

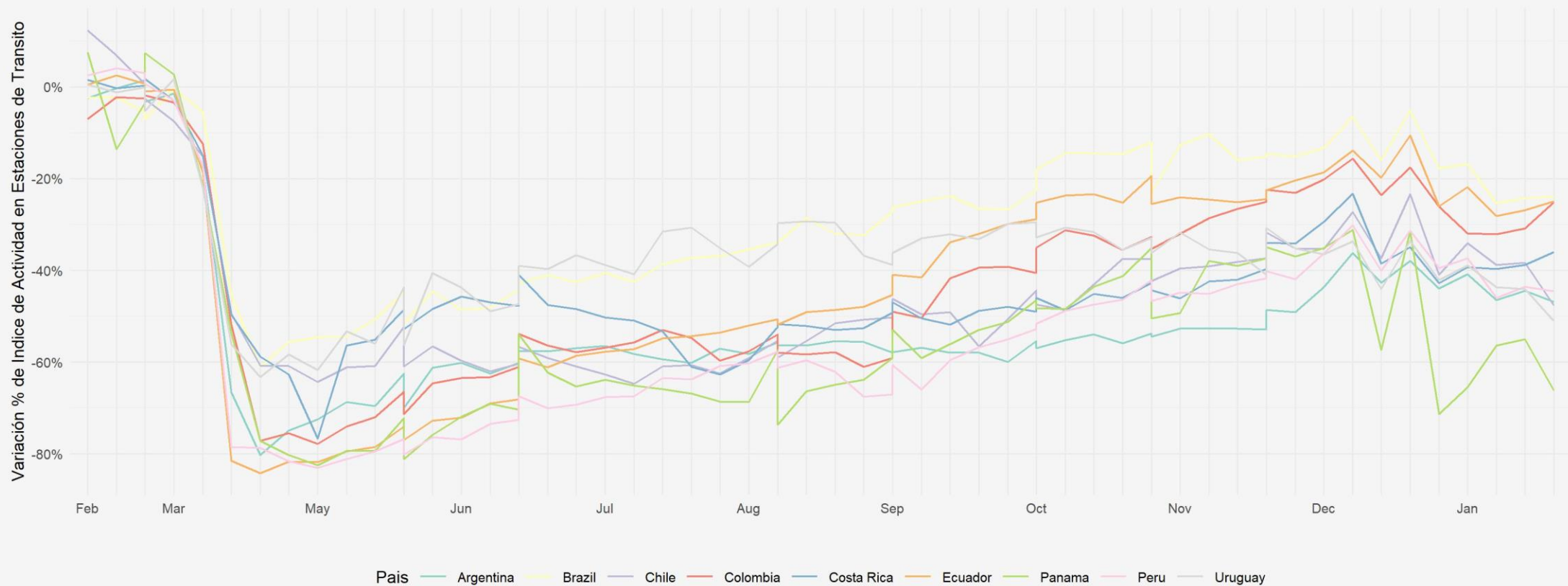


Efectos de la pandemia por COVID-19 en los Operadores de Transporte Público

Una encuesta para entender el presente y futuro del sistema

Juan Pablo Bertucci, Lynn Scholl, Orlando Sabogal, Karisa Ribeiro, Carlos Mojica

COVID-19: detención de la movilidad



Midiendo el pulso del sistema: Encuesta a operadores

Características:

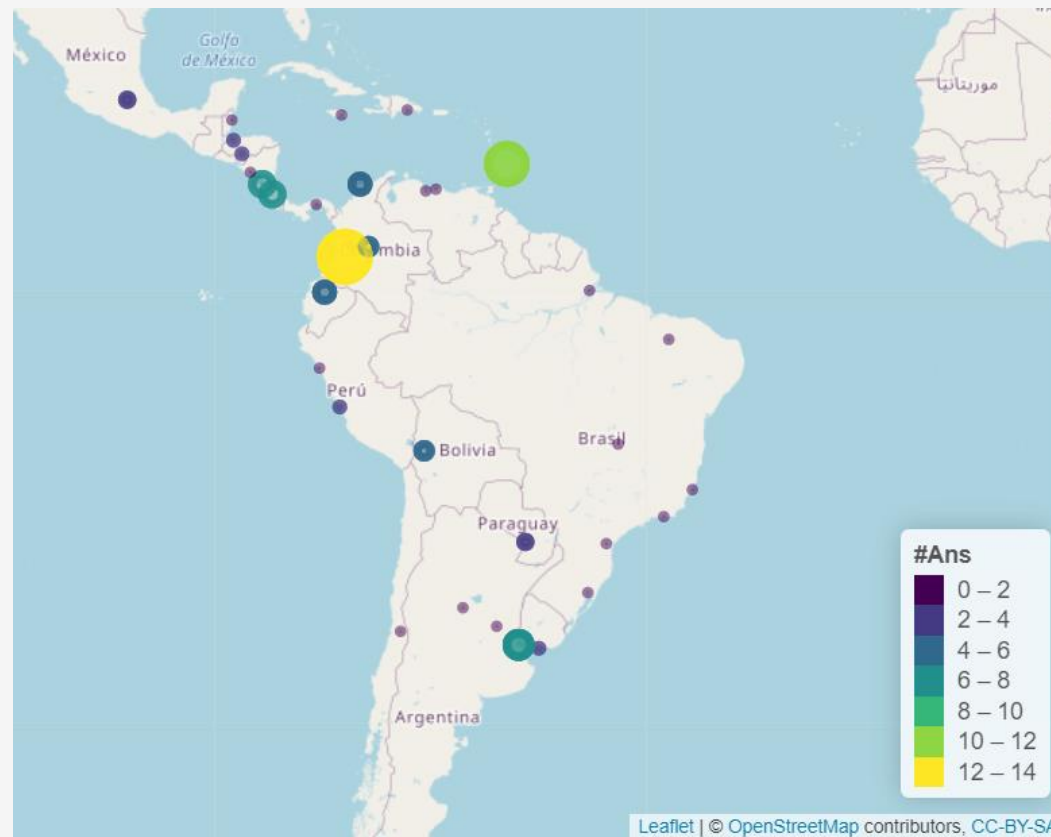
- Duración: Agosto-Septiembre
- N = 101 encuestados (11 descartados)
- 20 países
- 38 ciudades
- 19 tipos de servicio

