

## TIØ4258 Teknologiledelse: Øving 2

### Formelt om øvingen:

**Utlevering:** 25.9.2015 kl. 9.00

**Innleveringsfrist:** 30.10.2015 kl. 17.00

**Innlevering:** Oppgaven levers som .pdf via It's Learning, oppgaven merkes tydelig med gruppenavn og navn på gruppens medlemmer.

**Formkrav:** Besvarelsen skal bestå av 2000-3000 ord. I tillegg kan komme forside og referanseliste. Dere trenger ikke å inkludere en innholdsfortegnelse.

**Uttelling:** Øvingen teller 20% av karakteren i faget.

**Vurdering:** Øvingen består av tre deler. Hver del teller likt ved vurdering.

### Generelle tips:

- I alle oppgavene skal dere svare på oppgaven ved bruk av modeller og begreper fra pensum.
- Vi er ikke på utkikk etter fasitsvar.
- Dere skal benytte pensumlitteraturen for å argumentere for synspunktene dere presenterer. Besvarelsene vil bli vurdert ut ifra om begrepene og modellene som er presentert i pensum er forstått, og om de er anvendt på en fornuftig måte.
- Dere trenger ikke benytte alle modeller i pensum for å besvare noen av oppgavene. Det er bedre å bruke færre modeller på en fornuftig måte som viser at dere mestrer de, enn mange på en overfladisk måte.
- Det er mulig å finne ut mer om de ulike modellene og begrepene ved å slå opp referansene i boken, eller ved å gjøre litteratursøk på biblioteket eller via artikkeldatabaser.
- Alle oppgavene skal besvares.

### Øvingsoppgaver

1. Velg ett av casene og ta utgangspunkt i kapittelet «Learning Innovation: How do Organizations Become Better at Innovating» i pensumboken.

***Oppgave: Analyser bedriftens innovasjonsarbeid, og kom med anbefalinger til hvordan bedriften kan organisere innovasjonsarbeidet i fremtiden.***

En disposisjon for oppgaven kan se slik ut:

- a. Beskriv bedriftens innovasjonsarbeid med utgangspunkt i noen relevante modeller fra kapittelet.
- b. Diskuter fordeler/ulempes med bedriftens nåværende tilnærming, samt implikasjoner for det fremtidige innovasjonsarbeidet.
- c. Kom med konkrete anbefalinger til hvordan arbeidet bør organiseres fremover.

Ta de forutsetningene dere trenger for å svare på oppgaven.

2. Velg ett av casene og ta utgangspunkt i kapittelet «Designing Organizational Structure: Authority and Control» i pensumboken.

**Oppgave:**

- a) *Beskriv bedriftens nåværende horisontale og vertikale differensiering.*
- b) *Foreslå to-tre endringer som kan tenkes å gjøre organisasjonsstrukturen mer effektiv, og diskuter mulige positive og negative konsekvenser ved endringene.*

Ta de forutsetningene dere trenger for å svare på oppgaven.

3. Velg ett av casene og ta utgangspunkt i kapittelet «Creating a Motivating Work Setting» i pensumboken.

**Oppgave:** *Bedriften i caset dere har valgt ønsker en ny organisering av arbeidet, men de er usikre på om de skal innføre målstyring («Management by Objectives») eller Scientific Management. Diskuter fordeler og ulemper med begge tilnærmingene, og gi en anbefaling om hva bedriften bør gjøre.*

Ta de forutsetningene dere trenger for å svare på oppgaven.