

## GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMATICOS

Convocatoria de JUNIO. TEORIA

9 de junio de 2016

Apellidos, Nombre: \_\_\_\_\_

Grupo de prácticas: \_\_\_\_\_

- Indica 5 factores que afecten a la estimación de costes de un proyecto. Propón una medida para ayudar a minimizar el impacto de cada uno de estos factores. (2,5p)

**Oportunidad de mercado:** A través de calidad y precio. Para evitar que otras compañías entren en mi mercado diferencia mi producto de la competencia. Haría promociones para que a esos nuevos desarrolladores les cueste más competir y entrar.

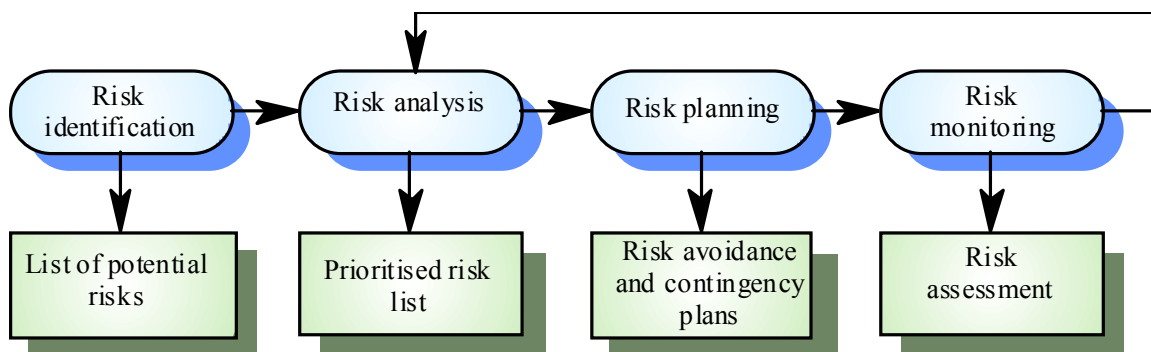
**Incertidumbre en la estimación de costes:** La parte clave es guardar un histórico de las estimaciones y llevar una contabilización de los costes reales de cada proyecto. En segundo lugar tendría en cuenta márgenes de error en las estimaciones. Luego propondría medidas con el fin de ir estudiando en cada proyecto los errores cometidos, respecto a las estimaciones, tratando de que estos fuesen menores.

**Términos contractuales:** Para minimizar los costes intentaría que la venta fuese a través de licencias, manteniendo nosotros la propiedad del software y de sus derechos comerciales.

**Volatilidad de los requerimientos:** Lo que haría es mantener una comunicación con el cliente a lo largo del proyecto. Le haría validar los requerimientos, utilizaría un prototipo para comprobar que hemos entendido bien el problema, etc.

**Salud financiera:** Para minimizar el impacto cobraría por adelantado parte del proyecto, crearía un fondo para autofinanciar futuros proyectos, estudiaría fórmulas de financiación, pediría subvenciones, etc.

- Crea un plan de riesgos para un proyecto ficticio (identifica sólo 3 riesgos). Indica los pasos seguidos y crea los documentos oportunos. Detalla como harías el seguimiento y control de dicho proyecto atendiendo a los riesgos identificados. (2,5p).



Identificar riesgos:

- a. Es imposible seleccionar personal con las habilidades requeridas para el proyecto.
- b. Baja en el personal.
- c. Los problemas financieros en la organización causan reducciones en el presupuesto del proyecto.

Analizar riesgos:

- a. Probabilidad alta. Efecto catastrófico.
- b. Probabilidad media. Efecto serio.
- c. Probabilidad baja. Efecto catastrófico.

Plan de prevención y minimización.

- d. Hacer una campaña de selección donde se difundan muchos los puestos ofertados dentro de personal especializado. Prever cursos de formación.
- e. Utilizar una estructura organizativa democrática descentralizada, donde todos hagamos todo tipo de tareas.
- f. Preparar un informe para justificar la importancia de nuestro proyecto.

Seguimiento:

- a. Revisar número de candidatos en otras convocatorias. Trabajar conjuntamente con las organizaciones educativas con el fin de conocer los perfiles.
- b. Llevar un control de ausencias. Ver el ánimo del grupo. Hacer actos sociales con mi personal para conocer su situación.
- c. Mantener contacto con directivos de la empresa, gestores de otros proyectos de nuestra empresa y mercado con el fin de ir conociendo el estado del sector.

3. ¿Qué relación guarda un modelo de proceso con la agenda de un proyecto y con la estimación de costes? Pon un ejemplo que justifique la respuesta. (2,5p)

El modelo de proceso condiciona qué actividades y en qué orden se incluirán en la agenda del proyecto, necesaria para poder conocer el tiempo y el coste total de desarrollo, y que son responsabilidad del gestor de un proyecto.

