

## Sesión 4

Ing. Gabriel Alejandro Díaz López







Innovación Disruptiva Tendencias Blue Oceans



# Antes

# Después

Ruptura muy marcada

#### Antes



## Después

Ruptura muy marcada



**Productos** 

#### Antes



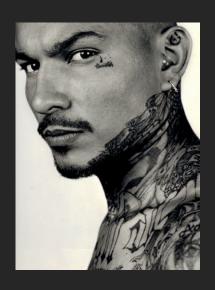


Ruptura muy marcada



Servicios

#### Antes



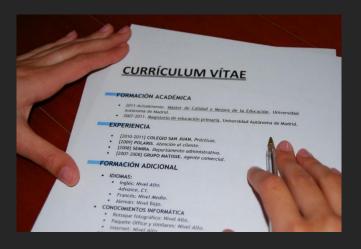
## Después

Ruptura muy marcada



Ideas

#### Antes



## Después

Ruptura muy marcada



Android and IOS Wireframe to layout with sample data

Aug 2015 - Sep 2015

\*\*\*\* 4.65

Completed the assignment, missed the deadline by a few days and little parts of the job were not as design, but overall the delivery was good.

Metodologías



Sucede cuando ocasionalmente emergen

Productos Servicios Ideas Metodologías

que proporcionan un valor muy diferente al que el mercado obtiene actualmente, y se crean

Nuevas necesidades y Nuevos segmentos de mercado.



En un centro de salud el problema de **mortalidad infantil** se soluciona en parte usando incubadoras



En un centro de salud el problema de **mortalidad infantil** se soluciona en parte usando incubadoras



La mortalidad infantil es parte de un problema mayor llamado "Problema de **Crecimiento** Poblacional"



En un centro de salud el problema de **mortalidad infantil** se soluciona en parte usando incubadoras



La mortalidad infantil es parte de un problema mayor llamado "Problema de **Crecimiento** Poblacional"

Aumento Positivo Exceso de población Escasez de recursos Aumento Negativo PEA envejece Hay empleo y no hay empleados

٤٢



En un centro de salud el problema de **mortalidad infantil** se soluciona en parte usando incubadoras



La mortalidad infantil es parte de un problema mayor llamado "Problema de **Crecimiento** Poblacional"

- Costo inicial 40,000 USD
- Costo de mantenimiento
- Personal calificado

Aumento Positivo Exceso de población Escasez de recursos Aumento Negativo PEA envejece Hay empleo y no hay empleados

?خ



En un centro de salud el problema de **mortalidad infantil** se soluciona en parte usando incubadoras



La mortalidad infantil es parte de un problema mayor llamado "Problema de **Crecimiento** Poblacional"

- Costo inicial 40,000 USD
- Costo de mantenimiento
- Personal calificado

Aumento Positivo Exceso de población Escasez de recursos Aumento Negativo PEA envejece Hay empleo y no hay empleados

Y pensamos resolver este problema en una comunidad lejana en el interior del país. Cual seria el resultado?

Guatemala

- Costo inicial 40,000 USD
- Costo de mantenimiento
- Personal calificado

Necesito partes de automovil y un mecánico

### Innovación Disruptiva

#### Neonurture

http://www.designthatmatters.org/neonurture/

Por dentro está construida con partes de automóvil : Luces, batería, circuito, alarmas de puerta.





### **Project Management**

#### Lección

- Innovación
- Ideas disruptivas
- Resuelve un problema
- Utiliza tecnología

#### **Project Management**

#### Identificación de la innovación disruptiva

- Suelen desplazar a otros productos o servicios líderes.
- Tiene que presentar un valor adicional para el consumidor creando nuevas necesidades.
- Son menos eficientes inicialmente para los nichos establecidos de clientes de la práctica anterior
- Su oferta es de menores costos para el cliente que está abierto a las nuevas necesidades.
- Son muy competitivas.

#### Identificación de la innovación disruptiva

- Suelen desplazar a otros productos o servicios líderes.
  Cuál fue el producto que se desplaza con Neonorture?
- Tiene que presentar un valor adicional para el consumidor creando nuevas necesidades.

Cual es el valor adicional? Piense en una nueva necesidad que se pudo haber creado?

