

# Nachhaltige Entwicklung Governance und Bildung

**Vorlesung IKON2 – Informatiksysteme in Organisationen** 

21.11.2011

Prof. Dr. Ingrid Schirmer, Marcel Morisse, Detlef Rick



### Gliederung heute: Nachhaltige Entwicklung

Neue Anforderungen an Governance, z.B.

- in Universitäten
- in Unternehmen

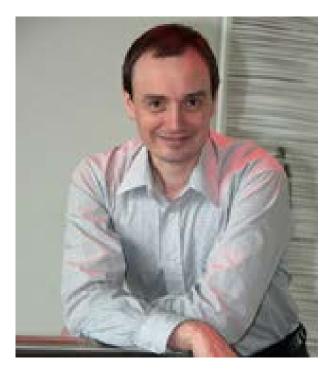
### Neue Aufgaben in der Bildung

- Mehr Nachwuchs durch Erweiterung des Bildes des Informatik
- Informatische Allgemeinbildung

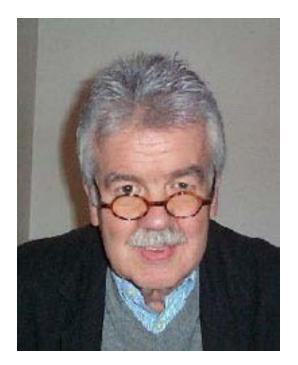
(Nächstes Mal: Sicherheit und Datenschutz)



### **Hannes Federrath und Arno Rolf**



**Prof. Dr. Hannes Federrath (SVS)** 



Prof. Dr. Arno Rolf (ASI)



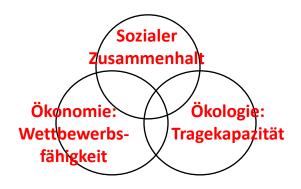




### Leitbild "Nachhaltige Entwicklung"

Von den Zinsen leben, nicht vom Kapital! (Weltbank, 1997)

Eine Entwicklung ist dann nachhaltig, wenn sie "den Bedürfnissen der heutigen Generation entspricht, ohne die Möglichkeit künftiger Generation zu gefährden, ihre eigenen Bedürfnisse zu befriedigen und ihren Lebensstil zu wählen" (sog. Brundtlandt Kommission 1987)



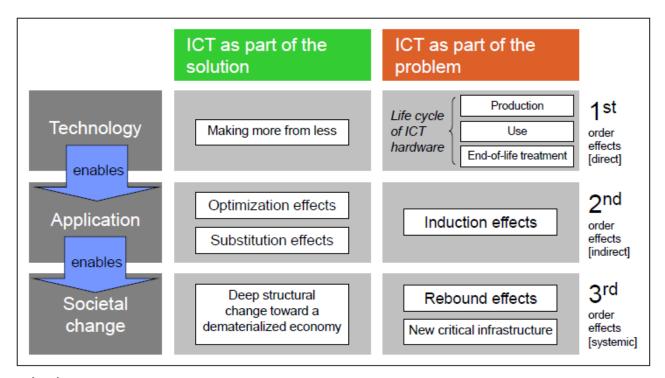
"Nachhaltig ist ein Weg, wenn er Systemzusammenbrüche in den ökologischen, ökonomischen & sozialen Systemen vermeidet" (Enquete-Kommission)





### **Nachhaltige Systeme**

"Ein System nachhaltig nutzen" bedeutet, das System so zu nutzen, dass es in seinen wesentlichen Funktionen langfristig erhalten bleibt.



Quelle: Hilty 2008 und Hilty 2011





### **Begriff Governance allgemein**

Konzept aus der Sozial- und Wirtschaftswissenschaft

- Wirtschaftswissenschaft: institutionelle Regeln der (nichtmarktförmigen) Handlungskoordination
- Politikwissenschaft: Muster / Mechanismen der Interdependenzbewältigung zwischen Staaten, staatlichen Akteuren und gesellschaftlichen Akteuren

Planung → Steuerung → Governance

"Lenkungsformen": Strukturen (Prozesse) sowie institutionelle Elemente, sowohl formell als informell, welche die kollektiven Handlungen lenken und begrenzen.

Nach [Keohane und Nye 2000, S. 12]





### **Begriff Corporate Governance**

- Lenkungsformen / Kontroll- und Steuerungsstruktur innerhalb privatwirtschaftlicher Unternehmen
- ist Voraussetzung für die Verbesserung von wirtschaftlicher Effizienz,
   Wachstum und die Stärkung des Anlegervertrauens
- betrifft das Beziehungsgeflecht zwischen Management, Aufsichtsorgan, Aktionären und anderen Stakeholdern
- Liefert den strukturellen Rahmen für die Festlegung der Unternehmensziele, die Identifizierung der Mittel und Wege zu ihrer Umsetzung und die Modalitäten der Erfolgskontrolle [OECD 2004 nach Rüter et al. 2006. S. 8]



### Argumentation: Informatik ist aus sich herausgewachsen

Zuerst hinein in Unternehmen

■ IT-Innovationen treiben heute neue Geschäftsmodelle -> Thema 2. Vorl.

