



Comenzado el

miércoles, 30 de abril de 2025, 16:50

Estado

Finalizado

Finalizado en

miércoles, 30 de abril de 2025, 17:48

Tiempo empleado

58 minutos 22 segundos

Puntos

11,00/15,00

Calificación

3,67 de 5,00 (73,33%)

Pregunta 1

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Una empresa consultora ha sido contratada para desarrollar e implementar un nuevo sistema de gestión de recursos humanos (SGRH). El proyecto ha acordado con el cliente los entregables principales que son: Documentos de análisis de requisitos y diseño del sistema, Módulos del software desarrollado y Configuración del software, Diseño de pruebas y sus resultados y Capacitación a usuarios y documentación del sistema. Si se adopta un enfoque de EDT por entregables, ¿Cuáles serían las cuentas de control de segunda línea en la EDT de este proyecto?

- ☒ a. Gestión del Proyecto, Análisis de Requisitos y Diseño, Desarrollo y Configuración, Pruebas e Implementación, Capacitación y Documentación. ✓
- ☐ b. Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Control, Cierre.
- ☐ c. Gestión del Proyecto, Análisis, Diseño, Desarrollo, Pruebas.
- ☐ d. Alcance, Cronograma, Costo, Calidad, Recursos.
- ☐ e. Requisitos Funcionales, Requisitos No Funcionales, Diseño de la Base de Datos, Interfaz de Usuario.

La respuesta correcta es:

Gestión del Proyecto, Análisis de Requisitos y Diseño, Desarrollo y Configuración, Pruebas e Implementación, Capacitación y Documentación.

Pregunta 2

Marcar pregunta

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Considere la siguiente tabla. Elabore el diagrama de red y calcule la ruta crítica.

ACTIVIDAD	PREDECESORA	DURACION (días)
INICIO		
A	INICIO	8
B	A	5
C	A	13
D	B	4
E	C, D	10
FIN	E	

Ahora, usted debe seleccionar, para cada pregunta, la opción que considere correcta entre las posibilidades que se ofrecen.

Cuál es la holgura de la actividad B?

4

✓

Cuál es la ruta crítica?

INICIO-A-C-E-FIN

✓

Cuál es el fin más temprano para la tarea C?

21

✓

Cuál es la holgura de la actividad D?

4

✓

Cuál es la duración del proyecto?

31

✓

Cuál es el fin más tardío para la tarea B?

17

✓

La respuesta correcta es: Cuál es la holgura de la actividad B? → 4, Cuál es la ruta crítica? → INICIO-A-C-E-FIN, Cuál es el fin más temprano para la tarea C? → 21, Cuál es la holgura de la actividad D? → 4, Cuál es la duración del proyecto? → 31, Cuál es el fin más tardío para la tarea B? → 17

Pregunta 3

Desmarcar

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Durante la fase de ejecución del proyecto de la aplicación móvil, el equipo está realizando pruebas exhaustivas para asegurar que la aplicación cumpla con los estándares de calidad definidos. Paralelamente, el gerente del proyecto está comunicando el progreso a los interesados y gestionando los cambios solicitados y necesarios por los errores encontrados en las pruebas. ¿Qué combinación de Grupo de Procesos y Área de Conocimiento se ve reflejada principalmente en la gestión que realiza el gerente de proyecto?

- ☐ a. Planificación y Gestión del Alcance del Proyecto
- ☐ b. Inicio y Gestión de la Comunicación del Proyecto
- ☐ c. Ejecución y Gestión de la Integración del Proyecto
- ☐ d. Monitoreo y Control y Gestión del Alcance del Proyecto
- ☒ e. Monitoreo y Control y Gestión de la Integración del Proyecto ✓

La respuesta correcta es: **Monitoreo y Control y Gestión de la Integración del Proyecto**

Pregunta 4

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Al finalizar un proyecto de consultoría, el gerente del proyecto está obteniendo la aceptación formal del cliente sobre los entregables finales, realizando la auditoría final del proyecto, dispersando el equipo del proyecto y comunicando el cierre a los interesados. ¿Qué combinación de Grupo de Procesos y Área de Conocimiento se ve reflejada principalmente en la obtención de la aceptación formal de los entregables?