Clasificación de los operadores:

- 44 de alto ingreso, 46 de bajo ingreso (<1MMUSD)
- 53 de sistemas flexibles, 37 de sistemas masivos

30 Preguntas de impactos operativos y financieros:

- Impactos de la pandemia
- Medidas tomadas



Leaflet | © OpenStreetMap contributors, CC-BY-SA

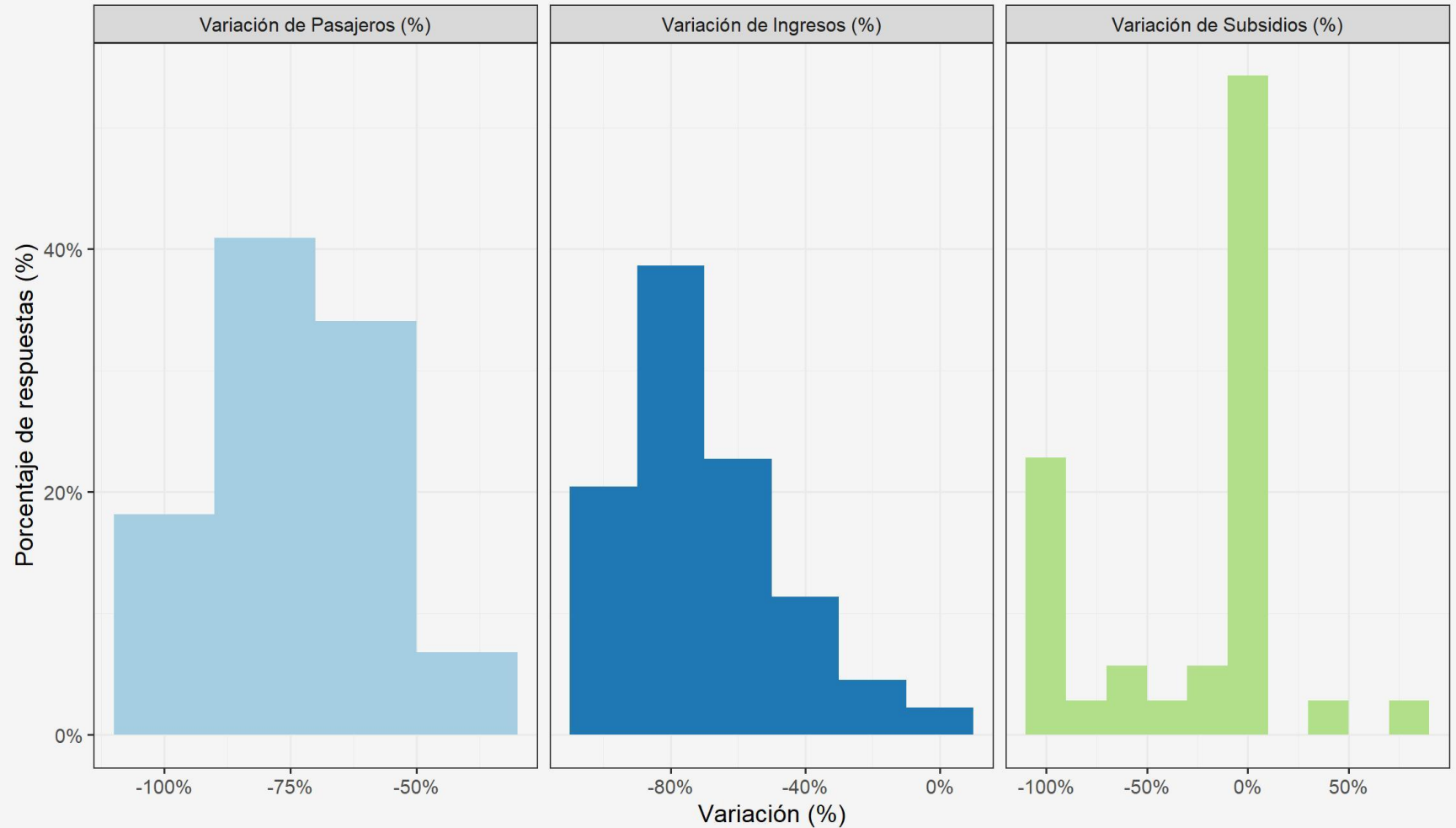
Impactos: Disminución de ingresos media de 66% en septiembre

