



ALUMBRADO PÚBLICO

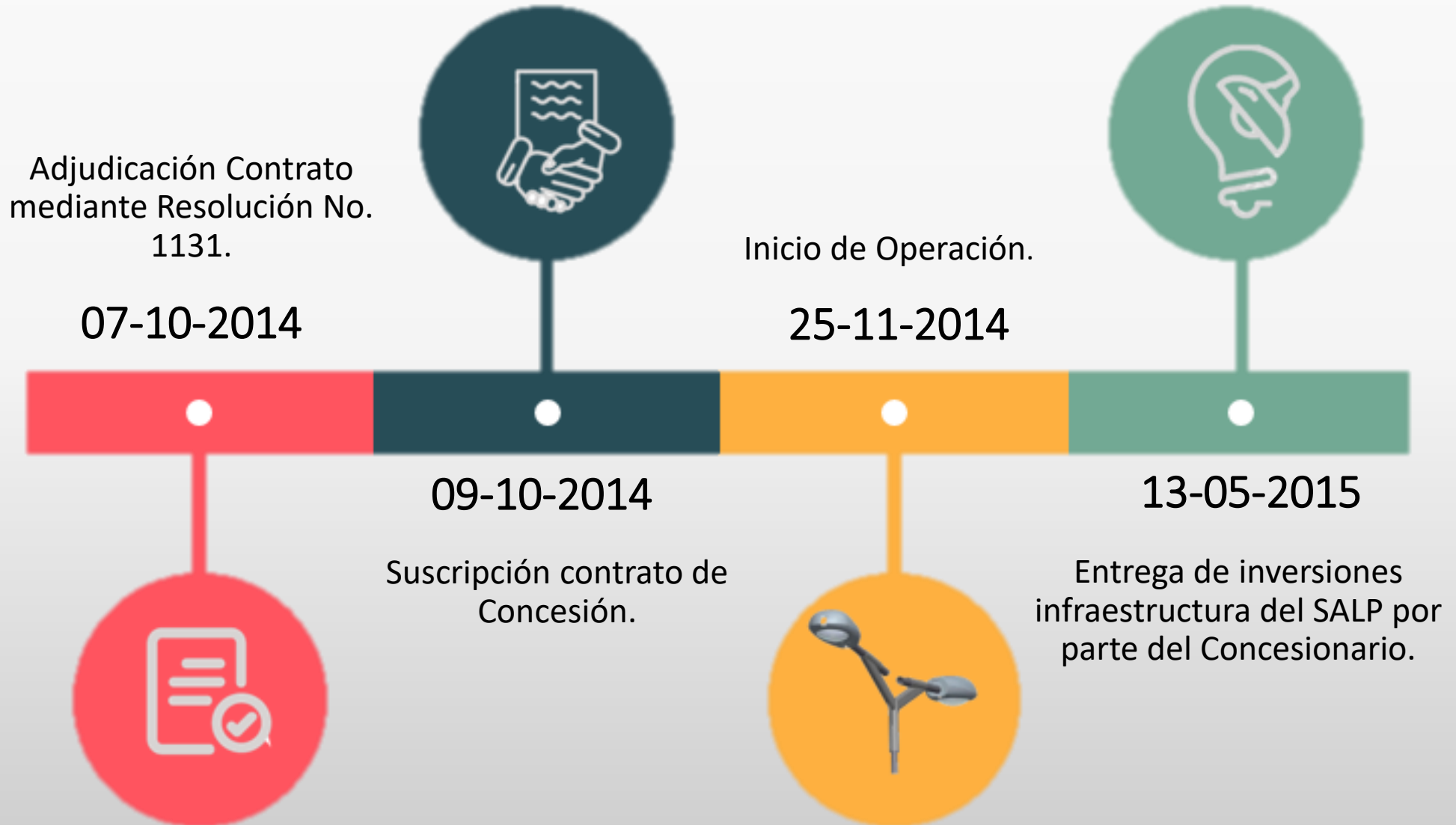
MUNICIPIO
DE RIOHACHA

29.07.2020

1

Información
Contractual

Contrato de Concesión No. 111 de 2014 para la Reposición, Operación, Mantenimiento, Expansión y Administración del Servicio de Alumbrado Público del Municipio de Riohacha, Departamento de la Guajira.



