

Gestión del Cronograma

Agenda

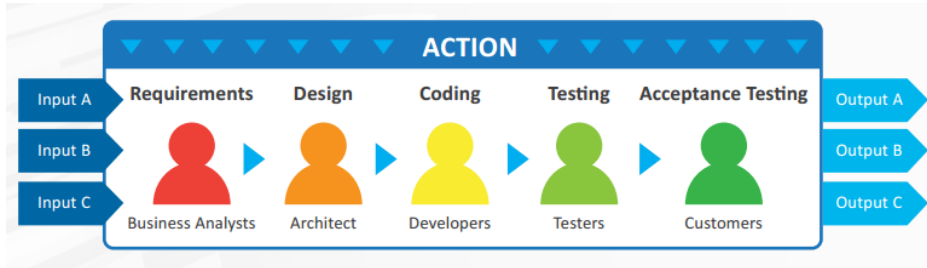
- Gestión del cronograma. Enfoque predictivo
- Gestión del cronograma. Enfoque Adaptativo

Diferencias y similitudes

Enfoque Predictivo:

Conozco el detalle, no tengo incertidumbre sobre el entregable, entonces:

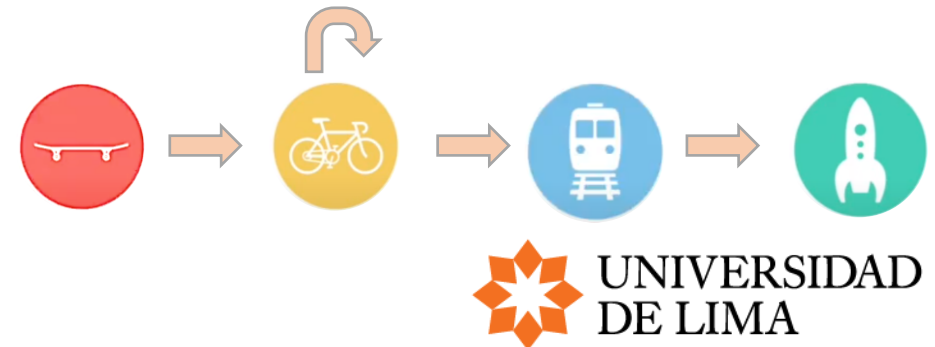
- El objetivo es llegar a una EDT y bajar hasta actividades.
- Se basa en estimación de actividades detalladas.



Enfoque agil:

No conozco el detalle, no se puede llegar a una estimación detallada porque hay incertidumbre, entonces:

- Estima el entregable funcional (no por actividades)

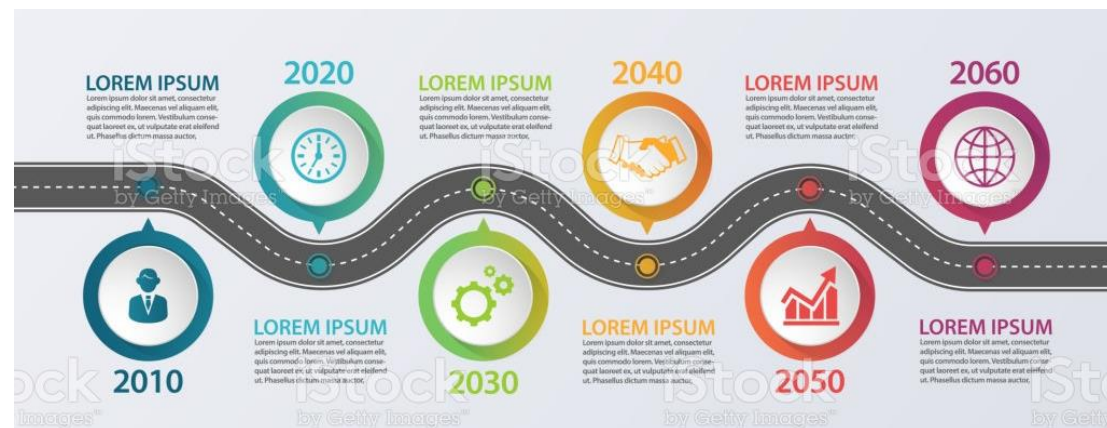


Enfoque Predictivo:

[illegible]

Cronograma

Enfoque agil:



RoadMap

Gestión del cronograma – Enfoque predictivo

Gestión del cronograma

<https://www.youtube.com/watch?v=Ctsp7ELn-Zc>



¿En qué consiste la gestión del cronograma?