Parallel in die Forschung

als Querschnittdisziplin in allen Fächern

Als neue Infrastruktur, von der unsere alte zunehmend abhängig ist

■ mit offener Sicherheitsflanke -> Thema in der kommenden Woche

Als neue (Parallel)-Realität, die uns begleitet, in unzähligen digitalen Welten

in Wirtschaft und Gesellschaft -> Thema 3. Vorlesung

In Zukunft kombiniert mit Ubiquitous Computing/Internet der Dinge

als Cyber Physical System



### **Argumentation:**

### Neue Anforderungen an Governance in Universitäten und Unternehmen

### Basis:

Verständnis für den Einfluss der Informatik

### These:

Voraussetzung für eine nachhaltige Entwicklung bei der Gestaltung und Nutzung von IT-Innovationen ist die Kenntnis vielfältiger Faktoren aus den Anwendungs-/Einsatzbereichen der IT-Innovationen.

Aus dieser Kenntnis sind Leitlinien für eine nachhaltige Entwicklung abzuleiten

z.B. Erhalt/Förderung der Fähigkeiten des Menschen und Vermeidung von Informations- und Kommunikationsüberlastung,

Auswahl von Unternehmenspartnern im IT-Bereich, die langfristig tragen





### Payback – Der Mensch an der Grenze der Informationsverarbeitung

"Nicht die Technologien sind Schuld, sondern die Tatsache, dass immer häufiger nur noch das im Menschen gefordert und gefördert wird, was mit den Rechnern kompatibel ist. Eine Welt ohne Informationstechnologie ist nicht vorstellbar. Aber die pure Koexistenz von Mensch und Computer führt zum Sieg der künstlichen Intelligenz. Schon bald werden Computer zu Dingen fähig sein, die heute noch unvorstellbar scheinen. Sie werden unsere Wünsche besser kennen als wir selbst und in der Lage sein, sogar unsere Assoziationen in Software zu übersetzen. Wichtig aber ist, dass wir währenddessen unsere Fähigkeiten nicht verlieren. Wir können zurückfordern, was uns genommen wird, wenn wir die Stärken des Menschen neu bestimmen."

[Schirrmacher (2009)]



### Payback – Der Mensch an der Grenze der Informationsverarbeitung

"Schirrmacher ist dem Strom der Informationen über Fernsehen, Radio, Internet, SMS, Mails, Tweets, Anrufen nicht mehr gewachsen. Er schließt dabei – nicht ganz unberechtigt – von sich auf andere und macht eine Informationsexplosion aus, die unsere Wahrnehmung verändert und gleichzeitig in eine ständige Alarmbereitschaft [...] versetzt.

Seine Kernthesen: Informationen kostet Aufmerksamkeit [...]. Hieraus folgt verschärfend: Informationen fressen Aufmerksamkeit. Und wir werden vom Strom der Informationen derart stark abgelenkt, dass wir zu deren Verarbeitung gar nicht mehr in der Lage sind (was zeitliche und kognitive Ursachen hat).

Hauptursache dieser Überproduktion von Informationen: Das Internet – ein gewaltiger Beschleunigungsapparat [...]"

http://www.glanzundelend.de/Artikel/payback.htm

### Universität: Fachbereich Informatik wächst aus sich heraus

Zuerst hinein in Unternehmen

Wirtschaftsinformatik

Parallel in die Forschung

Computing in Science

Als neue Infrastruktur, von der unsere alte zunehmend abhängig ist

Sicherheitsinformatik (?)

Als neue (Parallel)-Realität, die uns begleitet, in unzähligen digitalen Welten

Gesellschaftsinformatik (?) und Gestaltungsinformatik (z.B. MCI, ITMC)

In Zukunft kombiniert mit Ubiquitous Computing/Internet der Dinge

Umgebungsinformatik (?)





### Universitäre Struktur: FB Informatik an der Universität HH

#### STICHWORTVERZEICHNIS

### Fakultät für Rechtswissenschaft

■ Rechtswissenschaft

#### Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

- Fachbereich Sozialwissenschaften
- Fachbereich Betriebswirtschaftslehre (BWL)
- Fachbereich Volkswirtschaftslehre (VWL)
- Fachbereich Sozialökonomie

### Medizinische Fakultät

■ Medizin

### Fakultät für Erziehungswissenschaft, Psychologie und Bewegungswissenschaft

- Fachbereich Erziehungswissenschaft
- Fachbereich Psychologie
- Fachbereich Bewegungswissenschaft

### Fakultät für Geisteswissenschaften

- Fachbereich Evangelische Theologie
- Fachbereich Sprache, Literatur, Medien (SLM I)
- Fachbereich Europäische Sprachen und Literaturen (SLM II)
- Fachbereich Geschichte
- Fachbereich Philosophie
- Fachbereich Kulturgeschichte und Kulturkunde
- Fachbereich Asien-Afrika-Wissenschaften

### Fakultät für Mathematik, Informatik und Naturwissenschaften

- Fachbereich Biologie
- Fachbereich Chemie
- Fachbereich Geowissenschaften
- Fachbereich Informatik
- Fachbereich Mathematik
- Fachbereich Physik
- Zentrum für Bioinformatik (ZBH)



### Neue Anforderungen an Governance in Universitäten

### Ziel:

Transdisziplinarität in Forschung und Lehre zu unterstützen

### Voraussetzung

- Überwindung der Inkommensurabilität von Paradigmen in verschiedenen
   Disziplinen (Wissenschaftstheoretische Forschung)
- Neue Strukturen und Prozesse / Unterstützung für fakultätsübergreifende Forschung und Lehre



