

1. STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION ACTUELLE

EMPLOYÉ	FONCTION	ANCIENNETÉ	TAUX/SALAIRE	HEURES/SEM.	RÉMUN. HEBDO.
Guyline Vincent	Gérante – réception	Mai 2006	21,50 \$/h	40	860 \$
Leonardo Hernandez	Technicien santé animale	Déc. 2023	20,00 \$/h	40	800 \$
Brayan Hernandez	Animalier & assistant technicien	Déc. 2024	17,50 \$/h	20	350 \$
Dr Claude-André Grenier	Vétérinaire	Mai 2006	Fixe	—	3 650 \$
Sous-total masse salariale clinique					5 660 \$
Lucien Lavoie ¹	Gestionnaire / consultant	Mai 2006	28,00 \$/h	15	420 \$
Total incluant consultant externe					6 080 \$

Note: Tous les montants sont exprimés en dollars canadiens avant charges sociales et avantages sociaux.

¹ Rémunération versée par Gestion Claude-André Grenier Inc. (entité séparée)

2. ANALYSE DE LA MASSE SALARIALE

Projections financières		Répartition par catégorie	
Masse salariale hebdomadaire	5 660 \$	Personnel administratif	15,2%
Masse salariale mensuelle	24 527 \$	Personnel technique	20,3%
Masse salariale annuelle	294 320 \$	Personnel vétérinaire	64,5%
Charges sociales (est. 18%)	52 978 \$	Total	100,0%
Coût total employeur	347 298 \$		

3. VENTILATION DÉTAILLÉE PAR FONCTION

CATÉGORIE	EFFECTIF	ETP	HEURES/SEM.	COÛT HEBDO.	COÛT ANNUEL	% TOTAL
Personnel administratif	1	1,0	40	860 \$	44 720 \$	15,2%
Personnel technique	2	1,5	60	1 150 \$	59 800 \$	20,3%
Personnel vétérinaire	1	1,0	—	3 650 \$	189 800 \$	64,5%
Total clinique	4	3,5	100+	5 660 \$	294 320 \$	100,0%

INDICATEURS CLÉS	
Effectif total (ETP)	3,5
Coût moyen par ETP	84 091 \$/an
Taux horaire moyen	19,67 \$/h
Ratio vétérinaire/support	1:3