジェクトの概要

プロジェクトの背景，目的，推進経過，最終結果について概要を説明する．

　表を用いてQCDの目標と結果を対比させて示す．

# 2．コストマネジメント，タイムマネジメントの結果

週報で提出したEVMを用いて，各週のプロジェクト推進結果を振り返る．

（1週間を1ページで振り返る．各ページの上段にEVMの各種指標，中段にEVMの図，下段に考察を文章で記載する．考察では，各週のEVM指標を用いて，なぜ上手くいったのか，なぜ上手くいかなかったのか，次回以降どうすれば良いのか，等を記載する．）

　以降のページから，期間別でEVMの考察を記述していく．

マネジメントレポート

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 期間 | | | | | | | | ～4月11日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | AC | | | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | CV | | | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | - | | | | | | | | | | | | | | | | | CPI | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | 356 | | | | | | | | | | | | | | | | | EAC | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | - | | | | | | | | | | | | | | | | | VAC | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1週目：ガイダンスと講義を受け、演習でやる内容をおおまかに学んだ。  そのときは難しくてあまり理解できなかった。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 間 | | | | | | | | 4月14日(月)～4月18日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | 0/h | | | | | |  | | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | AC | | | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | CV | | | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | - | | | | | | | | | | | | | | | | | CPI | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | 356 | | | | | | | | | | | | | | | | | EAC | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | - | | | | | | | | | | | | | | | | | VAC | | | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2週目：開発環境を整え、プロジェクトのメンバが決定した。  そのとき何をしたらよいかわからず、作業できずにいた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | | | | 4月21日(月)～4月25日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | 4/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 4/h | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | 4/h | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | 9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | AC | | | 12 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | -9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | CV | | | -12 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | CPI | | |  | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | 356 | | | | | | | | | | | | | | | | | | EAC | | |  | | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | VAC | | |  | | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3週目：田隈先生が講義のはじめにみんな何もやっていないことに気づき、改めて何をすればいいのかを教えてくれた。そこで焦ってPJ憲章に取り掛かった。  その時点で1週間の遅延が生じていることがわかり、金曜日以外も取り掛かるようになった。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | | | | 4月28日(月)～5月9日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | 10/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 9/h | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | 10/h | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | 46 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | AC | | | 41 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | -43 | | | | | | | | | | | | | | | | | | CV | | | -38 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | 0.07 | | | | | | | | | | | | | | | | | | CPI | | | 0.07 | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | 356 | | | | | | | | | | | | | | | | | | EAC | | | 5083.9 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | 5042.86 | | | | | | | | | | | | | | | | | | VAC | | | -4727.9 | | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4週目： PJ憲章は先週から手を付けていたためこの週で承認をもらい、発注するものはメッセンジャーサービスに決定した。そこから基本設計書の画面遷移図や画面設計に触れた。  そのほかではWBSと体制図に取り掛かり、WBSは足りないものが多く、承認をもらえなかったが体制図は承認をもらうことができた。  WBSで足りないものが出てきてしまった理由としては、プロジェクトの進行や成果物を把握していなかったことだと考えられる。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | | | | 5月12日(月)～5月16日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | 6/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 7/h | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | 13/h | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | 72 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | 18 | | | | | | | | | | | | | | | | | | AC | | | 67 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | -54 | | | | | | | | | | | | | | | | | | CV | | | -49 | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | 0.25 | | | | | | | | | | | | | | | | | | CPI | | | 0.27 | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | 356 | | | | | | | | | | | | | | | | | | EAC | | | 1318.85 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | 1251.85 | | | | | | | | | | | | | | | | | | VAC | | | -962.85 | | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5週目：成果物をすべて考え、WBSを完成させたあとに基本設計書の機能や概略を完成させ、本格的に画面遷移図や画面設計に取り掛かった。  画面遷移図と画面設計を見せたら、食い違っていることがわかった。  その理由としては、画面遷移図と画面設計を作った人が異なっており、そこで合わせることなく見せに行ってしまったからである。そこで改めてただ見せに行くだけではいけないのだと気づかされた。  そのほかに契約書も少し触れてみた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | | | | 5月19日(月)～5月23日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 6週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | 8/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 8/h | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | 12/h | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | 28 | | | | | | | | | | | | | AC | | | | | 95 | | | | | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | -72 | | | | | | | | | | | | | CV | | | | | -67 | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | 0.28 | | | | | | | | | | | | | CPI | | | | | 0.29 | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | 356 | | | | | | | | | | | | | EAC | | | | | 1226.03 | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | 1131.03 | | | | | | | | | | | | | VAC | | | | | -870.03 | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6週目： 契約書を完成させシニアの承認を得てユーザのところへ行ったら、どういう計画でプロジェクトを進めていくのかを示さないと契約はできないといわれ、そこではじめてプロジェクト計画書の必要性に気づき取り掛かった。  