Ingresos

Operaciones

Costos

Variación de pasajeros, ingresos y subsidios debido a la pandemia



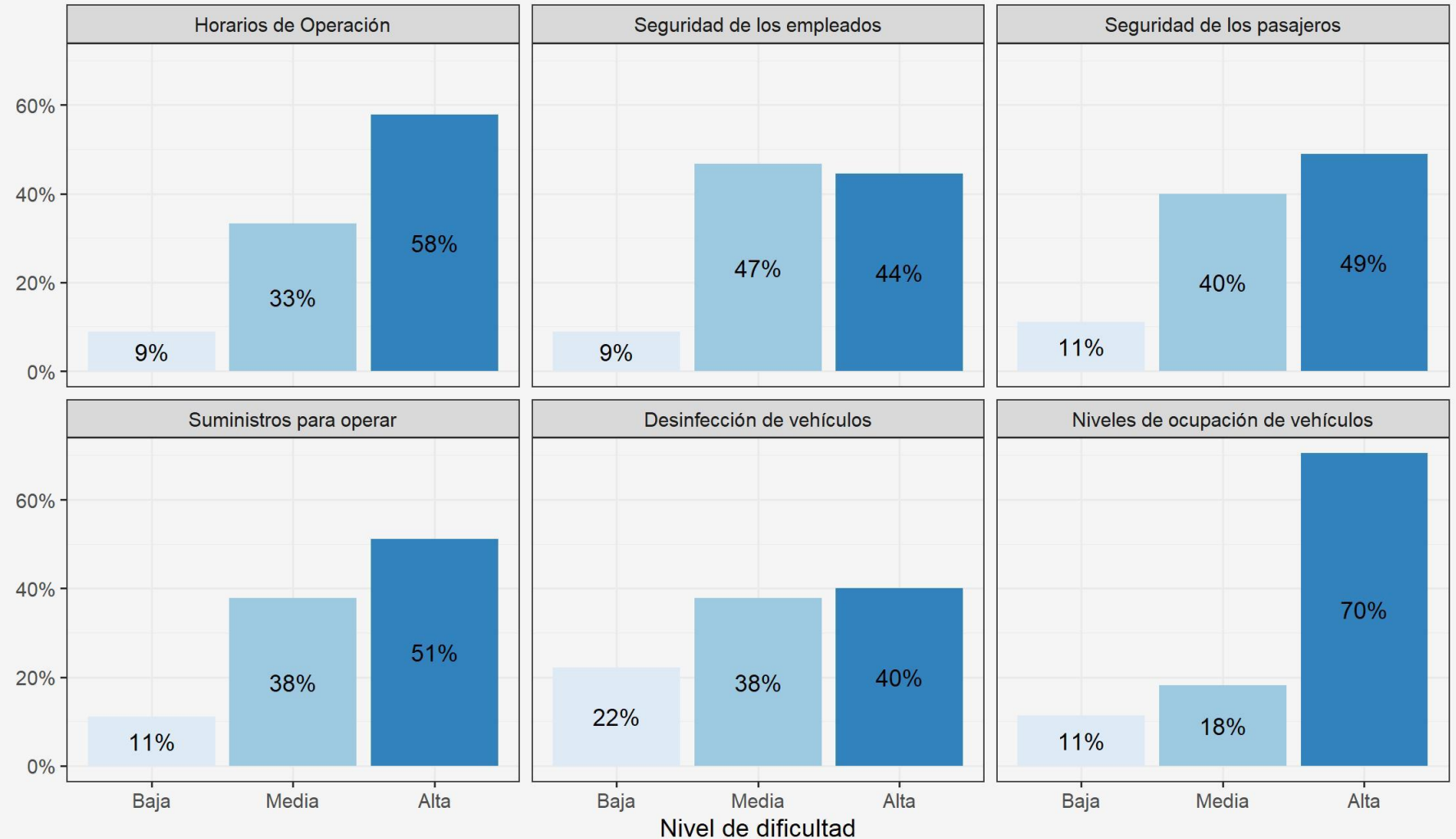
Impactos: Complicación de las operaciones

Ingresos

Operaciones

Costos

Dificultades económicas para mantener...

