

题目

IT 行业薪酬分析报告

董亚飞1

1 大连理工大学软件学院 辽宁省 大连市 116620

摘要

薪酬调查是通过一系列标准、规范的专业方法和流程,对市场上行业薪酬信息进行收集、整理、分类、汇总和统计分析,形成能够客观反映市场薪酬水平的数据调查报告,为企业提供薪酬设计和薪酬调整提供决策依据及参考。是企业了解市场薪酬水平最直接的方式方法。对于业内企业所支付的薪酬水平来说,由于薪酬水平市场信息不透明所产生的资源浪费有两种情况:企业薪水相对于市场水平过高,薪酬水平成为企业的负担;企业薪酬水平过低,又失去对外部人才的吸引力和对内部员工的激励作用,进而造成人才短缺和流失。这两种情况都会使企业运行效率的下降,薪酬调查不仅使企业管理者的决策有了客观的数据支持,同时了解行业内其他企业的调薪水平、范围,项目等信息,提高了企业自身的运行效率;了解竞争对手或人才来源群体的整体收入情况;了解工资动态与发展潮流……总的来讲,企业依据市场水平建立自身的薪酬战略体系,通过薪酬调查将内部与外部的薪酬水平联系起来。

关键词: 薪酬调查;薪酬水平;企业;员工;人才

正文采用双栏排版

引言

历史的车轮驶进了 21 世纪,科学的日新月异,技术的突飞猛进,造成了竞争的日益激烈。与此同时,IT 行业迅猛发展,未来必将在经济发展领域占有重要的一席之地。IT 行业迅速发展的同时也带来了一些问题,近年来这些问题越发显现,成为我们不得不研究的目标。IT 行业的薪酬变化直接导致着员工的工作效率与对工作的热爱程度,同时也会间接反映着企业的发展趋势与利害关系。因此本文对 IT 行业的薪酬变化就主要 2020 年做了以下分析。

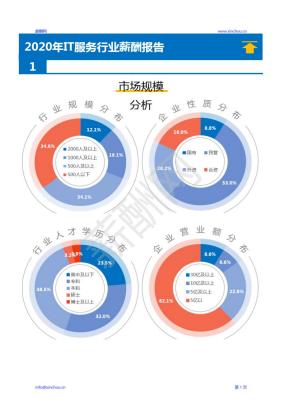
本文分析基于以下几个表格,通过对 表格数据的分析研究,总结得出结论。由 于从 2000 年到今年为止研究范围过于 广,故摘出 2020 年的研究表格作为主要 分析,其他年份不做主要分析,但依然会 在分析结果中出现,因为对最终结论起着 重要作用。

下表显示了 IT 行业分布的规律呈现的是规模小,数量多,企业多是民营外资,人才多是本科专科,企业营业额多在5亿以下。揭示的现象是 IT 行业涉众广,人才多而不精,企业规模多而不大,市场略显杂乱。

分析方法 (解析表格)

到稿日期: 返修日期:

基金项目: XX 基金(基金号); YY 项目(项目号) This work was supported by XX (No.) and YY (No.). 通信作者: 姓名(E-mail)



75%分位达到最高。



下表显示了 IT 行业增长率二四季度 突出,一三季度略慢。



下表显示 IT 行业服务无论是行业人 均产出,人均利润,人均成本分析都是在 下表显示的是行业薪酬水平与学历资 历成正相关,学历资历越高薪资水平越 高。外商和国有企业薪资高于民营企业, 且外商薪资最高更加受欢迎。



下表显示了总监, 经理, 主管, 员工

作者,等: 题目名称 (奇数)页码

各层的主要收入来源都是年度基本现金收入,不过从上往下各职位年度变动收入比重逐次减少。



分析结果

[键入文字]

大学毕业生的就业与薪酬状况直接反 映了 这个行业的发展速度和景气指数。 这行业人员的薪资从 2001 年之后, 就逐渐 往下走, 2001 - 2002 年是这行业全面低迷 时期, 部分企业薪资增长率接近于 0%, 但 是, 到 2004 年年底, 整个行业薪酬呈现出 止跌回暖的状态。太和顾问 2004 年底的 薪酬调查结果显示, 2004 年行业的薪酬增 长率达到了7~8%的高增长速度,呈现出 极强的复兴势头。以互联网行业为 例, 2004 年度互联网行业的整体薪酬出现 了大幅增长,其中一般员工薪酬平均增长 7%, 经理层员工薪酬增长超过 11%, 决策层 员工薪酬增长超过 17%, 新浪人力资源总 监段东说:"新浪的薪酬涨幅要高于行业 羊均值2个百分点。"薪酬构成的几大部 分分别是基本工资、绩 效奖金、销售提 成、年终分红、福利, 今 年一个明显的趋

势时, 企业员工的变动收 入比重逐渐增 大。变动收入增大意味着干 得好与干得 不好差别是很大的,这也是因 为高科技 有大量的人才后备兵, 可以采取 高激励、 高淘汰率的办法。戴尔是一家典 型的销 售导向型公司,每个季度都会对销售部门 员工的业绩进行考评, 以此确定员 工基本 工资和绩效工资之间的比例。变动收入比 例的增大不只是针对一般员 工,事实 上,在职业经理人或者是企业的 高管层, 绩效工资占大头依然是比较通行 的做 法。比如国内一些国有控股的公司, 能够 公开的高管薪酬一般都是四十万到八 十 万, 电信设备制造商高管薪酬公开的部 分 都过不了一百万, 但是这些高管通常都 是 有企业虚拟股票,而电信行业又是垄断 性 行业, 好比是在高速运转的传送带 上, 就是不跑,也比别人跑得快。

结论

从前几年来看, 高科技行业发展很快, 导 致了竞争的加剧, 利润减少, 很多企业 被 淘汰出局,整体薪酬形势也逐渐走低。 但 是, 我国高科技行业的整体发展水平与 发 达国家相比, 还处在比较低的层次上。 从长远来着, 国家对这个行业也会有很多 鼓励政策,这些都会导致它行业的薪酬持 续稳定地上涨。"我预测,三年之内,高科 技企业的薪资会有一个明显的上扬, 但是, 这个上扬不会像 2000 年前后薪资增长那 么快,这种上升是一种理性的增长。我觉 得, 它增长的速度要比其他产业快, 甚至比 汽车,房地产都要快,虽然这两年比它们 慢。在高科技行业中,我依然看好互联 网、手 机行业的薪资增长。从太和的调 查来着, 互联网薪资水羊曲线是一年高, 一年低, 从整体的波动曲线来着, 依然呈 现出增长 趋势。

参考文献

- [1] 不知名. 2020 年 IT 行业薪酬调查报告. 2020
- [2] 不知名. IT 行业薪酬调研报告