



Ingeniería de Software
Gestión de proyectos
Silvia Noroña

Análisis de los motivos de fracaso en proyecto

Johnny Palaguachi

12/10/2023

Indicaciones:

Tarea: Análisis de los Motivos de Fracaso en Proyectos

Objetivo:

Basándote en los siguientes videos, identifica y extrae 5 ideas clave relacionadas con los motivos de fracaso en proyectos.

Indicaciones:

- Realizar de forma individual.
- Al finalizar, subir el trabajo en formato PDF a la sección "Tareas" en la plataforma Canvas.
- Videos

Opera House Sydney

<https://www.youtube.com/watch?v=-t8PMCYJ69M>

Eurotúnel

<https://www.youtube.com/watch?v=OzDyV9R4fUY>

Tacoma Bridge

<https://www.youtube.com/watch?v=yQ5ucPK2IEI>

Concorde

<https://www.youtube.com/watch?v=TuTZ2R7GBLE>

Desarrollo:

En la gestión de proyectos, un cambio en el presupuesto no necesariamente se considera un fracaso. Sin embargo, si el presupuesto final resulta extremadamente alto en comparación con el presupuesto inicial, podemos definir que el proyecto no fue exitoso, a pesar de haber cumplido los objetivos funcionales, como fue el caso de House Sydney y el EuroTúnel.

El colapso del puente Tacoma Narrows se considera un fracaso desde el punto de vista funcional, ya que en el diseño no se tuvo en cuenta la resistencia del aire, lo que llevó a su derrumbe meses después de su inauguración. Aunque en este caso el presupuesto no experimentó cambios significativos, su mal funcionamiento lo cataloga como un proyecto fallido. A raíz de este evento, se realizaron numerosos estudios sobre el diseño estructural que consideran las condiciones ambientales para prevenir fallos en proyectos similares.

Al analizar el proyecto Concorde, podemos concluir que, además de que el presupuesto inicial se incrementó, nunca se tuvo en cuenta un análisis de mercado. No existían muchos interesados en pagar un boleto de 8 mil dólares, ya que los hombres de negocios preferían alojarse en hoteles y adquirir boletos más económicos, situando a este proyecto como un fracaso tanto desde la perspectiva presupuestaria como en su funcionalidad en el mercado aeronáutico.

Conclusiones:

Basado en el análisis anterior podemos definir 5 ideas a tomar en cuenta en el fracaso en estos proyectos:

- Un cálculo deficiente del presupuesto puede considerarse un fracaso desde el punto de vista económico.
- Un cálculo inadecuado en el diseño puede poner en peligro el funcionamiento de todo el sistema, lo que podría llevar a su colapso.
- Un proyecto puede sobrevivir y recuperarse a pesar de un presupuesto deficiente, pero es poco probable que tenga éxito si el diseño original fue erróneo o no cumple con los requisitos de calidad.

- El análisis de mercado es esencial para que el proyecto pueda recuperar su inversión y, en el futuro, obtener beneficios económicos.
- Incluso si el presupuesto es correcto y el diseño es funcional, si el mercado no muestra interés en el producto o servicio, se considera igualmente un fracaso.