

# CAFÉ DE JOE

[Inicio](#)[¿Joe?](#)[Test](#)[¿Te gustaría colaborar?](#)

« Certíficate como Profesional en Dirección de Proyectos: Examen PMP en Ecuador para octubre

Simplemente disculpas! »

## Restricciones: Límites del proyecto con posibilidad de negociación



Anteriormente hablamos de los [supuestos del proyecto](#), en esta ocasión miramos hacia las restricciones.

Ambos temas **afectan o podrían afectar directamente el desempeño y planificación del proyecto**, así como su cumplimiento. Las restricciones son, en sí, **la camisa de fuerza que nos limita**.

Según el PMBOK, las restricciones (constrains) son *“el estado, calidad o sentido de estar restringido a un determinado curso de acción o inacción. Una restricción o limitación aplicable, sea interna o externa al proyecto, que afectará el desempeño del proyecto o de un proceso”*.

 BUSCAR

### EL CAFÉ DE JOE...

Un café recién pasado, una copa de vino, buena música, algo para picar... siempre existe una buena excusa para conversar y compartir.



### Bookmarks Ecuador

Estadísticas finanzas

personales

herramientas MS

Project Oficina Peru

plantillas pm

PMI

presupuesto Project

Plan

Proyecto

PYMES

recursos

humanos

Riesgos supuestos

War room

### LO MÁS RECIENTE

Estoy seguro que habrán visto más de una vez el triángulo de la “triple restricción”. Los limitantes básico de los proyectos dados por el tiempo, los recursos y el alcance, corresponden al día a día de las negociaciones con clientes, proveedores, equipo y stakeholders.

Por lo anterior, es muy importante y mandatorio dejar las reglas e identificar las restricciones desde el inicio del proyecto. Mejor dicho, desde la conceptualización o propuesta comercial, si vale el término. Así como los supuestos, las restricciones tienen un alto impacto en temas como: costos, cronograma, fechas de entrega, etc.

Las restricciones vendrán dadas en temas como:

- Fecha esperada de entrega del proyecto
- Presupuesto máximo asignado al proyecto
- Cantidad de recursos humanos y técnicos disponibles
- Requerimientos mínimos necesarios y esperados (Alcance)

Con los puntos anteriores se podrán negociar escenarios como:

- Proyecto realizado por etapas (versionamiento)
- Priorización de requerimientos
- Negociación para obtener disponibilidad de recurso humano clave

Como bien dijo alguna vez un profesor : *“No te adelantes a decirle al cliente que no se puede, en cambio, negocia con las restricciones”*.

- **“La fecha es lo importante”**, entonces prioricemos los requerimientos y quizá tendremos que revisar el presupuesto.
- **“El proyecto debe estar totalmente completo”**, entonces revisemos la fecha para lograr cumplirlo.
- **“El presupuesto es inamovible”**, entonces no toquemos los recursos pero seleccionemos los requerimientos principales.

En resumen, es importante desde el inicio saber exactamente cuáles son las restricciones que limitan el proyecto, y de esas, conocer cuál es la más importante para saber por donde poder negociar... Y si para el

- ¿Cómo registrar los pagos recibidos (ingresos) en mi proyecto usando MS Project?
- ¿Cómo controlar los gastos personales?
- Comentarios y lecciones aprendidas sobre el examen 70-178: Microsoft Project 2010 – Managing Projects
- Project Management desde Ecuador
- Simplemente disculpas!

CORRESPONSALES  
INTERNACIONALES PARA:

PMWorldToday



Una iniciativa de:

Irwin José Franco, PMP  
Guayaquil, Ecuador [más...](#)  
Imágenes de: Stock.xchng

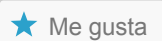
cliente “todo es importante”, entonces, le cuentan el ejemplo del globo. 😊

Anuncios

Anuncios

---

#### Compartir:



Sé el primero en decir que te gusta.