"Valor para el consumidor es un concepto que trata de analizar la satisfacción recibida por un cliente de una compra"

 Son menos eficientes inicialmente para los nichos establecidos de clientes de la práctica anterior

Que aspecto cree que hace a Neonorture menos eficiente?

## La Empresa Líder práctica la innovación Evolutiva o Incremental

Consiste en mejorar gradualmente lo que ya tienen para así aumentar los beneficios pero sin preocuparse demasiado de hacer grandes cambios, tampoco se fijan en los nuevos productos o servicios de otras compañías porque en principio no suponen para ellas una amenaza.

Algunas empresas dejan de ofrecerle valor al cliente porque están enfocados en las ganancias a corto plazo.

#### Algunas premisas:

- No tengo presupuesto.
- No tengo competidores fuertes.
- Mi negocio está bien establecido.







"Obviamente, prestamos atención a cualquier forma en que la gente obtenga entretenimiento para el hogar.

Siempre vemos todas esas cosas. No hemos visto un **modelo de negocio** que sea financieramente viable a largo plazo en este campo. Los servicios de alquiler en línea están sirviendo a un 'mercado de nicho'"



# Your late fees are waived: Blockbuster closes

By Todd Leopold, CNN

Updated 1126 GMT (1926 HKT) November 7, 2013









Blockbuster will continue its Blockbuster @Home brand to DISH customers, as well as its Blockbuster On Demand streaming service. And an additional 50 Blockbuster stores not owned by DISH will remain open for the time being.



Find Blockbuster

#### Tilla Blockbaster

5600 Debarr Road #5 Anchorage, AK 99504-2300

12350 Industry Way Ste 110 Anchorage, AK 99515-4301

907-338-3456

907-345-5001

907-451-7851

320 N. Santa Claus Lane North Pole, AK 99705-6053

44376 Sterling Highway Soldotna, AK 99669-8033 907-260-3460

907-373-1170

541-385-9111

541-923-5111

503-668-3575

1510 S Sugar Rd Edinburg, TX 78539-5495 956-384-9083

#### Looking for New Releases?

The Magic of Blockbuster Video lives on with Dish

Blockbuster became a part of DISH in 2011 and while Blockbuster stores may be a thing of the past, you can still Make it a Blockbuster Night<sup>®</sup>. Sign up for DISH and get access to thousands of new releases from the comfort of your home.

<u>Get it now</u> or learn more about our <u>On Demand</u> offerings, most available 28 days earlier than rentals from RedBox.

GET IT NOW





©2017 Blockbuster, LLC

Don't want to leave the couch? Get the best of Blockbuster from the comfort of your home.

Learn More



#### Tomar ventaja con la innovación disruptiva

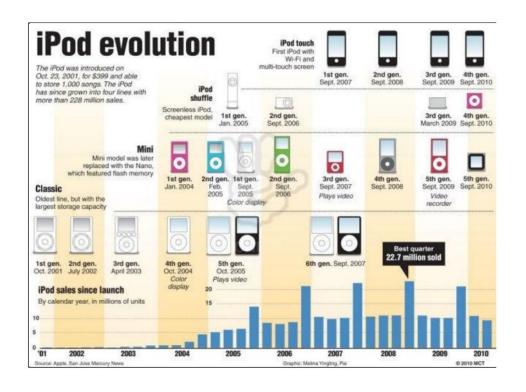
Llega un momento en que los usuarios no perciben como una ventaja diferencial el tipo de innovación evolutiva que se ha aplicado a un producto porque:

Ya no necesitan todas esas funcionalidades nuevas

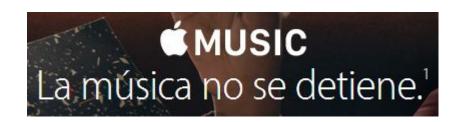
Entonces el fabricante se vuelve vulnerable; a partir de ese momento puede:

Reducen el precio o simplemente

llegará otro producto con una nueva **tecnología disruptiva** que competirá con el producto anterior y con la tecnología establecida.



iPod touch Chip A8, cámara iSight de 8 MP, 5 increíbles colores.