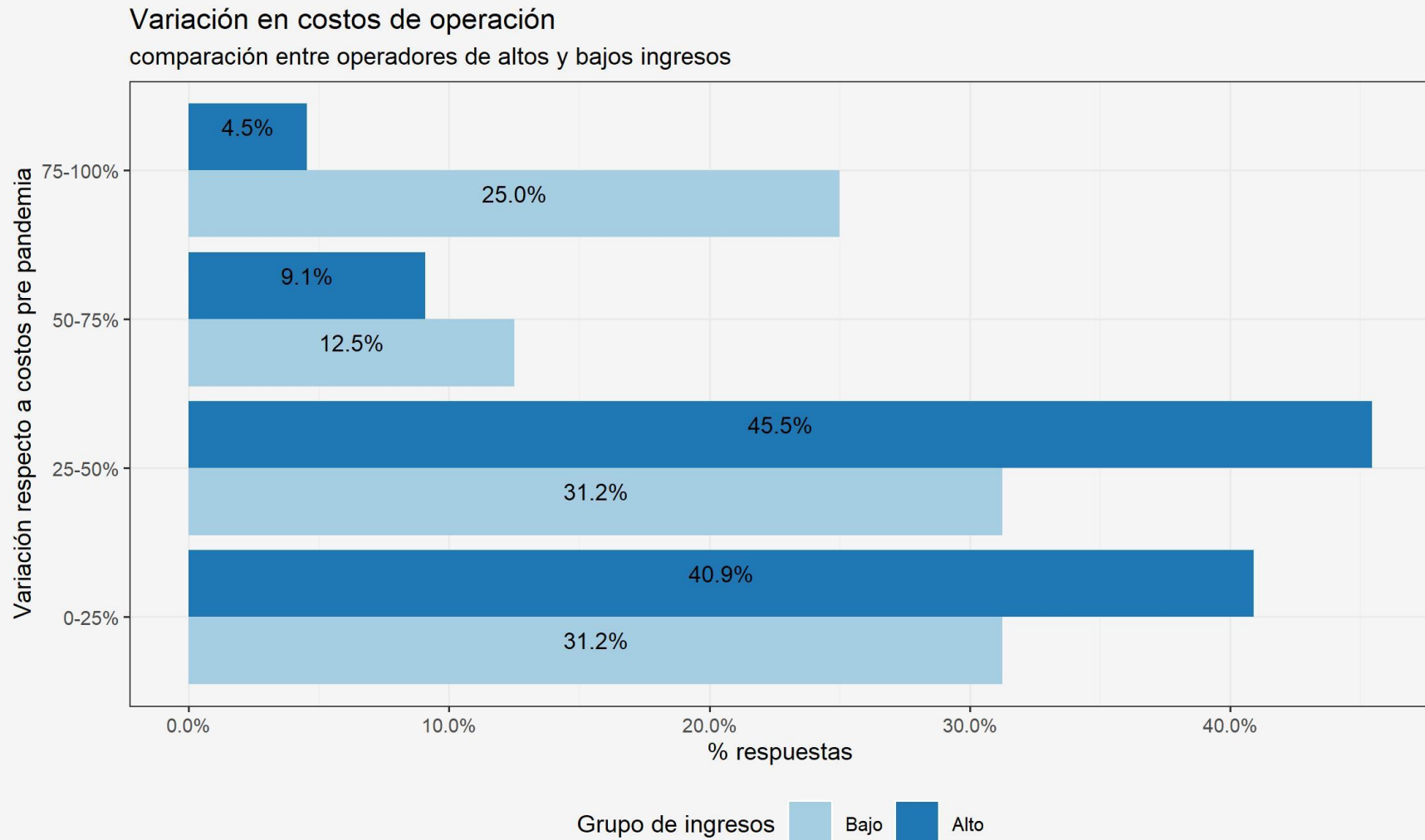


Impactos: Variación de costos en las operaciones

Ingresos

Operaciones

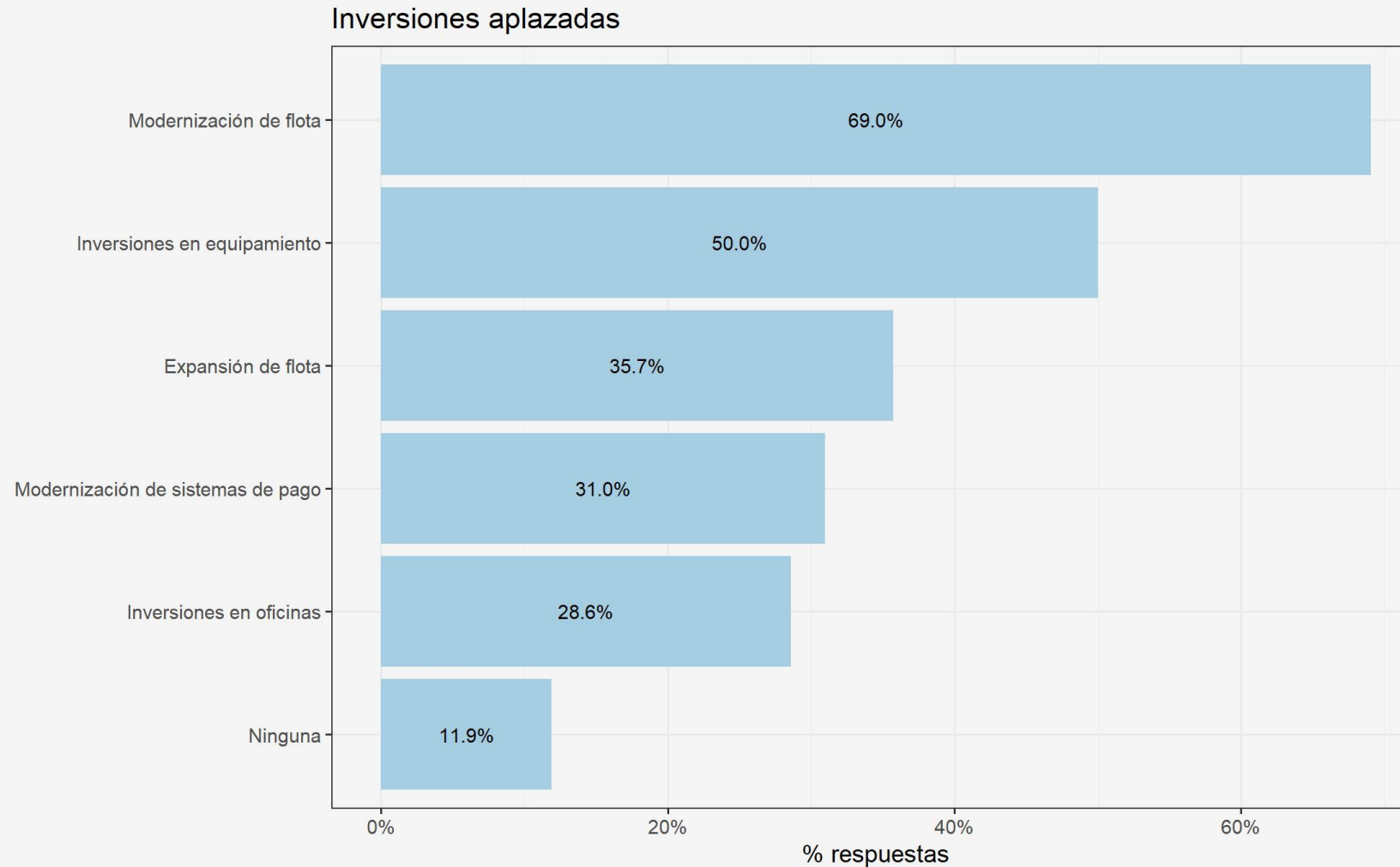
Costos



Impactos en 3 dimensiones claves del operador

Ingresos	Fuerte disminución de ingresos por tarifa y subsidios
Operaciones	Complicaciones de operación durante la pandemia
Costos	Variación de los costos operativos

