

DOCENTE: JUAN CARLOS ALDANA BERNAL

## PAUTAS DEL PROYECTO FINAL

### 1. Objetivo:

Desarrollar las competencias de los estudiantes en la Gerencia y Gestión de Proyectos, mediante un trabajo de campo, en el cual se apliquen los conceptos revisados en clase, con la definición de un proyecto real en sus diferentes fases, así como las distintas áreas de conocimiento que conlleva el desarrollo de un proyecto.

### 2. Metodología

El trabajo se debe desarrollar bajo los siguientes lineamientos:

- Grupos de cuatro (4) o cinco (5) personas.
- Se debe identificar un proyecto real, con un entregable específico y alcanzable para el período del desarrollo del curso.
- Si se va a trabajar con una organización o entidad específica, se debe solicitar autorización a los responsables de gestionar esta organización, para que todas las personas del grupo puedan tener acceso a la información y a la situación problemática (en la empresa o área del específica) para recolectar información, revisar, entrevistar, evaluar el desarrollo del proyecto.
- Todos los integrantes del grupo deben tener el mismo conocimiento y capacidad para sustentar las presentaciones del grupo.

### 3. Entregables

#### 3.1. Primer entregable: Acta de Constitución del Proyecto

- Fecha: marzo 18 de 2024
- Aspectos a cubrir:
  - Trabajo escrito de máximo 6 páginas
- Contenido

En este entregable se debe generar el Acta de constitución del proyecto con las siguientes características:

  - Breve descripción del proyecto
  - Problemática por solucionar (con el análisis de causas).
  - Justificación del proyecto desde las perspectivas
    - De mercadeo

- Técnica
- Legal
- Financiera
- Ambiental
- Objetivos del proyecto (función futura)
- Interesados del Proyecto
  - Identificación de interesados
  - Rol e influencia que tienen en el proyecto.
  - Estrategia para su manejo
- Ciclo de vida del proyecto y justificación
- Seguimiento y Control
  - De actividades desarrolladas hasta la fecha (procesos de Inicio y Planificación)
- Gestión del alcance
  - Recolección y descripción de requerimientos
  - Definición del alcance
  - Creación del EDT
  - Alcance (áreas, seccionales, procesos a evaluar en este trabajo)
- Descripción de productos / servicios que van a satisfacer las necesidades.
- Bibliografía

### 3.2. Segunda entrega: Planeación del Proyecto

- Fecha: abril 24 de 2024
- Aspectos a cubrir:
  - Trabajo escrito de máximo 8 paginas
- Contenido
 

En esta entrega se debe definir el plan de gestión del proyecto

  - Plan de calidad
    - Metodología
    - Herramientas para utilizar
    - Plan de especificación de estándares de actividades y entregables.
  - Cronograma del Proyecto
    - Estimación de actividades, recursos y tiempos
    - Cronograma del proyecto en Project (línea base)
    - CPM-PERT del proyecto.
  - Presupuesto del Proyecto
    - Estimación de costos por actividades y entregables
    - Generación del presupuesto y sus puntos de control.
  - Plan de Riesgos
    - Identificación y análisis de riesgos
    - Matriz de gestión de riesgos.
  - Plan de Gestión de Recursos Humanos
    - Desarrollo y gestión de equipos
    - Planificación de personal
  - Plan de comunicaciones
  - Plan de adquisiciones

- Glosario
- Bibliografía

### 3.3. Tercera entrega: Ejecución y Cierre del Proyecto

- Fecha: mayo 20 de 2024
- Aspectos a cubrir:
  - Trabajo escrito de máximo 8 paginas
  - Presentación y sustentación del trabajo
  - Se debe evidenciar el producto/ servicio generado por el proyecto.
- Contenido
  - Procesos de Ejecución
    - Entregables evidenciables del proyecto
    - Aseguramiento de calidad
    - Adquisición, desarrollo y gestión del equipo
    - Distribución de la información
    - Seguimiento y control
    - Cierre
  - Procesos de Control
    - Supervisión y control del trabajo del proyecto.
    - Control integrado de cambios:
      - Alcance
      - Cronograma
      - Costos
      - Calidad
      - Riesgos
      - Adquisiciones
      - Informe de indicadores de rendimiento
  - Procesos de Cierre
    - Cierre del proyecto
    - Lecciones aprendidas
  - Conclusiones
  - Glosario
  - Bibliografía
- Valor:
  - 5% de la nota del curso, primer entregable.
  - 10% de la nota del curso, segundo entregable.
  - 10% de la nota del curso, tercer entregable documento escrito (nota grupal)
  - 5% de la nota del curso, la exposición del trabajo tercera entrega (nota individual).

### 4. Criterios de Evaluación

La evaluación de los entregables tendrá en cuenta los siguientes criterios:

- Profundidad conceptual en las actividades desarrolladas, que demuestre conocimiento y avance teórico de los conceptos de la Gerencia y Gestión de Proyectos.
- Presentación y desarrollo de criterios propios bien soportados
- Coherencia y consistencia de los entregables con el proyecto seleccionado.
- Capacidad de aplicar los conceptos teóricos revisados en el mundo real
- Creatividad para emitir conceptos nuevos, aplicables a su campo de acción
- Capacidad de síntesis para expresar las ideas.
- Calidad en la presentación del entregable dado por el cumplimiento de requerimientos y oportunidad.
- Calidad de los entregables, y el resultado del proyecto que presente un avance en el desarrollo del conocimiento.
- Adecuada citación de fuentes y bibliografía consultada.
- Debido a que el trabajo es grupal, si se presenta con menos de 3 integrantes se evaluará sobre 4,3.