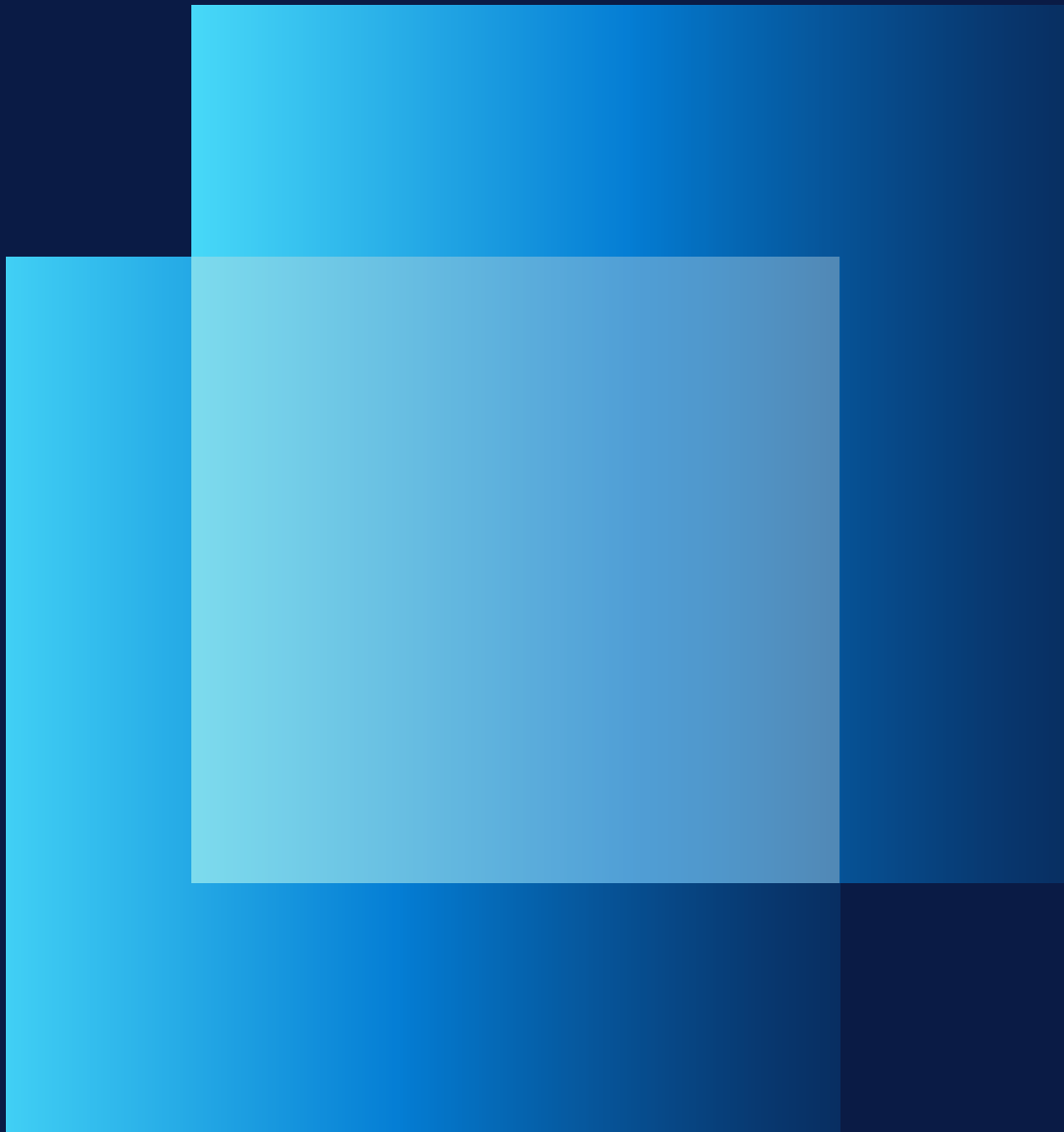


# Fremtidens M&A: Økonomidirektørers plan for næste skridt



## Disse oplysninger er til dig, hvis:

- ✓ Du er økonomidirektør og vil gerne være på forkant med M&A-samtalen.
- ✓ Din opgave består i at bringe nytænkning og strategisk vision til M&A-initiativer.
- ✓ Du vil gerne lære mere om, hvordan du bruger M&A'er til at fremskynde din organisations digitale transformation.