#### Innovación

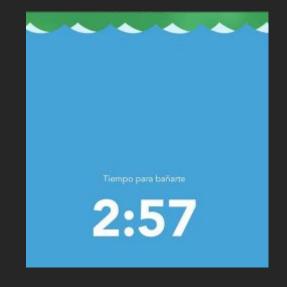
- Innovación no significa hacer algo totalmente nuevo que actualmente no existe.
- La innovación ocurre cuando se toma algo ya existente y se mejora.
- También ocurre cuando se toman varias cosas que ya existen y se combinan para crear una mejor solución
- Cuando una solución se mejora, el costo se reduce.



http://www.wwfca.org/duchapp.cf m

Que efecto tiene una charla sobre el medio ambiente en una persona? Como cambio el habito de consumo de agua de una persona?





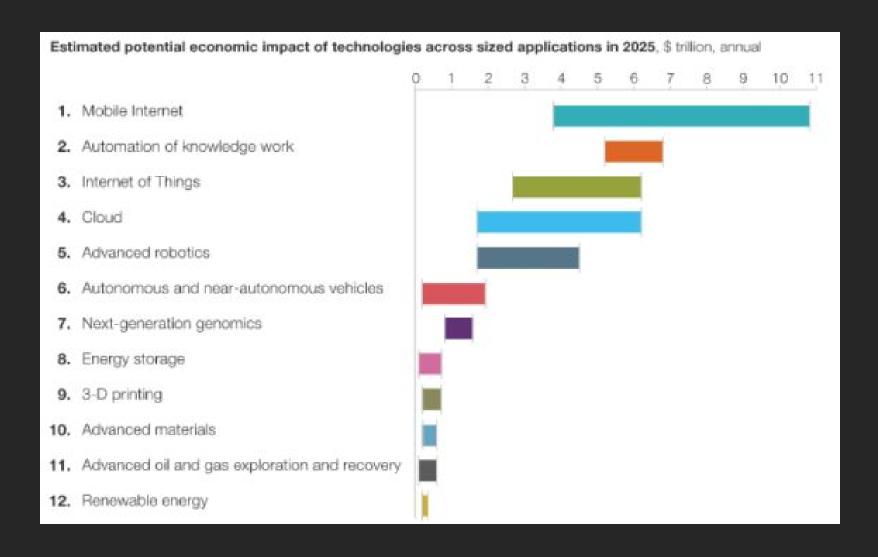




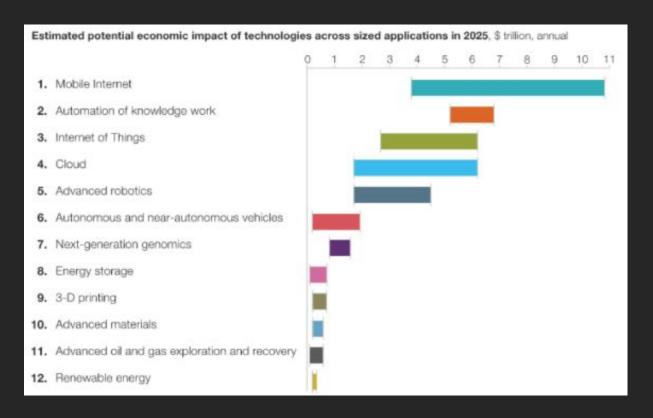
#### Lección

- El tiempo la unidad de medida mas odiada pero la música es algo que el ser humano ama
- Networking es un principio del libro Información Rules, al crear competencia con mis amigos
- Ver disminuir el agua que queda al pasar el tiempo es un elemento de captologia.