ALUMBRADO PÚBLICO RIOHACHA

Concesionario Operador:
Consortio American Lighting

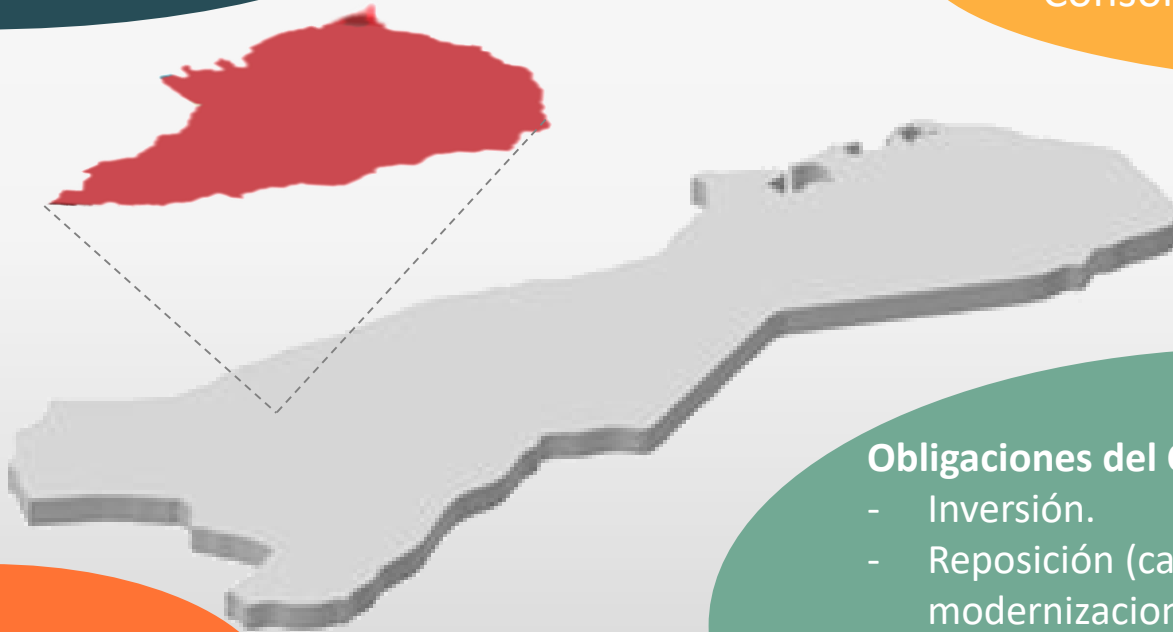
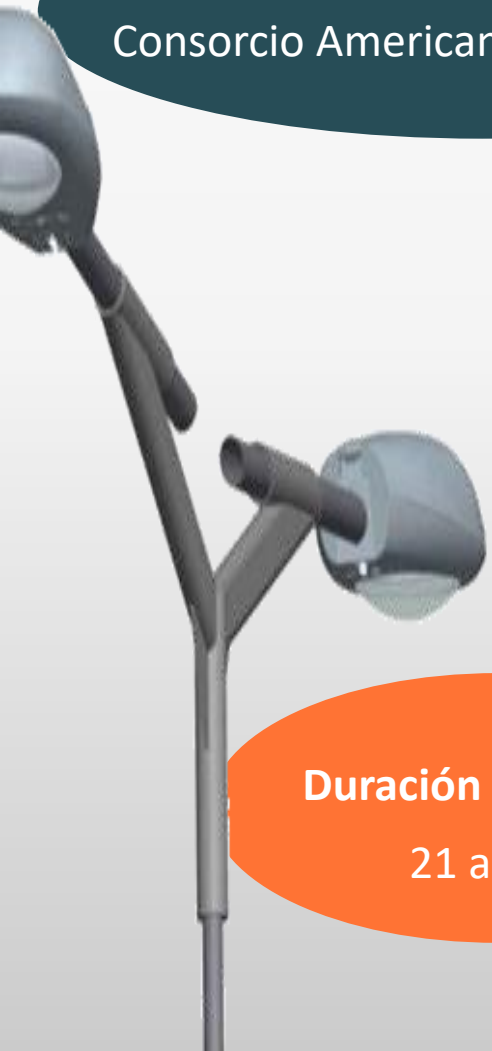
Interventoría:
Consortio Interalumbrados Ciudad del Río



Duración Contrato:
21 años.

Obligaciones del Concesionario:

- Inversión.
- Reposición (cambio de luminarias y modernizaciones).
- Repotenciación (Nueva tecnología y eficiencia energética).
- Operación y Mantenimiento (preventivo y correctivo).



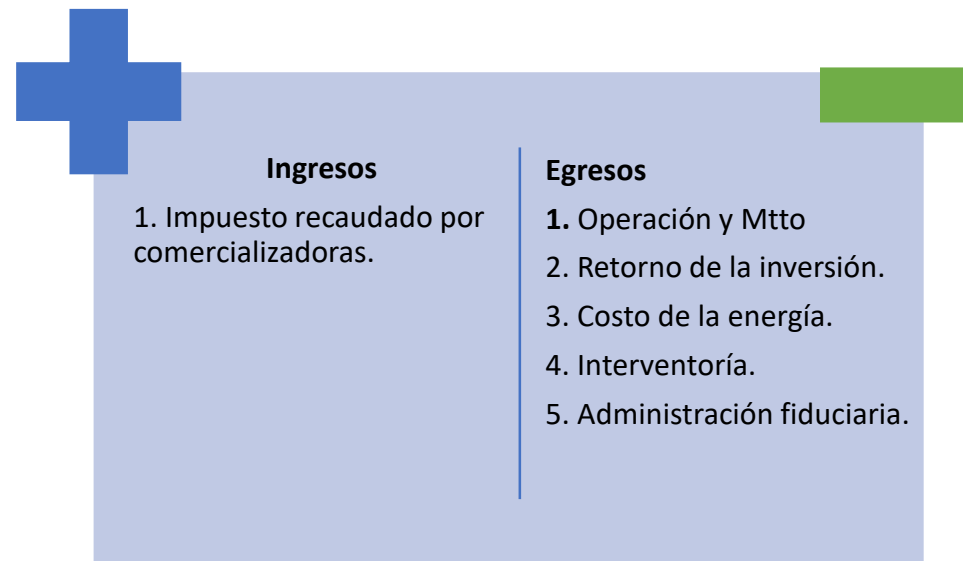
2

Información
financiera

Estado de la situación Financiera

En el marco del Contrato de concesión N° 111 de 2014, se presenta a continuación el resumen de la situación financiera de la vigencia 2019 del municipio de Riohacha.

