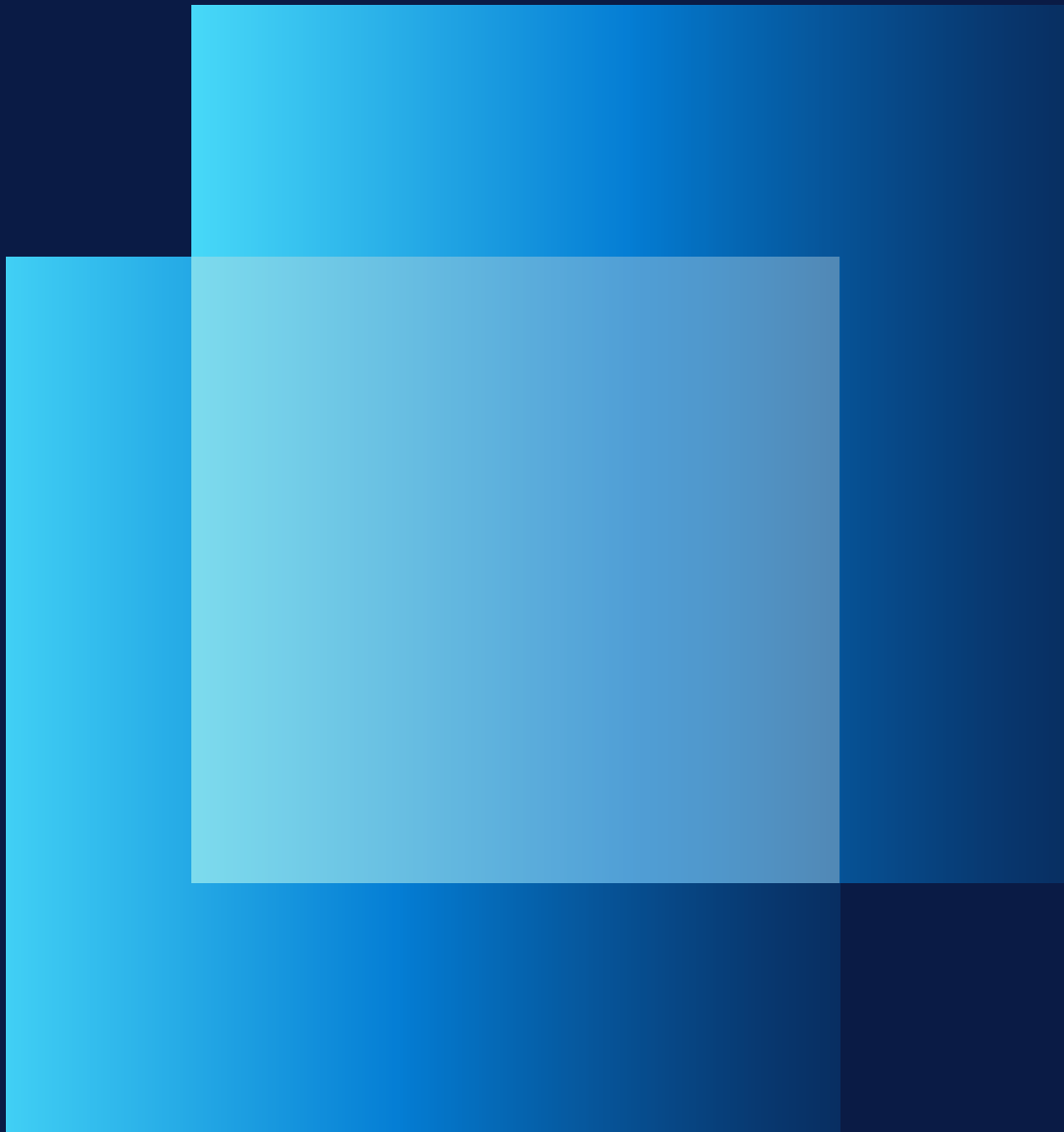


Perspektiven für Fusionen und Übernahmen: CFOs planen für die Zukunft



Diese Informationen sind für Sie interessant, wenn Folgendes auf Sie zutrifft:

- ✓ Sie sind CFO und möchten beim Thema Fusionen und Übernahmen weiter eine führende Position besetzen.
- ✓ Zu Ihren Aufgaben gehören die Einführung neuer Denkansätze und die Entwicklung einer strategischen Vision im Bereich Fusionen und Übernahmen.
- ✓ Sie möchten mehr darüber erfahren, wie Sie Fusionen und Übernahmen zur Beschleunigung der digitalen Transformation Ihres Unternehmens einsetzen können.