El modelo de proceso facilita la subdivisión de actividades en otras más "pequeñas", ya que proporciona el conjunto de actividades que hay que realizar. Estas actividades pueden subdividirse y estructurarse convenientemente, por ejemplo utilizando representaciones WBS que son muy útiles para estimar los costes, en donde, además, se favorece el uso de una estimación ascendente o descendente.

Las estadísticas de proyectos anteriores nos van a ayudar en las estimaciones, más aún cuando el proyecto se haya desarrollado con el mismo modelo de proceso. En el caso de UP incluso nos podría decir los % de las estimaciones que se usan en cada fase.

Si se sigue un modelo de proceso UP nos dará lugar a las 4 fases (inicio, elaboración, construcción y transición), así como a un conjunto de n iteraciones y a una serie de tareas de cualquier disciplina dentro de las iteraciones. Por otro lado las relaciones de precedencia de dichas actividades se corresponden con la secuencia temporal de las actividades que se llevan a cabo en el modelo UP.

4. Dados los siguientes datos de un proyecto. Explica cuál es la situación del proyecto para cada una de las tareas. ¿La tarea 1 se ha terminado? ¿Cómo podemos solucionar los problemas del proyecto? (2,5p)

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

La situación del proyecto es que va retrasado y su productividad es baja (gastando de más).

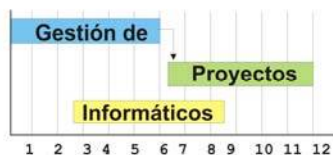
La tarea 1 va bien respecto a la agenda, pero en ella se ha gastado más de lo previsto. No podemos saber si se ha terminado, para ello nos haría falta conocer su BAC.

La tarea 2 debería de haber comenzado, pero todavía no ha hecho.

La tarea 3 ha comenzado, pero va retrasada, sin embargo su productividad es buena (se está gastando menos de lo previsto).

La tarea 4 no debería haber comenzado y no lo ha hecho. El valor ACWP es erróneo, sino ha empezado a realizarse no debería de tener imputados gastos.

Para resolver los problemas del proyecto podríamos asignar recursos de la tarea3 a 2, ya que la 3 va adelantada y la 2 retrasada. También podríamos contratar a más gente para la 2 ya que en la 3 estamos gastando menos de lo esperado.



## GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMATICOS

Convocatoria de JUNIO. PRÁCTICAS

9 de junio de 2016

Apellidos, Nombre: \_\_\_\_\_

Grupo de prácticas: \_\_\_\_\_

1.- Dentro de un plan de proyecto planificado en Microsoft Project. ¿Cómo podemos definir los objetivos (metas)? (0,5p)

Los podemos definir con tareas e duración 0 (hitos). Otra alternativa es en el propio título de la fase o iteración. Y la última definiendo una nota.

¿Se podrían fijar los objetivos de las fases y las iteraciones en la planificación inicial? Pon los objetivos de las fases definidos a lo largo de tus prácticas de la asignatura (0,5p)

Fase de inicio. Estimaciones y plan inicial. Estudio de viabilidad del proyecto.

Fase de elaboración. Prototipo de la interfaz gráfica de la aplicación (formularios)

Fase de Construcción. Implementar la capa de lógica de negocio y acceso a datos.

Fase de transición. Pruebas del sistema. Creación de soportes de distribución y manuales.

2.- Dentro de la LPOD, que son los códigos tipo? Nombra 3 códigos tipo. (0,5p)

Los códigos tipo son formularios NOTA prerellenados y simplificados para poder dar de alta un fichero de datos dentro de la agencia de protección de datos de una manera muy sencilla. Así mismo, permite notificar de forma simplificada, los ficheros de titularidad privada de comunidades de propietarios, clientes, libro recetario de las oficinas de farmacia, pacientes, gestión escolar, nóminas, recursos humanos y videovigilancia y los de titularidad pública de recursos humanos, gestión del padrón, gestión económica o control de acceso.

A la hora de registrar software, ¿Qué dos alternativas tenemos? ¿Cuál se suele utilizar? ¿Para esta alternativa a través de quién debemos de hacerlo y que impresos debemos de rellenar? (0,5p)

Tenemos la opción de hacerlo a través de patente de software y de registro de la propiedad intelectual. El más común (99%) es a través del registro de propiedad intelectual. Esto se hace a través del ministerio de Educación, cultura y Deporte. Hay que rellenar los impresos de autores o impreso de otros titulares originarios, y el modelo de programas de ordenador.