

CASE STUDY 2: ESTRATEGIA DE PRECIOS- VARTA ALKALINE & ENERGIZER

Voy a exponer un caso real de publicidad comparativa entre las pilas **Varta Alkaline** y **Energizer**. Varta Alkaline lanzó una campaña publicitaria en 2011¹ en donde, en base a varios estudios científicos, demostró que las pilas Varta Alkaline tenían una clara superioridad en duración, principal beneficio esperado de la categoría de energía portátil. Según el estudio testado por laboratorios alemanes, Varta dura un 91% más que Energizer en **cámaras digitales**.

Si bien en enero de 2018 Energizer lanzó un comunicado en donde publicó que iba a comprar las marcas **Rayovac** y Varta en EEUU por 2000 millones de dólares. Tal decisión hizo que aumentara el precio de la acción en más de un 15%, teniendo una participación de más de un 40% en el mercado estadounidense y más del 85% del mercado global.

Me gustaría indicar la comparativa que existe entre **las pilas salinas** y las **alcalinas** entre Varta y Energizer, en donde según los resultados lo más rentable es emplear pilas salinas de bajo consumo como radios y 'walkmans', y las alcalinas para los aparatos con mayor consumo energético, como las cámaras digitales. **En las pilas salinas Energizer le gana a Varta, pero claramente en las alcalinas Varta es la ganadora.**²

Comparativa de precios entre pilas más vendidas de Energizer en Amazon:

Ejemplo A

Energizer E91 Pack de 24 pilas alcalinas AA, Color Negro: 11,95€ Energizer Ultra AA Lr03 MN2400- Pilas alcalinas de 20 unidades: 11.49€

Ejemplo B

Energizer AA- HR6- Batería recargable, pack de 4: 11,22€ (antes 18,07€)

Energizer Ultimate Lithium- Pilas AA, pack de 4: 11,20€ (antes 34,70€)

Estrategia de precios de Energizer:

Energizer aplica la **estrategia de reducir el dígito de la izquierda**. No reduce en un céntimo el precio, como hace su competidor actual **Duracell**, sino que reduce significativamente el precio de cara a hacerlo atractivo al consumidor sin perder sus características y su calidad.

Otra de las estrategias exitosas son las **equivalencias diarias o con productos similares**. Si bien la empresa no realiza la variante de convertir el precio a cafés, realiza un sistema de recomendación entre los productos con precios similares a través de Amazon, como se puede ver en el Ejemplo A y B.

Estrategia de precios que aplicó Varta:

Varta, desde sus orígenes en 1887 por Adolf Muller, pasando por la creación de las linternas indestructibles en 2011, hasta finalmente su adquisición en 2018 ha contado siempre con un elemento diferencial respecto a su competencia, la **calidad de las pilas creadas** y testadas en Alemania, como punto diferenciador de las pilas Energizer diseñadas en un primer momento en China.

Por otra parte, ha seguido siempre **la regla del 100**, es decir, compras por debajo de 100\$ utiliza un porcentaje y compras superiores el descuento en valor real. Siempre es mejor comunicar el número más elevado porque el consumidor percibirá que es mayor el descuento.

¹ Véase el Anexo 1. Campaña publicitaria lanzada por Varta en 2011

² Véase el Anexo 2. Calidad de las pilas salinas y alcalinas. Artículo publicado en 2003

ANEXO 1. 'Campaña de publicidad comparativa lanzada por Varta en 2011'

¿QUIERE MÁS?

BUENAS NOTICIAS

Haga rendir más su dinero:

En el mercado de pilas y baterías encontramos variedad de precios y marcas. A la hora de comprar el consumidor tiene en cuenta factores como la tradición, la calidad y la durabilidad; quizás esta última es la más importante. ¿No es molesto comprar determinada marca de pilas y al poco tiempo de uso tener que volver a realizar una nueva compra porque no fueron suficientes? ¿Acaso no estaremos invirtiendo más sin recibir ningún beneficio a cambio? Algunos de nuestros productos tienen un alto consumo de energía por lo tanto, es importante proporcionarles unas pilas con la capacidad que requieren. **Varta Alkaline** además de contar con el respaldo de marca con experiencia de casi dos décadas, **está garantizada como la pila que más larga vida ofrece en el mercado. La confianza que usted y su bolsillo necesitan.**

Viaje con tecnología Alemana:

Según los especialistas, para regular nuestro estado de ánimo y mantenernos mentalmente sanos es importante cambiar la rutina. Conocer nuevos lugares, tener contacto con la naturaleza y gente de otras regiones, dejarse abrazar por las emociones que las nuevas cosas nos ofrecen.