Geschätzte Lesezeit:
fünf Minuten

Inhalt

Einführung

Die Deals werden komplexer, und die Umgebung verändert sich _____ 3

1 |

Disruptive Fusionen und Übernahmen stellen höhere Anforderungen an CFOs _____ 4

2 |

COVID-19 wird Fusionen und Übernahmen weiter neu definieren _____ 6

3 |

Wenn Sie internationale Fusionen und Übernahmen steuern können, sind Sie im Vorteil _____ 8

Einführung:

Die Deals werden komplexer, und die Umgebung verändert sich

Schon bevor COVID-19 weltweit zu Veränderungen für Unternehmen führte, hat bei Fusionen und Übernahmen ein Wandel stattgefunden. Erfolgreiche Technologieunternehmen üben auf eher traditionelle Organisationen eine unwiderstehliche Anziehungskraft aus. Gleichzeitig erkennen Technologieunternehmen, dass klassische Holdings sie in einer unsicheren wirtschaftlichen Umgebung bei der Diversifizierung unterstützen können. Darüber hinaus bieten sie den persönlichen, praktischen Umgang, der nach wie vor relevant ist. In einer Umgebung, in der Unternehmen in Branchen außerhalb ihres eigenen Erfahrungsbereichs um die besten Plätze kämpfen, haben herkömmliche Fusionen und Übernahmen ausgedient.

Die Rolle des Chief Financial Officer (CFO) bei Übernahmen und Fusionen muss sich weiterentwickeln, um die Anforderungen hinsichtlich eines flexiblen, proaktiven und strategischen Ansatzes für die Konsolidierung im Finanzmanagement zu erfüllen. CFOs müssen

auf Szenarien bei Fusionen und Übernahmen reagieren können, die Folgendes umfassen:

- **Spezifische Zahlungs- und Abonnementmodelle.**
- **Internationale Governance- und Compliance-Vorschriften.**
- **Nahtlose Vernetzung von Unternehmen, Zweigniederlassungen und Produkten.**
- **Konsolidierung und Automatisierung der Prozesse im Finanzbereich.**
- **Unterstützung der Arbeit von überall aus.**

In diesem E-Book identifizieren wir drei Trends bei Fusionen und Übernahmen, die die Umgebung verändern. Darüber hinaus werden die Auswirkungen der einzelnen Trends auf die CFO-Rolle beschrieben.

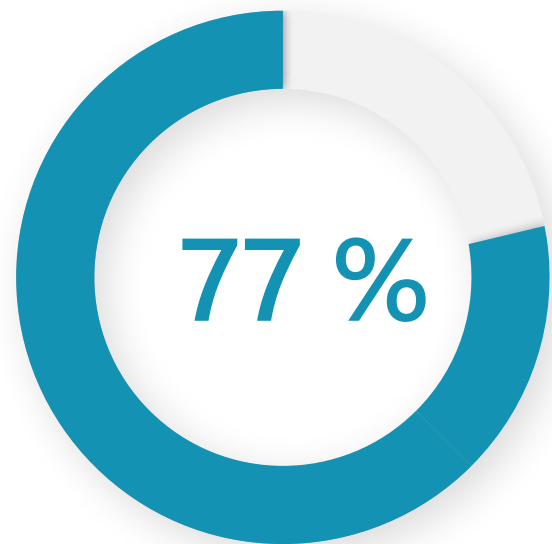
1 | Disruptive Fusionen und Übernahmen stellen höhere Anforderungen an CFOs

Disruptive Fusionen und Übernahmen nutzen das schnelle Wachstum und die Innovationen, die Technologieunternehmen eigen sind. Dies kann für Unternehmen aus anderen Branchen ein massives, nicht organisches Wachstum in Bereichen bedeuten, in denen sie kein natürliches Wachstum erzielen würden. Disruptive Fusionen und Übernahmen verwischen darüber hinaus die herkömmlichen Branchengrenzen.