	2019		
	Proyectado	Real	Diferencia
INGRESOS			
IMPUESTO ALUMBRADO PÚBLICO	\$ 7.532.884.698	\$ 6.811.152.688	\$ 721.732.011
CAPITAL DE RIESGO	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL INGRESOS	\$ 7.532.884.698	\$ 6.811.152.688	\$ 721.732.011
EGRESOS			
INVERSIÓN Y EXPANSIONES	\$ 9.631.443	\$ -	\$ 9.631.443
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	\$ 2.787.253.023	\$ 3.077.976.034	-\$ 290.723.011
COSTO DE LA ENERGÍA	\$ 796.895.655	\$ 1.374.039.270	-\$ 577.143.615
RETORNO DE INVERSIÓN	\$ 3.561.441.443	\$ 3.941.209.641	-\$ 379.768.198
INTERVENTORÍA	\$ 301.315.388	\$ 275.631.209	\$ 25.684.179
GASTOS FIDUCIARIOS	\$ 9.484.605	\$ 5.912.748	\$ 3.571.857
COSTO DE FACTURACIÓN Y RECAUDO	\$ 317.930.049	\$ -	\$ 317.930.049
TOTAL EGRESOS	\$ 7.783.951.606	\$ 8.674.768.903	-\$ 890.817.297
FLUJO DE CAJA	-\$ 251.066.908	-\$ 1.863.616.215	



Estado de la situación Financiera

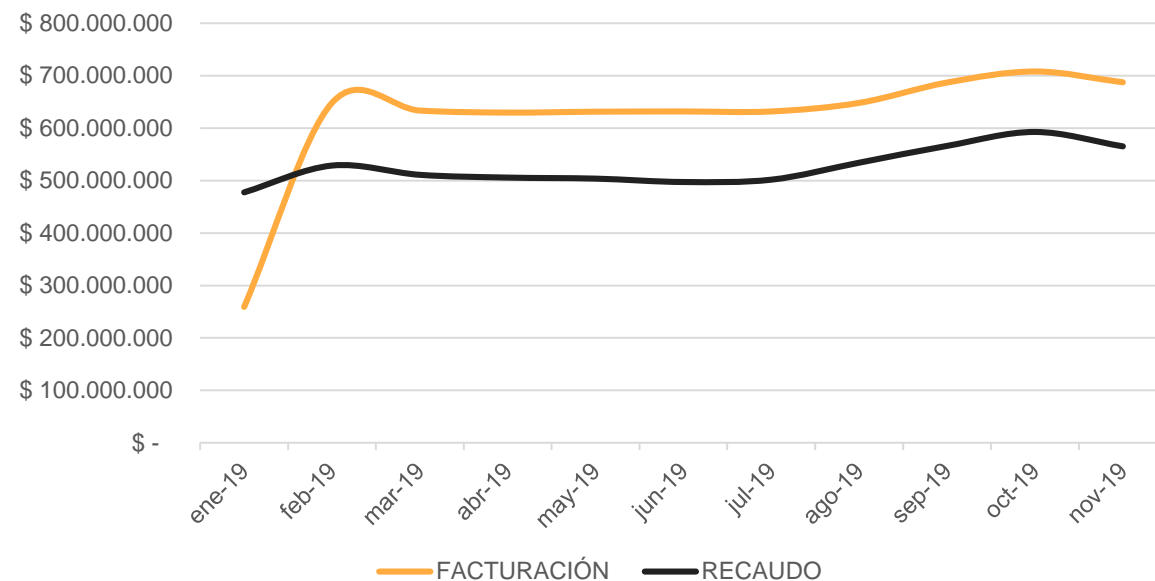
➤ INGRESOS

Durante la vigencia 2019, ELECTRICARIBE facturó **\$ 7.496.986.560** por concepto del Impuesto de Alumbrado Público, de los cuales se recaudaron **\$ 6.359.543.607**, para una eficiencia de recaudo del **84,83%**.

Los clientes especiales cuya facturación y recaudo del impuesto no se hace por medio de la comercializadora ELECTRICARIBE, alcanzaron un ingreso de **\$ 451.609.081**.

Frente a las proyecciones financieras, el recaudo real está por debajo de lo previsto en un **10%**, aproximadamente.

COMPARATIVO FACTURACIÓN Y RECAUDO 2019



La gráfica compara la facturación frente al recaudo del impuesto durante el 2019

Estado de la situación Financiera

➤ EGRESOS



OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

El sostenimiento de operar, mantener y administrar el sistema de alumbrado, durante el último año tuvo un costo de **\$ 3.077.976.034.**



COSTO DE LA ENERGÍA

El rubro pagado a ELECTRICARIBE por la energía destinada al sistema de Alumbrado Público en 2019 fue de **\$ 1.374.039.270** . La energía representó cerca del 20% del recaudo total del impuesto.