Anslået læsetid: 5 minutter

# Indhold

## Introduktion

Handler er mere komplekse, og landskabet er under forandring \_\_\_\_\_ 3

### 1 |

Driftsforstyrrende M&A kræver mere af økonomidirektøren \_\_\_\_\_ 4

### 2 |

COVID-19 vil fortsat omdefinere M&A \_\_\_\_\_ 6

### 3 |

Hvis du kan navigere i international M&A, har du en fordel \_\_\_\_\_ 8

## Introduktion:

# Handler er mere komplekse, og landskabet er under forandring

Allerede før COVID-19 skabte forandring i virksomheder overalt, var handler inden for fusioner og overtagelser (M&A) under forandring. Succesfulde teknologivirksomheder skaber en ubestridelig tiltrækningskraft for traditionelle virksomheder. Samtidig anerkender teknologivirksomheder, at fysiske varebeholdninger hjælper dem med at diversificere i en usikker økonomi og levere personlige, praktiske oplevelser, der forbliver relevante. Der er ikke noget "M&A som sædvanligt" i et landskab, hvor virksomheder kæmper for at positionere sig i brancher uden for deres ekspertiseområde.

Rollen som økonomidirektør inden for M&A skal udvikle sig for at imødekomme behovet for en fleksibel, proaktiv og strategisk tilgang til konsolidering af økonomistyring.

Økonomidirektøren skal kunne reagere på M&A-scenarier, der omfatter:

- **Unikke betalings- og abonnementsmodeller.**
- **Internationale forordninger for styring og overholdelse af angivne standarder.**
- **At forbinde virksomheder, datterselskaber og produkter på en problemfri måde.**
- **At samle og automatisere økonomiske processer.**
- **At kunne arbejde overalt.**

I denne e-bog ser vi nærmere på tre tendenser inden for fusioner og overtagelser, der ændrer landskabet, og diskuterer, hvordan økonomidirektørens rolle påvirkes af hver tendens.

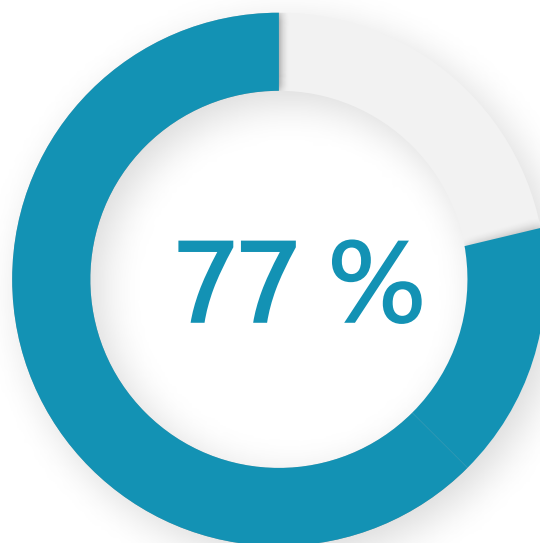
# 1 | Driftsforstyrrende M&A kræver mere af økonomidirektøren

Driftsforstyrrende M&A betyder at udnytte den hurtige vækst og innovation, der er forbundet med teknologivirksomheder. Det kan give en ikke-teknisk virksomhed mulighed for at opnå enorm uorganisk vækst på et område, hvor den normalt ikke ville opleve vækst. Driftsforstyrrende M&A udviser også grænserne mellem traditionelle sektorer.