Zusätzlich zu den finanziellen Vorteilen bieten diese Deals Zugang zu neuen Technologien, Fachkräften und Geschäftsmodellen. Damit sind disruptive Fusionen und Übernahmen inhärent komplexer als herkömmliche Fusionen und Übernahmen, insbesondere für CFOs. Bei herkömmlichen Fusionen und Übernahmen erwirbt ein Unternehmen ein anderes Unternehmen, das eine ähnliche Ausrichtung hat oder offensichtliche Synergien bietet. Denken Sie beispielsweise an einen Autohersteller, der einen Werkzeug- und Matrizenhersteller übernimmt, um schneller Innovationen beim Fahrzeugdesign einführen zu können. Das Finanzmanagement dieser beiden Unternehmen wird viele Ähnlichkeiten aufweisen.

Im Fall einer disruptiven Fusion oder Übernahme erwirbt derselbe Autohersteller vielleicht ein Unternehmen, das Technologie

zur Unterstützung von Sprachbefehlen entwickelt. Jetzt muss der oder die CFO sich in ein völlig anderes Geschäftsmodell einarbeiten und herausfinden, wie dieses Modell in das vorhandene Modell integriert werden kann. Dies ist die Natur disruptiver Fusionen und Übernahmen – und diese Art von Transaktionen wird immer häufiger werden.



77 % der Unternehmen gehen davon aus, dass sie innerhalb von drei Jahren ihre Wettbewerbsfähigkeit in einem neuen Sektor unter Beweis stellen müssen.¹

¹ Deloitte, Disruptive M&A: Are you ready to define your future?, 2019.

So können CFOs Innovationen einführen und sich schnell auf disruptive Fusionen und Übernahmen einstellen



Migration von Finanzmanagement-Systemen in die Cloud, um die Integration unterschiedlicher Geschäftsmodelle zu vereinfachen

- Nutzen Sie automatische und reibungslose Softwareupdates.
- Unterstützen Sie den Zugriff auf Finanzdaten von überall.

Einführung eines KI-gestützten Systems, um Vermutungen bei der Analyse von Finanzdaten zu beseitigen

- Überwachen Sie globale Finanztransaktionen in Echtzeit.
- Treffen Sie datengestützte Entscheidungen und prognostizieren Sie Ergebnisse.

Konsolidierung und Automatisierung von Geschäftsprozessen in allen Unternehmen, unabhängig von operativen Unterschieden

- Fachkräfte können sich auf höherwertige Tätigkeiten konzentrieren.
- Fehler werden deutlich reduziert.

Bereitstellung einer zentralen Informationsquelle für Business Intelligence und Konsolidierung der Daten aus allen Unternehmen

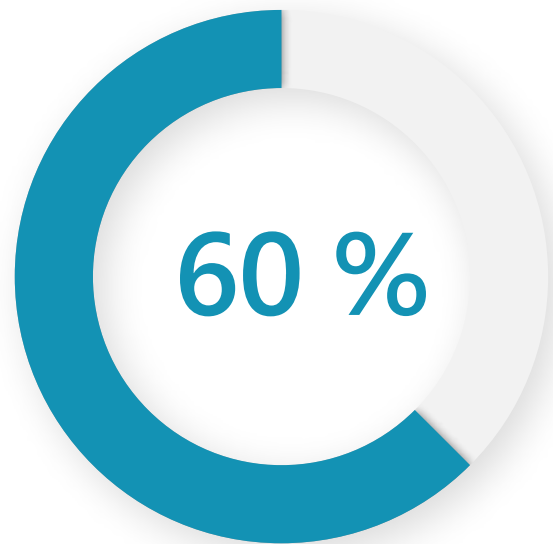
- Stellen Sie Entscheidungsträgern die nötige Transparenz bereit.
- Vereinfachen Sie das Finanzmanagement.

