
项目管理考试题库

一、单选题

1. 下面哪个不是项目的三个关键文件 (D)
A. 项目章程 B. 项目范围说明书 C. 项目管理计划 D. 项目管理说明书
2. 随着项目生命周期的进展, 人力投入和费用的变化趋势是 (D)
A. 逐渐变大 B. 逐渐变小 C. 先变大再变小 D. 先变小再变大
3. 对于发生在信息技术事业部的项目成本, 某项目经理正试图较好地加以管理。下列哪一生命周期阶段使项目经理对于管理成本有最大的影响 (B)
A. 收尾 B. 实施 C. 安装 D. 构思和设计
4. 所有的下列过程都被包含在项目时间管理中, 除了 (C)
A. 活动定义 B. 活动持续时间估算 C. 资源规划 D. 制定进度表
5. 项目条件和环境的变化会使项目范围发生变动, 并造成 (D) 的改变
A. 质量 B. 时间 C. 成本 D. 以上三者
6. 下列文件中, 属于监测和控制项目工作结果的是 (A)
A. 绩效报告 B. 需求文件 C. 变更请求 D. 交付成果
7. 计划要做的工作是 WBS 最底层的组成部分, 称为 (C)
A. 任务 B. 活动 C. 工作包 D. 交付成果
8. 工程项目管理的核心是 (B)
A. 合同管理 B. 目标管理 C. 质量管理 D. 费用管理
9. 在常用的组织结构模式中, 每个部门只有一个指令源的是 (B)
A. 职能组织结构 B. 项目组织结构 C. 矩阵组织结构 D. 流程控制结构
10. 在 (C) 组织结构中, 每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源。
A. 项目 B. 职能 C. 矩阵 D. 事业部
11. 项目经理的素质是各种能力的综合体现, 其中, 核心素质是 (B)
A. 思想素质 B. 能力素质 C. 业务素质 D. 知识素质
12. 运用动态控制原理控制施工成本的工作步骤包括: (1) 收集施工成本的实际值; (2) 将施工成本目标逐层分解; (3) 将实际值与计划值比较; (4) 找出偏差, 采取纠偏措施。正确的步骤顺序是 (D)。
A. 1-2-3-4 B. 2-3-4-1 C. 1-3-4-2 D. 2-1-3-4
13. 根据项目专业特点, 将项目直接安排到公司某一部门内进行, 这属于 (C) 组织形式。
A. 复合式 B. 项目式 C. 职能式 D. 矩阵式
14. 建设工程合同按承包工程计价方式可分为 (D)
A. 总价合同、单价合同、成本加奖金合同、有偿合同
B. 固定总价合同、纯单价合同、成本加固定金额酬金合同、买卖合同
C. 固定总价合同、可调总价合同、单价与包干混合式合同、总承包合同
D. 总价合同、单价合同、成本补偿合同
15. 建设工程项目一般应采用 (D) 招标方式
A. 邀请招标 B. 议标 C. 秘密招标 D. 公开招标
16. 传统的项目和项目管理起源于 (B)
A. 机械制造业 B. 国防、建筑业 C. 公共设施管理业 D. 运输业

