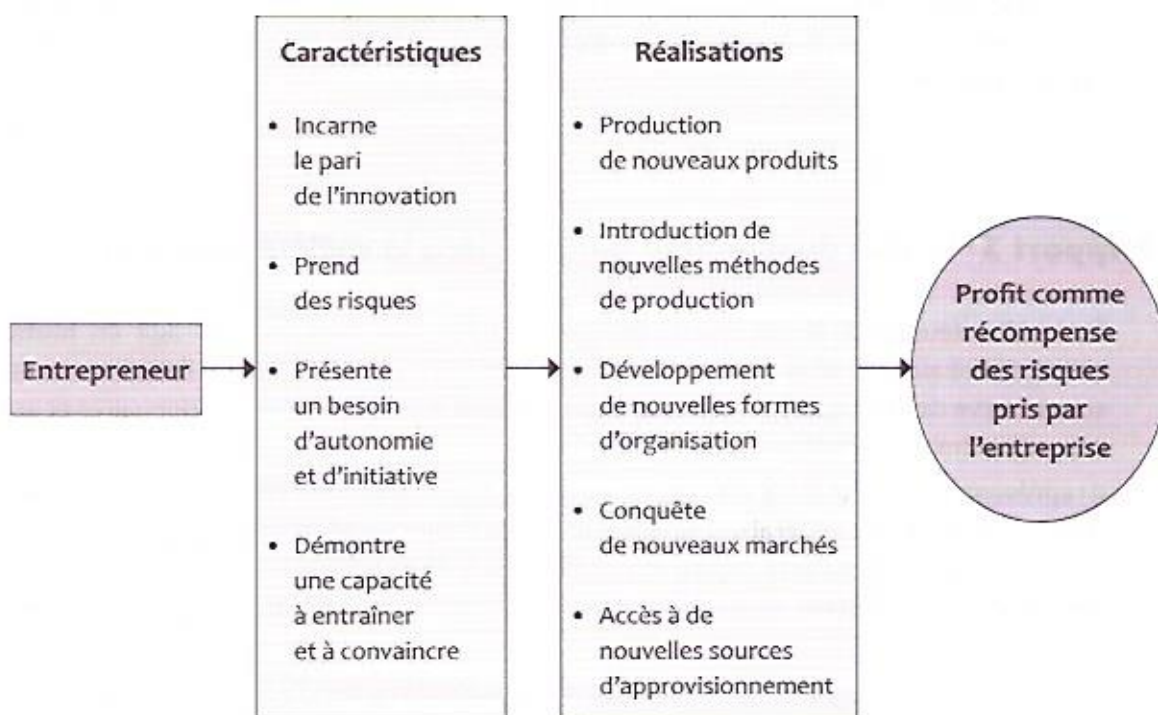


➔ Pour mieux comprendre

Support 1 • L'entrepreneur selon Schumpeter



Support 2 • Différences et complémentarité de la démarche entrepreneuriale et de la démarche managériale

