
PLAN DE LA SOUTENANCE

Énoncé de clôture

La clôture d'un projet consiste à rendre compte de l'état général et la performance globale du projet de l'équipe. C'est le moment où l'équipe prend un recul sur l'ensemble des activités accomplies en comparaison de sa mission et de ses objectifs. Il est recommandé de débiter les activités de clôture par une rétrospective globale qui pourra alimenter le bilan de projet qui sera présenté à un « comité de gestion » qui déterminera la suite de ce projet (on poursuit tel quel, on refinance, on ajoute des ressources ou du personnel, ou on arrête le projet).

1. Introduction
2. Problématique (rappel)
 - Inventaire des problèmes
 - Besoins à satisfaire
3. Vision du projet
4. Objectifs du projet (Objectifs atteints)
5. Portée : ce qui a été accompli en comparaison de ce qui avait été initialement prévu (incluant d'éventuels écarts avec leurs explications), avec les mesures de la taille fonctionnelle en Points de Fonction COSMIC lorsqu'applicable (un tout petit peu de texte en soutien à la portée illustrée du graphique Sunset);
6. Effort : prévus initialement pour le projet au complet, réels à date, reste à faire (estimation), nouveau total estimé pour le projet au complet et écart (en heures et/ou %);
7. Mesures et indicateurs de performance de votre projet, soit chacun des leviers (ex. votre dernier Sunset Graph, etc.). Vous pouvez à ce stade présenter l'état d'avancement du projet en itérations à travers un graphe présentant les itérations complétées et celles non complétées
8. Vue fonctionnelle de la solution proposée
9. Vue statique et dynamique de la solution proposée : composants/modules logiciels développés
10. Les obstacles, soit seulement ceux qui requièrent l'attention de la haute direction ou du client pour une prise de décision. Ceux pouvant être résolus par l'équipe doivent être ignorés ici car ils ne seraient que du bruit inutile pour la haute direction et le client. En fait, il s'agit d'extraire le ou les obstacles pertinents [et non résolus] de votre dernier carnet d'obstacles.
11. Les risques résiduels liés à votre portion du produit
12. Le plan d'amélioration, soit les top 2 à 3 actions à appliquer pour améliorer votre performance de livraison si vous deviez poursuivre le projet.
13. Solution technologique proposée :
 - Architecture et déploiement du système : Système opérationnel en ligne, accessible aux utilisateurs et fonctionnel sans interruption. Ce processus implique la validation du système dans un environnement de production,
 - Démonstration /simulation du prototype ou de l'application développée et déployée
 - Opportunité et retombées de la solution proposée
14. Perspectives du projet
15. Conclusion
16. Questions (tour du jury)

NB : Chaque équipe aura 15 minutes de présentation et 5 minutes pour répondre aux questions des membres du Jury.