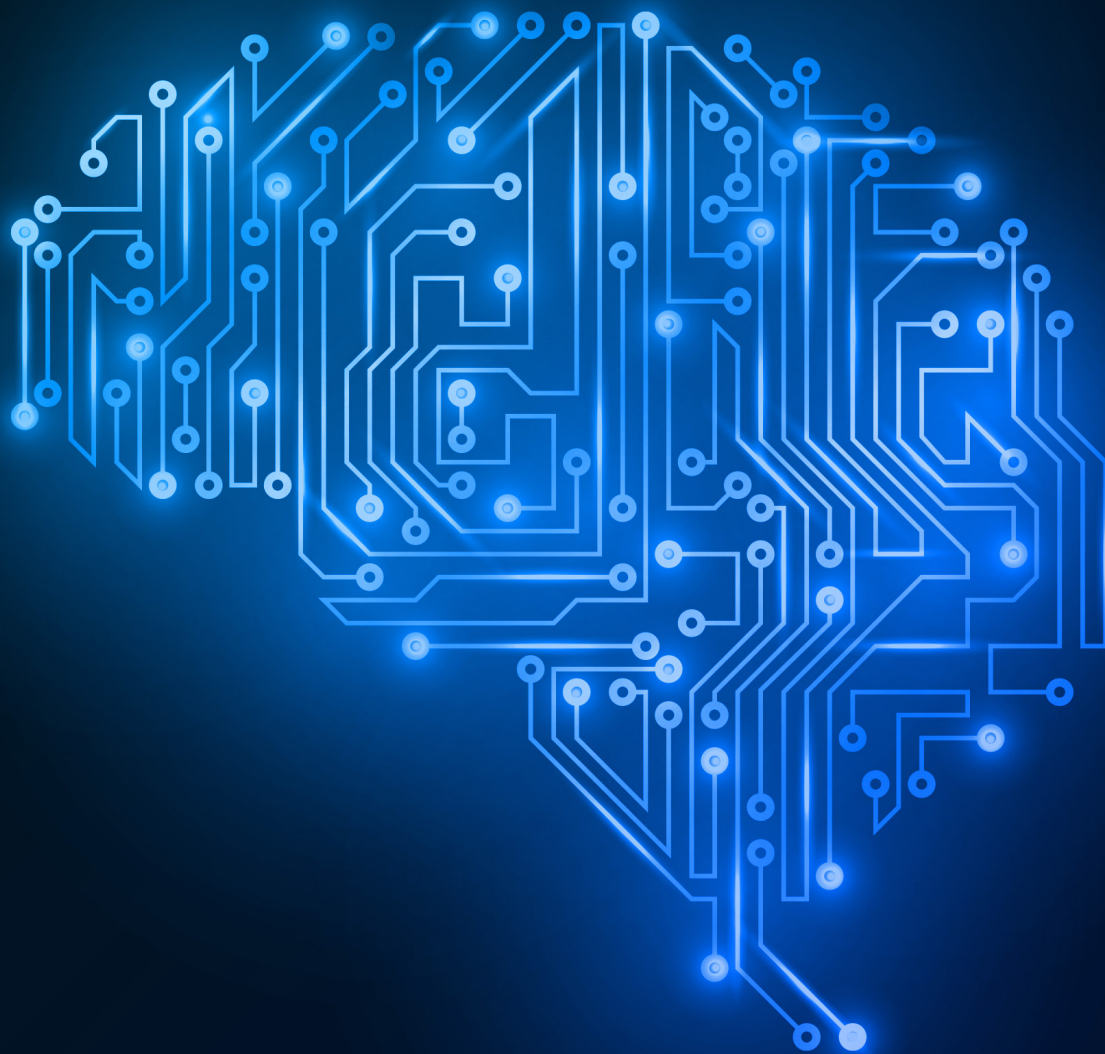



超越自动化

应付账款操作指南



TRADESHIFT®

快速详细操作指南



可能就在不久前,你刚刚读到的一些头条新闻,提出了诸如“9%的工作岗位将在2025年被专业机器人所取代”之类的论断。

这样的标题很容易引发惊慌:“我的工作会面临危机吗?”回答是不,实际上只有你工作中机械化事务的部分会受到影响。你可以这样理解:在未来,科技并不会威胁你的工作,而是会让你更专注于具有战略意义的工作。

这份指南将为你提供一系列关于应付自动化的小贴士,使你事半功倍。

引言

随着科技发展不断为应付账款业务流程带来剧变,我们发现,为未来做好准备的唯一方法就是去拥抱变化,而不抗拒它们。而更好的方式,是让科技变革为你所用,这样你就能成为它的掌控者,充分利用它发挥自己的优势。那么,这一切从何开始呢?