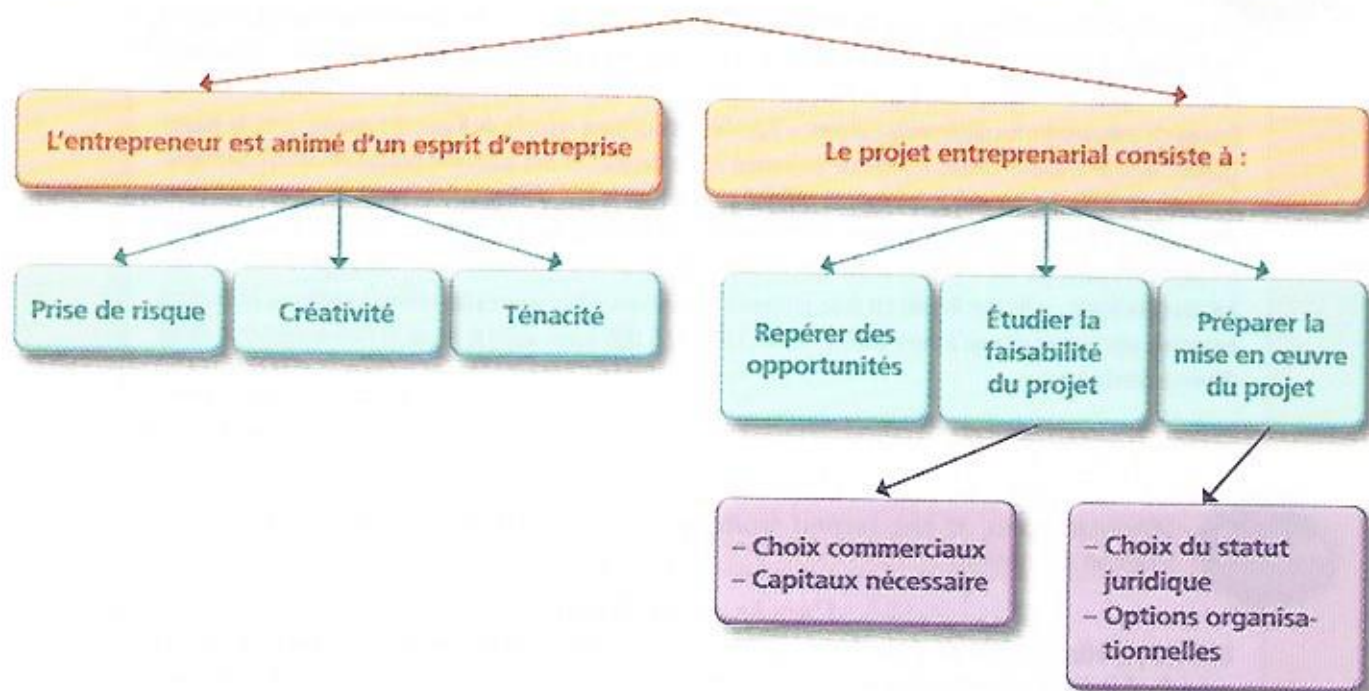
■ Différences

	L'entrepreneur	Le manager
Mission	Assurer le développement et la pérennité de son entreprise	Optimiser l'allocation des ressources pour assurer la continuité de l'entreprise et la rentabilité des capitaux investis
Niveau de risque personnel	Risque élevé car l'entrepreneur investit ses capitaux personnels et assume tous les risques liés à l'exploitation	Risque faible car le manager agit pour le compte et sous le contrôle des propriétaires de l'entreprise
Responsabilité par rapport à la stratégie	Responsabilité totale du choix de la stratégie et de sa mise en œuvre	Responsabilité partagée avec les propriétaires, apporteurs de capitaux, qui valident les choix du manager
Rôle par rapport à l'innovation	L'entrepreneur est lui-même innovateur : il crée de nouveaux produits, de nouveaux marchés, de nouveaux procédés	Le manager suscite, encourage et prône l'innovation car elle est source d'avantages pour l'entreprise
Capacités attendues	Créativité, initiative, ouverture, ténacité, goût du risque	Sens de l'organisation, maîtrise des risques, esprit de décision, contrôle des résultats

Sens de la leçon

La logique managériale et entrepreneuriale

1 L'entrepreneuriat décrit ce que fait l'entrepreneur et son projet d'entreprise.



2 Le manager définit les objectifs en fonction des finalités de l'entreprise.



3 La complémentarité des logiques entrepreneuriale et managériale

	Entrepreneur	Manager
Projet d'entreprise	Prend des risques, innove et bâtit le projet.	Gère et assure la pérennité du projet.
Ressources	Investit et recherche les ressources nécessaires au projet d'entreprise.	Optimise l'allocation des ressources existantes dans l'entreprise.
Stratégies	Définit des stratégies innovantes.	Met en œuvre de façon opérationnelle les stratégies définies.