-
17. 项目的三重约束不包括(A)
- A. 计划 B. 时间 C. 质量 D. 费用
18. 项目分解的最低层次叫什么(D)
- A. 项目群 B. 任务 C. 工作包 D. 工作单元
19. 项目的时间管理就是项目的(B)
- A. 费用管理 B. 进度管理 C. 范围管理 D. 集成管理
20. 活动排序中最常用的逻辑关系类型(A)
- A. FS(FINISH TO START) B. SS(START TO START) C. FF(FINISH TO FINISH) D. SF(START TO FINISH)
21. 下面那一项不是影响项目成本的因素(D)
- A. 项目工期 B. 项目质量 C. 项目范围 D. 项目审计
22. 项目实际成本变动的控制属于(C)
- A. 事前控制 B. 事中控制 C. 事后控制 D. 风险控制
23. 下列流程图哪个采用的是动态图形方法(D)
- A. 排列图 B. 直方图 C. 散布图 D. 控制图
24. 沟通管理是什么的核心内容(C)
- A. 经验管理 B. 科学管理 C. 现代管理 D. 经济管理
25. PMIS (信息发布系统)是什么的主要工具(A)
- A. 项目沟通 B. 项目预算 C. 项目规划 D. 项目组织
26. 项目风险管理的初始步骤是(A)
- A. 风险管理规划 B. 风险识别 C. 风险分析 D. 风险监控
27. 下面哪项属于项目采购中的无形采购(B)
- A. 物料采购 B. 咨询服务采购 C. 工程采购 D. 产品采购
28. 项目采购审计在哪阶段展开(D)
- A. 规划采购 B. 实施采购 C. 管理采购 D. 结束采购
29. 下面哪项不是项目人力资源管理特点(B)
- A. 独特性 B. 长期性 C. 短期性 D. 选聘与解聘非常规性
30. 现代婚姻中的征婚等于工程项目中的(A)
- A. 公开招标 B. 邀请招标 C. 议标 D. 串标
31. 下列关于工程项目目标的说法中正确的是(D)
- A. 目标应是长远和抽象的
- B. 目标不应有时间限制
- C. 目标只能由高决策者掌握
- D. 目标是现实的，是可达到的
32. 下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是(B)
- A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望
- B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心
- C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式
- D. 以进度为中心进行控制
33. 工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为(D)
- A. 跨度越小层次越少 B. 层次减少跨度不变 C. 跨度越大层次越大 D. 层次越多跨度越小
34. 建设工程项目管理核心任务是项目的(D)
- A. 目标规划 B. 目标比选 C. 目标论证 D. 目标控制
35. 以下哪个不属于施工索赔种类的有(D)

-
- A、工程量变化索赔 B、施工条件变化索赔 C、设备窝工索赔 D、工人工伤索赔
36. 在单代号网络图中，节点表示(B)
- A、工序开始或结束时间 B、工序 C、线路 D、不具有某确定意义
37. 项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和(C)
- A、项目系统目标 B、项目的环境目标 C、项目的进展目标 D、项目的满意目标
38. 世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和(B)等 6 个阶段
- A、项目的收尾 B、项目后评价 C、项目的交替 D、项目监督
39. 以下哪个不是项目的参与者(D)
- A、项目投资者 B、项目的负责人 C、项目设计单位 D、城市管理者
40. 对于周期长的项目，人力资源管理工作必须增加(C)内容
- A、组织计划 B、人员获取 C、团队发展与调整 D、分工协作
41. 选择余地大，但成本高的项目团队人员获取方法是(D)
- A、公司内选拔 B、同有关部门商谈 C、预安排 D、公开招聘
42. 工程招标人与中标人签署合同时，中标人需要提交(A)
- A、履约担保 B、支付担保 C、投标担保 D、抵押担保
43. 招标人与中标人订立合同的时间是自中标通知书发出后(D)日内。
- A、5 B、8 C、28 D、30
44. 货物招标文件中的商务文件包括(B)。
- A、技术数据表 B、合同条件 C、技术规格偏离表 D、货物采购单
45. 下面哪种文件是项目小组与业主之间确定项目目标和项目的主要交付成果而达成协议的基础(D)
- A、项目计划书 B、项目合同 C、技术开发协议 D、项目范围说明书
46. (B)是语言沟通
- A. 副语言 B. 书面语言沟通 C. 表情 D. 体态
47. (A)是组织之间的沟通
- A. 外向沟通 B. 上向沟通 C. 平向沟通 D. 下向沟通
48. 项目工作分解有不同的层次，其中第三层叫(D)
- A. 工作包 B. 项目群 C. 活动 D. 任务
49. 工作分解结构的编码方法最常见的是(B)
- A. 字母编码 B. 数字编码 C. 时间编码 D. 内容编码
50. 不是传统项目管理内容的是(C)
- A. 工期管理 B. 造价管理 C. 成本管理 D. 质量管理
51. 应对项目可交付成果负主要责任的是(C)
- A. 质量经理 B. 高级管理层 C. 项目经理 D. 项目团队成员中的某个人
52. 项目的可行性分析发生在项目管理过程的哪一阶段(B)
- A. 项目计划阶段 B. 项目启动阶段 C. 项目实施阶段 D. 项目收尾阶段
53. 对于风险较大、技术较为复杂的大型项目，应采用(D)
- A. 矩阵型组织结构 B. 职能型组织结构 C. 项目型组织结构 D. 复合型组织结构
54. 项目经理应充当什么角色(A)
- A. 综合协调者 B. 职能经理 C. 直线经理 D. 项目承包商