Secuenciar las actividades

Ordenar las actividades en determinada secuencia

Estimar duraciones

Calcular el tiempo que cada actividad.

Identificar Actividades

A partir del EDT se identifican actividades que en su conjunto logran la realización del entregable.

Determinar la duración del proyecto

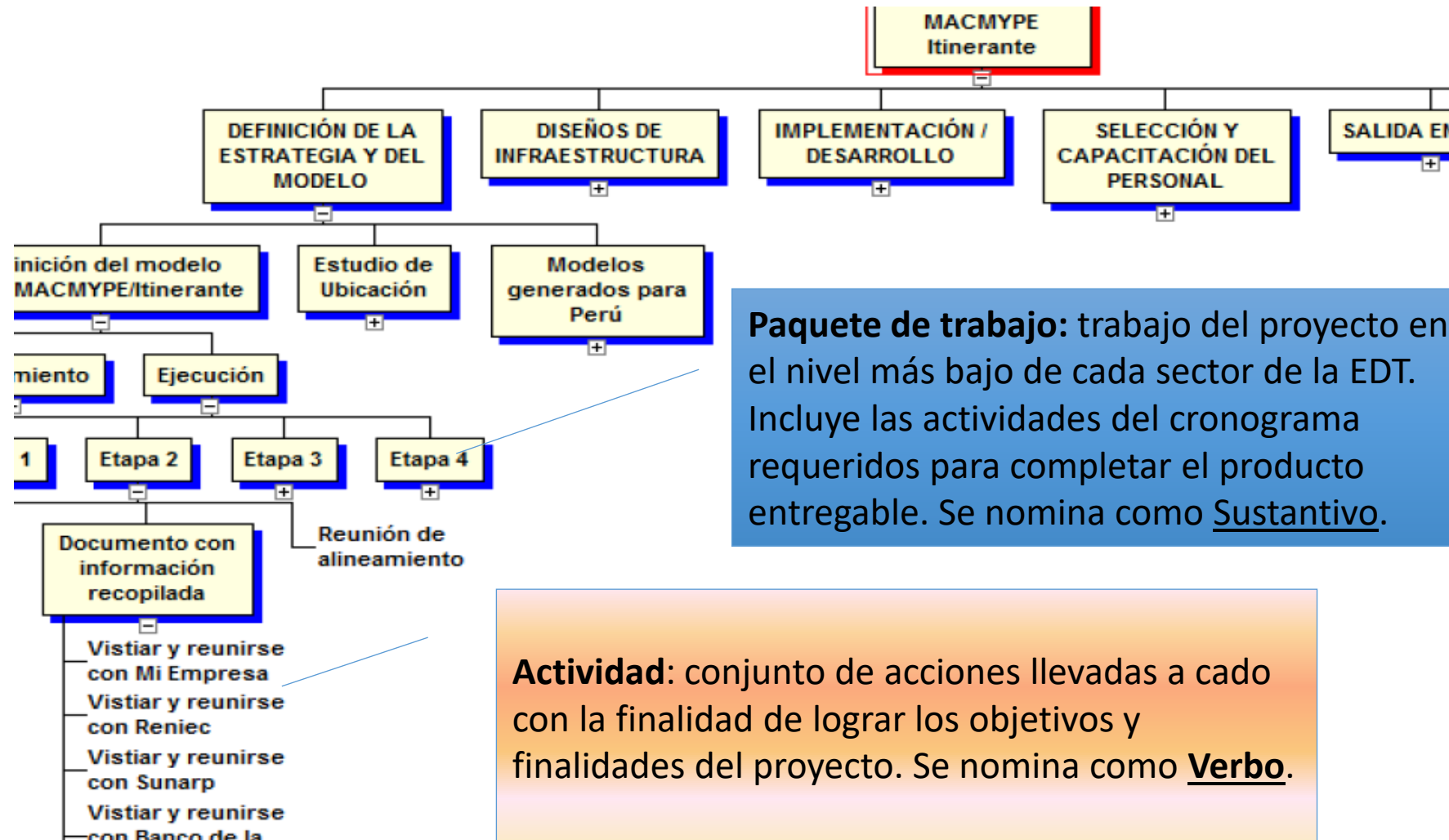
Determinar la ruta crítica y hacer ajustes al cronograma.



• ¿En qué consiste la gestión del cronograma?

¿Cómo se relaciona con el alcance?

- La gestión del tiempo parte de los entregables de la EDT



¿En qué consiste la gestión del cronograma?

¿Cómo se relaciona con el alcance?