RETORNO DE LA INVERSIÓN

En la vigencia 2019 este concepto alcanzó un valor **\$ 3.941.209.641.**

Estado de la situación Financiera

➤ EGRESOS



INTERVENTORIA

Representa el 4% del recaudo. El monto destinado al pago de la interventoría en el 2019 fue de \$ **275.631.209**

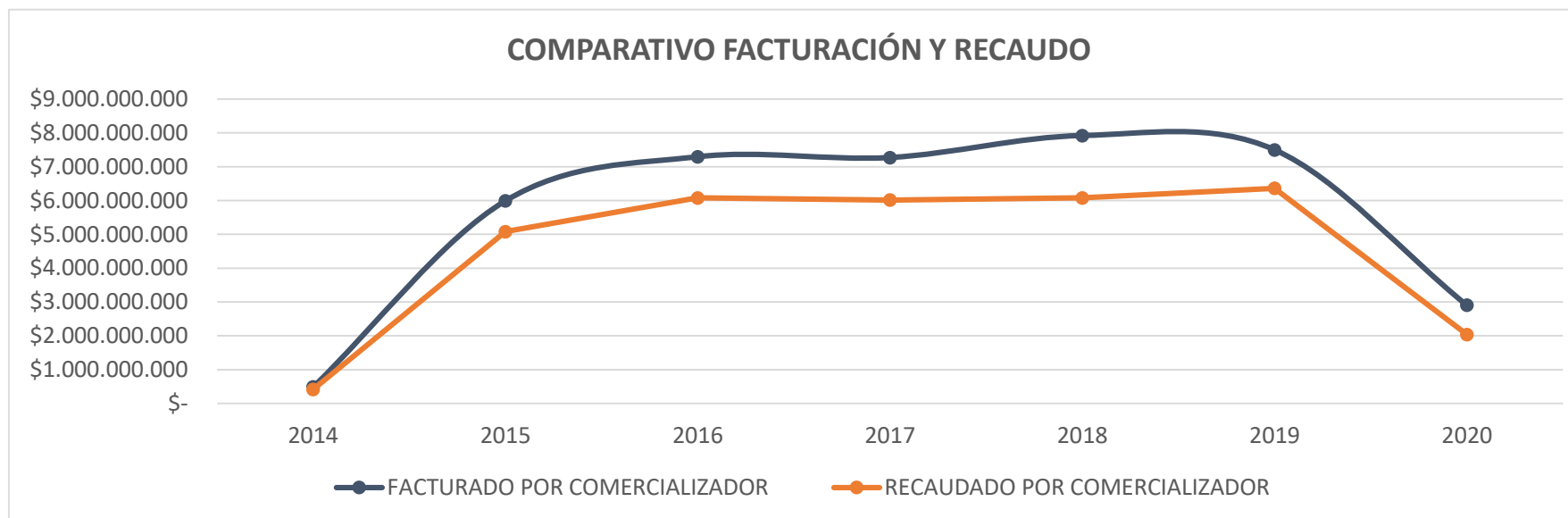


ADMINISTRACIÓN FIDUCIARIA

Mensualmente se paga medio salario mínimo más IVA. El total pagado en el 2019 fue de \$ **5.912.748.**

INGRESOS

PERIODO	FACTURADO POR COMERCIALIZADOR	RECAUDADO POR COMERCIALIZADOR	% VARIACIÓN	PENDIENTE POR RECAUDAR
2014	\$ 489.745.250	\$ 417.755.498	85,30%	\$ 71.989.752
2015	\$ 5.990.772.895	\$ 5.077.958.269	84,76%	\$ 912.814.626
2016	\$ 7.291.224.650	\$ 6.076.690.424	83,34%	\$ 1.214.534.226
2017	\$ 7.269.114.564	\$ 6.014.329.591	82,74%	\$ 1.254.784.973
2018	\$ 7.918.505.541	\$ 6.077.796.570	76,75%	\$ 1.840.708.971
2019	\$ 7.496.986.560	\$ 6.359.543.607	84,83%	\$ 1.137.442.953
2020	\$ 2.904.659.444	\$ 2.036.772.886	70,12%	\$ 867.886.558
TOTAL	\$ 39.361.008.904	\$ 32.060.846.845	81,45%	\$ 7.300.162.059