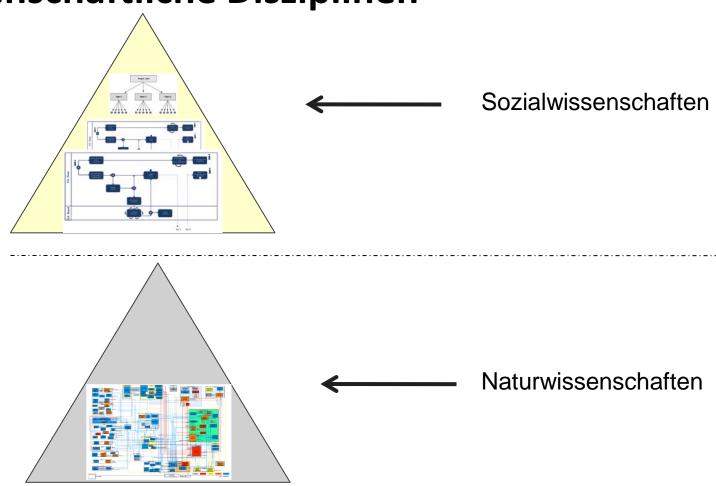


### Transdisziplinarität

- "Transdisziplinarität wird als ein Forschungs- und Wissenschaftsprinzip verstanden, das überall dort wirksam wird, wo eine allein fachliche oder disziplinäre Definition von Problemlagen und Problemlösungen nicht möglich ist bzw. über derartige Definitionen hinausgeführt wird" (Mittelstraß 2005).
- Produktive Nutzung der Differenzen der Disziplinen, "indem Resultate, Methoden und theoretische Modelle wechselseitig zur Verfügung gestellt werden, damit sie einander ergänzen können" (Langer 2008 nach Drews 2009).



# Wissenschaftliche Disziplinen





### The Method of Science



"The three characteristics which define the pattern of activity are reductionism, repeatability, and refutation. We may reduce the complexity of the variety of the ral world in experiments whose results are validated by their repeatability, and we may build knowledge by the refutation of hypotheses." (Checkland 1999)



# The Method of Science Problem to Cope with Complexity



"The crucial problem which science faces is its ability to cope with complexity". (Checkland 1999)

"After examining some of the problems of complexity within the physical sciences, attention is drawn to the problems of two other areas rich in complexity: the social sciences and ,problems in the real world' the latter being viewed as problems of ,management'…" (Checkland 1999)



# Social Sciences New kind of difficulty beyond that of mere complexity



"There is obviously the possiblity that the scientific approach based upon reductionism, repeatability, and refutation will founder when faced with extremely complex phenomena which entail more interacting variables than the scientist can cope with in his experiments.

The social sciences are all ,unrestricted' in Pantin's sense, and present considerable problems for the method of science. And they introduce a new kind of difficulty beyond that of mere complexity" (Checkland 1999)



# Social Sciences (in comparison with Science)

# 1. Variety of possible viewpoints



Our knowledge of the world acquired by science (and perhaps the world itself?) does seem to show symmetries, patterns, regularities.

... But given the ,messy' nature of social pheneomena as they appear to us, we can expect the findings of a scientific approach to the investigation of social reality to have certain characteristics which distinguish them from the findings acquired by the natural sciences' investigation of the physical world.

Firstly, we must expect any generalizations to be imprecise compared, say with Ohm's Law.

The variety of possible viewpoints which is always confusingly available in the case of social phenomena is drastically reduced in the case of natural science.

Consequence: Availabiltiy of many possible interpretations of social phenomena



# Social Sciences (in comparison with Science) 2. The social nature of the component of the system studied



"The special nature of the component of the system studied by the social scientist. The component is the individual human being, and even if we depersonalize him as an actor' in a role' he will be an active participant in the phenomena investigated, attributing meanings and modifying the situation in a potentially unique way". (Checkland 1999)



# Social Sciences (in distinction to Science) 3. Problem of making predictions of soicial happenings



"A third difficult feature of social science, which is implicit in those already discussed ..., is the problem of making predictions of social happenings. Partly this must be a matter of sheer complexity, the fact that what happens in social systems is always a mix of intended and unintended effects. For one thing, ... predictions of the outcome of observed happenings in social systems may change the outcome..." (Checkland 1999)



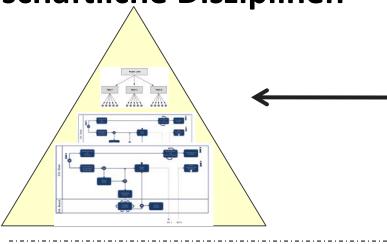
# Social Sciences (in distinction to Science) Summary



"All of these crucial distinctions between the established sciences and the would-be sciences can be summarized in the fact that at the core of the phenomena studied by social science is the self-consciousness of human beings and the freedom of choice which that consciousness entails"(Checkland 1999).



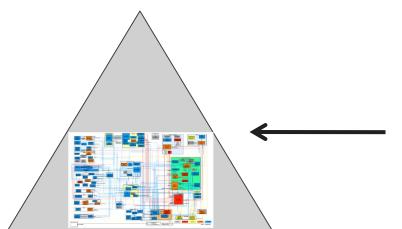
Wissenschaftliche Disziplinen



### Sozialwissenschaften

Vielzahl an Gesichtspunkten und Interpretationsmöglichkeiten Mensch als Untersuchungsgegenstand

Problematik von Prognosen

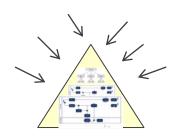


### Naturwissenschaften

- Reduktionismus
- Reproduzierbarkeit
- Widerlegung







# Organisationstheorien

"Warum gibt es so viele verschiedene Organisationstheorien?