ユーザのことを考えれば、何の根拠もなく契約しろと言われたらできないに決まっていると思った。  根拠なしにプロジェクトは進められないこともわかった。  それと同時に基本設計のER図に悩まされていた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | 5月26日(月)～5月30日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7週目 | | | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | | 7/h | | | | | 小池克人 | | | | | | | | 7/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | | 9/h | | | | |  | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | 126 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | 28 | | | | | | | | | | | | | AC | | | 118 | | | | | | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | -98 | | | | | | | | | | | | | CV | | | -90 | | | | | | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | 0.22 | | | | | | | | | | | | | CPI | | | 0.24 | | | | | | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | 356 | | | | | | | | | | | | | EAC | | | 1484.67 | | | | | | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | 1366.67 | | | | | | | | | | | | | VAC | | | 1128.67 | | | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7週目：プロジェクト計画書を作るにあたってはPMBOKを参照に作るべきだと知り、PMBOKを見ながらやった。プロジェクト計画書はそれで承認を得た。  その一方ER図は何も理解せずにいきなり完成させようとしていたためできなかった。  なので、初めのデータベースに何を保存するべきかをすべて出していくところから始めていった。  次週が中間発表であったのでこの時点で発表資料は完成していた。  画面遷移図と画面設計は機能に必要なものを考えていき、二つの食い違いをなくしていき完成させることができた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | 6月2日(月)～6月6日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8週目 |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | | 17/h | | | | | 小池克人 | | | | | | | | 17/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | | 19/h | | | | |  | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | 167 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | 47 | | | | | | | | | | AC | | | | | 171 | | | | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | -120 | | | | | | | | | | CV | | | | | -124 | | | | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | 0.28 | | | | | | | | | | CPI | | | | | 0.27 | | | | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | 356 | | | | | | | | | | EAC | | | | | 1315.44 | | | | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | 1144.44 | | | | | | | | | | VAC | | | | | -959.44 | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8週目：朝からER図に取り掛かった。だがしかし中間発表までに承認をもらえず、次週再発表になってしまった。  そこでの反省は早く完成させたいがあまりに大事な部分を飛ばしていたため、うまくいかず逆に遅れてしまったということである。基本に忠実にいかなくてはならないとつくづく実感した。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | 6月9日(月)～6月13日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 9週目 | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | | 13/h | | | | | 小池克人 | | | | | | | | 10/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | | 12/h | | | | |  | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | 199 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | 103 | | | | | | | | | | AC | | | | | | | | 206 | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | -96 | | | | | | | | | | CV | | | | | | | | -103 | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | 0.52 | | | | | | | | | | CPI | | | | | | | | 0.50 | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | 356 | | | | | | | | | | EAC | | | | | | | | 712 | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | 506 | | | | | | | | | | VAC | | | | | | | | -356 | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9週目：無事に基本設計書を完成させ、中間発表の再発表を行うことができた。  再発表ではなんのためにメッセンジャーを作るのかを明記しておらず、そこを突っ込まれてしまいうまく答えることができなかった。  発表ではどういう質問が来るであろうというのを準備しておかなくてはならないとつくづく実感させられた。  その日のうちに発注書を完成させた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | 6月16日(月)～6月20日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 10週目 | | | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | | 24/h | | | | | 小池克人 | | | | | | | | 21/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | | 25/h | | | | |  | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | | 259 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | | 150 | | | | | | | | | AC | | | | | 266 | | | | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | | -109 | | | | | | | | | CV | | | | | -116 | | | | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | | 0.58 | | | | | | | | | CPI | | | | | 0.56 | | | | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | | 356 | | | | | | | | | EAC | | | | | 633.86 | | | | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | | 367.86 | | | | | | | | | VAC | | | | | -277.86 | | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10週目：詳細設計書は発注先が作るというのを聞いて、自分達はa班の詳細設計書を作成することになった。処理のところをシニアに見せることのできる状態にし、物理データは完成させることができた。テスト計画書もあとは見せるだけの状態になった。  