

## 期末考试题型

- 1、单项选择题 40-50 题
- 2、多项选择 15 题
- 3、简答 5 题
- 4、判断正误 10 题
- 5、论述题 2 题

- 1、项目管理是指在一定的约束条件下，为达到目标对项目所实施的（ ）过程。  
A、计划和控制  
B、约束和控制  
C、计划和组织  
D、计划、组织、指挥、协调和控制
- 2、建设项目管理是指在（ ）内，用系统工程的理论、观点和方法进行有效的管理活动。  
A、施工单位  
B、设计单位  
C、项目运行阶段  
D、建设项目的生命周期
- 3、如果项目管理组织中每个成员都接受项目经理和职能部门的双重领导，这种组织形式称为（ ）。  
A、直线制组织  
B、寄生式组织  
C、矩阵式组织  
D、事业部制组织
- 4、项目管理重要以项目经理为核心，其项目经理是指（ ）。  
A、建设单位的法定代表  
B、建设单位的法定代表人在项目上的全权委托代理人  
C、由委托代理人组建的项目管理班子  
D、建设单位组建的项目管理班子
- 5、当政府对公共基础设施建设项目的投资不足时，该项目的建设方式可采用（ ）。  
A、BOT 方式  
B、总承包方式  
C、总承包管理方式  
D、其他方式
- 6、香蕉曲线控制图和 S 形曲线控制法可以用作（ ）。  
A、进度控制  
B、投资控制  
C、质量控制  
D、进度控制和投资控制
- 7、用来分析影响产品质量因素的有效方法是（ ）。  
A、直方图  
B、控制图  
C、网络图  
D、因果分析图
- 8、可行性研究属于我国建设项目程序中的（ ）阶段的工作。  
A、构思决策  
B、设计  
C、施工实施  
D、运行维护
- 9、编制项目总概算属于（ ）阶段的工作。  
A、建设前期准备  
B、编制设计文件  
C、编制建设计划  
D、建设实施
- 10、工程建设监理是指监理单位受（ ）委托，对工程建设实施的监督管理。  
A、项目法人或业主  
B、设计单位  
C、施工单位  
D、政府部门
- 11、建设单位将整个工程项目的全部工作委托给工程项目管理公司去做，这是建设项目管理方式中的（ ）方式。  
A、项目总承包  
B、项目总承包管理  
C、平行发包  
D、设计建造总发包
- 12、通过规划设计、详细设计、计划和责任的分配，将项目目标分解落实到具体的项目单元上，这是（ ）。  
A、项目的结构分解  
B、项目单元的含义  
C、项目之间的逻辑关系分析  
D、项目划分
- 13、工程项目监理的造价建立中，处理设计修改事项是（ ）阶段造价监理中的工作。



- A、管理层次      B、管理跨度      C、管理职责      D、组织目标和工作内容
- 31、项目组织中，项目经理直接进行单线垂直领导，这是（ ）项目组织。  
A、直线制      B、矩阵式      C、职能制      D、寄生式
- 32、为实现项目的既定目标，为未来项目实施过程进行规划、安排的活动，是指项目的（ ）过程。  
A、计划      B、决策      C、控制      D、组织
- 33、由于项目管理具有较大的责任和风险，应建立以（ ）的管理体制。  
A、动态控制为主      B、主动控制为主  
C、项目经理为核心      D、部门控制为主
- 34、在项目实施过程中，阶段性的检查实际值与计划目标值的差异，采取措施，纠正偏差，制定新的目标值，这是指项目的（ ）。  
A、动态控制      B、主动控制      C、前馈控制      D、反馈控制
- 35、建设项目的全过程管理（ ）进行项目管理。  
A、一般由设计单位      B、一般由施工单位  
C、可以委托建设监理单位      D、可以由设计单位和施工单位共同
- 36、按基本建设程序，项目建议书经批准后，应进行（ ）。  
A、设计工作      B、建设地点的选择      C、建设准备      D、可行性研究
- 37、可行性研究报告是确定建设项目（ ）的重要依据。  
A、提交项目建议书      B、施工准备  
C、编制设计文件      D、投资结算
- 38、制定项目的工期计划、质量标准计划和成本计划，是按（ ）分类的计划内容。  
A、控制目标      B、建设程序      C、资源范围      D、其他计划
- 39、落实产品的销售计划，项目的建设计划、投资计划、筹资方案等是（ ）内容。  
A、批准项目      B、可行性研究      C、目标设计      D、目标定义
- 40、通过预先分析目标偏离的可能性，并拟定和采取各项预防性措施，以保证计划目标的实现，这是指项目的（ ）。  
A、前馈控制      B、反馈控制      C、主动控制      D、被动控制
- 41、项目实施过程中全部工作的总负责人是指（ ）。  
A、企业法定代表人      B、项目经理  
C、监理工程师      D、项目经理班子
- 42、下列关于工程项目的表述中不正确的是（ ）。  
A、工程项目具有唯一性      B、工程项目是指建设领域中的项目  
C、工程项目不一定有确定的终点      D、工程项目要消耗一定的资源
- 43、工程项目个阶段中，工作量不大，但却十分重要的阶段是（ ）。  
A、前期策划      B、准备阶段      C、实施阶段      D、竣工验收阶段
- 44、在工程项目建设周期中工作量最大，投入的人力、物力和财力最多的阶段是（ ）。  
A、前期构思策划      B、设计      C、施工实施      D、运行维护
- 45、下列关于工程项目目标系统中子目标的表述正确的是（ ）。  
A、具有可操作性，也称操作目标      B、用于确定工程项目的详细构成  
C、由系统目标分解得到，适用于工程项目的某一方面  
D、通常可以分为工程项目功能目标、技术目标、经济目标、社会目标和生态目标等
- 46、工程项目目标系统的建立过程为（ ）。  
A、工程项目构思、提出工程项目目标、识别需求、建立目标系统  
B、识别需求、工程项目构思、提出工程项目目标、建立目标系统

