



UNIVERSIDAD  
**NACIONAL**  
DE COLOMBIA

**PARCIAL 2**

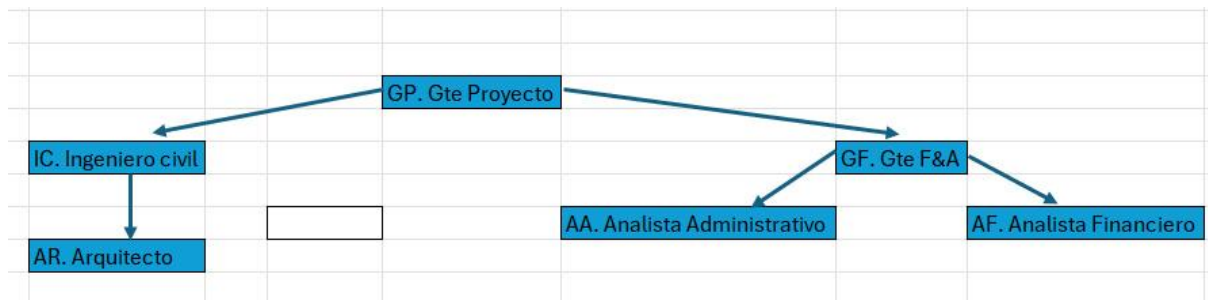
**JAIME DARLEY ANGULO TENORIO**

**GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
FACULTAD DE INGENIERÍA**

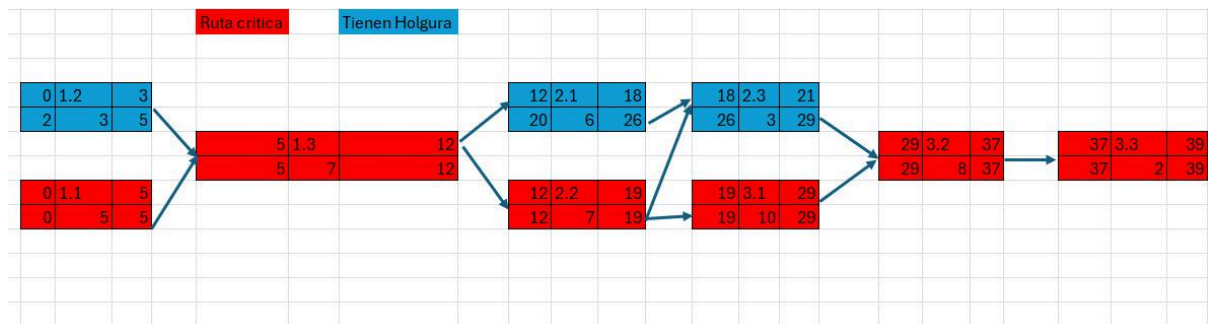
**ABRIL 29 DE 2024**

## Primer Punto del Parcial

A) Defina el organigrama del proyecto (5)

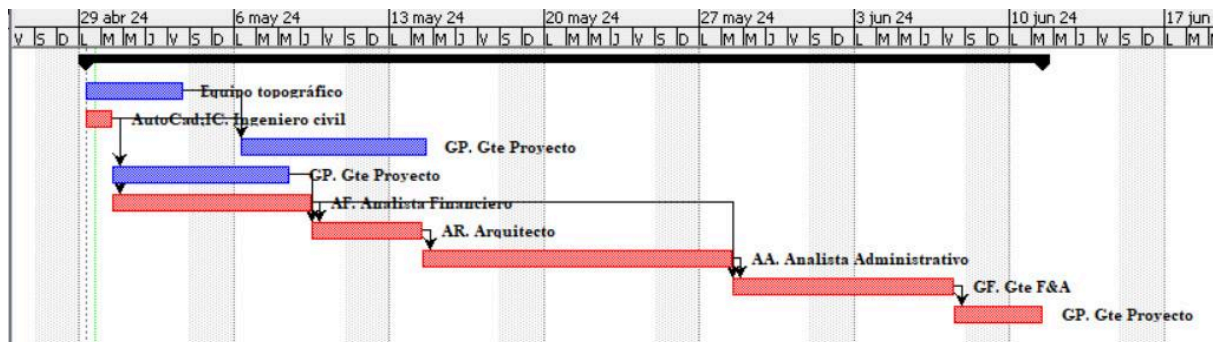


B) Diagrama de red



d) Defina el cronograma del proyecto, con las actividades, tiempos, recursos y ruta crítica (15)  
el punto c) está en en projectlibre

Nombre	Duracion	Inicio	Terminado	Predecesores	Nombres del Recurso
estudio de factibilidad de la construcción	31,5 days	29/04/24 08:00 AM	11/06/24 01:00 PM		
Hacer levantamiento topográfico	5 days	29/04/24 08:00 AM	3/05/24 05:00 PM		Equipo topográfico
Desarrollar un diseño inicial	1,5 days	29/04/24 08:00 AM	30/04/24 01:00 PM		AutoCad;IC. Ingeniero civil
Obtener la aprobación del consejo	7 days	6/05/24 08:00 AM	14/05/24 05:00 PM	2;3	GP. Gte Proyecto
Seleccionar al arquitecto	6 days	30/04/24 01:00 PM	8/05/24 01:00 PM	3	GP. Gte Proyecto
Establecer el presupuesto	7 days	30/04/24 01:00 PM	9/05/24 01:00 PM	3	AF. Analista Financiero
Finalizar el diseño	3 days	9/05/24 01:00 PM	14/05/24 01:00 PM	5;6	AR. Arquitecto
Obtener financiamiento	10 days	14/05/24 01:00 PM	28/05/24 01:00 PM	7	AA. Analista Administrativo
Conseguir al contratista	8 days	28/05/24 01:00 PM	7/06/24 01:00 PM	6;8	GF. Gte F&A
Presentar informes y cerrar proyecto	2 days	7/06/24 01:00 PM	11/06/24 01:00 PM	9	GP. Gte Proyecto



e) ¿Cuál es la probabilidad de terminar el proyecto en 36 semanas o menos? (5)

tiempo de entrega = 36

tiempo de terminación = 39

desviación estándar = 1,732050808

$$Z = (36-39)/ 1,732050808 = -1,732$$

si miramos la tabla de distribución normal su probabilidad sería de 95,82%, la probabilidad de que termine el proyecto en 36 semanas es de 95,82%

F) el costo del proyecto en general es de 144 millones según el projet

G) Defina cómo gestionaría estos riesgos y realice la matriz de gestión de riesgos. ¿Qué concluye? (5)

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Nivel de Riesgo
No obtener la aprobación del Consejo en los términos y tiempos identificados	40%	Catastrófico	Alto
No conseguir oportunamente personal requerido para el proyecto	30%	Crítico	Medio
No obtener el financiamiento del Banco	20%	Moderado	Bajo
Identificar el terreno como no propicio para construcción	50%	Crítico	Alto
Incremento en el costo del proyecto	60%	Bajo	Medio

los gestionaria de la siguiente manera, el “No obtener la aprobación del Consejo en los términos y tiempos identificados” ese el que le tomaría más importancia, de cómo manejarlo los otros tambien pero le dedicaría menos a este

En conclusión, al dar más importancia a este aspecto, están priorizando este problema sobre otros. El enfoque sugiere que una gestión adecuada de este problema es crucial para el éxito de la iniciativa en cuestión. Otros problemas se manejan también, pero se les dedicará menos atención o recursos en comparación.