Ud over økonomiske fordele giver disse handler adgang til nye teknologier, talenter og driftsmodeller. Dette gør i sagens natur driftsforstyrrende M&A mere kompleks end traditionel M&A, især for økonomidirektøren. Med traditionel M&A overtager virksomheder andre, der er tilsvarende, eller som tilbyder indlysende synergier. Tag f.eks. en bilproducent, der overtager en værktøjs- og støbeformsvirksomhed for hurtigere at skabe innovation inden for bildesign. Økonomistyring på tværs af disse to virksomheder vil have en masse ligheder.

I en driftsforstyrrende M&A-handel kan den samme bilproducent muligvis overtage en virksomhed, der udvikler teknologi til

at aktivere stemmekommandoer. Nu skal økonomidirektøren sætte sig ind i en helt anden driftsmodel og finde ud af, hvordan den skal integreres med en eksisterende model. Dette betegner driftsforstyrrende M&A, og denne form for transaktioner vil kun blive mere almindelige.



**77 % af virksomhederne forventer at være konkurrencedygtige i en ny sektor inden for tre år.<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> Deloitte, "Disruptive M&A: Are you ready to define your future?" ("Driftsforstyrrende M&A: Er du klar til at definere din fremtid?"), 2019.

## Sådan kan økonomidirektøren hurtigt skabe innovation og tilpasse sig efter driftsforstyrrende M&A



### Flyt økonomistyringssystemer til skyen for at gøre det nemmere at integrere forskellige driftsmodeller

- Få automatiske og ubesværede opdateringer til software.
- Giv adgang til finansielle data overalt.

### Indfør et AI-baseret system for at fjerne gætterier fra økonomisk analyse

- Overvåg globale økonomiske processer i realtid.
- Træf beslutninger baseret på data, og forudsig resultaterne.

### Saml og automatiser forretningsprocesser på tværs af virksomheder, uanset deres driftsmæssige forskelle

- Talent kan fokusere på mere værdifuldt arbejde.
- Fejl reduceres betydeligt.

### Giv business intelligence en samlet informationskilde ved at konsolidere data fra alle virksomheder

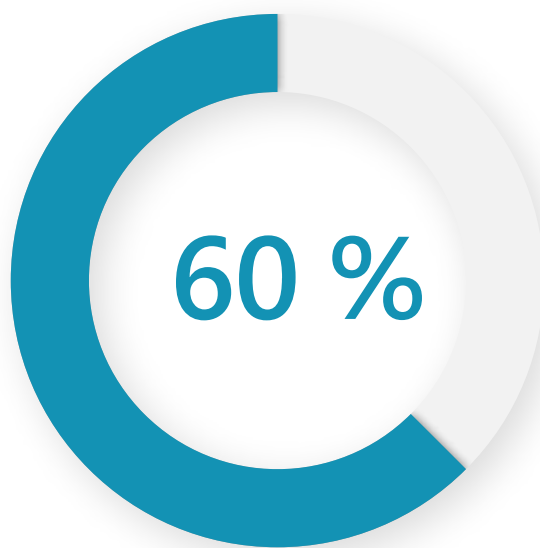
- Giv beslutningstagerne den synlighed, de har brug for.
- Gør økonomistyringen nemmere.

## 2 | COVID-19 vil fortsat omdefinere M&A

Fra et forretningsmæssigt perspektiv var begyndelsen på pandemien foruroligende. Lige fra nedlukningen af det lokale supermarked til hele økonomier – fremtiden var svær at forudsige. Efterhånden som støvet har lagt sig, er styrker og svagheder på tværs af brancher blevet afsløret.