- ☐ a. Monitoreo y Control y Gestión del Alcance del Proyecto
- ☐ b. Inicio y Gestión de los Interesados del Proyecto
- ☐ c. Planificación y Gestión de la Comunicación del Proyecto
- ☐ d. Ejecución y Gestión de la Calidad del Proyecto
- ☒ e. Cierre y Gestión de la Integración del Proyecto ✓

La respuesta correcta es: **Cierre y Gestión de la Integración del Proyecto**

Pregunta 5

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En el proyecto de una aplicación móvil, el equipo está identificando los posibles situaciones que podrían afectar el cronograma y el presupuesto, como la rotación de personal clave o la aparición de nuevas tecnologías que requieran modificaciones. ¿A qué Área de Conocimiento del PMBok pertenece principalmente esta actividad?

- ☐ a. Gestión de la Integración del Proyecto
- ☐ b. Gestión de los Recursos del Proyecto
- ☒ c. Gestión de los Riesgos del Proyecto ✓
- ☐ d. Gestión de la Calidad del Proyecto
- ☐ e. Gestión de los Interesados del Proyecto

La respuesta correcta es: **Gestión de los Riesgos del Proyecto**

Pregunta 6

Marcar pregunta

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Un equipo está gestionando un proyecto de implementación de un nuevo módulo en un sistema de información utilizando MS Project. Inicialmente, se definió una duración total de 45 días. Después de 20 días de trabajo, se reporta que se ha completado el 40% del trabajo planificado hasta la fecha. El valor total planificado (VP) hasta el día 20 era de \$20,000, y el costo real del trabajo realizado (CRTR) hasta ese momento ha sido de \$25,000.

¿Cuál sería el valor ganado (VG) o valor del trabajo realizado (VTR) del proyecto hasta el día 20?

- ☐ a. \$20,000
- ☐ b. \$25,000
- ☐ c. \$50,000
- ☒ d. \$10,000 ✖
- ☐ e. \$8,000

La respuesta correcta es: **\$8,000**

Pregunta 7

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Si la variación del cronograma (VC) calculada para un proyecto en un momento determinado de su ejecución, es negativa, ¿Qué indica esto sobre el estado del proyecto en MS Project?

- ☐ a. El proyecto está cumpliendo exactamente con el cronograma.
- ☐ b. El proyecto está por debajo del presupuesto.
- ☒ c. El proyecto está atrasado con respecto al cronograma. ✓
- ☐ d. No se puede determinar el estado del cronograma con esta información.
- ☐ e. El proyecto está adelantado con respecto al cronograma.

La respuesta correcta es: **El proyecto está atrasado con respecto al cronograma.**

Pregunta 8

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En la gestión de proyectos, ¿Cuál es la definición más precisa de la ruta crítica?

- ☐ a. Las actividades que tienen la mayor incertidumbre en su duración.
- ☐ b. La secuencia de actividades que tienen la menor duración total.
- ☒ c. La secuencia de actividades que tienen la mayor duración total. ✓
- ☐ d. Todas las actividades que son esenciales para completar el proyecto.
- ☐ e. Las actividades que tienen la mayor cantidad de recursos asignados.

La respuesta correcta es:

La secuencia de actividades que tienen la mayor duración total.

Pregunta 9

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Una actividad en la ruta crítica de un proyecto tiene holgura cuando el margen de ejecución en el tiempo tiene:

- ☐ a. Un valor que depende de la cantidad de recursos asignados a la actividad.
- ☐ b. Un valor negativo, indicando que la actividad ya está retrasada y ha afectado la fecha de finalización del proyecto.
- ☐ c. Un valor que se calcula restando la duración estimada de la actividad a la duración total del proyecto.
- ☒ d. Un valor positivo, indicando que se puede retrasar sin afectar la fecha de finalización del proyecto. ✓
- ☐ e. Un valor Cero, lo que significa que cualquier retraso en esta actividad retrasará la fecha de finalización del proyecto.

La respuesta correcta es:

Un valor positivo, indicando que se puede retrasar sin afectar la fecha de finalización del proyecto.

Pregunta 10

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Definición: "Es la cantidad de tiempo que una actividad puede retrasarse desde su inicio temprano sin retrasar la fecha de finalización del proyecto o de un hito específico." ¿Cuál de las siguientes preguntas se responde con esta definición?