Mayor duración en tus juegos:

En cuestión de video juegos, hoy por hoy podemos aprovechar variedad en conceptos y dispositivos gracias a los avances que la tecnología y la creatividad que sus diseñadores nos ofrecen. La comunidad de usuarios de video juegos es un fenómeno a nivel mundial, podríamos atrevernos a decir



¡COMPRUEBALO!
www.vartaduramas.com











VARTA Alkaline DURA MÁS*

Estas experiencias además de refajarnos nos dejan momentos inolvidables, que de no ser por las imágenes que captamos gracias a nuestras cámaras digitales se perderían en la memoria. Por eso es básico contar con unas pilas que aguanten nuestras ansias de aventurar, que no tengamos que lamentarnos porque a mitad del viaje la cámara nos diga "batería baja". Viajar con **Varta Alkaline** es viajar con las pilas bien puestas, con la seguridad de su máxima durabilidad.

que por cada familia hay uno o dos consumidores de video juegos; personas activas, curiosas que ocupan gran parte de su tiempo libre en construir ciudades, rescatar personajes, competir en carreras o cumplir misiones. Es muy importante para aquellos que tienen como medio de juego los controles, contar con unas pilas que los lleven a ver en sus pantallas game over tras game over sin sufrir interrupciones. **Varta Alkaline por su mayor duración es sin duda la mejor compañera de juego.**

¡COMPRUEBALO!

ANEXO 2. 'Comparativa entre el consumo y calidad de las pilas salinas y alcalinas por competidores'

	PILAS SALINAS				PILAS ALCALINAS			
								
MARCA/	SAMSUNG	CEGASA	VARTA	PANASONIC	VARTA	CEGASA	ENERGIZER	DURACELL
Designación	R6 salina	R6 salina	R6 salina	R6 salina	LR6 alcalina	LR6 alcalina	LR6 alcalina	LR6 alcalina
Precio (euros/unidad)	0,25	0,25	0,46	0,15	0,80	0,79	1,06	1,02
Información y protección al consumidor								
- Marcado CE	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
- Instrucciones de uso y mantenimiento	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
- Información de seguridad	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
- Garantía	No indica	No indica	No indica	No indica	No indica	No indica	No indica	No indica
Características técnicas								
- Peso (gr)	17,79	15,65	17,77	17,98	17,98	23,51	24,40	23,99
- Dimensiones (longitudxdímetro cm)	50x14	50x13,5	49,5x14	50,2x13,9	50x14	50,3x14	50,2x14	50,1x14
- Tensión nominal (V)	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
- Tensión en vacío (V)	1,651	1,615	1,677	1,587	1,611	1,604	1,591	1,591
- Aspecto exterior y acabado	Bien	Normal	Normal	Muy bien	Bien	Bien	Muy bien	Muy bien
Aptitud a la función								
Duración continua								
- Resistencia 75 ohmio (radios) (horas:min)	50:41	66:27	65:05	60:51	165:08	171:03	165:59	162:39
- Resistencia 10 ohmio (walkman) (horas:min)	6:00	6:22	5:59	4:55	18:02	18:49	19:05	17:13
- Resistencia 3,9 ohmio (coche juguete) (horas:min)	1:46	1:29	1:21	1:20	5:48	6:10	6:51	4:48
- Resistencia ohmio (flash cámara) (horas:min:s)	0:9:12	0:3:11	0:4:29	0:3:19	0:51:27	0:44:55	0:54:40	0:48:10
Calentamiento	Normal	Bien	Bien	Muy bien	Mal	Muy mal	Mal	Mal
Funcionamiento continuo	Muy bien	Normal	Bien	Normal	Muy bien	Bien	Muy bien	Bien
Funcionamiento discontinuo	Bien	Muy bien	Muy bien	Mal	Muy bien	Muy bien	Muy bien	Muy bien
Valoración global	Muy bien	Muy bien	Bien	Normal	Muy bien	Bien	Muy bien	Normal
Calidad global	Muy bien	Bien	Bien	Normal	Muy bien	Bien	Bien	Normal

Enlace de interés: <http://revista.consumer.es/web/es/20030201/pdf/analisis-2.pdf>