- Organisationen hochkomplexe soziale Gebilde mit vielen Problemen,
   Gegenstandsbereich breit, viele Teilaspekte
  - Beziehung zwischen Individuum/Gruppe und Organisation
  - Zwischen verschiedenen Organisationen
  - Verhältnis von Organisation und Umwelt
  - Verhältnis von Organisationsstrukturen und –prozessen
  - Rolle von Machtprozessen
  - Wandel von Organisationen ...
- Verschiedene theoretische Perspektiven auf Teilaspekte, kein gemeinsames Verständnis davon, was es heißt, Theorien zu entwickeln, verschiedene Methoden, keine Einigkeit über Zweck der Forschungstätigkeit / Erkenntnisinteresse
  - Funktionieren von Organisationen verstehen
  - Gestaltung organisatorischer Strukturen und Prozesse...

nach (Kieser 1999)



# grundprinzip

### Wissenschaftstheorie

Wissenschaftstheorie

Organisationstheorie

Organisationspraxis

Wie wird die Organisationstheorie betrieben? Wie sollte die Organisationstheorie betrieben werden?

Wie wird die Organisations-Praxis betrieben? Wie sollte die Organisations-Praxis betrieben werden?





### **Paradigmen**

- Ein Paradigma bezeichnet die grundlegenden Annahmen eines Forschers über
  - den Zweck seiner Tätigkeit (Erkenntnisinteresse)
  - Den Charakter des untersuchten Gegenstandes (Ontologie) und
  - Die geeignete Methodik zu dessen Erforschung (Epistemologie bzw. Methodologie)
- "Das Wort 'Paradigma' steht dabei im weitesten Sinne für Standards der Wissenschaftlichkeit, die innerhalb einer bestimmten Wissenschaftlergemeinde anerkannt, außerhalb dieser Gemeinde aber bezweifelt werden".





# Beispiel: Funktionalistisches Paradigma Objektivismus

- Orientiert sich weitgehend an den in den Naturwissenschaften gebräuchlichen Vorgehensweisen
  - Soziale Systeme/Struktur reale Entitäten, objektiv vorgegeben
  - Erkenntnis dieser Struktur prinzipiell möglich durch empirische Untersuchungen/Beobachtungen
  - Erkenntnisfortschritt ermöglicht gesellschaftlichen Fortschritt,
     Legitimität von Normen nicht wissenschaftlichem Urteil zugänglich





# Beispiel: Interpretatives Paradigma Subjektivismus

- Gegenstand
  - konstituiert sich aus Akteuren, die selbst reden und handeln, verändert sich im Laufe des Forschungsgegenstands
  - gar kein Objekt, hat Geschichte, Subjekthaftigkeit,
- Objektiver, neutraler Zugang nicht von außen aus der Beobachterperspektive möglich
- Interpretative Methoden, in der Tradition der Hermeneutik, verstehender Zugang, Versuch des Forschers, die subjektiven Sinngehalte der Akteure zu erfragen
- Doppelte Hermeneutik: Forscher muss Interpretation der Interpretationen der Akteure vornehmen

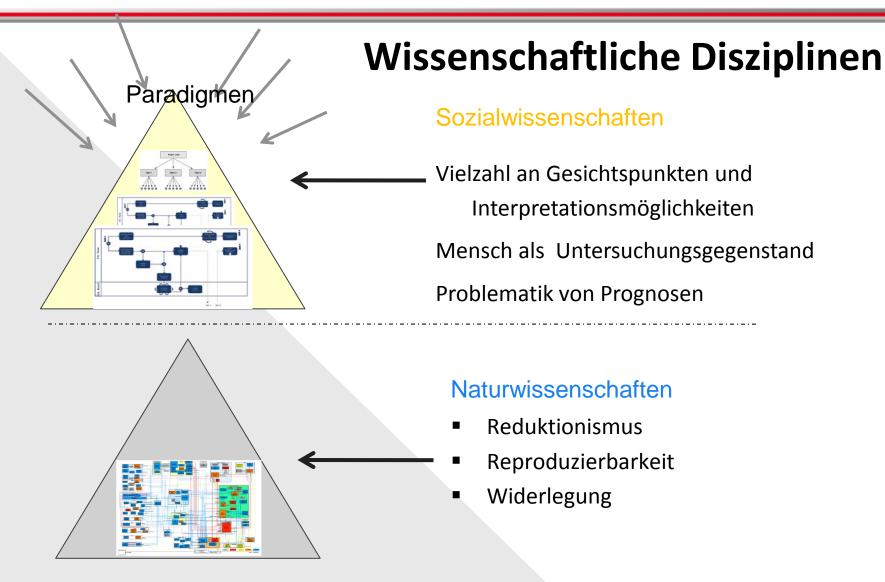




# Inkommensurabilitätsbegriff

- Radikale Verschiedenheit (Unvergleichbarkeit) zwischen Orientierungssystemen
- Konkurrenzverhältnis
- Keine objektiven Vergleichsmaßstäbe
  - Eine "transparadigmatische" Beurteilung ist … nicht mehr möglich, weil die Standards der Wissenschaftlichkeit selbst nicht begründet werden können" (Kieser 1999, S. 19).