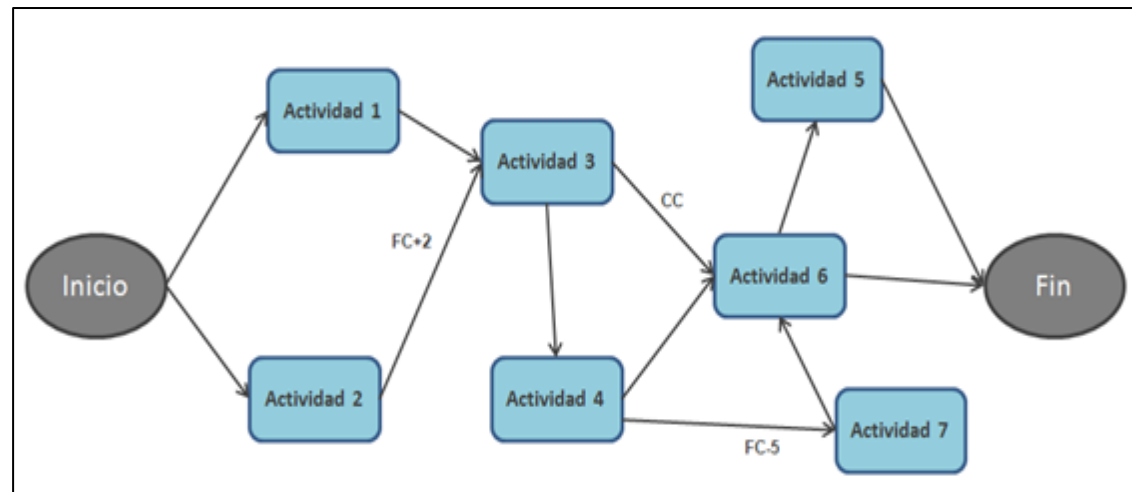
- Los cuales luego se ven en el cronograma

	EDT ▼	Nombre de tarea ▼
7	2.2.2	▸ Documento con información recopilada
8	2.2.2.1	Visitar y reunirse con mi empresa
9	2.2.2.2	Visitar y reunirse con Reniec
10	2.2.2.3	Visitar y reunirse con SUNARP
11	2.2.2.4	Visitar y reunirse con Banco de la Nacion

Secuenciar las actividades

¿En que consiste?

Identificar y documentar las relaciones entre las actividades del Proyecto



Dependencias

Métodos de diagramación

Gestión del cronograma

Tipos de dependencias

- **Obligatorias**

- Requeridas legalmente o por contrato
- Se llaman lógica dura o dependencia dura

- **Discrecionales**

- Se establecen en base a la mejores prácticas
- Se llaman lógica preferida, blanda o preferencial

- **Externas**

- Dependencias con actividades que no pertenecen al proyecto y están fuera del control directo del equipo de proyecto

- **Internas**

- Dependencias con actividades que pertenecen al proyecto y están dentro del control directo del equipo de proyecto

Técnicas de estimación

- **Juicio Expertos** : Buscar información y conocimiento en miembros del equipo u otros expertos externos con experiencia.
- **Estimación análoga**. Utiliza parámetros de un proyecto anterior similar, tales como la duración, el presupuesto, el tamaño, la carga y la complejidad. Es menos costosa pero también menos exacta.
- **Estimación paramétrica** Utiliza una relación estadística entre los datos históricos y otras variables (p.e. metros cuadrados en la construcción).
- **Estimación ascendente**.
Es un método de estimación de la duración o costo mediante la suma de las estimaciones de los componentes de nivel inferior en la EDT
- **PERT** : Considerando el tiempo como una variable aleatoria

Actividad: El romántico/a

Sabes que la chica/o con la que estas saliendo hace 2 años le encanta el lomo saltado. Entonces, ni corto ni perezoso le has propuesto prepararle sin que sepa nada, una cena romántica, en la cual prepararás su platillo favorito.

Pero para que la velada sea perfecta, también de arreglar un poco el ambiente, poner le mesa, comprar unas flores y escoger la música adecuada para la ocasión.

Deberás de planificar y estimar todas las actividades para que la romántica velada salga super bien. Usar la técnica de estimación que deseen.