#### Tecnología Disruptiva



#### Tecnología Disruptiva

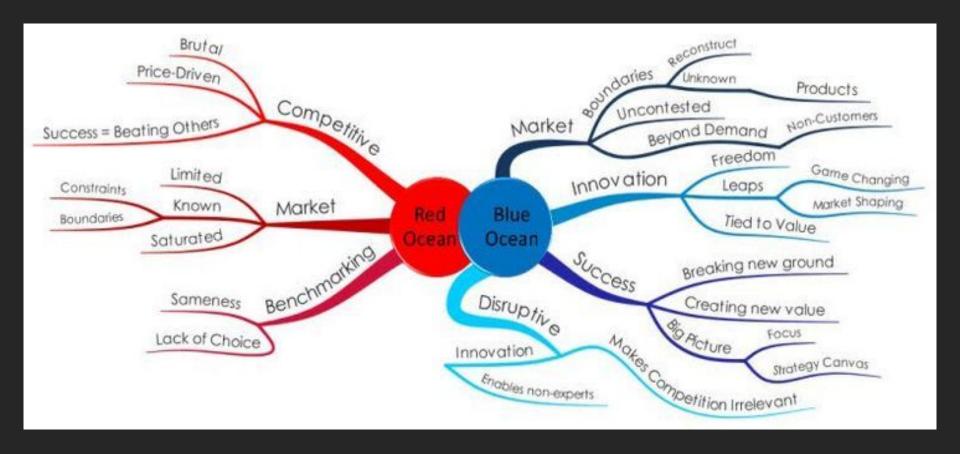


Como puedo mejorar DuchApp de forma disruptiva agregando IOT o Cloud?

Tip: Tiene que ser algo que no tiene porque sino seria innovación evolutiva...

Blue Oceans estrategia "OA" Significa: Un modelo para hacer ganancias donde los factores principales de éxito son la innovación, generación de necesidad, costo y precio nivelado. Y se opone a la estrategia "OR"

Red Oceans "OR" es un modelo donde la forma de hacer ganancias se logra reduciendo el costo al máximo, compitiendo con un rival del mismo tipo.



Un negocio es creado para generar ganancias; Estudiar una estrategia es importante para saber si tenemos las **competencias requeridas** y elegir una estrategia es importante para el éxito de nuestra empresa.

Hemos creado un producto adaptado a Bue Oceans.

Un emprendedor de negocios puede ingresar en un mercado competitivo en donde la guerra por el posicionamiento de un producto conocido resulta difícil.

- Ya existen competidores quienes tienen la ventaja.
- Existen estándares de calidad en el mercado.
- Es difícil competir con el precio.
- Producen productos bastante similares entre sí.
- Las compañías entran en batalla por quedarse con una parte del mercado.

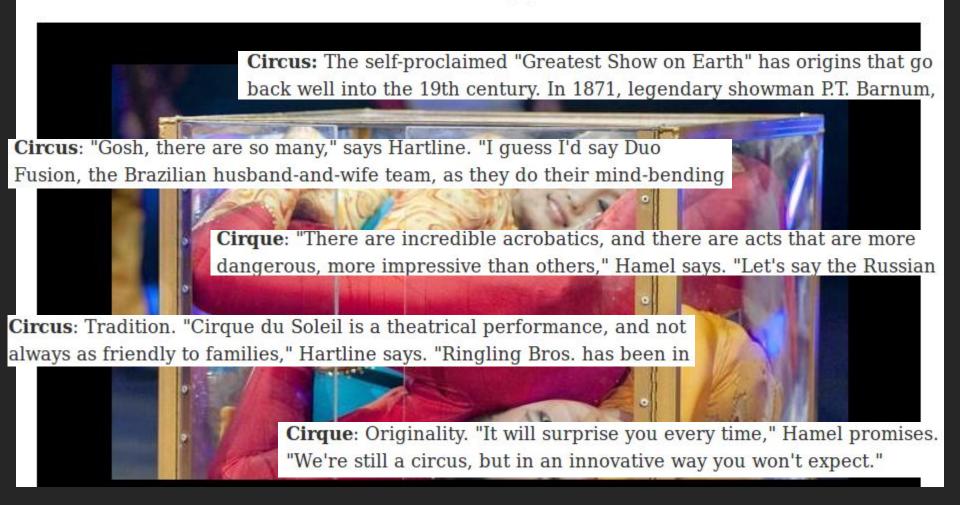
Ejemplo de Océanos Rojos son: Quiero vender hamburguesas, Bebidas gaseosas, Smartphone, tablets.