Medidas: Inversiones postergadas



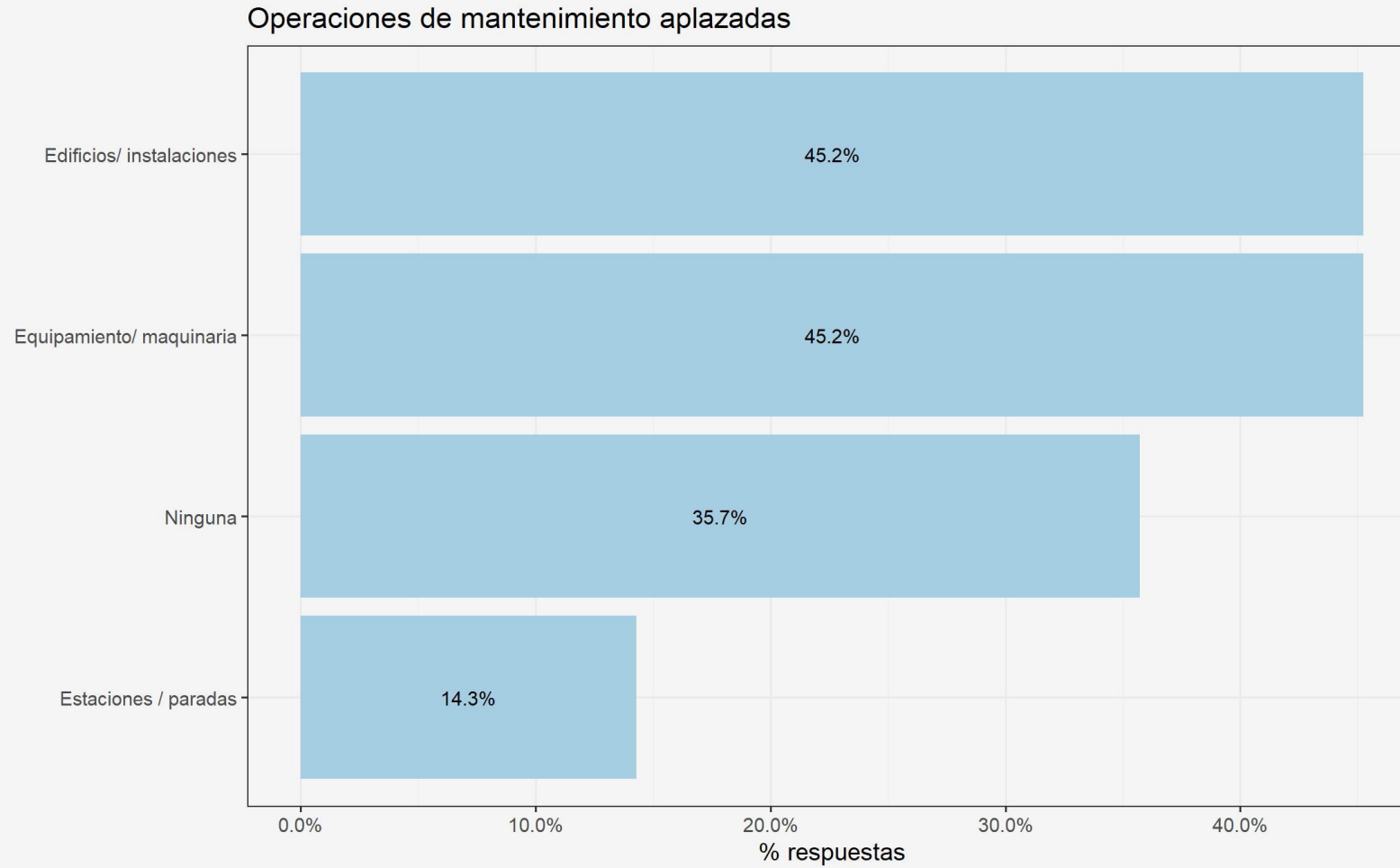
Inversiones

Mantenimiento

Empleados

Servicio

Medidas: Mantenimientos aplazados



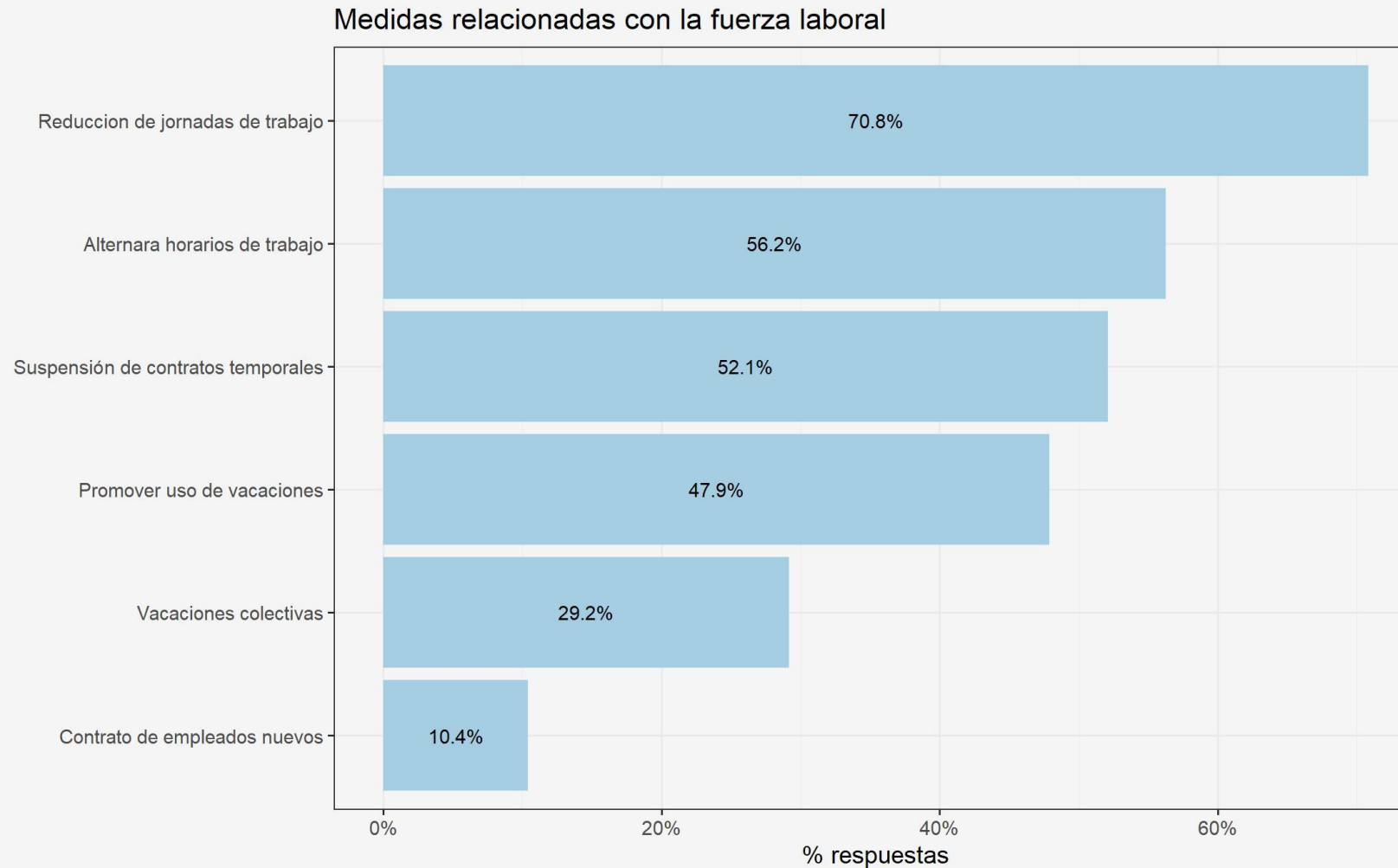
Inversiones

Mantenimiento

Empleados

Servicio

Medidas: Manejo de la fuerza de trabajo



Inversiones

Mantenimiento

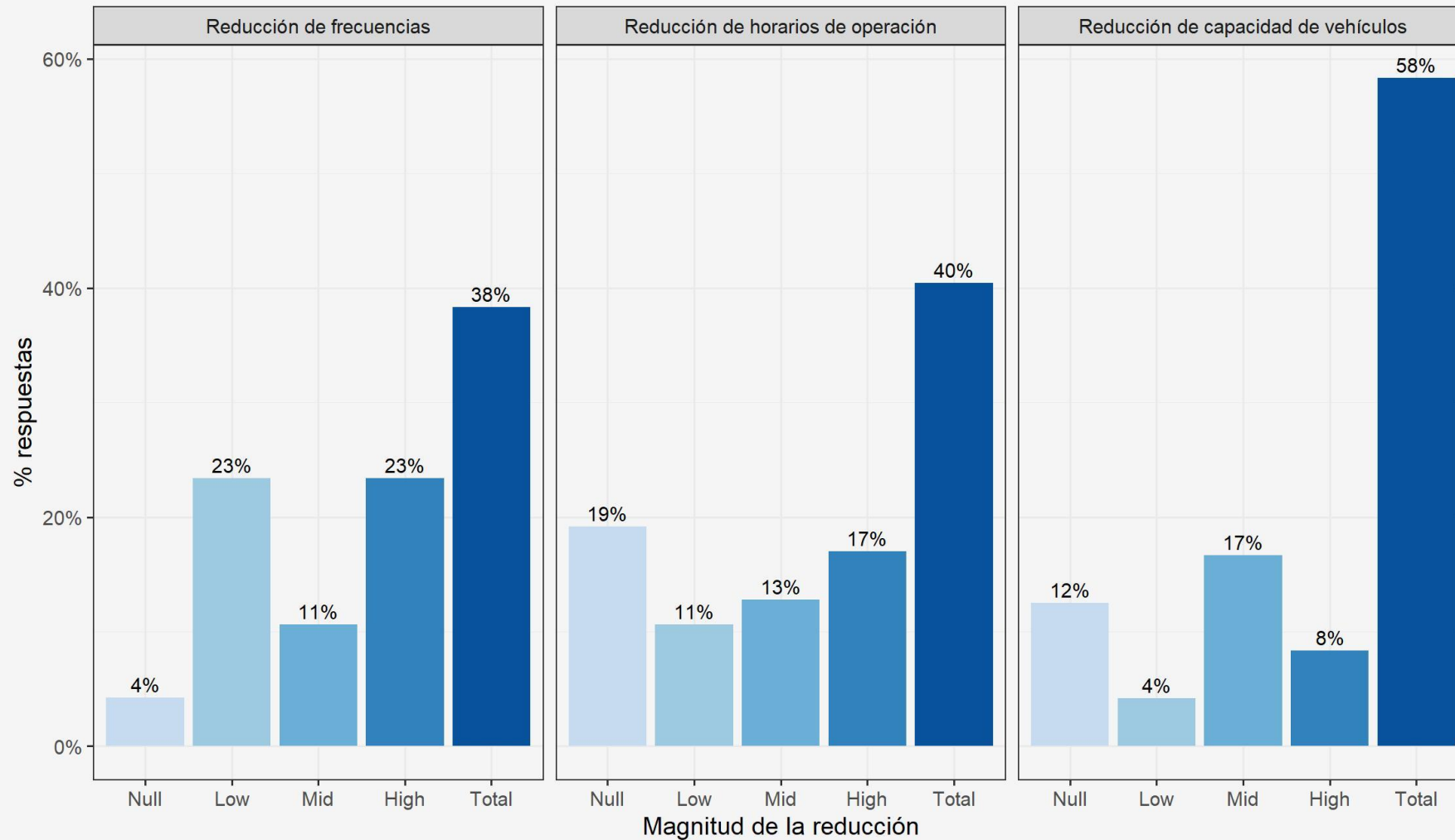
Empleados

Servicio

Mas del 60% de los encuestados reporta haber tenido despidos

Medidas: Reducción del servicio

Medidas relacionadas con el servicio



Inversiones

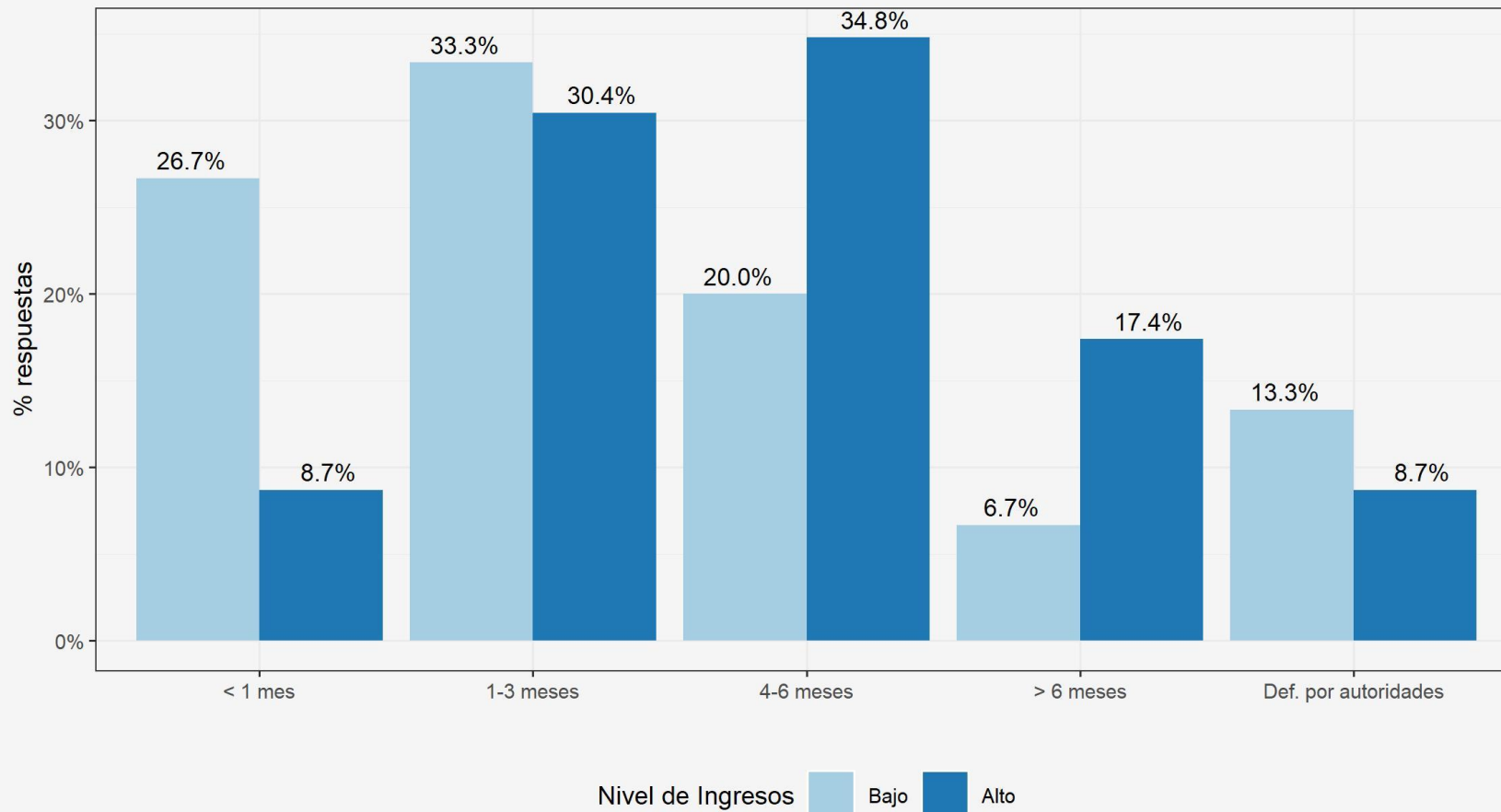
Mantenimiento

Empleados

Servicio

Perspectivas a futuro

Cuánto tiempo puede seguir operando sin un cambio en la situación actual?