-
55. 项目范围界定时经常使用的工具是 (A)
- A. 工作分解结构 B. 需求分析 C. 可行性研究 D. 网络图
56. (D) 目小组与业主之间确定项目目标和项目的主要交付成果而达成协议的基础。
- A. 项目计划书 B. 项目合同 C. 技术开发协议 D. 项目范围说明书
57. 项目核实应该在合适进行? (C)
- A. 项目结束时 B. 项目开始时 C. 在项目的每个阶段 D. 规划时进行
58. 项目范围变更申请可以是 (D)
- A. 口头的或书面的 B. 直接的或间接的 C. 由外部或内部引发的 D. 以上各项都是
59. 能确定影响项目质量的因素是由随机事件还是由突发事件引起的方法是 (C)
- A. 流程图法 B. 实验设计 C. 控制图 D. 帕累托图
60. 项目资源计划工具不包括 (C)
- A. 资源矩阵 B. 甘特图 C. 资源需求清单 D. 资源负荷图

二、多选题

1. 创建工作分解结构的依据包括 (BCD)。
- A、企业环境因素 B、项目范围说明 C、需求文件
- D、组织过程资源 E、需求跟踪矩阵
2. 质量成本的构成 (ABCD)
- A、预防成本
- B、鉴定成本
- C、内部损失成本
- D、外部损失成本
3. 工程项目的过程质量主要包括 (ABCD)
- A、立项的过程质量(概念阶段)
- B、设计的过程质量(开发阶段)
- C、施工的过程质量(实施阶段)
- D、竣工验收的过程质量(收尾阶段)
4. WBS 分解的原则包括 (ABCD)
- A、进行充分的层次分解
- B、提供足够的细节，有利于了解所有项目工作。
- C、适用于根据项目或组织的具体要求进行跟踪
- D、分解后的任务应该是：可管理的、可定量检查的、可分配任务的、独立的
5. WBS 的一般结构形式 (ABC)
- A、图解式
- B、表格
- C、文本大纲
- D、方程式
6. 4M1E 因素指的是 (ABCDE)
- A、人 B、机械 C、材料 D、方法 E、环境.
7. 为什么要对沟通进行管理 (ABC)
- A、沟通管理是现代管理(文化管理)的核心内容
- B、有效沟通是增强组织凝聚力的有效办法
- C、有效沟通是解决各种矛盾和冲突的最好办法。

-
- D、有效沟通是提高自我的必备技能
8. 风险要素包括哪些(ABCD)
- A、 风险事件
- B、 风险概率
- C、 得失量
- D、 风险条件
9. 某工程项目承包人将部分工程分包给专业工程分包人, 承包人对分包人应承担的主要责任和义务有(AD)。
- A、 组织分包人参加发包人组织的图纸会审
- B、 向分包人提供完整的总包合同供查阅
- C、 要求监理工程师为分包人提供分包工程施工所要求的施工场地和通道
- D、 协调分包人与同一施工场地的其他分包人之间的交叉配合
- E、 向分包人提供与分包工程相关的各种证件、批件和各种相关资料
10. 影响与项目有关的工作关系的要素为: (ABCD)
- A、 项目承包的形式与承包合同的内容
- B、 项目的种类、规模及对社会经济生活的影响程度
- C、 国家宏观经济管理环境, 特别是与项目有关的管理制度
- D、 单位的组织管理制度, 特别是单位管理项目的方式
11. 哪两个阶段被称为项目获得阶段(C、D)
- A. 概念 B. 开发阶段 C. 实施阶段 D. 收尾阶段
12. 项目范围包括(A、B)
- A、工作范围 B、产品范围 C、时间范围 D、空间范围
13. 创建 WBS 的方法有哪些(A. B. C. D)
- A、 自上而下 B、自下而上 C、WBS 标准和模板 D、反复法
14. 估算活动资源的工具(A. B. C. D)
- A、 资源矩阵 B、资源数据表 C、资源甘特图 D、资源负荷图
15. 确定工期的前提(B. C)
- A、 确定开工日期 B、确定交付日期 C、确定使用资源 D、确定所需费用
16. 估计估算活动持续时间的工具和技术(A. B. C. D. E)
- A、 专家判断法 B、类比估算法 C、参数估算法 D、三点估算法 E、储备分析项目成
17. 预算的内容主要包括 (A. B. C. D)
- A、直接人工费用预算 B、咨询服务费用预算 C、资源采购费用预算 D、意外开支准备金预
18. EVM 是一种项目绩效衡量技术, 它综合了什么的数据(B. C. D)
- A、资源 B、范围 C、时间 D、成本
19. 质量方针包括(A. B. D)
- A、项目设计的质量方针 B、项目实施的质量方针 C、项目检查的质量方针 D、项目完工交付的质量方针
20. 沟通的主体是(A. C)
- A、发送者 B、传递者 C、接收者 D、处理者
21. 下列属于项目的实例是(AB)。
- A、举办一场婚礼 B、开发一种新的计算机软件系统
- C、提供金融服务 D、管理一个公司
22. 项目管理的特点包括(AB)。
- A、复杂性 B、创造性 C、自发性 D、预测性