- ☐ a. ¿Cuál es la duración total del proyecto?
- ☐ b. ¿Qué es el tiempo en que las actividades pueden realizarse en paralelo?
- ☒ c. ¿Qué es el tiempo de holgura de una actividad? ✓
- ☐ d. ¿Qué es el tiempo de dependencias obligatorias de las actividades?
- ☐ e. ¿Qué es el tiempo más largo a través de la red del proyecto?

La respuesta correcta es: **¿Qué es el tiempo de holgura de una actividad?**

Pregunta 11

Marcar pregunta

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Escenario: Un proyecto de desarrollo de una nueva funcionalidad web tenía un Valor Planeado (VP) al final del mes 1 de \$15,000. Al revisar el estado real del proyecto, se encuentra que el Valor Ganado (VG) es de \$12,000 y el Costo Real (CR) incurrido es de \$18,000. ¿Cuál es la Variación del Cronograma (VC) del proyecto al final del mes 1?

- ☐ a. -\$1,500
- ☒ b. -\$6,000 ✖
- ☐ c. -\$3,000
- ☐ d. \$3,000
- ☐ e. \$30,000

La respuesta correcta es: **-\$3,000**

Pregunta 12

Desmarcar

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Escenario: Un proyecto de actualización de infraestructura tecnológica tiene un Presupuesto al Finalizar (BAC) de \$200,000 y una duración planificada de 8 meses. Al final del mes 4, el Índice de Desempeño del Cronograma (IDC) es de 1.1 y el Índice de Desempeño del Costo (IDC) es de 0.95. Basándose en estos indicadores, ¿cuál es la Estimación al Finalizar (EAC) del proyecto, utilizando la fórmula $EAC = BAC / IDC$?

- ☐ a. \$221,052.63
- ☒ b. \$210,526.32 ✖
- ☐ c. \$181,818.18
- ☐ d. \$171,428.57
- ☐ e. \$190,000.00

La respuesta correcta es: **\$181,818.18**

Pregunta 13

Marcar pregunta

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Escenario: Un proyecto de lanzamiento de un nuevo producto tenía un Valor Planeado (VP) al final del trimestre 1 de \$50,000. El Valor Ganado (VG) fue de \$60,000 y el Costo Real (CR) fue de \$55,000. ¿Cuál de las siguientes conclusiones sobre el estado del proyecto es correcta?

- ☐ a. El proyecto está adelantado y por encima del presupuesto.
- ☐ b. El proyecto está exactamente según lo planeado.
- ☐ c. El proyecto está atrasado y por encima del presupuesto.
- ☒ d. El proyecto está adelantado y por debajo del presupuesto. ✓
- ☐ e. El proyecto está atrasado y por debajo del presupuesto.

La respuesta correcta es: **El proyecto está adelantado y por debajo del presupuesto.**

Pregunta 14

Desmarcar

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Al construir la EDT para el proyecto de la aplicación de gestión de inventarios, el equipo ha identificado los siguientes entregables principales de segundo nivel: "Diseño de la Interfaz de Usuario", "Desarrollo del Módulo de Inventario", "Desarrollo del Módulo de Reportes" y "Pruebas del Sistema". ¿Cuál de los siguientes sería un entregable de tercer nivel más apropiado derivado de "Desarrollo del Módulo de Inventario"?

- ☐ a. Definición de los casos de prueba del inventario.
- ☒ b. Programación de la función de "Agregar Producto". ✓
- ☐ c. Contratación de programadores adicionales.
- ☐ d. Elaboración del plan de implementación del sistema.
- ☐ e. Creación de la documentación del usuario final.

La respuesta correcta es: **Programación de la función de "Agregar Producto".**

Pregunta 15

[Desmarcar](#)

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Un gerente de proyecto está revisando la EDT creada para un proyecto de migración de servidores. Observa que una de las ramas de la EDT incluye actividades en lugar de entregables tangibles o verificables. ¿Por qué es importante que los nodos de la EDT, en la medida de lo posible, representen entregables?

- ☐ a. Porque reduce la necesidad de realizar pruebas unitarias.
- ☐ b. Porque simplifica la definición de los hitos del proyecto.
- ☐ c. Porque permite un mejor seguimiento del progreso basado en la finalización de los entregables.
- ☐ d. Porque facilita la asignación de recursos por actividad.
- ☒ e. Porque asegura que todas las actividades sean incluidas en el cronograma. ✖

La respuesta correcta es:

Porque permite un mejor seguimiento del progreso basado en la finalización de los entregables.

[Finalizar revisión](#)