Por el contrario los Océanos Azules son compañías que el día de hoy no existen y el mercado es desconocido

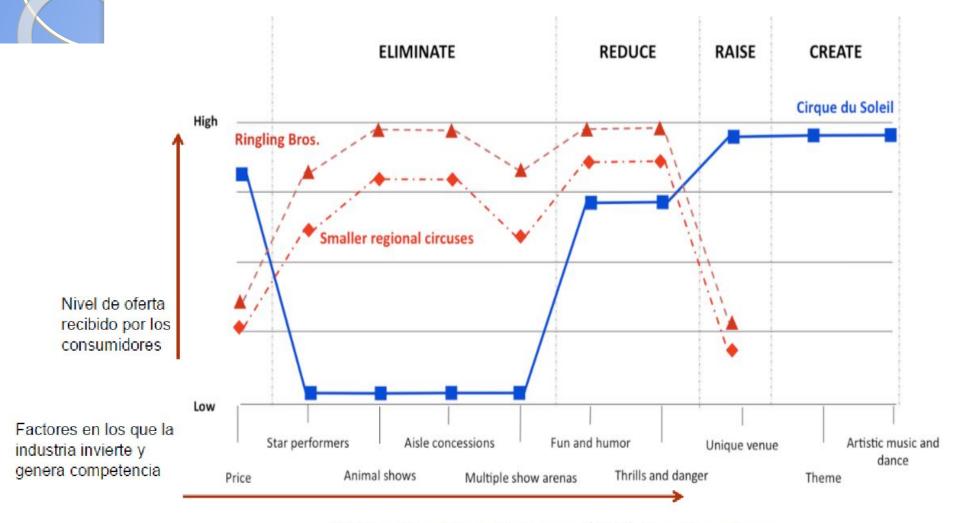
"Porque buscar riquezas en un lugar que está muy competido, en lugar de eso es mejor irse a un lugar nuevo y desconocido."

- Crear elementos que no han sido ofrecidos por la industria.
- Incrementar el valor del consumidor (diferenciación).
- Busca innovación y reducción de costos.
- Eliminar factores en los que la industria compite.

# Circus vs. Cirque du Soleil



#### Yellow Tail Canvas



W. Chan Kim/Renée Mauborgne (2005) Blue Ocean Strategy

## Tras 146 años, el circo Ringling Bros baja el telón

El reconocido espéctaculo se despide luego de 146 años debido a la baja audiencia y los altos costos operativos.

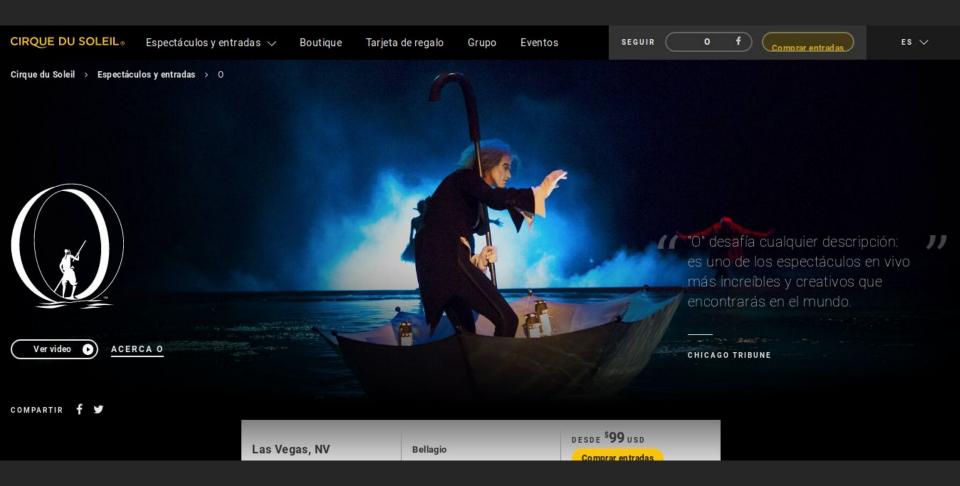


Quieren que Festival Pa'l Norte se convierta el mejor del país





http://www.milenio.com/hey/ringling\_bros-ultima\_presentacion-circo-anos-espectaculo-milenio-noticias\_0\_960504129.html



#### **Yellow Tail Canvas**

## BLUE OCEAN STRATEGY: HOW TO SAVE NINTENDO





Hacer el Yellow Tail Canvas de Duchapp disruptivo



#### Introducción ACE 2





**PREGUNTAS**