Egresos por año del contrato

PERIODO	COSTO DE LA ENERGIA	COSTO DE FACTURACIÓN Y RECAUDO	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	RETORNO DE LA INVERSION	GASTOS FIDUCIARIOS	INTERVENTORIA
2014	\$ 132.051.440	\$ 24.861.775	\$ -	\$ -	\$ 308.000	\$ -
2015	\$ 1.902.037.220	\$ 315.411.015	\$ 2.729.783.160	\$ 2.823.178.909	\$ 4.484.676	\$ 219.675.914
2016	\$ 807.700.910	\$ 324.538.106	\$ 2.690.390.289	\$ 3.444.923.555	\$ 4.798.607	\$ 254.350.868
2017	\$ 1.377.784.120	\$ -	\$ 2.949.217.942	\$ 3.643.006.661	\$ 5.267.299	\$ 248.934.993
2018	\$ 1.469.445.613	\$ -	\$ 2.756.329.568	\$ 3.393.815.679	\$ 5.578.068	\$ 252.001.303
2019	\$ 1.374.039.270	\$ -	\$ 3.077.976.034	\$ 3.941.209.641	\$ 5.912.748	\$ 275.631.209
2020	\$ 402.490.710	\$ -	\$ 1.055.820.633	\$ 1.351.930.753	\$ 2.089.171	\$ 69.262.434
TOTAL	\$ 7.465.549.283	\$ 664.810.896	\$ 15.259.517.627	\$ 18.598.065.198	\$ 28.438.569	\$ 1.319.856.722

3

Facturación y
recaudo del
impuesto

3.1 Facturación y Recaudo del Impuesto

Estatuto Tributario: Acuerdo 015 de 2007

Acuerdos Tarifas:

- ✓ 013 de 2010
- ✓ 012 de 2012
- ✓ 020 de 2012
- ✓ 016 de 2013

TARIFAS RÉGIMEN
GENERAL

Método	Usuario - Actividad	Estrato-Nivel-Categoría	Tarifa	Acuerdo vigente Tarifa
P r e c i o F i j o	Comercial No Regulado	C1	1 SMMLV	020-2012
		C2	4 SMMLV	020-2012
	Industrial No Regulado	I1	1 SMMLV	020-2012
		I2	4 SMMLV	020-2012
	Industrial Regulado	I1	0.234 SMMLV	020-2012
		I2	2.327 SMMLV	020-2012
	Oficial Regulado	O1	0.2315 SMMLV	020-2012
		O2	4 SMMLV	020-2012
	Predios o lotes urbanos no edificados	LOTES	\$ 1.563	012-2012
	Residencial	R1	\$ 0	012-2012
		R2	\$ 5.210	012-2012
		R3	\$ 9.117	012-2012
		R4	\$ 13.025	012-2012
		R5	\$ 19.537	012-2012
		R6	\$ 26.049	012-2012



Metodo	Usuario - Actividad	Estrato-Nivel-Categoría	Rangos	Tarifa	Acuerdo vigente
Precio fijo por rangos de consumo	Comercial Regulado	C1	0-500 kw	0.0169 SMMLV	016-2013
			501-1000 kw	0.2545 SMMLV	016-2013
			1001-3000 kw	0.05428 SMMLV	016-2013
			3001-6000 kw	0.10857 SMMLV	016-2013
			6001 kw-<	0.32580 SMMLV	016-2013

Acuerdo contempla que a partir del consumo de 1001 KWh, se tendrá como usuario Comercial N2.

TARIFAS RÉGIMEN PARTICULAR

Metodo	Actividad	Tarifa SMLV	Acuerdo vigente
P r e c i o F i j o	Actividades de minería a cielo abierto que utilicen de manera permanente instalaciones o infraestructura para almacenamiento, tratamiento, mantenimiento o transporte de sus productos	10	013-2010
	Apuestas permanentes	1	016-2013
	Cine, teatro y actividades culturales	0.234	016-2013
	Comercial nivel 2 - Grandes superficies	5	016-2013
	Comercialización de energía o gas	11	020-2012
	Comercialización de gasolina, ACPM o cualquier otro combustible derivado del petroleo	0.1837	016-2013
	Concesión vial o marítima en jurisdicción de Riohacha	6	020-2012
	Cultivo, comercialización y transporte de productos agropecuarios	0.5	016-2013
	Educación privada	0.234	016-2013
	Empresa de transporte de energía	22	016-2013
	Empresar prestadoras de salud EPS	4	016-2013
	Empresas de gas o petróleo con estaciones o subestaciones en el municipio	11	020-2012
	Empresas de vigilancia privada	0.5	016-2013
	Empresas del sector salud, fondos de pensiones y cesantías, ARP y aseguradoras	0.2985	016-2013
	Empresas que administran fibra optica dentro de Riohacha	20	012-2012
	Industrias agrícolas	2.0	016-2013
	Mantenimiento ferroviario	11	020-2012
	Multinacional extranjera transportadora de gas y hidrocarburos	20	016-2013
	Recolección , transporte y manejo de residuos solidos	10	016-2013
	Sector construcciones e inversiones	0.5	016-2013
	Sector financiero	3.315	020-2012
	Servicios sujetos a control de la aeronautica civil	2	020-2012
	Telefonía fija y movil, empresas que presten el servicio de telefonía fija o movil que tengan antenas instaladas	3.3	020-2012
	Televisión por cable, empresas que presten el servicio de televisión por cable que tengan antenas instaladas	3.3	020-2012
	Transporte de valores y prestación de servicio de seguridad	11	016-2013
	Transporte o comercialización de petroleo y sus derivados y las empresas de gas que utilicen cualquier tipo de infraestructura o de transporte de sus productos	22	020-2012
	Transporte para telecomunicaciones	22	016-2013
	Transporte y/o almacenamiento de petroleo y sus derivados cuyo sistema de transporte se encuentre en jurisdicción de Riohacha	33	020-2012
	Ventas de credito y/o ventas a plazos, compraventas	0,25	016-2013