2 | COVID-19 wird Fusionen und Übernahmen weiter neu definieren

Aus geschäftlicher Sicht wirkten die ersten Monate der Pandemie beunruhigend. Inmitten der Lockdowns, von der Schließung lokaler Lebensmittelgeschäfte bis zum Herunterfahren ganzer Volkswirtschaften, gestalteten sich zuverlässige Prognosen für die Zukunft schwierig. Als sich der Staub legte, traten Stärken und Schwächen in den einzelnen Branchen zu Tage.

Unternehmen wandten sich bei Fusionen und Übernahmen einer Kombination aus offensiven und defensiven Strategien zu, um vorhandene Märkte zu verteidigen oder ihre Erholung zu beschleunigen und sich für den Erfolg zu positionieren. Beispielsweise haben einige Unternehmen, die eventuell finanzielle Schwierigkeiten hatten, nach Möglichkeiten für die Beschaffung von Ressourcen für ihre Erholung gesucht. Möglicherweise sind sie auch eher zu einer Fusion oder Übernahme bereit. Unternehmen, die während der Pandemie ein unerwartetes Wachstum verzeichneten, verfügen nun möglicherweise über die nötigen Ressourcen für strategische Übernahmen, um ihre Position weiter zu festigen. Möglicherweise befinden sie sich jetzt auch in einer stärkeren Verhandlungsposition für eine Fusion.

In all diesen Szenarien sehen sich CFOs dem Druck ausgesetzt, die Transparenz zwischen verschiedenen Unternehmen zu verbessern und Daten zu optimieren. Ihr Ziel muss darin bestehen, Insights bereitzustellen, die als Basis für bessere Entscheidungen dienen können.



60 % der Teilnehmer sind seit Feststellung der Pandemie im März 2020 stärker an Fusionen und Übernahmen interessiert.²

² Deloitte, M&A Trends Survey: The future of M&A, 2020.

So können CFOs Flexibilität und Resilienz beim Finanzmanagement erzielen



Einführung eines cloudbasierten Finanzmanagement-Systems, das Unternehmen nahtlos verbindet und eine konsolidierte Sicht bietet

- Ein vernetztes System sorgt für schnelle, hohe Transparenz auch bei Änderung der finanziellen Perspektive.
- Die Vereinfachung der Konsolidierung von Systemen setzt Zeit und Ressourcen für wichtigere Aufgaben frei.

Optimierung von Daten und Integration in KI, um ein differenzierteres Bild zu gewinnen

- Identifizieren Sie Insights, die zeigen, was im Unternehmen wirklich vor sich geht.
- Nutzen Sie Daten als Basis für Entscheidungen, die sich auf die Geschäftsstrategie auswirken.

Bereitstellung neuer Finanzmanagement-Systeme während Fusionen und Übernahmen, um die eigene Flexibilität unabhängig von den Ereignissen in den übernommenen Unternehmen zu sichern

- Richten Sie schnell Tochterunternehmen oder Produktlinien ein.
- Kopieren Sie die Einrichtung einer vorhandenen juristischen Entität zu einer neuen Entität und ermöglichen Sie so ein schnelles, kosteneffektives und konsistentes Onboarding.

3 | Wenn Sie internationale Fusionen und Übernahmen steuern können, sind Sie im Vorteil

Es wird schwieriger, mit den verschiedenen Veränderungen bei Gesetzen und Vorschriften in den einzelnen Ländern Schritt zu halten. Dies erhöht das Risiko für Fehler. Regierungen weltweit intensivieren die Prüfung von Fusionen und Übernahmen kontinuierlich und ziehen hierfür bekannte Kriterien wie die Verhinderung von Monopolbildungen und Parameter wie den Schutz nationaler Interessen heran. Ein Beispiel hierfür ist die Anordnung der US-amerikanischen Regierung, nach der Tik Tok den Geschäftsbetrieb in den USA an einen US-amerikanischen Käufer veräußern musste.