Gestión del cronograma

Ruta Crítica :

Denominamos Ruta Crítica a la serie de actividades que determinan la ruta más larga para terminar el proyecto. Es decir, cuando finaliza la última tarea de la ruta crítica, finaliza el proyecto

El método de la Ruta Crítica conocida también por **CPM** por sus siglas en inglés (**Critical Path Method**) es una metodología de la gestión de proyectos que nos permite entre otros aspectos estimar la duración de un proyecto. Para este propósito es necesario conocer las actividades que contempla el proyecto, su duración en una unidad de tiempo y el orden en el cuál deben ser realizadas.

Gestión del cronograma

Ruta Crítica : Ejercicio

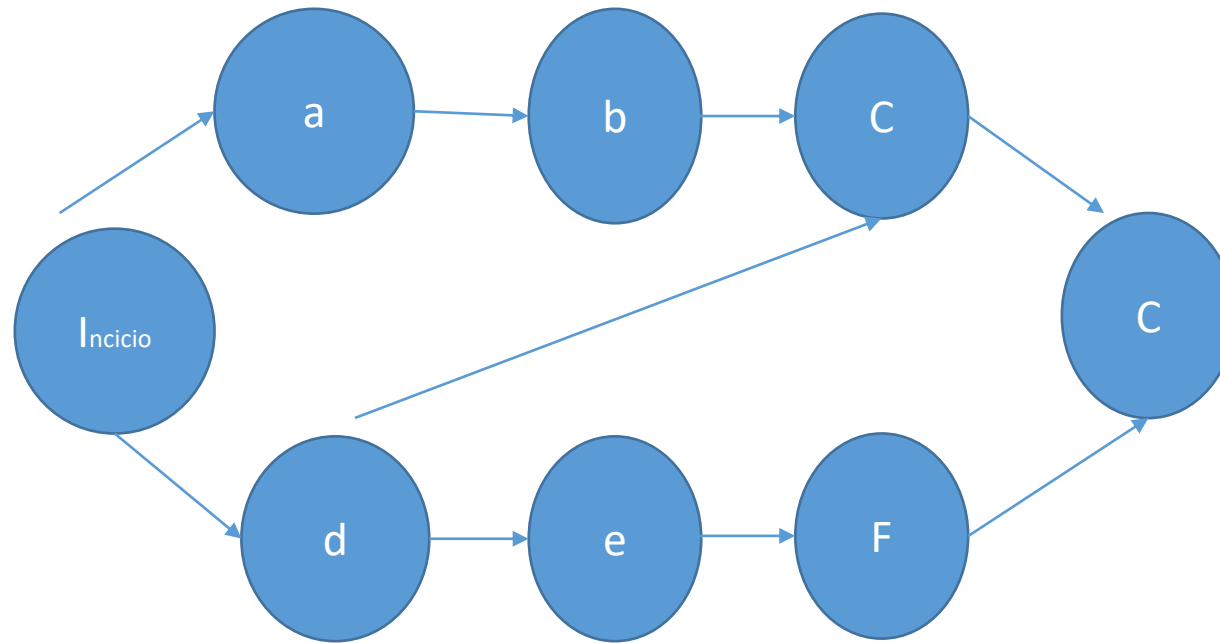
Determine la Ruta Critica del siguiente Proyecto

- La Actividad A y la Actividad D empiezan tan pronto inicia el proyecto.
- La Actividad B se realiza luego de la Actividad A
- La Actividad E se realiza luego de la Actividad D
- La Actividad F se realiza luego de la Actividad E
- La Actividad C se realiza luego de la Actividad D y la Actividad B
- El proyecto concluye después de haber terminado la Actividad C y la Actividad F.

Actividad	Duración
A	3 semanas
B	4 semanas
C	1 semanas
D	3 semanas
E	5 semanas
F	2 semanas

Gestión del cronograma

Ruta Crítica : Ejercicio



Actividad: El romántico/a – la ruta crítica

Sabes que la chica/o con la que estas saliendo hace 2 años le encanta el lomo saltado. Entonces, ni corto ni perezoso le has propuesto prepararle sin que sepa nada, una cena romántica, en la cual prepararás su platillo favorito.

Pero para que la velada sea perfecta, también de arreglar un poco el ambiente, poner le mesa, comprar unas flores y escoger la música adecuada para la ocasión.

Deberás de planificar y estimar todas las actividades para que la romántica velada salga super bien. Usar la técnica de estimación que deseen.



Determina la ruta crítica para la actividad

- 1.- Secuenciar sus actividades
- 2.- Determinar el camino mas largo.

Actividad: El romántico en problemas.. Apúrate..!!

Que propondrías hacer para tener todo listo antes de que tu novio/a llegue???