TARIFAS RÉGIMEN PARTICULAR

Metodo	Usuario - Actividad	Rangos	Tarifa	Acuerdo vigente
Precio fijo por rangos según capacidad instalada	Líneas de transmisión y subtransmisión de energía eléctrica	34.5 KV-110 KV	20.37 SMMLV	020-2012
		a 220 KV	40.75 SMMLV	020-2012
		a 500 KV	71 SMMLV	020-2012
	Subestaciones de energía eléctrica	1 MVA-10 MVA	10.337 SMMLV	020-2012
		10 MVA-20 MVA	15.5 SMMLV	020-2012
		20 MVA-<	25.8 SMMLV	020-2012

A corte de diciembre 2019 los usuarios por tipo de tarifa son:

RIOHACHA - PERIODO 201912										
	R1	R2	R3	R4	R5	R6	COM.	OFC.	IND.	TOTALES
CLIENTES	20607	16371	5386	460	155	0	2788	180	33	45980
FACTURADO	\$ 687.580	\$ 97.586.470	\$ 53.368.160	\$ 6.605.690	\$ 3.134.060	\$ -	\$ 476.808.410	\$ 43.351.740	\$ 22.593.430	\$ 704.135.540
RECAUDADO	\$ 45.125	\$ 68.126.353	\$ 45.814.221	\$ 5.919.784	\$ 3.066.790	\$ -	\$ 381.741.889	\$ 50.665.352	\$ 20.212.410	\$ 575.591.923

La tarifa R1 esta exenta del impuesto, y representa el 45% de los usuarios del servicio de energía eléctrica en el municipio.

3.2 Gestión Adelantada con el Municipio

PERIODO	BANCO DE LA REPÚBLICA	CENCOSUD	PROMIGAS S.A ESP	CINELAND	ÉXITO	PEESA	VATIA	ENERTOTAL	TOTAL CLIENTES ESPECIALES
2014	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2015	\$ 27.475.820	\$ -	\$ 170.108.400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 197.584.220
2016	\$ 27.426.480	\$ 41.367.240	\$ 182.015.856	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.809.576
2017	\$ 29.346.382	\$ 44.263.020	\$ 194.757.288	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 268.366.690
2018	\$ 31.077.807	\$ 46.874.520	\$ 206.247.888	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 284.200.215
2019	\$ 32.942.456	\$ 49.686.960	\$ 163.966.968	\$ 4.217.731	\$ 84.139.740	\$ 52.999.424	\$ 63.655.802	\$ -	\$ 246.596.384
2020	\$ 11.639.668	\$ 17.556.060	\$ 57.934.998	\$ -	\$ 25.588.785	\$ 32.241.889	\$ 77.254.981	\$ 2.474.450	\$ 87.130.726
TOTAL	\$ 159.908.613	\$ 199.747.800	\$ 975.031.398	\$ 4.217.731	\$ 109.728.525	\$ 85.241.313	\$ 140.910.783	\$ 2.474.450	\$ 1.334.687.811




Acciones realizadas:

- ✓ Requerimientos de facturación a comercializadoras
- ✓ Modificación del formato de liquidación
- ✓ Facturación de contribuyentes mensual *
- ✓ Facturación de retroactivos

* Se encuentra pendiente devolución de recursos de alumbrados por \$36.437.104 pagados por PROMIGAS, de lo cual se entregó toda la información a tesorería desde febrero 2020.



Procesos en trámite, recursos y casos en estudio

MUNICIPIO	CONTRIBUYENTE	TRÁMITE	OBSERVACIONES	VALOR A RECUPERAR	
RIOHACHA	COMUNICACIÓN CELULAR COMCEL S.A.	Recurso de reconsideración	En revisión	\$68.577.406 *	
	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A.	Recurso de reconsideración	En revisión	\$190.229.458 *	
	COMFAGUAJIRA		Entregado sin reclamación	\$326.864.768	

Esta pendiente la certificación de la ubicación de las antenas de claro y movistar por parte de planeación municipal, lo cual se ha venido solicitando desde el año 2019.

*Valor liquidación recurrida

3.4 Auditoría a la Facturación de Electricaribe

En este caso partimos, de la comunicación emitida a ECA por el municipio para hacer la revisión inicial de la aplicación de tarifas por valores mínimos.

Fecha: 05-04-2019

Riohacha –La Guajira, 5 de abril de 2019

Señores:
ELECTRICARIBE S.A. E.S.P.
La ciudad.

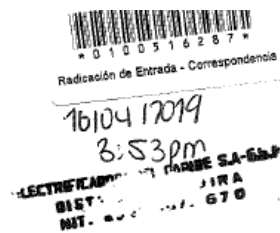
Asunto: Actualización Tarifas Impuesto de Alumbrado Público.

Cordial saludo,

A través del presente, actuando en mi calidad de Alcalde del Distrito de Riohacha La Guajira, en virtud del convenio de facturación y recaudo existente con ELECTRICARIBE S.A. E.S.P., y según lo establecido en el acuerdo municipal de Impuesto de Alumbrado Público 012 de 2012 artículo PRIMERO, me permito remitir las tarifas del Impuesto de Alumbrado Público que deben ser aplicadas para el año 2019, en los cuadros que indico a continuación

Cuadro 1.