- C、提出工程项目目标、识别需求、工程项目构思、建立目标系统  
D、工程项目构思、识别需求、提出工程项目目标、建立目标系统
- 47、下列有关工程项目目标的表述中不正确的是（ ）。  
A、工程项目管理是一种系统的目标管理  
B、工程项目目标就是实施一个工程项目所要达到的预期结果  
C、工程项目目标必须明确、可行、具体和可以度量  
D、工程项目目标不一定在投资方与业主、承包商之间达成一致
- 48、工程项目总控的核心是（ ）。  
A、进度控制      B、合同控制      C、资源控制      D、质量控制
- 49、下列有关工程项目的表述中正确的是（ ）。  
A、工程项目不一定具有明确的目标  
B、工程项目往往由很多单项工程组成，彼此之间紧密相关，必须结合在一起才能发挥工程项目的整体功能  
C、影响工程项目的很多因素带有不确定性  
D、每个工程项目都有其确定的终点  
E、工程项目往往可重复
- 50、在工程项目钱其构思策划阶段完成时已完成的可交付成果有（ ）。  
A、项目建议书      B、图纸交付      C、承包商的确定      D、可行性研究报告
- 51、工程项目目标应满足的条件有（ ）。  
A、目标是可以达到的，但需要努力和承担一定的风险  
B、目标应具有时间性      C、在大部分时候，目标可以是理想化的  
D、目标应是具体的，具有可评估性和可量化性  
E、目标应具有可授权性
- 52、有关交钥匙模式的表述正确的是（ ）。  
A、由工程承包公司负责对工程项目的进度费用质量安全进行管理和控制  
B、由业主负责对工程项目的进度费用质量安全进行管理和控制  
C、承包商要承担大部分风险  
D、业主要承担大部分风险  
E、不允许总承包商把局部设计分包出去
- 53、对工程项目进行全面管理的中心是（ ）。  
A、咨询工程师      B、业主      C、政府      D、承包商
- 54、下列有关各参与方对工程项目管理的叙述中正确的是（ ）。  
A、业主对工程项目的管理具有较大的权威性  
B、工程项目建设中，对工程项目实体进行直接管理的是工程承包商  
C、业主采用的管理手段是全面的、复杂的  
D、对于任何工程项目，项目管理（监理）必须介入工程建设的全过程
- 55、业主对工程项目管理的根本目的是（ ）。  
A、实现投资者的投资目标和期望  
B、使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内  
C、按合同规定取得合法收入  
D、保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计的质量标准  
E、保证资金的安全性
- 56、业主在项目前期策划阶段的主要任务有（ ）。  
A、对投资方向和内容作初步构想