この週からプログラミングを始めた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | 6月23日(月)～6月27日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 11週目 | | | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | 20/h | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | 23/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | 15/h | | | | | |  | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | | | | | 317 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | | | | | 250 | | | | | | AC | | | | | | | | 324 | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | | | | | -67 | | | | | | CV | | | | | | | | -74 | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | | | | | 0.79 | | | | | | CPI | | | | | | | | 0.77 | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | | | | | 356 | | | | | | EAC | | | | | | | | 461.66 | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | | | | | 137.66 | | | | | | VAC | | | | | | | | -105.66 | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11週目：テスト計画書は承認をもらえた。詳細設計書の処理のところは詰めが甘かったようで、考え直さなくてはならない点も出てきてしまった。プログラミングに関してはPHPというものはメンバ全員が初めてだったので、PHP はどういうものかというのから勉強していった。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | 6月30日(月)～7月4日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 12週目 | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | 15/h | | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | 15/h | | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | 14/h | | | | | | |  | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | 363 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | 300 | | | | | | | AC | | | | | | | | | | | 368 | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | -63 | | | | | | | CV | | | | | | | | | | | -68 | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | 0.83 | | | | | | | CPI | | | | | | | | | | | 0.82 | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | 356 | | | | | | | EAC | | | | | | | | | | | 436.29 | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | 68.29 | | | | | | | VAC | | | | | | | | | | | -80.29 | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12週目：詳細設計書は実装が終わってから、それに合わせて作ってみることにした。プログラミングのほうは泊り込んだりしてみんな形はできてきてもうあとはPHPでデータベースとのやりとりのところまで行っていた。  ER図の時にいきなり完成を求めないで基礎からやっていかなくてはならないことを学んだので、それを生かし手戻りはなく進んでいった。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | 7月7日(月)～7月11日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 13週目 | | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | 9/h | | | | | | | | 小池克人 | | | | | | | | | | | 9/h | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | 9/h | | | | | | | |  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | 386 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | 310 | | | | | | | | AC | | | | | | | | | | | 395 | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | -76 | | | | | | | | CV | | | | | | | | | | | -85 | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | 0.80 | | | | | | | | CPI | | | | | | | | | | | 0.78 | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | 356 | | | | | | | | EAC | | | | | | | | | | | 453.97 | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | 58.97 | | | | | | | | VAC | | | | | | | | | | | -97.97 | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13週目：実装は完成してあとはサーバにあげるだけの状態にすることができた。そこで改めて詳細設計書に取り掛かった。実装が終わらせたので、そのプログラミングに合わせて進めて処理のほうは以前のものより正しいものができ、あとは見せるだけの状態になった。  契約書はプロジェクト計画書がなくて承認をもらえなかったが、プロジェクト計画書と共に持っていったら承認をもらうことができた。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | 7月14日(月)～7月18日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 14週目 | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | 8/h | | | 小池克人 | | | | | | | | | 5/h | | | | | | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | 6/h | | |  | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | | | | | 399 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | | | | | 350 | | | AC | | | | | | | | | 410 | | | | | | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | | | | | -49 | | | CV | | | | | | | | | -60 | | | | | | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | | | | | 0.88 | | | CPI | | | | | | | | | 0.85 | | | | | | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | | | | | 356 | | | EAC | | | | | | | | | 417.06 | | | | | | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | | | | | 7.06 | | | VAC | | | | | | | | | -61.06 | | | | | | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14週目：ぎりぎりサーバにあげることができ、プロダクト評価発表を難なく終えることができた。  この週でマニュアルは見せるだけの状態になり、テスト報告書は全部クリアして承認をもらえたが  納品書は手を付けることができなかった。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 期間 | | | | | | 7月21日(月)～7月25日(金) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 15週目 | | | | | |
| 作業時間 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三宅琢己 | | | | | | | | | | | | | | /h | | 小池克人 | | | | | | | | | | | | | | | /h | | | | | | |
| 吉野聡志 | | | | | | | | | | | | | | /h | |  | | | | | | | | | | | | | | |  | | | | | | |
| EVM評価 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PV | | | | | | | | | | | | | | 407 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EV | | | | | | | | | | | | | | 399.9 | | AC | | | | | | | | | | | | | | | 418 | | | | | | |
| SV | | | | | | | | | | | | | | -7.1 | | CV | | | | | | | | | | | | | | | -18.1 | | | | | | |
| SPI | | | | | | | | | | | | | | 0.98 | | CPI | | | | | | | | | | | | | | | 0.96 | | | | | | |
| BAC | | | | | | | | | | | | | | 356 | | EAC | | | | | | | | | | | | | | | 372.27 | | | | | | |
| ETC | | | | | | | | | | | | | | -45.73 | | VAC | | | | | | | | | | | | | | | -16.27 | | | | | | |
| EVMグラフ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 考察 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 第11週目：ガントチャート上では，本契約も終了しているのだが，現状では，外部設計書の改正で手詰まりが生じてしまっている．作業をやっていたメンバも急激な稼働が原因で稼働時間が大幅に減少してしまい，計画通りの作業は大変困難だと見受けられる． | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