Gestión del cronograma

**Intensificación
(crashing):**

Poner mas recursos al proyecto por ejemplo horas extras.
CUIDADO CON EL SOBRE COSTO.

**Ejecución
rápida (Fast
track)**

Técnica en la cual las fases o actividades que normalmente se realizarían de forma secuencial, se realizan en paralelo.
CUIDADO CON EL RIESGO.

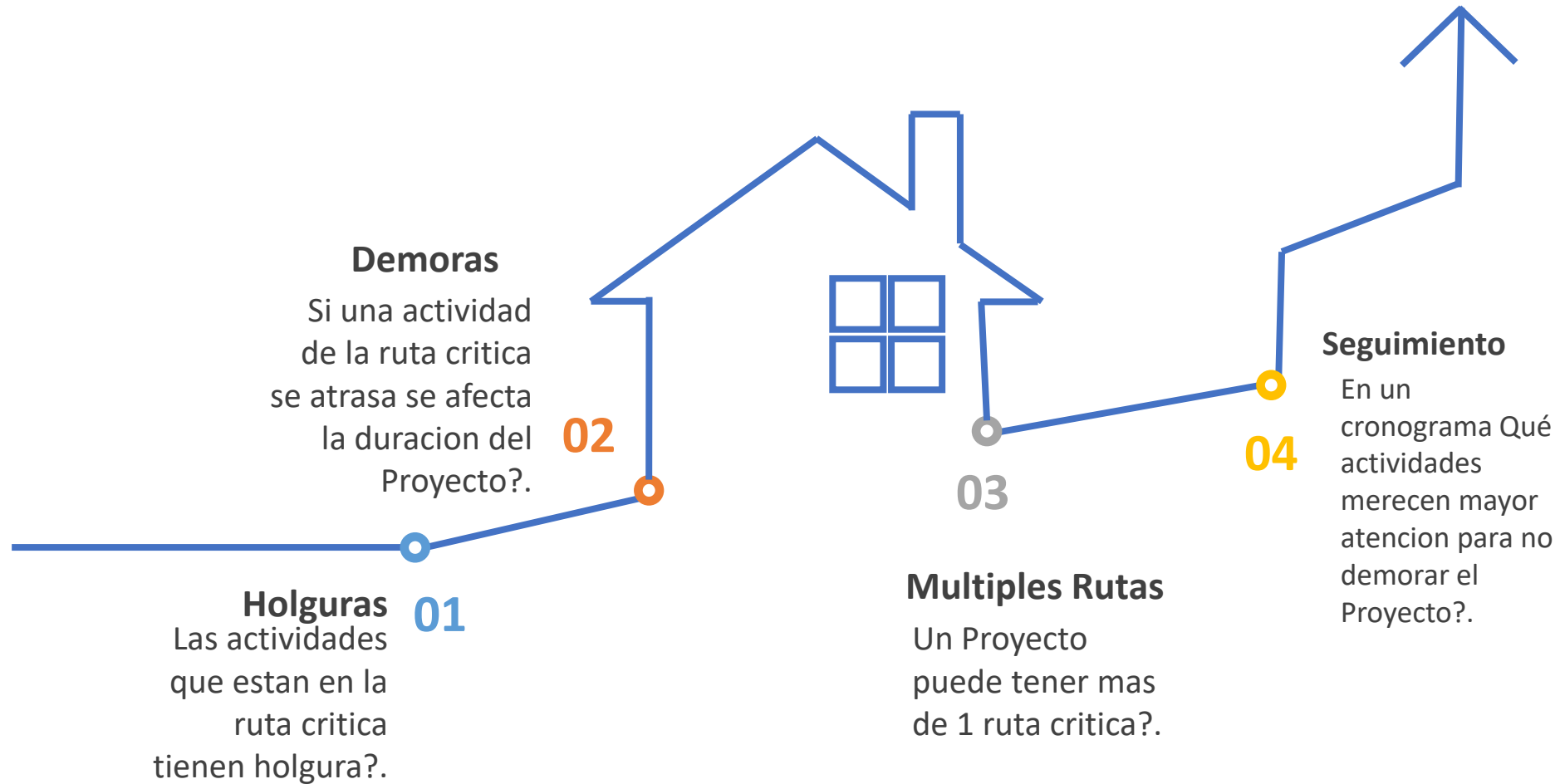
**Reducir
alcance**

Eliminar alcance o entregables.

**Doble
chequeo de
dependencias**

Revisar las dependencias y ver si son validas o pueden hacer en paralelo.

Repaso



¿Qué me llevo de la sesión?

Gracias