

# Revisión de tópicos sobre Gestión de Inventarios y Almacenes

# Razones para que existan inventarios en la cadena de suministro

- Incertidumbre de la demanda (precisión del pronóstico)
- Desacople de procesos
- Eficiencia de procesos y funciones (economías de escala)
- Fallas en recursos de producción y transporte
- Incumplimientos de proveedores en calidad, cantidad y plazos

# Objetivo del inventario en la cadena de suministro

- Objetivo errado:

**“Una gestión efectiva de cadena de suministro es sinónimo de reducción de inventarios”**

- Objetivo correcto:

**“El objetivo de una gestión efectiva de inventarios en una cadena de suministro es tener el inventario correcto en el lugar correcto en el momento correcto para minimizar los costos del sistema satisfaciendo el nivel de servicio del cliente”**

# ¿Por qué almacenar?

La escuela tradicional no ve que los almacenes agreguen valor a un producto, simplemente consideraba que agregan costos. Sin embargo el verdadero valor que de los almacenes está en tener el producto, en el momento oportuno y en el lugar correcto, es decir, provee la utilidad del tiempo y del lugar necesario para que una empresa cumpla con sus objetivos.

- El planeamiento de un depósito no es algo estático, debe ser constantemente observado y adaptado para anticiparse a los requerimientos.
- El mayor problema de la logística es la incertidumbre.

# Tipos de inventarios

## SUMINISTROS:

Combustibles, lubricantes, etc.



## MATERIAS PRIMAS:

Empleados en la fabricación, tal como se reciben del proveedor



## PRODUCTOS EN PROCESO:

Han sido transformados y son almacenados para proseguir con los sgtes. procesos de producción



## PRODUCTOS TERMINADOS:

Son artículos totalmente elaborados y listos para su expedición.



## MERCADERIAS:

Adquiridos de 3ros para Venta.

No sufren transformación en la empresa.

## PIEZAS DE REPUESTO:

Mantenimiento



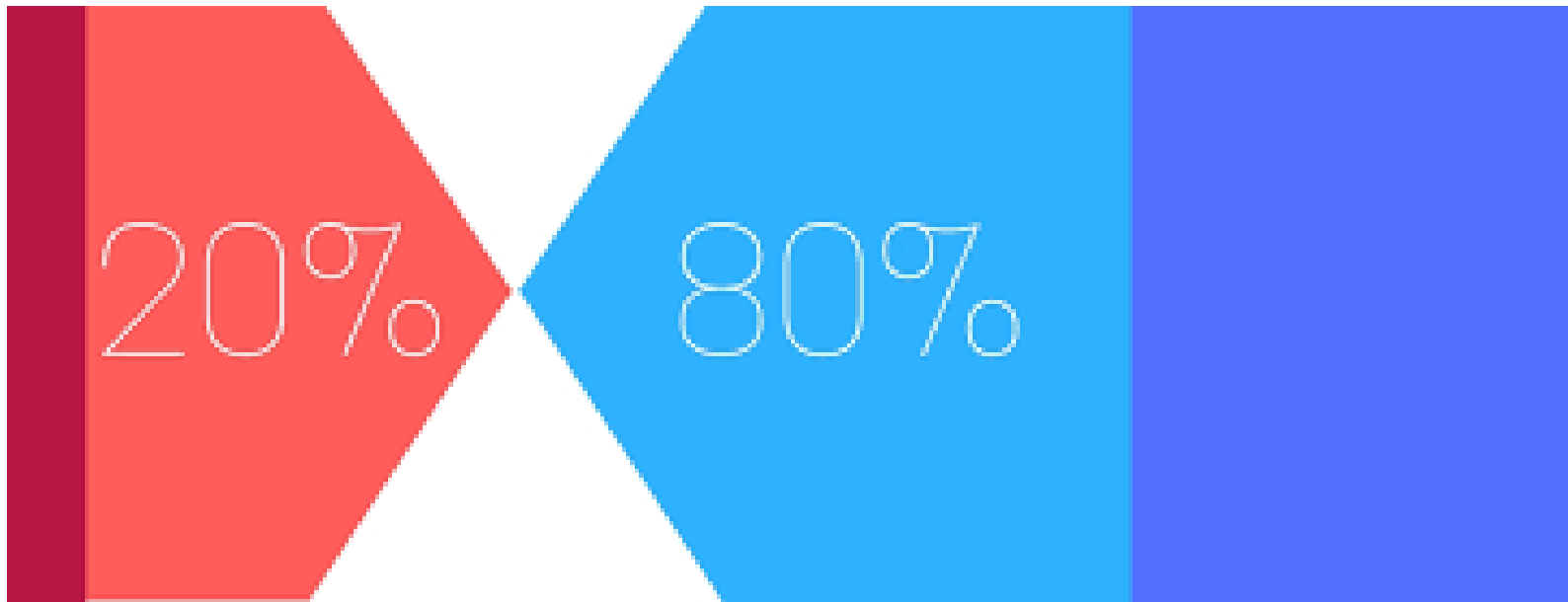
# El costo del inventario

Adicionales al costo de adquisición encontramos costos de:

- Seguros, impuestos del activo corriente y fijo
- Costos de mantenimiento
- Costos de obsolescencia
- Costos de oportunidad

# Administración del Inventario

- Cuando existen grandes cantidades de materiales en una empresa es deseable clasificarlos según su valor (\$) con el fin de racionalizar el esfuerzo (costo) de controlar los inventarios.



# Sistema de clasificación ABC

- Grupo A: Está formado por un número reducido de artículos (un 5-20%), pero que representa un gran porcentaje en cuanto al valor total del stock (un 60-80%).
- Grupo B: Contiene un número mayor de artículos (un 20-40%) y representan un 30-40% del valor total.
- Grupo C: Representa el mayor número de artículos almacenados (sobre un 50-60%), pero sólo representan un 5-20% del valor total del stock.