# QCD評価報告

# 3．QCD評価とその考察

　ここではプロジェクト全体をQCDの3つの視点から評価し，これを考察する．

まず，Quality（品質）の評価と考察をする．

　プロダクトの品質は機能，画面レイアウトともに，要求した事項を満たしているため，問題は無いといえる．

　ドキュメントについては，作成したのちに行なわなければならないメンバ間でのレビューを怠ったため，各ドキュメントの作成者しか理解していない事項が散見されたため，シニアマネージャやユーザへ提出する前に全員の認識・理解をしなければならないと考える．

　プロジェクト全体の品質は，詳細な役割分担の未決定や責任者の不明確さが各メンバの作業量にばらつきを与え，一方ではいくつもの作業をこなしている中，もう一方ではほとんど役割が与えられず，あまり仕事をしないという事象が発生したため，作業配分と各メンバが持つ責任を明確にしなければならないと考える．

次に，Cost（コスト）の評価と考察をする．

　放課後，メンバ全員が集まる時間があまり多くなかったため，情報の共有ができず，メンバ全員でしなければならない意思決定がなかなかできず，それがプロジェクト内で多くの遅延につながってしまった．

　その遅延の中で最も大きな原因となったものが基本設計書に描くER図で，ER図を描く上で必要な手順を無視し，いきなり完成形を求めてしまったため，メンバはこれで出来上がったと思っていてもシニアマネージャにそれを見せに行くと指摘され，その内容を理解しないまま，またER図を作り，再び指摘を受けるということを繰り返してしまったため，時間の浪費をしてしまった．

最後に，Delivery（納期）の評価と考察をする．

　基本設計書の承認が中間発表までに間に合わず，結果として再発表をするという形になってしまった．

その他の成果物は納期こそ守れているものの，納期間際になって溜まった作業を慌てて行う場面が多く，計画的に作業をしているとは言えなかった．