ESTRATO	TARIFAS 2019
AP Comerciales Nivel 1	\$ 44.967
AP Comerciales Nivel 2	\$ 1.242.174
AP Industriales Nivel 1	\$ 193.779
AP Industriales Nivel 2	\$ 1.927.026
AP Oficiales Nivel 1	\$ 191.709
AP Oficiales Nivel 2	\$ 3.312.464
AP Residenciales Estrato 1	\$ -
AP Residenciales Estrato 2	\$ 6.839
AP Residenciales Estrato 3	\$ 11.968
AP Residenciales Estrato 4	\$ 17.098
AP Residenciales Estrato 5	\$ 25.646
AP Residenciales Estrato 6	\$ 34.194



Tarifa y Valor Cobrado	No de usuarios	Tarifa indicada para el 2019	Valor de diferencia	Dejado de Facturar total por usuarios
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_1	20.555			
\$ -	20.540			
\$ 5.340	7	\$ 6.839	-\$ 1.499	-\$ 10.493
\$ 10.410	6			
\$ 161.331	1			
\$ 322.662	1			
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_2	16.298			
\$ -	76			
\$ 5.340	16.188	\$ 6.839	-\$ 1.499	-\$ 24.265.812
\$ 10.410	12			
\$ 10.680	19			
\$ 33.400	2			
\$ 2.484.500	1			
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_3	5.378			
\$ -	14			
\$ 9.340	5.345	\$ 11.968	-\$ 2.628	-\$ 14.046.660
\$ 10.410	10			
\$ 15.680	2			
\$ 18.680	5			
\$ 33.400	1			
\$ 1.507.770	1			
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_4	460			
\$ -	5			
\$ 10.410	1			
\$ 13.340	452	\$ 17.098	-\$ 3.758	-\$ 1.698.616
\$ 26.680	1			
\$ 33.400	1			
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_5	155			
\$ 20.010	155	\$ 25.646	-\$ 5.636	-\$ 873.580
AP_INDUSTRIALES_NIVEL_1	21			
\$ 137.940	21	\$ 193.779	-\$ 55.839	-\$ 1.172.619

Del informe detallado pudimos validar y consolidar los usuarios residenciales e industriales que se les facturaba tarifa mínima y al comparar los valores con que correspondía al 2019 encontramos una diferencia mensual de -\$42.070.321 que al año representaron -\$504.843.852 millones de pesos dejados de facturar.

3.3 Auditoría a la Facturación de Electricaribe

En este caso hicimos la revisión de los usuarios a partir de la eficiencia del recaudo por segmento, contribuyentes que se facturan en el masivo y hasta la fecha no se les aplica ninguna acción de cobro para la recuperación de la cartera.

Etiquetas de fila	Cuenta de NIC	Suma de FACTURADO	Suma de RECAUDO	Suma de Deuda	Suma de Eficiencia
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_1	20607	\$ 583.833	\$ 153.722	\$ 7.453.955	26%
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_2	16371	\$ 94.479.256	\$ 67.617.911	\$ 408.910.694	72%
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_3	5386	\$ 51.692.330	\$ 45.590.552	\$ 96.189.417	88%
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_4	460	\$ 6.100.170	\$ 5.844.121	\$ 10.015.077	96%
AP_RESIDENCIALES_ESTRATO_5	155	\$ 3.101.550	\$ 3.062.965	\$ 2.034.148	99%
COMERCIAL	2789	\$ 485.495.382	\$ 391.988.337	\$ 903.311.842	81%
INDUSTRIALES	32	\$ 5.354.610	\$ 2.981.172	\$ 11.323.990	56%
OFICIALES	180	\$ 43.261.389	\$ 50.377.348	\$ 27.167.073	116%
Total general	45980	\$ 690.068.520	\$ 567.616.128	\$ 1.466.406.196	82%