- La media de empresas reporta necesitar entre 3 y 5 años para recuperar las perdidas debido a la pandemia.
- 80% de las empresas encuentran el acceso a crédito más difícil que previo a la pandemia.

Cuál es el futuro del sistema?

- Los operadores han entrado en modo de supervivencia.
- Actualmente el sistema enfrenta mayores costos, menor oferta de servicio, y menor cantidad de usuarios.
- Esto se combina con una caída de las inversiones y mantenimiento, que impactan en las oportunidades de trabajo de la industria y la cadena de proveedores.
- Los estratos mas afectados son aquellos que dependen del transporte publico y carecen de alternativas asequibles; muchas veces dependientes de los operadores más pequeños.

Reactivando el sector: Acciones propuestas



Balance entre obligaciones y finanzas

- Cargo por congestión
- Subsidios a los usuarios
- Mecanismos de financiación (Captura de valor del suelo, nuevos modelos de negocio)
- Cobro diferenciado en horas pico o por distancia
- Garantizar cobertura en lugares donde es imprescindible (transit deserts)
- Pensar en nuevas líneas de crédito para el corto y mediano plazo

Reactivando el sector: Acciones propuestas





Inversiones localizadas

- Inversiones de mejora de accesibilidad y eficiencia
- Mejora de movilidad regional (descentralización)



Impulsar nuevas tecnologías

- Data, MaaS
- Cleaner 
- Safer 

Muito Obrigado!

Perguntas?