# 部门发展说明

## 整体说明

部门的发展，需要一个既定的规则和目标前进，未来的部门主要任务是实现现有线下的商业模式，并运用当前的电子信息化水平，完善和改进线下模式，同时通过不断的改进和完善，形成一套标准化和专业化的线上供应链生态圈。

总体的设计部门分为三个阶段

* 摸索线下商业模式
* 线上系统的完善
* 完成全信息化的生态圈

## 摸索线下商业模式

### 阶段说明

该阶段为对当下的线下模式进行了解和分析，使现有的线下商业模式能在线上完成，并提供简单的信息交流和流程管理。

### 主体思路和具体工作

了解未来的发展方向，以及相关的系统种类，具体工作有

* 需求分析阶段
* 设计阶段
* 开发测试阶段
* 试运行反馈以及回归
* 正式上线

根据工作暂定该阶段为先进行需求设计，以及初始的环境搭建，所以前一个月的人员招聘为1~2人，3月以招聘为主，到4月份进入开发高峰期，人员需全部到位，大致预估为招聘5名开发人员（2名中级，3名初级），1名测试人员

### 工作方式

* **需求分析阶段**

由吴奇与王立进行前期的沟通，确定具体要实现的功能和大概的实现方式，并形成需求说明书。

* **设计阶段**

由吴奇根据王立沟通的结果进行初期设计，设计经过讲解与论证，做到尽量不会发生大的变化，并形成界面原形以及概要设计文档，并交付王立确认。

* **开发测试阶段**

设计完成后，分成逐个的小的功能点，交开发人员进行开发，参照需求说明书和概要设计文档如果发现有改动立即进行论证

开发以迭代的方式进行，定为2个星期为一个迭代，迭代又分为：

* 1. 迭代开始进行的迭代开始会议，会议的内容为确定当前迭代的开发任务，以及对应里程碑，根据里程碑交付测试测试，并在迭代开始会议上预估每个任务的工作量，以及工作的分配。
  2. 迭代中每天早上召开的迭代晨会，就昨天的任务完成情况进行汇报，以及出现的问题，出现问题及时调整，并适当说明当天的工作计划，并统计每天的BUG数量
  3. 迭代完成后召开的迭代结束会议，就迭代完成情况进行展示，并就迭代中出现的任务延期，单个任务超时进行分析，并解决问题。
* **试运行反馈以及回归**

当所有前期设计模块完成后，进入试运行阶段，交付部分客户使用，并提供改进以及入口，了解客户反馈，并对客户反馈进行修改或者重新设计。

* **正式上线**

当确定具备正式上线条件时（即能满足客户要求，并且具备一定抗压能力时），推出全面上线，并进行宣传和用户诱导。

### 前置条件

* 网站域名
* Web应用服务器
* 开发服务器
* 开发pc机器
* 工作环境
* 公司财务以及人事相关
* 招聘原则以及人员安排
* 项目搭建

## 线上系统的完善

### 阶段说明

该阶段为对前一个阶段的总结和完善过程，项目上线以后，通过用户的不断反馈和建议，逐渐形成一套思路清晰的脉络和体系，然后通过这套体系完成线上系统的再设计和开发。

### 主体思路和具体工作

上一个阶段的工作完成后，确定该阶段的开发任务，如 erp，仓储系统，支付系统，积分商城，app，微信。

支付系统的设计，以及网关支付的研究。

该阶段根据工作大致预估为招聘10名开发人员（4名中级，6名初级），3名测试人员，分为3个开发小组，每组3名开发，1名测试。高级人员通过前期的中级中产生。

### 工作方式

* **需求分析阶段**

由系统反馈和实际业务分析，并根据相应的系统属性编写需求说明书。

* **设计阶段**

根据需求说明书进行初期设计，设计经过讲解与论证，做到尽量不会发生大的变化，并形成界面原形以及概要设计文档。

* **开发测试阶段（总结上一个阶段的开发问题，改进这个阶段的实施办法）**

设计完成后，分成逐个的小的功能点，交开发人员进行开发，参照需求说明书和概要设计文档如果发现有改动立即进行论证

开发以迭代的方式进行，定为2个星期为一个迭代，迭代又分为：

* 1. 迭代开始进行的迭代开始会议，会议的内容为确定当前迭代的开发任务，以及对应里程碑，根据里程碑交付测试测试，并在迭代开始会议上预估每个任务的工作量，以及工作的分配。
  2. 迭代中每天早上召开的迭代晨会，就昨天的任务完成情况进行汇报，以及出现的问题，出现问题及时调整，并适当说明当天的工作计划，并统计每天的BUG数量
  3. 迭代完成后召开的迭代结束会议，就迭代完成情况进行展示，并就迭代中出现的任务延期，单个任务超时进行分析，并解决问题。
* **试运行反馈以及回归**

当所有前期设计模块完成后，进入试运行阶段，交付部分客户使用，并提供改进以及入口，了解客户反馈，并对客户反馈进行修改或者重新设计。

* **正式上线**

当确定具备正式上线条件时（即能满足客户要求，并且具备一定抗压能力时），推出全面上线，并进行宣传和用户诱导。

### 前置条件

摸索线下商业模式完成

## 完成全信息化的生态圈

### 阶段说明

在所有想到的线上系统完善之后，进入一个持续发展期，系统稳定运行，暴露的问题逐渐减少，系统进入瓶颈期，无法从客户处获得更多的改进意见，通过自身的日常积累，确定出线上系统的的缺失处，并通过逐步的完善，使整个生态圈保持一个良性的循环进行。

### 主体思路和具体工作

待定

### 工作方式

待定

### 前置条件

线上系统完善阶段完成