---

#### Relacionado

Papá, necesito construir una  
maqueta para el lunes!

En "PM 101"

"Papá, necesito construir una  
maqueta para el lunes"

En "PM 101"

Herramientas esenciales del  
Project Manager

En "Mejores Prácticas"

Esta entrada se publicó el julio 16, 2008, 8:45 am y se archivó como [PM 101](#), [Project Management](#). Puedes seguir cualquier respuesta a esta entrada a través de [RSS 2.0](#). Puedes [dejar una respuesta](#), o [trackback](#) desde tu propio sitio.

## COMENTARIOS (5)



[#1](#) por **david** el julio 16, 2008 - 6:28 pm

Hola,

Solo quería hacer una pregunta, quizás no sea muy importante, pero llevo un tiempo dándole vueltas y al leerlo aquí se me ha ocurrido plantearla. Es tan solo a cerca de la palabra “requerimiento” hace algún tiempo yo defendía su uso pero tras una discusión con alguien del ambiente jurídico me hizo ver que el significado de requerimiento no es exactamente el de requisito, ya que según RAE requerimiento implica el acto de realizar una petición jurídica, lo que a mi entender, abarca algo que no se ciñe a los requisitos establecidos para un proyecto. Así que, resumiendo ¿es requerimiento un termino correcto en estos ambitos de proyectos, o es simplemente una rápida traducción del termino en inglés “requirement”?

Muchas gracias y un saludo



[#2](#) por **fuzzzzzz** el julio 17, 2008 - 8:09 am

Hola joe,

Puede que te parezca un poco atrevida mi pregunta...pero cual es el ejemplo del globo?? que lo hinchas...lo hinchas...y lo hinchas??

saludos



[#3](#) por **CésarV** el julio 17, 2008 - 10:16 am

Q tal Joe, un complemento a tu idea:

Este tema de las restricciones podría ser manejado con negociaciones de alcance corto, más que nada si es que el cliente te “exige” contratos de precio fijo (hecho muy común en el medio local). Este problema lo tuve hace algún tiempo cuando negocié el alcance de un proyecto de software y el cliente no tenía muy clara la idea de hasta donde llegar y qué hacer, en aquella ocasión la rentabilidad del proyecto cayó casi a pérdida.

El tema de las restricciones, y otros como las asunciones e incluso los objetivos del proyecto, se puede manejar con un adecuado plan de comunicaciones. Qué pasaría si trabajas por tu cuenta, has incurrido en costos y el cliente de pronto te dice q el objetivo del proyecto ya no es necesario? R. Comunicaciones efectivas.

Totalmente de acuerdo con tu enfoque de negociación.

Saludos.



#4 por [Francisco](#) el agosto 31, 2008 - 10:31 pm

Hola Joe, un gusto estar en contacto y saber que alguien en Ecuador fomenta metodologías para el desarrollo de proyectos. Muy bueno tu blog lo tendré presente y espero poder compartir ideas y experiencias en proyectos (en mi caso los proyectos informáticos son mi fuerte)

Saludos



#5 por [Ernesto](#) el septiembre 18, 2008 - 5:39 pm

Amigo, no me dejes con la curiosidad , cual es el ejemplo del globo?

## Responder

Introduce aquí tu comentario...






[Actualizaciones de Twitter](#)

[Comentarios recientes](#)



[jeopardy online](#) en [PM Bookmarks: IT](#)

Error: Twitter no responde. Por favor, espera unos minutos y actualiza esta página.

	<a href="#">Certification...</a>
	pepe en <a href="#">Simulador para examen PMP en...</a>
	<a href="#">cabinete stomatologi...</a> en <a href="#">¿En qué enfocarse para lograr...</a>
	Mauricio en <a href="#">Comentarios y lecciones aprend...</a>
	Marcelo Granieri en <a href="#">Simplemente disculpas!</a>



---

[Blog de WordPress.com.](#)