<疫情监控与预测>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020 | <1.0> | 定义了本项目裁剪后的各个主要过程和相应可交付成果 | 李晓月 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

5. 假设条件 6

# 项目名称

疫情监控与预测。

# 项目描述

2020年初的重大疫情暴露出我国在公共卫生防控体系、应急响应机制、科技创新、医疗供给与储备等十个方面的问题和短板，基于软件行业的特殊性我们设计此项目来帮助解决这些问题。问题如下：

　　——疫情防控早期存在的问题，是造成后阶段花费巨大成本、举全国之力抗疫的重要原因之一。在3~4周防控初期的“误判”，很大程度上降低了公众甚至是医务工作者的警觉和防护意识，进而加大了后阶段疫情防控的难度。疫情防控早期的预案也是缺失的。

　　——没有专业背景的卫生主管部门领导，在巨大压力下更加容易暴露出难以应对的短板问题。武汉作为国内临床医疗、公共卫生及病毒研究最豪华的专业阵容所在地，此次专业团队在当地政府早期疫情判断及应对决策过程中的作用似乎也没有得到最大发挥。

　　——疫情暴发后，符合资质的医疗机构迟迟无法获得检测资质，而疾控部门短时间研发生产的检测试剂质量“良莠不齐”，样本采集标准化程度不高等问题难以将检测权限下放。沟通与协商机制在早期不够健全，影响病毒感染者的早期筛查和确诊，成为延误诊断的“堰塞湖”。

——相关基础研究成果及时向临床诊治应用的转化渠道不通畅，虽然中科院武汉病毒所等基础研究部门较快取得系列成果，如快速获得病毒序列并建立RT-PCR实验室诊断方法，但未能及时推广至当地医院的临床诊断治疗。中国科研工作者在数据共享方面的文化氛围也一直难以建立，各方把持自己的数据。

很多问题来自于信息传输不流畅，初期对于疫情的预判不够，基于这一方面，我们设计了这一项目，作为官方项目的雏形，我们项目的优点在于：

* 适用人群在医院、医生、社会媒体等官方认证组织；
* 灵活度高，适用于各种疫情流行病；
* 功能配置齐全，具有充足的扩展前景；
* 现有竞争对手较少，市场机会大前景好；

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年3月3日 | 2020年3月5日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年3月5日 | 2020年3月7日 |
| 商业分析报告 | 2020年3月8日 | 2020年3月10日 |
| 评估 | 2020年3月10日 | 2020年3月13日 |
| 缓冲 | 2020年3月14日 | 2020年3月15日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年3月16日 | 2020年3月20日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年3月21日 | 2020年3月23日 |
| 启动会议 | 2020年3月24日 | 2020年3月26日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年3月28日 | 2020年4月5日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年4月6日 | 2020年4月10日 |
| 制定进度计划 | 2020年4月11日 | 2020年4月13日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年4月14日 | 2020年4月18日 |
| 人力资源计划 | 2020年4月19日 | 2020年4月23日 |
| 沟通计划 | 2020年4月24日 | 2020年4月27日 |
| 风险管理计划 | 2020年5月7日 | 2020年5月10日 |
| 培训计划 | 2020年5月11日 | 2020年5月13日 |
| 缓冲 | 2020年5月15日 | 2020年5月18日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年5月19日 | 2020年5月25日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年5月26日 | 2020年5月28日 |
| 编码 | 2020年6月1日 | 2020年10月8日 |
| 测试 | 2020年10月10日 | 2020年11月10日 |
| 稳定 |  | 2020年11月11日 | 2020年11月15日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 必须获得国家机关的统一与推广

# 假设条件

* 本产品定位的客户已经由国家认证；
* 本产品收到官方肯定；