应付账款自动化的第一步就是充分了解它是什么,以及它是怎样运行的。自动化的概念是通过新科技将一些重复的机械工作流水线化,这可能会彻底改变会计的工作方式。诸如发票的分类、编码,合同匹配,甚至批准都有可能通过自动化以流水线的方式运作。

即使科技发展能够奇迹般地实现自动化,从手动作业到自动化流水线运行的转型也不是一夜之间就能够完成的。但一旦你做好了自动化的必要准备工作,就会很快看到回报。

作为应付团队的专业人员,更多地参与并了解自动化,可能会带来不同的结果——能够成为公司战略决策部门,还是只能成为决策链中的一个小齿轮。

以下就是你需要知晓的应付自动化小贴士。

1

从战略角度思考你实施应付自动化的原因

希望腾出更多时间?减少人员配置成本?不再经常被纸割到手?投资于自动化可以有很多原因。

从你的KPI(关键业绩指标)着手会是一个好的开始。思考一下提升KPI的各种不同方式,寻找其中需要改进的流程——这将成为一个实施自动化的良好开端。

以发票核准为例,这个流程耗时费力——必须追踪审批人,并且有时候需要手动匹配发票与合同。对于此类流程的数字化就有重大的战略意义。想象一下,自动化实施后,发票就能在收到后自动与其对应的合同匹配。这个发票核准自动化的实例能够辅助缩短应付账款周转天数,而这就是应付团队成员会被衡量的一个KPI。

快速操作贴士:

想清楚你实施自动化的原因,尤其是哪些流程能够实际地从自动化中受益。

详细操作贴士:

当你准备好在应付领域大展身手,可以先从为自动化做铺垫工作开始。这个阶段对不同的企业意味着不同的工作内容,有可能是发票的数字化,也有可能是让所有供应商上线到同一个支付解决方案中。自动化需要建立在一些基本构成要素上才能够改变你的日常工作。

2

不要以为手动操作是唯一可行的办法

让我们退后一步看看自动化实施的前提：从你的例行工作中移除手动流程。这可能有点难以想象，尤其在你花费大量时间追踪不同的审批人，确保发票都被正确编码，还要筛查各种文件的时候。但其实这不是唯一可行的办法。当你的职能从事务型升级到了战略型，你的思维方式也同样需要升级。

想象一下收到的发票将在自动与订单匹配后，直接进入你的应付系统。不需要手动编码——审批所需的信息将直接呈现在你眼前。再进一步，想象一下在同一张发票上获得电子审批。你完全无法想象，当你阅读这句话的同时，应付自动化已经为你处理了多少张发票。

当你让发票流程自动化，让供应商上线更便捷，让你的流程标准化和数字化之后，你就能腾出时间专注于战略性的业务决策了。自动化能够实现这样的高效工作，从长远来看也能够为公司省去大笔费用。

“我们不能总是用问题产生时的思维方式来解决这些问题。”

3

为你的供应商扫除障碍

叮铃铃!你的供应商又打电话来了,询问他们大概什么时候能够收到付款。如果你曾经有意地让供应商的来电进入语音信箱,那么这条贴士就是给你的。你的供应商是你的命脉,如果没有他们,你的公司就无法蓬勃发展。因此,及时向你的供应商付款,让他们能够方便地与你的采购团队协作是很重要的。但这与自动化有什么关系呢?

自动化能够辅助保障及时的付款,从而帮助企业获得更好的折扣。这样双赢的解决方案能够帮助你提升与供应商的关系,从而为你的公司赢得更多折扣。除此之外,这也将帮助采购团队与供应商顺畅沟通。最终,这将带来供应链上下游皆大欢喜的局面!

快速操作贴士:

拿起电话,联系你的核心供应商。虽然很多事务可以(也应该)自动化,但有时候还是需要一个电话来改变局面。

详细操作贴士:

当你准备好在应付领域大展身手,可以考虑在科技上投入,让采购到付款流程中的供应商协同更加便捷。这就需要你跨部门工作,保证你的采购团队能够和你一起为减少与供应商的交易摩擦而努力。

4

在采购到付款的流程中协作

科技具备强大的能力打造流畅的用户体验,使我们的工作更简便迅捷。科技还能辅助协作,但重要的是,你要确保不在流程和软件上投入过多而使得应付账款和采购之间相隔越来越远。完整的从采购到付款流程应该与应付自动化联合。

采购团队能够看到从你的工作中产生的付款数据吗?另一方面,你对采购团队的供应商审查流程有深度的了解吗?科技能够帮助提升双方工作的可见性,消除信息的阻隔。而且,应付账款还有可能成为转型的催化剂。

快速操作贴士:

公司内部的协作不会在一夜之间形成,但是总有一些方法能够建立起沟通的桥梁,不妨从现在开始,以月度报告的方式与采购团队分享关于付款的见解。

详细操作贴士:

当你准备好在应付领域大展身手,可以考虑开展与采购团队的战略研讨会。即使只是非正式的知识交流也对未来更大的数字化转型有所帮助。

结论

把这些在应付自动化上投入的战略性原因加在一起,就会发现答案是很清楚的。自动化使得我们工作的方方面面都更高效,更顺畅。而且,自动化使得应付团队的专业人员能够迈入为企业增值的下一阶段。当你开始采用自动化,你的公司就开始有理由把应付账款视为一个具有战略意义的,以数据驱动的动力源,而这本来就应该是应付团队的使命。

关于 TRADESHIFT

Tradeshift 创立于2010年,是具有全球规模的商业贸易平台。平台连接190个国家的150多万家公司,年交易几近5000亿美元,并且拥有一个涵盖3000万 SKU 的全球在线市场。Tradeshift 为企业提供从采购到付款,供应商管理等解决方案与金融服务,并且使得企业可以在平台上定制开发或是享受来自第三方开发的各种应用程序。Tradeshift 总部位于旧金山,在哥本哈根、纽约、伦敦、巴黎、苏州、上海、悉尼、奥斯陆、法兰克福、布加勒斯特、吉隆坡、斯德哥尔摩、东京和慕尼黑都设有办事机构。



TRADESHIFT®

联系我们了解更多

4000 889 806

marketing.cn@tradeshift.com

www.tradeshiftchina.cn