-
23. 日常运营与项目的区别主要在于(ABC)。
- A、管理方法 B、责任人 C、组织机构 D、管理过程
24. 项目的共同点有(ABCD)。
- A、明确的起止时间 B、预定目标 C、收到资源的限制 D、消耗资源
25. 项目干系人可能包括(ABCD)。
- A、项目经理 B、客户 C、供货商 D、项目发起人
26. 项目生命周期一般可由(ABD)阶段组成。
- A、计划 B、启动 C、可行性研究 D、收尾
27. 项目管理过程可由(ABCD)组成。
- A、启动过程 B、计划过程 C、执行和控制过程 D、收尾过程
28. 下列属于项目特征的是(ABD)。
- A、目的性 B、一次性 C、生产性 D、独特性
29. 工程项目策划是一个开放性的工作过程，需要整合多方面的专家知识(ABCDE)
- A、组织知识 B、管理知识 C、经济知识 D、技术知识 E、设计经验
30. 项目管理中人力资源管理的主要任务是(ABCE)
- A、编制组织和人力资源规划 B、组织项目管理班子人员的获取
- C、团队建设 D、进行合理的经济分配 E、管理项目管理班子成员
31. 项目计划阶段：冲突主要表现在(AC)
- A、项目优先权 B、个性冲突 C、进度计划 D、人力资源
32. 下列属于项目管理的过程的是(AD)
- A、计划 B、组织 C、管理 D、控制
33. 下列属于项目特性的是(BCD)
- A、确定性 B、目的性 C、独特性 D、一次性
34. 任何项目团队的建设和发展都需要经历(ABCD)阶段。
- A、形成阶段 B、震荡阶段 C、规范阶段 D、辉煌阶段
35. 现代项目管理知识体系包括(CD)
- A、工期管理 B、造价管理 C、成本管理 D、质量管理
36. 项目从开始到结束的若干阶段构成了项目的生命周期。以下哪些是项目生命周期(ACD)
- A、实施阶段 B、终止阶段 C、概念阶段 D、计划阶段
37. 项目管理的特点包括(AB)
- A、创造性 B、复杂性 C、自发性 D、随机性
38. 项目沟通的要素包括(ACD)
- A、主体 B、客体 C、内容 D、目的
39. 项目的组织结构形式主要包括(ACD)
- A、职能型 B、公司型 C、矩阵型 D、项目型
40. 进行项目范围核实的主要依据有(AB)
- A、工作分解结构图 B、工作分解结构词典
- C、核实表 D、雷达图

三、判断题

- 1、在计划过程、实施过程和控制过程之间，这种联系是迭代。 (√)
- 2、项目都是按照最初制定的集成计划实施完成的。 (×)
- 3、在同一个专业应用领域中，两个类似项目的生命周期阶段划分肯定是一样的。 (×)

- 4、组装一台新型计算机属于项目(√)
- 5、项目章程是由项目经理或项目团队来编制(×)由高层管理者编制
- 6、风险是可预测、可识别、可分析、可跟踪和可管理的(√)
- 7、在同一个专业应用领域中，两个类似项目的生命周期阶段划分肯定是一样的。(×)
- 8、项目业主是一个项目的最终决策者，他拥有对于项目的工期、成本、质量和集成管理等方面的最高决策权力。(√)
- 9、项目都是按照最初制定的集成计划实施完成的。(×)
- 10、项目管理中，沟通是个软指标，所起的作用不好量化。(√)
- 11 、项目的组织结构中弱矩阵型组织是项目负责人的权力 >职能部门经理的权利 。(×)
- 12 、 项目型组织结构适用于规模较小、偏重于技术的项目。(×)
- 13、产品范围是以工作范围为基础而确定的。(×)
- 14 、项目范围是指为了成功地实现项目目标所必须完成的、全部且最少的工作。(√)