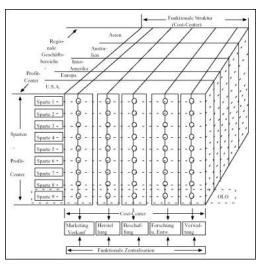




## Strukturen für transdisziplinäre Forschung und Bildung?

Keine einfache Aufgabe...
Ansiedelung der Informatik
allein in MIN?

Matrixstrukturen?



http://www.iicm.tugraz.at/Teaching/theses/2002/\_idb64\_ /vgarcia/da vgarcia html files/da vgarcia files/image010.jpg

#### STICHWORTVERZEICHNIS

### Fakultät für Rechtswissenschaft

■ Rechtswissenschaft

#### Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

- Fachbereich Sozialwissenschaften
- Fachbereich Betriebswirtschaftslehre (BWL)
- Fachbereich Volkswirtschaftslehre (VWL)
- Fachbereich Sozialökonomie

### Medizinische Fakultät

■ Medizin

### Fakultät für Erziehungswissenschaft, Psychologie und Bewegungswissenschaft

- Fachbereich Erziehungswissenschaft
- Fachbereich Psychologie
- Fachbereich Bewegungswissenschaft

#### Fakultät für Geisteswissenschaften

- Fachbereich Evangelische Theologie
- Fachbereich Sprache, Literatur, Medien (SLM I)
- Fachbereich Europäische Sprachen und Literaturen (SLM II)
- Fachbereich Geschichte
- Fachbereich Philosophie
- Fachbereich Kulturgeschichte und Kulturkunde
- Fachbereich Asien-Afrika-Wissenschaften

### Fakultät für Mathematik, Informatik und Naturwissenschaften

- Fachbereich Biologie
- Fachbereich Chemie
- Fachbereich Geowissenschaften
- Fachbereich Informatik
- Fachbereich Mathematik
- Fachbereich Physik
- Zentrum f
  ür Bioinformatik (ZBH)



### Gliederung heute: Nachhaltige Entwicklung

Neue Anforderungen an Governance, z.B.

- in Universitäten
- in Unternehmen

### Neue Aufgaben in der Bildung

- Mehr Nachwuchs durch Erweiterung des Bildes des Informatik
- Informatische Allgemeinbildung

(Nächstes Mal: Sicherheit und Datenschutz)





# **Begriff IT-Governance**

"IT-Governance liegt in der Verantwortung des Vorstands und des Managements und ist ein wesentlicher Bestandteil der Unternehmensführung. IT-Governance besteht aus Führung, Organisationsstrukturen und Prozessen, die sicherstellen, dass die IT die Unternehmensziele und –strategie unterstützt" [ITGI 2003, S. 11]

IT-Governance ist eine auf die IT bezogene Spezialisierung der Corporate Governance

[Meyer 2003 nach Hoffmann/Schmidt, S. 291]





### "Aktuelle" Aufgaben der IT-Governance

### IT-Strategie

■ Ziele, Kommunikation, Inhalte, Ausgestaltungsgrad

### **IT-Portfoliomanagement**

Strategisch/operativ, Priorisierung, Kategorisierung

### **IT-Architektur**

■ Historisch gewachsen, Visualisierung, Technologievielfalt

### **IT-Servicemanagement**

Wenig kundenorientiert, komplexe Interaktion, Standards

### **IT-Sourcing**

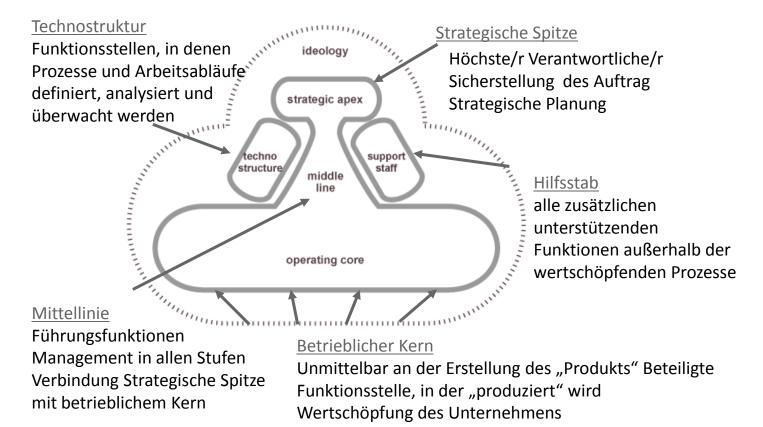
Zahl von Dienstleistern, Mix Sourcing Modelle, "Tanker"

### IT-Budget

Macht, permanent unter Druck, Budgethoheit



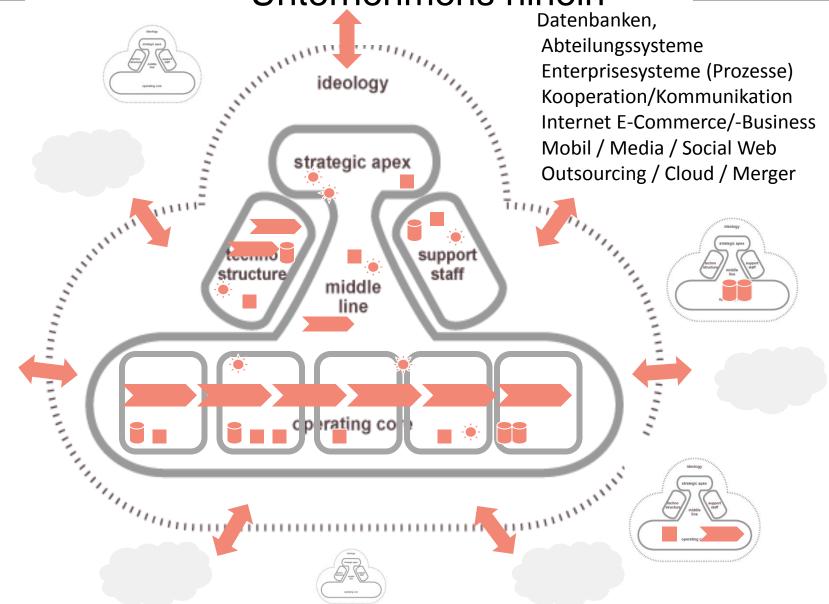
### Bereiche eines Unternehmens/einer Organisation



