

# Rapport de management Samy OKI

## ● Introduction

Au cours de la période du 4 décembre 2023 au 18 décembre 2023, notre équipe s'est concentrée sur la réalisation de trois livrables majeurs dans le cadre du projet SAE. Ces livrables comprenaient la finalisation du livrable 4, la livraison du livrable 9, et le lancement du livrable 10. Ce rapport vise à fournir une vue d'ensemble de la planification, du management, et de l'avancement de chaque livrable pendant cette période.

## ● Planification

Notre équipe est constituée de Scander Alioui (SA), Samy Oki (SO), Grace Koffi (GK), Azzedine Hatem (AH), et Younes Chrimni (YC). L'objectif principal était de finaliser le livrable 4. Nous permettant ainsi de débiter le livrable 9 le plus rapidement et de s'attaquer au plus gros morceau la programmation du site web. J'ai adopté une stratégie de planification dite multi tâche dans le lequel je dispatche en fonction des préférence et des compétences les membres de l'équipes pour réaliser le plus de tâche en simultané, ainsi permettant une marge de manœuvre suffisante pour anticiper d'éventuelles difficultés. Les outils utilisés comprenaient GanttProject pour les diagrammes de Gantt et Google Doc pour le suivi des tâches. La communication s'est déroulée principalement sur Discord, avec des réunions régulières deux fois par semaine pour assurer une coordination efficace.

## ● Management

En termes de communication, cela s'est déroulé comme d'habitude avec des appels sur Discord toutes les deux semaines pour suivre l'avancement de chaque membre. J'ai instauré un fonctionnement en sprint, ce qui signifie qu'à la fin de chaque semaine, nous faisons le bilan et attribuons de nouvelles tâches si tout le monde avait terminé son travail. Sinon, nous réservions notre week-end pour achever le travail inachevé. Nous avons rencontré plusieurs difficultés, notamment l'apparition de bugs inattendus, un ralentissement de la motivation et parfois un manque de cohésion qui faisait oublier que nous travaillons en équipe. Malgré ces difficultés, j'ai assumé mon rôle de manager en mettant de côté nos différends et en essayant de rallier l'équipe. En ce qui concerne le ressenti, ces trois semaines ont été très éprouvantes entre la gestion de l'équipe et les contrôles. Je ne savais plus où donner de la tête, mais c'est une expérience très enrichissante, et je repars avec une attitude conquérante

- **Évaluation Individuelle**

Chaque membre de l'équipe a contribué de manière significative. Tout le monde durant cette période à eu des hauts et des bas mais je reste plus tot satisfait du travail réaliser.

- **Conclusion**

Pendant ces deux semaines, notre équipe a accompli les objectifs fixés, renforçant la cohésion et la confiance. Les livrables 4 et 9 ont été complétés avec succès, et le livrable 10 a été lancé avec une planification initiale dont le prochain manager prendra comme base mes planifications. Nous sommes confiants dans notre capacité à poursuivre ce succès dans les phases ultérieures du projet SAE.