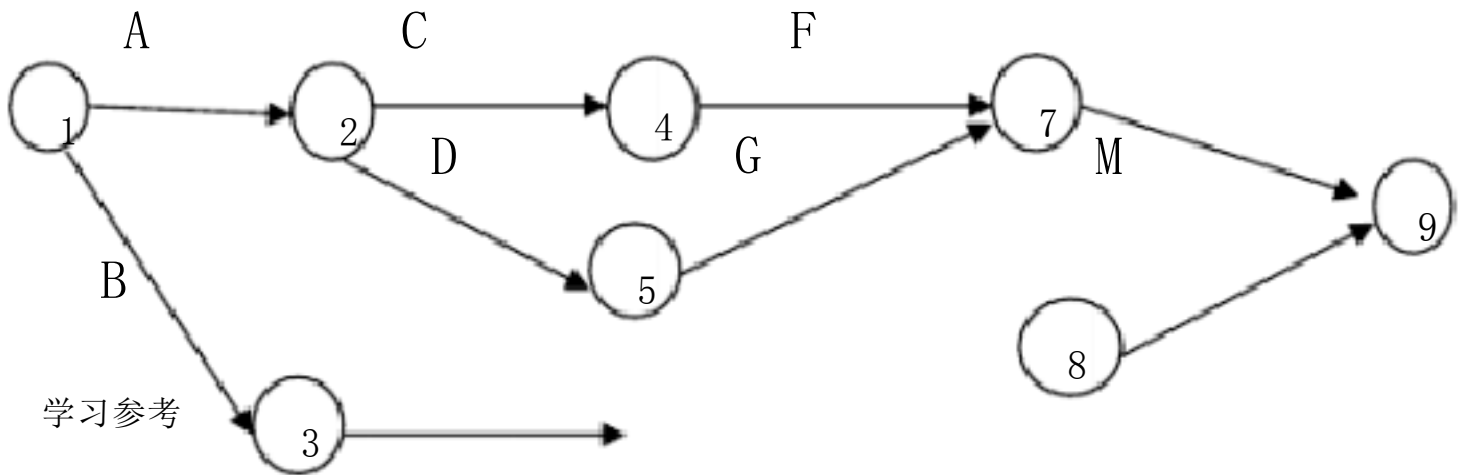
四、计算题

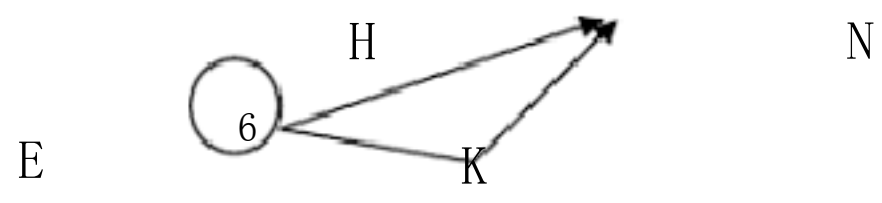
- 1、活动 A 的乐观估计值为 3 天，最可能估计值为 4 天，悲观估计值为 7 天，请问活动 A 的期望值是多少？标准差是多少？如果保证率要达到 97.5%需要工期为多少天？(84.18，97.5，99.7)
- 期望值=（乐观估计值+4*最可能估计值+悲观估计值）/6=（3+4*4+7）/6=4.33 天
- 标准差=（最乐观值-最悲观值）/6=（7-3）/6=0.67 天
- 从正态概率分布曲线上可以知道，要使保证率达到 97.5%，应该是(97.5%-50%) *2=95%，正好需要 2 个标准差，所以保证率要达到 97.5%需要的工期为 4.33+0.67*2=5.67 天
- 2、已知某工程的作业程序及工作时间如表 1 所示，试绘制网络图，并根据关键路径确定工程周期。

表 1 某工程的作业程序及工作时间

活动名称	紧前工序	活动时间 (天)	活动名称	紧前工序	活动时间 (天)
A		4	G	D	6
B		5	H	E	6
C	A	3	K	E	3
D	A	5	M	F、G	2
E	B	4	N	H、K	3
F	C	5			

答：网络图如下：





关键路径： B → E → H → N

项目总工期： 5+4+6+3=18。