Quelle: Mintzberg 1979



# IT wächst in alle Bereiche eines Unternehmens hinein







## **IT-Systeme im Krankenhaus**

#### Datenbanken

Patientenverwaltung

### Abteilungssysteme

Abrechnung, Arztbriefschreibung, Radiologie...

## Prozessunterstützung

Leistungsanforderung und Befundübermittlung

#### Zusammenarbeit / Innovation

Intranet, E-Mail

#### E-Business

■ Vernetzung mit externen Ärzten

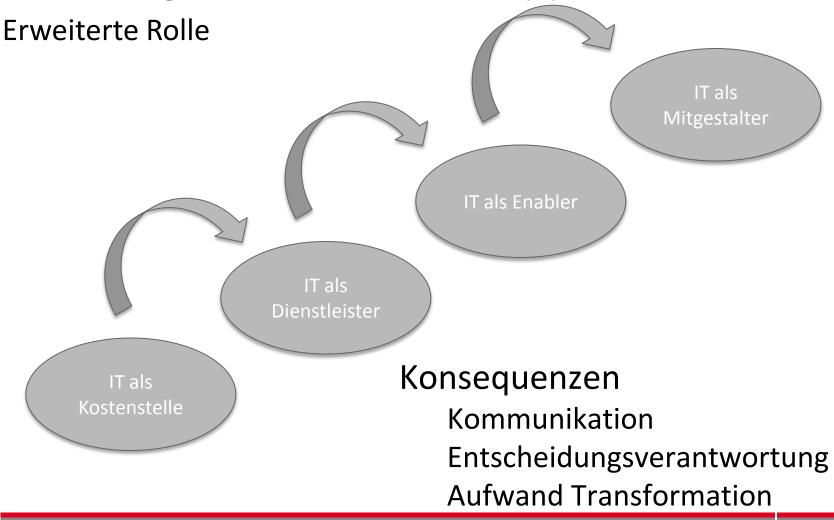
#### Mobilität / Innovation / Kunde

Gesundheitskarte





IT-Abteilung wächst aus sich heraus (1)







## Beispiel: Erweiterte Rolle der IT im Krankenhaus

IT als Kostenstelle

Betrieb der PC und Server

Dienstleister

Professioneller Help-Desk

Enabler

elektronische Leistungsanforderung

Mitgestalter

■ Innovative Telemedizinzentren





## **Innovative Telemedizinzentren**



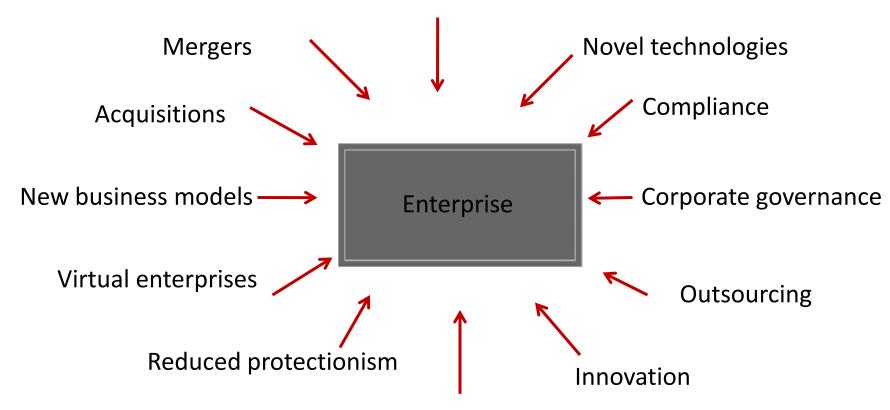
@M 1722



# grundprinzip

# Dynamic Environment "Keep up or perish"

Achieving competetive advantage



Shifting powers in the value chain

[Op't Land et al 2009: 6]

# IT-Abteilung wächst aus sich heraus (2)

- ■Fast alle Veränderungen werden mittels IT bzw. eines großen IT-Anteils umgesetzt
- ■IT ist kritisch für das Überleben und das Wachstum eines Unternehmens



# IT-Abteilung wächst aus sich heraus (3): Wachsende Anzahl von Querschnittsaufgaben

- Unternehmensarchitekturmanagement
- Risk Management
- Innovationsmanagement
- Compliance
- ...

## Konsequenzen

- "Heraustreten" aus der IT
- Verankerung, verzahnte Prozesse
- Finanzierung



# Argumentation (Wiederholung): Neue Anforderungen an Governance in Universitäten und Unternehmen

#### **Basis:**

Verständnis für den Einfluss der Informatik

#### These:

Voraussetzung für eine nachhaltige Entwicklung bei der Gestaltung und Nutzung von IT-Innovationen ist die Kenntnis vielfältiger Faktoren aus den Anwendungs-/Einsatzbereichen der IT-Innovationen.