Es erfordert viel Zeit und Aufmerksamkeit, bei diesen sich ständig ändernden Gesetzen und Vorschriften auf dem neuesten Stand zu bleiben. Daher könnten Unternehmen dazu tendieren, internationale Fusionen und Übernahmen zu vermeiden. Dies vergrößert jedoch gleichzeitig die Chancen für Unternehmen, die mit den sich ständig ändernden Gesetzen und Vorschriften Schritt halten können. Wenn CFOs über die richtigen Tools verfügen, können sie sich schnell auf geänderte gesetzliche Vorgaben und Vorschriften einstellen, lokale und globale geschäftliche Anforderungen erfüllen und Steuervorschriften einhalten. Unternehmen, die bei Fusionen und Übernahmen die Vorteile der digitalen Transformation nutzen, können daher neue Wettbewerbsvorteile erzielen, die ihr Wachstum unterstützen.

Da sich die Gesetze und Vorschriften im Bereich Fusionen und Übernahmen ständig verändern, müssen die für Fusionen und Übernahmen verantwortlichen Personen bei den entsprechenden Gesetzen und Vorschriften stets auf dem neuesten Stand sein. Dies gilt sowohl für den lokalen Markt als auch für die Zielmärkte.³

– Bain & Company

³ Bain & Company, 2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A, 2021.

So können CFOs die Zuverlässigkeit und Compliance gewährleisten



Nutzung eines cloubasierten Finanzmanagement-Systems, das automatisch mit den neuesten Gesetzen und Vorschriften aktualisiert wird

- Reagieren Sie schnell auf der Basis aktueller Informationen.
- Stellen Sie dank eines vertrauenswürdigen Systems die Genauigkeit sicher.

Zuverlässige Einhaltung lokaler Steuervorschriften für alle juristischen Entitäten

- Nutzen Sie eine flexible, in das tägliche Finanzmanagement integrierte Steuerberechnungsmatrix für umfassende und genaue Berechnungen.
- Konfigurieren Sie einen Steuerberechnungs-Designer, der auf Ihre Anforderungen reagiert, wenn sich Umstände, Vorschriften und geschäftliche Anforderungen ändern.

Reduzierung der globalen Komplexität und Risiken im Finanzbereich durch ein System, das Sie auf Änderungen bei der Compliance hinweist

- Erfüllen Sie lokale und globale geschäftliche Anforderungen, die in das Finanzmanagement-System integriert sind, um eine reibungslose Compliance zu gewährleisten.
- Vermeiden Sie teure, zeitaufwändige Änderungen in der Programmierung, indem Sie mit Vorlagen arbeiten, die kontinuierlich an geänderte geschäftliche Anforderungen angepasst werden.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Die Rolle der CFOs bei Fusionen und Übernahmen hat sich im Laufe der Zeit verändert und kann sich sogar während des Transaktionsprozesses selbst weiter ändern. Zu Beginn sind CFOs für kritische Due-Diligence-Prüfungen und die Entwicklung einer strategischen Vision vor einer Fusion oder Übernahme verantwortlich. Anschließend besteht ihre Aufgabe jedoch häufig in einer möglichst nahtlosen Integration des Finanzmanagements der beteiligten Unternehmen. CFOs, die über die richtigen Tools verfügen, spielen eine entscheidende Rolle während und nach einer Fusion oder Übernahme: Sie helfen bei der Herstellung einer Echtzeittransparenz, die Auswirkungen auf Entscheidungen haben kann.

Mit Microsoft Dynamics 365 Finance können Sie vom transaktionsbasierten Finanzmanagement zu proaktiven Prozessen wechseln, um die Entscheidungsfindung zu verbessern, den Umsatz zu schützen, Risiken zu verringern und die Kosten zu senken. Dynamics 365 Finance in der Cloud bietet CFOs einen strategischen Vorteil. Dies gilt unabhängig davon, ob sie eine Fusion oder Übernahme einleiten oder die Integration in ein anderes Unternehmen vorbereiten.



Geführte Produkttour durch Dynamics 365 Finance

[Produkttour starten >](#)



Live-Demo anfordern

[Kontakt mit unseren Vertriebsmitarbeiter*innen aufnehmen >](#)