- B、根据项目建设规模、建设内容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门审批  
C、协调设计、施工、监理等更方面的关系  
D、组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审  
E、选择好施工单位
- 57、下列关于部门职能与部门划分的叙述中不正确的是（ ）。  
A、部门过多将造成资源浪费和工作效率低下  
B、部门少有利于激发工作积极性，提高工作效率  
C、部门职能设定不合理，将会增加部门的数量，容易造成管理上的混乱  
D、部门负责的工作与事务太少，部门将人浮于事，影响工作效率和风气
- 58、下列对管理组织结构确定原则的叙述中不正确的是（ ）。  
A、根据用户至上原则，用户就是上帝，用户的一切要求都应满足  
B、根据具体灵活的原则，同一项目在不同的时间段上也可采用不同的组织形式  
C、一般来说，管理的跨度 3~8 个为宜，管理的层次一般不要超过 6 个  
D、目标统一原则是首要满足的原则
- 59、下列对项目管理组织的建立应遵循的部分步骤的先后顺序排列正确的是（ ）。  
①工作岗位与工作职责确定；②人员配置；③确定合理的项目目标；④确定组织工作内容  
A、①②③④                      B、④③②①                      C、③④②①                      D、③④①②
- 60、下列对矩阵式组织结构的特点叙述不正确的是（ ）。  
A、信息回路比较复杂                      B、项目成员处于多头领导状态  
C、团队成员无后顾之忧                      D、组织结构比较固定
- 61、下列关于管理层次与管理跨度的叙述中正确的是（ ）。  
A、一个项目管理层次的多少不是绝对的  
B、管理层次过少将产生信息流通的障碍和决策效率与工作效率的低下  
C、对于不同层次的管理，不同类型的失误，其管理跨度也是不同的  
D、一般来说，管理层次与管理跨度是相互矛盾的，管理层次过多将降低管理跨度，同样管理跨度增加，同样也会减少管理层次  
E、管理层次越少越好，有利于管理的沟通
- 62、下列不属于项目经理的职责的是（ ）。  
A、全权负责项目成员的任命、考核奖惩                      B、对项目进行有效的日常管理指令  
C、取得相应的信息                      D、设置项目管理小组
- 63、团队的最好状态是在（ ）阶段。  
A、形成阶段                      B、磨合阶段                      C、规范阶段                      D、表现阶段
- 64、工期优化一般通过压缩（ ）的持续时间来进行。  
A、工期最长的工作                      B、总时差为零的工作  
C、自由时差为零的工作                      D、资源消耗最大的工作
- 65、通过调整计划安排以满足资源限制条件并使工期延长最少的优化是（ ）。  
A、工期优化                      B、费用优化  
C、资源有限—工期最短优化                      D、工期固定—资源均衡优化
- 66、在双代号网络计划中，工作的最早开始时间应为其所有紧前工作（ ）。  
A、最早完成时间的最大值                      B、最早完成时间的最小值  
C、最迟完成时间的最大值                      D、最迟完成时间的最小值
- 67、“香蕉”曲线是由最早开始和最迟开始两条曲线形成的闭合曲线，不能利用它实现（ ）。  
A、进度计划的合理安排                      B、实际进度与计划进度的比较  
C、对后续工程进度预测                      D、分析出进度超前或拖后的原因

- 68、横道图的缺点有（ ）。  
 A、不能全面反映各项工作之间的逻辑关系    B、不能全面反映整个工程的主次工作  
 C、绘制复杂    D、不利于确定资源的需求情况  
 E、 不利于确定工作的开始和结束时间
- 69、对进度计划进行工期优化时，选择缩短持续时间的关键工作应考虑（ ）。  
 A、工期最长的工作    B、持续时间对质量和安全影响不大的工作  
 C、有充足备用资源的工作    D、费用最少的工作  
 E、持续时间增加费用最少的工作
- 70、对整个工程项目总体投资的影响程度最重要的是（ ）。  
 A、前期策划    B、设计阶段    C、施工实施阶段    D、运行维护阶段
- 71、在施工图设计阶段，编制施工图预算时采用的是（ ）。  
 A、预算定额    B、概算定额    C、概算指标    D、企业定额
- 72、企业定额水平与国家、行业或地区定额的关系是（ ）国家、行业、或地区定额，才能适应投标报价，增强市场竞争能力的要求。  
 A、低于    B、等于    C、高于    D、无关于
- 73、由地震、洪水等原因造成了工程质量问题，应由（ ）承担经济责任。  
 A、建设单位    B、设计单位    C、施工单位    D、监理单位
- 74、建设工程施工过程中，分项工程交接多、中间产品多、隐蔽工程多，因此质量存在（ ）  
 A、局限性    B、波动性    C、隐蔽性    D、容易检查
- 75、实行总分包的工程，分包单位应按照分包合同约定，对其分包工程的质量向总包单位负责，总包单位对分包工程的质量承担（ ）。  
 A、连带责任    B、违约责任    C、违法责任    D、赔偿责任
- 76、工程项目建成后，不可能像某些工业产品那样，可以拆卸或解体来检查内在的质量，所以工程质量应重视（ ）的管理。  
 A、施工前期    B、施工工艺和施工方法  
 C、施工准备和施工过程    D、投入品质量
- 77、施工图设计过程的最后一道工序是（ ），这是保证设计成品质量的又一重要质量活动。  
 A、设计评审    B、会签    C、设计验证    D、校审
- 78、在施工前准备阶段，为了使施工单位了解设计意图，（ ）要组织由设计单位和施工单位参加的设计交底和设计会审会议。  
 A、风险管理经理    B、项目经理    C、设计经理    D、监理工程师
- 79、工程项目风险管理发生在（ ）。  
 A、项目决策阶段    B、项目施工阶段    C、项目竣工阶段    D、整个项目寿命期

80、

答案：

D	D	C	B	A		D	D	A	B	A
B	B	C	ABC	ABC	BCE	A	B	C	D	
C	C	B	D	A		C	B	B	C	D
A	A	C	A	C		D	C	A	B	C
B	C	A	C	C		D	D	B	BCD	AD
ABDE		AC	B	B	ABD	ABD	B	A	D	D
ACD	A	D	B	C		A	D	AB	BCE	A
A	C	A	C	A		C	B	D	D	