Aus dieser Kenntnis sind Leitlinien für eine nachhaltige Entwicklung abzuleiten

z.B. Erhalt/Förderung der Fähigkeiten des Menschen und Vermeidung von Informations- und Kommunikationsüberlastung,

Auswahl von Unternehmenspartnern im IT-Bereich, die langfristig tragen



# Neue Anforderungen an IT-Governance in Unternehmen

#### Ziel:

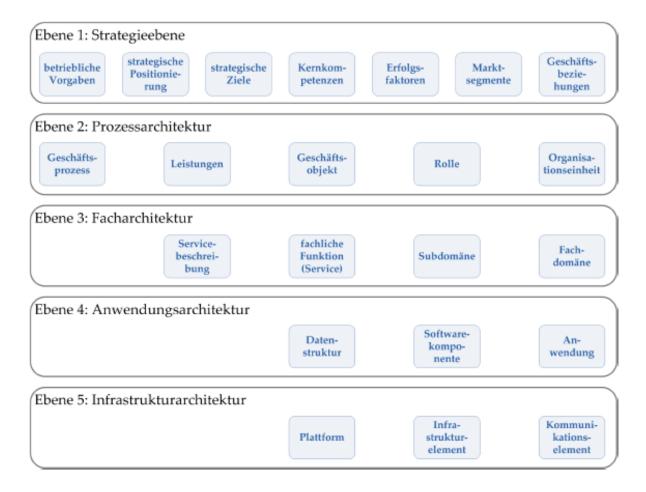
Gemeinsame Governance – IT in allen Governance-Prozessen einbeziehen

#### Voraussetzung

- Verständigung zwischen Business und IT, Z.B. Unternehmensarchitekturen zum Verstehen der gegenseitigen Abhängigkeiten
- Neue Strukturen und Prozesse / Gemischte Abteilungen und Teams



## Ebenen der Unternehmensarchitektur



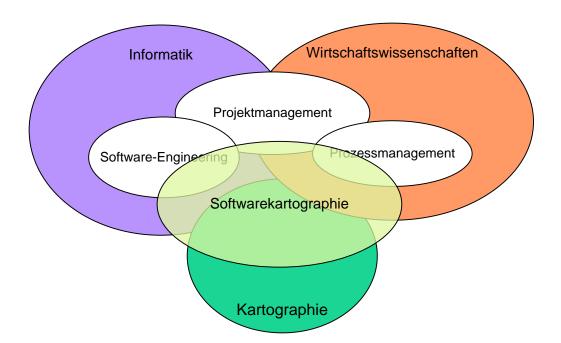
Mumm (2009)





# Visualisierung / Kommunikation: Beispiel Softwarekarten

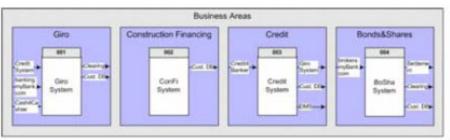
"Beschreibt die Modelle und Methoden zur Beschreibung und grafischen Darstellung von Anwendungslandschaften durch Softwarekarten" [MW04].



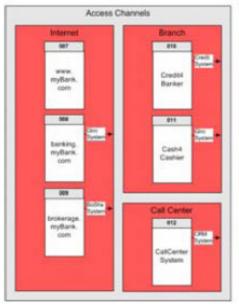


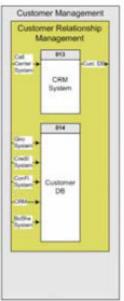


## Visualisierung / Kommunikation: Beispiel Softwarekarten















# Begriffe und Grundprinzipien und Anwendungsbeispiele

- Begriffe
  - Nachhaltige Entwicklung, Nachhaltige Systeme, Governance allgemein, Corporate Governance, Transdisziplinarität, Paradigma, Inkommensurabilität, IT-Governance, Aufgaben der IT-Governance
- Grundprinzipien
  - Nachhaltige Entwicklung
  - Organisationstheorien
  - Wissenschaftstheorie
  - "Keep up or perish"
- Vielfältige Beispiele (Krankenhaus, Universität, Objektivismus / Subjektivismus, Softwarekarten)





# **Argumentationslinie (1)**

Nachhaltige Entwicklung stellt neue Anforderungen an Governance in

- Universitäten
- Unternehmen

Hintergrund: IT ist aus sich herausgewachsen

#### Anforderungen:

Universitäten: Transdisziplinarität in Forschung und Lehre zu unterstützen

Unternehmen: Gemeinsame Governance – IT in allen Governance-Prozessen einbeziehen

#### Auf dieser Basis:

Leitlinien für nachhaltige Entwicklung bestimmen





## Diskussionen

■ Fähigkeiten des Menschen erhalten, was zeichnet den Menschen aus im Vergleich zur Maschine

## Merke

- FB Informatik wächst aus sich heraus
- Neue Anforderungen an Governance in Universitäten
- Wissenschaftliche Disziplinen
- IT-Abteilung wächst aus sich heraus
- Neue Anforderungen an Governance in Unternehmen



