4/10/2019 EPS

Disciplina: CCT0762 - GESTÃO DE PROJETOS PARA T.I.

201301007838

Projet númei	Questão o é o processo de reunir e liderar uma equipe de pessoas e outros recursos, para estimar, planejar, acompanhar e controlar um ro de tarefas relacionadas entre si, que resulta num produto final específico, que deve ser criado num prazo, dentro de um tento e de acordo com as especificações. Em relação ao conceito de projeto, assinale a definição correta.
□ X •	Projeto é um esforço contínuo, enquanto operação é um esforço temporário. Todo projeto deve ter como resultado um produto. Serviços não podem ser resultados de projetos. Projetos têm resultados únicos e específicos. Projetos sempre enfrentam escopos que são conhecidos Projetos não exigem equipes multidisciplinares. Gabarito Coment.
2a	Questão
	cação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos nina-se:
	Gestão de Risco.
	Gestão do Conhecimento.
	Gerenciamento Contábil Financeiro.
X 🛷	Gerenciamento de Projetos.
	Gestão de pessoas.

Explicação:

O gerenciamento de projetos reúne habilidades que o líder dever poissuir como liderença e conhecimento técnico, além de ferramentas de apoio.

📄 3ª Questão

Assinale qual das seguintes afirmações é verdadeira em relação ao estabelecimento das restrições e premissas de projetos.

As restrições e premissas sõ devem ser consideradas em grandes projetos.

As restrições são consideradas verdadeiras para fins de planejamento e as premissas limitam a ação da equipe.

As restrições consideram verdadeiras as disponibilidades de fornecedores. As premissas limitam o orçamento do projeto.

🛚 💞 As restrições limitam a ação da equipe do projeto e as premissas são consideradas verdadeiras para fins de planejamento.

As restrições e premissas são entradas para o processo de iniciação.

Explicação:

Gerenciar um projeto deve sempre considerar as restrições de escopo, tempo e custo do projeto, realizando as seguintes atividades.

Um projeto bem-sucedido é aquele que:

termina dentro do tempo e orçamento previsto; tenha sido concluído com o menor número possível de alteração no escopo; concluída com utilização otimizada de recursos; tenha atingido a qualidade desejada; tenha sido aceito sem restrições pelo contratante; não tenha agredido a cultura da organização; é realizado sem atrapalhar as atividades normais da empresa.

A fase 2 (organização e preparação do projeto) é a fase de planejamento para produzir um cronograma realista levando em consideração todas as restrições identificáveis.

Gabarito

4/10/2019 EPS



4 ^a (Questão		
Assinale a assertiva que contém atividades realizadas na fase de encerramento de um projeto			
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	Solucionar conflitos ou problemas que surgem durante a execução Detalhar o escopo do projeto Elaborar um cronograma Monitorar os desvios do programado Avaliar os resultados finais do projeto com a equipe e os demais envolvidos no projeto		
	rdo com o PMBOK, a definição da meta é tarefa inicial de um projeto. Deve conter fatos claros, razoáveis e precisos sobre o do do projeto e anteceder a definição da Carta do Projeto. A meta de um projeto deve possuir como critérios básicos		
	o plano de projeto, o escopo do projeto e seu plano de mudanças os dados da equipe, o cronograma e o orçamento do projeto		
Ħ	os custos reais, os fornecedores e um padrão de qualidade		
X 🛷	o objetivo do projeto, seus resultados e sua data de conclusão		
	a EAP do projeto, o caminho crítico e seu contrato de aquisições		
6 ^a Questão Marque a opção correta, após avaliar cada uma das informações abaixo:			
	O Guia de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBok), do Instituto de Gerenciamento de Projetos (PMI), é uma metodologia de gerenciamento de projetos.		
	Primeira atividade a ser desenvolvida para a gestão de um projeto, é a elaboração do cronograma que constitui o ponto de partida para o desenvolvimento das demais atividades associadas a uma gestão.		
X 🛷	Uma série de atividades para criar um produto ou serviço exclusivo até uma data específica é mais bem descrita como projeto.		
	Os Stakeholders, responsáveis pela execução e aprovação do projeto, devem atuar em conjunto com o cliente, a fim de garantir o cumprimento dos resultados esperados.		
	A área de gerenciamento de escopo do projeto possui apenas 3 processos a saber: Coletar os requisitos, definir o escopo e criar a EAP.		
Explicação: Opção A: certo. Opção B: stakeholders não são responsáveis pela aprovação do projeto, mas sim o patrocinador (sponsor). Opção C: pode-se considerar que a primeira atividade a ser desenvolvida é o Termo de Abertura do Projeto - TAP. Opção D: A área de gerenciamento de escopo do projeto possui 5 processos a saber: Coletar os requisitos, definir o escopo, criar a EAP, certificar o escopo e controlar o escopo. Opção E: O guia PMBoK não é uma metodologia, mas sim um guia de boas práticas adaptável aos mais variáveis níveis de corporações e tipos de projetos.			
] 7ª (Questão		
Qual das alternativas completa corretamente a afirmação a seguir: " consiste em um conjunto de atividades temporárias destinadas a produzir um produto, serviço ou resultado únicos.			
□ □ □ X •	Programa Processo Sistema Produto Projeto		



4/10/2019 **EPS**

8^a Questão

Dentre as características de um projeto, analise as seguintes sentenças:

I. Realizado e gerenciado por pessoas.

II. Restrito por recursos.

III. São contínuos como rotinas.

IV. Ilimitado, pelo tempo.

Com base em sua análise, assinale a única resposta correta.

	Estão erradas as sentenças I e IV
X 🧼	Estão corretas as sentenças I e II
	Estão corretas as sentenças I e III
	Estão erradas as sentenças II e III
	Estão corretas as sentenças II e IV

Explicação:

As opções III e IV estão erradas porque, pelo PMI, um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto ou resultado exclusive.

Cavalieri define projeto como ¿Um projeto é um empreendimento único, com início e fim determinados, que utiliza recursos e é conduzido por pessoas, visando atingir objetivos prédefinidos, se caracterizando por ser temporário, exclusivo e progressivo¿.

Portanto, um projeto é um esforço temporário para alcançar alguns objetivos específicos em um momento definido.