

# imNoob - RIESGOS

## RIESGO 001. Falta de apoyo de los ejecutivos

### **Descripción**

Los ejecutivos dejan de apoyar el proyecto.

### **Probabilidad**

Poco probable.

### **Impacto**

La pérdida del soporte de los ejecutivos tiene un impacto muy elevado en el devenir de nuestro proyecto, puesto que la pérdida de interés de estos puede provocar que empiecen a ignorar cualquier tipo de comunicación y/o reunión relacionada con el mismo.

### **Indicadores**

Las últimas reuniones del equipo del proyecto con los ejecutivos no han sido del todo satisfactorias o aparecen discrepancias entre estas partes interesadas del sistema con relación al desarrollo del proyecto.

### **Estrategias de prevención**

Estar en continuo contacto con los ejecutivos, informando de todos los avances y cambios que se van produciendo, haciéndoles partícipes del proyecto, es decir, teniendo en cuenta sus opiniones y puntos de vista.

### **Planes de mitigación**

Intentar recuperar la confianza de los ejecutivos con la realización de una reunión para que cada una de las partes exprese sus opiniones y pensamientos con relación al proyecto.

## **RIESGO 002. Cambios organizativos**

### **Descripción**

La organización responsable del proyecto se reestructura. Una nueva administración se pone al frente del mismo o, sencillamente, se produce algún cambio en la organización existente.

### **Probabilidad**

Verosímil.

### **Impacto**

Falta de apoyo al proyecto como consecuencia del abandono de uno de los ejecutivos claves de este último o la reestructuración total de la organización con la llegada de nuevos ejecutivos que no aprueban con su desarrollo.

### **Indicadores**

Pérdida de interés de los ejecutivos o, simplemente, la organización informa que están en negociaciones con algún comprador interesado.

### **Estrategias de prevención**

Estar en continuo contacto con los ejecutivos para tener información de todos los cambios estructurales de la empresa y, en caso de estar en negociaciones, conocer la visión del posible comprador.

### **Planes de mitigación**

Establecer una reunión con los nuevos responsables de la empresa para, por un lado, conocer su perspectiva respecto al desarrollo del proyecto y, además, informarle detalladamente del estado actual del mismo.

## RIESGO 003. Dependencias imprecisas

### **Descripción**

Falta de información sobre alguno de los servicios externos de los cuales depende nuestro proyecto. Por ejemplo, el desconocimiento de la API de alguno de ellos o la dificultad de adaptación en nuestro sistema.

### **Probabilidad**

Verosímil.

### **Impacto**

Nuestra aplicación no podrá ofrecer algunas de sus funcionalidades principales puesto que estas dependen de, por ejemplo, el sistema de matrícula del centro universitario en cuestión.

### **Indicadores**

Mal funcionamiento de la aplicación.

### **Estrategias de prevención**

Mantener un contacto continuo con el servicio externo para obtener toda la información necesaria para el correcto funcionamiento de la aplicación.

### **Planes de mitigación**

Intentar adaptar y aislar el sistema de tal manera que deje de depender de este servicio externo. Será necesaria además una reunión con el equipo de programación encargado del sistema de matrícula, para que nos explique el funcionamiento de este y como adaptarlo a nuestro sistema.

## **RIESGO 004. Poca comunicación**

### **Descripción**

Falta de comunicación con las diferentes partes interesadas del sistema.

### **Probabilidad**

Poco probable.

### **Impacto**

El proyecto no va por el camino adecuado pero, en consecuencia a la falta de comunicación y de interés de las partes interesadas del sistema, no se reconduce y corrige. Además, este hecho creará más discrepancias, si cabe, entre los stakeholders.

### **Indicadores**

Sensación de insatisfacción de las partes interesadas cuando mantenemos alguna comunicación o, simplemente, evitan cualquier tipo de contacto con el equipo del proyecto.

### **Estrategias de prevención**

Continuo contacto con los stakeholders, siempre informándoles detalladamente de todo aquello que esté relacionado con el desarrollo del proyecto haciéndoles partícipes demandando sus opiniones y puntos de vista.

### **Planes de mitigación**

Intentar establecer una reunión para intentar entender y corregir el motivo de la falta de interés.

## **RIESGO 005. Cambios en los requisitos**

### **Descripción**

Las partes interesadas pretenden de manera continua introducir modificaciones en los requisitos funcionales del sistema, añadiendo nuevos o eliminando algunos acordados previamente.

### **Probabilidad**

Muy probable.

### **Impacto**

El tiempo para la realización del proyecto aumentará y, en algunos casos, habremos perdido tiempo útil desarrollando funcionalidades eliminadas a posteriori.

### **Indicadores**

En alguna de las comunicaciones con las partes interesadas, estas nos lo comunican.

### **Estrategias de prevención**

Buscar la aprobación de las partes interesadas una vez establecidos en la fase inicial del proceso los requisitos funcionales del sistema y tener en cuenta sus puntos de vista.

### **Planes de mitigación**

Intentar establecer cualquier tipo de comunicaciones con las partes interesadas asiduamente.

## **RIESGO 006. Conflictos de interés**

### **Descripción**

Las diferentes partes interesadas del sistema difieren en algunos aspectos del mismo.

### **Probabilidad**

Probable.

### **Impacto**

Insatisfacción de los stakeholders que, consiguientemente, puede provocar una pérdida de interés de estos por el proyecto con todos los efectos negativos, algunos de los cuales están explicados en otros riesgos, que podrían provocar.

### **Indicadores**

En las diferentes reuniones con los stakeholders hay diversos aspectos y funcionalidades del sistema que provocan disputas entre los interesados.

### **Estrategias de prevención**

Comunicación continua con todos los stakeholders, obteniendo sus opiniones respecto al proyecto para intentar remar todos en la misma dirección.

### **Planes de mitigación**

Intentar llegar a un acuerdo que mantenga lo más satisfecha posible a cada parte interesada del proyecto.