- Antonitsch, P. K.; Krainer, L.; Lerchster, R.; Ukowitz, M.: Forschungsbericht "Kriterien der Studienwahl von Schülerinnen und Schülern unter spezieller Berücksichtigung von IT-Studiengängen an Fachhochschule und Universität". Klagenfurt, 19.03.2007. URL http://www.uni-klu.ac.at/iff/ikn/downloads/IT-Campus-Endbericht gesamt.pdf
- Benz, A. et al. (2007): Handbuch Governance Theoretische Grundlagen und empirische Anwendungsfelder.
   Verlag für Sozialwissenschaften, Wiesbaden.
- Chaos Computer Club e. V.: Hackerethik. URL http://www.ccc.de/de/hackerethik
- Checkland, P. (1999): Systems Thinking, Systems Practice. John Wiley & Sons, Chichester.
- Clarke Hayes, C.: Computer Science: The Incredible Shrinking Woman. In: Misa, T. J. (ed.): Gender Codes: Why Women Are Leaving Computing. Wiley, 2010, S. 25-49
- Dijkstra, E. W.: On the cruelty of really teaching computing science. In: *Communications of the ACM*, Vol. 32 (1989), Nr. 12, S. 1398–1404
- Hilty, L. M. (2008): Information Technology and Sustainability. Essays on the Relationship between ICT and Sustainable Development. Books on Demand, Norderstedt 2008.
- Hilty, L. M. (2011): Nachhaltigkeit in der Informatik und durch die Informatik. Vortrag auf dem Festkolloquium zum 40jährigen Bestehen der Informatik an der Universität Hamburg.
- ITGI (2003) IT Governance für Geschäftsführer und Vorstände. Zweite Ausgabe. (als eBook verfügbar unter http://www.isaca.org/Knowledge-Center/Research/Documents/BoardBriefing/Boardbriefing German.pdf)



- Keohane, R. O., Nye, J. S. (2000): Introduction. In: Nye, J.S., Donahue, J. D. (Hrsg.): Governance in a Globalizing World. Brookings Institution, Washington.
- Kieser, A. (1999): Organisationstheorien. Kohlhammer Verlag, Stuttgart.
- Langer, R. et al. (2008): Soziotechnische Systeme und ihre transdisziplinäre Erforschung eine Skizze. In: Gumm, D. et al. (Hrsg.) Mensch Technik Ärger? Zur Beherrschbarkeit soziotechnischer Dynamik aus transdisziplinärer Sicht. Lit Verlag, Berlin, S. 177-205.
- Maaß, S.; Wiesner, H.: Programmieren, Mathe und ein bisschen Hardware... Wen lockt dies Bild der Informatik? In: *Informatik-Spektrum* 29 (2006), Nr. 2, S. 125-132
- Margolis, J.; Fisher, A.: *Unlocking the Clubhouse: Women in Computing*. Cambridge: The MIT Press, 2002
- Mintzberg, H. (1979): The structuring of organizations: a synthesis of the research. Prentice-Hall, London.
- Mittelstraß, J. (2005): Methodische Transdisziplinarität. In: Technikfolgenabschätzung –Theorie und Praxis. Vol. 14, Nr. 2, S. 18-23.
- Mumm, S. (2009): Konzeption eines Metamodells zum Aufbau der Unternehmensarchitektur der Hamburger Hafen und Logistik AG (HHLA): Prozess und Facharchitektur für den Containerumschlag. Diplomarbeit, Universität Hamburg.
- OECD (2004): Grundsätze der Corporate Governance. OECD, Fassung vom 2004.



- Op't Land, M., Proper, E., Waage, M., Cloo, J., Steghuis, C. (2009): Enterprise architecture: Creating value by informed governance. Springer, Berlin.
- Parnas, D. L.: Education for Computing Professionals. In: Computer < IEEE >, Vol. 23 (1990), Nr. 1, S. 17-23
- Raymond, E. et al.: The on-line hacker Jargon File. Version 4.4.7. URL http://www.catb.org/~esr/jargon/ (14.11.2011)
- Rüter, A., Schröder, J, Göldner, A. (2006): IT-Governance in der Praxis: Erfolgreiche Positionierung der IT im Unternehmen – Anleitung zur erfolgreichen Umsetzung regulatorischer und wettbewerbsbedingter Anforderungen. Springer, Berlin.
- Schiebinger, L.: The History and Philosophy of Women in Science: A Review Essay. In: Signs, Vol. 12 (1987), Nr. 2, S. 305-332
- Schirrmacher, F. (2009) Payback: Warum wir im Informationszeitalter gezwungen sind zu tun, was wir nicht tun wollen, und wie wir die Kontrolle über unser Denken zurückgewinnen. Blessing Verlag, München.
- Turkle, S.; Papert, S.: Epistemological Pluralism: Styles and Voices within the Computer Culture. In: *Signs* 16 (1990), Nr. 1, S. 128-157
- Weizenbaum, J.: Computer Power and Human Reason: From Judgment to Calculation. San Francisco: W. H. Freeman, 1976. Deutsch: Die Macht der Computer und die Ohnmacht der Vernunft. Frankfurt a. M.: Suhrkamp, 1978



- Witten, H.: Allgemeinbildender Informatikunterricht? Ein neuer Blick auf H. W. Heymanns Aufgaben allgemeinbildender Schulen. In: Peter Hubwieser (ed.): *Informatische Fachkonzepte im Unterricht, INFOS 2003*. GI Proceedings, 2003, S. 59-75
- Wegner, P.: Why interaction is more powerful than algorithms. In: *Communications of the ACM*, Vol. 40 (1997), Nr. 5, S. 80-91