← Cartera 903 MCOP

NIC	PROPIETARIO	DIRECCION	DEUDA_CORRIENTE
5623245	S.A. E.S.P. GASES DE LA GUAJIRA	CR_15_14C_19	\$ 155.717.140
7709561	TERPEL S.A. ORGANIZACION	CR_7_26_33_ENTR 1	\$ 87.483.454
6816939	AVELINO ANTONIO MOSCOTE AMAYA	CR_7_18_81 LOC 1	\$ 85.936.620
5672204	ASAA S.A. E.S.P.	CR_7_21_23	\$ 56.345.257
5655195	TELECOM	CL_3_3_17	\$ 31.710.600
5666630	TELECOM	CL_9_7_19	\$ 31.710.600
7666292	COLOMBIA MOVIL S.A. E.S.P.	CR_7C_45A_12	\$ 28.977.820
6548060	COLOMBIA MOVIL S.A. E.S.P.	CL_1_CR 7_21 TORR 1	\$ 28.823.130
5620520	EJECUTIVO_EDIFICIO	CR_7_3_8 ARCO 01	\$ 24.504.470
7767889	ATC SITIOS DE COLOMBIA S.A.S	CL_40_11A_7	\$ 10.931.130
7802669	INTERASEO RIOHACHA NUEVA SEDE	CARRT_SALIDA A SANTA MARTA_KM_5	\$ 8.281.160
5619870	DOYLLER ROJAS RAMIREZ	CR_6_6_15	\$ 7.392.000
5664100	CONFIAMOS LTDA. COOPERATIVA DE LA GUAJIRA	CL_2_CR 6_61 P 1 LOC 2	\$ 5.490.410
5622327	HUMANAVIVIR E.P.S.	CL_13_10_140	\$ 3.312.460
6837658	CLINICA RIOHACHA SOCIEDAD MEDICA	CL_11A_15_69	\$ 2.770.310
7818077	AVANTEL S.A.	CR_11_CL 11_23 INT 2	\$ 2.744.370
5655574	CLINICA RIOHACHA SOCIEDAD MEDICA	CL_11A_15_4	\$ 2.226.180
6612595	COLEGIO CASITA DE SUEÑOS	CR_18_14A_30	\$ 2.056.350
7500917	JOSE ANTONIO BARRIOS RUEDA	CL_2_CR 7_38 LOC 01	\$ 2.042.040
5620183	FUENTES DE PODER HOGAR COMUNICACION CELULAR COM	CL_7_6_57 P 2 LOC 12	\$ 2.032.800
5625437	EDENITH MEJIA ACOSTA	CL_14B_20_31	\$ 2.032.800
7560369	ATLANTIC AMOBLADO	CL_15_33_71	\$ 1.779.440
5670897	CENTRO MEDICO DEL CARIBE	CR_6_8_20 P 2 LOC 3	\$ 1.072.060
5665997	LOS REMEDIOS PARQUEADERO Y RESIDENCIAS	CL_15_26_42	\$ 1.003.460

Se evidencia que usuarios como Gases de la guajira y Terpel que cada uno factura \$9.109.276 tienen una cartera de representativa mayor 360 días.

3.4 Comportamiento del recaudo durante la emergencia por COVID-19

En lo que va del año 2020, así se ha comportado la facturación, recaudo y costo de energía:

MUNICIPIO	PERIODO	FACTURADO	RECAUDADO	COSTO ENERGIA	TOTAL GIRADO	Observación
RIOHACHA	01. enero	\$ 809.421.708	\$ 626.179.743	\$ 114.589.720	\$ 511.590.023	
RIOHACHA	02. febrero	\$ 692.859.957	\$ 578.230.382	\$ 107.778.290	\$ 470.452.092	Disminución del recaudo.
RIOHACHA	03. marzo	\$ 694.169.345	\$ 308.582.918	\$ 119.134.470	\$ 189.409.583	Caída dramática inicio pandemia
RIOHACHA	04. abril	\$ 708.208.434	\$ 523.779.843	\$ 108.644.640	\$ 415.135.203	Recaudo inferior a los promedios históricos
Total RIOHACHA		\$ 2.904.659.444	\$ 2.036.772.886	\$ 450.147.120	\$ 1.586.586.901	



Se solicitó a ELECTRICARIBE la financiación de la factura de energía con destino al alumbrado público a fin de no desfinanciar la operación y el mantenimiento del servicio.

SECTOR	Estrato	Opción de pago	
		Tiempo de gracia	Financiación en meses
Residencial	1 y 2	1 mes	12 cuotas
	3	1 mes	6 cuotas
	4, 5 y 6	N/A	6 cuotas
No residencial	Comercial	N/A	6 cuotas
	Industrial	N/A	6 cuotas
	Oficial	N/A	N/A

4

Conclusiones

Estado de la situación Financiera - Conclusiones

1. El municipio cerró el 2019 con un saldo en caja negativo, de **-\$ 1.863.616.215** y saldo negativo acumulado de **-\$ 9.707.946.317**
1. Los proyectos de expansión quedaron contemplados dentro del flujo de efectivo, para iniciar en diciembre del año 2019. Sin embargo, en la vigencia 2017 se llevó a cabo la instalación de 2.500 MTS de cable trenzado, proyecto valorado en **\$ 109.815.480**. En la misma vigencia 2017 se llevó a cabo el proyecto de alumbrado navideño por valor de **\$1.114.895.869**.
2. El municipio debe presentar la reclamación a Electricaribe sobre la aplicación de las tarifas y evaluar de que manera es viable el cobro de lo dejado de facturar para disminuir el déficit del contrato.
3. El municipio de Riohacha, tiene pendiente la emisión del decreto de agencia de recaudo, a fin regular el cobro del impuesto a través de las comercializadoras de energía y evitar la firma de contratos de facturación y recaudo.

Estado de la situación Financiera - Conclusiones

5. El municipio debe considerar la unificación de los acuerdos que regulan el cobro del impuesto de alumbrado, así como las tarifas cobradas como resultado de la realización de los estudios técnicos de referencia indicados en la resolución 943 de 2018.
6. Establecer en conjunto con la concesión un procedimiento para el cobro coactivo que permita la recuperación de la cartera y mejore el flujo de caja del proyecto.
7. El municipio tiene pendiente la devolución de los recursos del IAP por \$36.437.104 consignados por PROMIGAS por error a cuenta del municipio.