Virksomheder har taget en kombination af offensive og defensive M&A-strategier i brug for at forsvare deres eksisterende markeder eller forsøge at fremskynde genoprettelsen og positionere sig for at trives. Virksomheder, der har kæmpet med at bevare et solidt økonomisk grundlag, kan f.eks. være på udkig efter muligheder for at finde understøttende ressourcer til genopretning, eller de er måske åben over for et opkøb. Virksomheder, der oplevede uventet vækst under pandemien, har måske nu ressourcerne til at foretage strategiske opkøb, der styrker deres position yderligere, eller befinder sig i en stærkere forhandlingsposition for en fusion.

I alle disse scenarier er økonomidirektørerne under pres for at øge synligheden på tværs af virksomheder og strømline data for at afdække indsigt, der kan skabe bedre beslutninger.



**60 % af respondenterne har fået større appetit på M&A-aktivitet siden erklæringen af pandemien i marts 2020.<sup>2</sup>**

<sup>2</sup> Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A," ("Undersøgelse af M&A-tendenser: Fremtiden inden for M&A"), 2020.

# Sådan kan økonomidirektøren levere fleksibilitet og robusthed inden for økonomi



## Indfør et cloud-baseret økonomistyringssystem, der problemfrit forbinder virksomheder for at få et samlet overblik

- Et forbundet system giver hurtig og tydelig synlighed, selvom det økonomiske billede ændrer sig.
- Det sparer tid og kræfter, der kan bruges bedre andetsteds, ved at gøre det nemmere at samle systemer.

## Implementer nye økonomistyringssystemer i takt med M&A for at forblive fleksibel, uanset hvad der sker i de overtagne virksomheder

- Opret hurtigt datterselskaber eller produktlinjer.
- Kopiér oprettelsen af en eksisterende juridisk enhed til en ny enhed med hurtig, omkostningseffektiv og konsekvent onboarding.

## Strømlin data, og integrer med AI for at få et mere nuanceret billede

- Afdæk indsigt, der kan vise, hvad der reelt foregår i virksomheden.
- Brug data til at træffe informerede beslutninger, der påvirker forretningsstrategien.

# 3 | Hvis du kan navigere i international M&A, har du en fordel

Ændringer i lovgivningen i forskellige lande gør det sværere at følge med. Dette øger risikoen for fejl. Offentlige myndigheder over hele verden fortsætter med at udvide deres kontrol af M&A, hvad angår velkendte kriterier, såsom at modvirke monopoler, samt parametre som beskyttelse af nationale interesser, som da den amerikanske regering bemyndigede til, at Tik Toks aktiviteter i USA skulle sælges til en amerikansk køber.

Det kræver en masse tid og opmærksomhed at holde sig informeret om disse skiftende forordninger, hvilket kan medføre, at virksomheder undgår international M&A. Dette udvider samtidig mulighederne for dem, der er i stand til at holde trit med de skiftende forordninger. En økonomidirektør, der er udstyret med de rigtige værktøjer, kan hurtigt tilpasse sig skiftende lovkrav, opfylde lokale og globale forretningsbehov og overholde skattereglerne. Virksomheder, der tager digital transformation til sig i M&A-processen, kan udvikle nye konkurrencemæssige fordele, som er med til at skabe vækst.

**Efterhånden som M&A-lovgivningen fortsætter med at udvikle sig, skal M&A-aktørerne holde trit med de nyeste forordninger, både lokalt og på tilgængelige markeder.<sup>3</sup>**

**– Bain & Company**

<sup>3</sup> Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A," ("Årsgennemgang af 2020: Den overraskende robusthed ved M&A"), 2021.



# Sådan kan økonomidirektøren sikre pålidelighed og overholdelse af angivne standarder



## Brug et cloud-baseret økonomistyringssystem, der automatisk opdateres med de nyeste forordninger

- Opnå hurtig tilpasning ud fra de nyeste oplysninger.
- Sørg for nøjagtighed med et pålideligt system.

## Overhold lokale skatteregler på tværs af alle juridiske enheder med ro i sindet

- Brug en fleksibel skatteberegningsmatrix, der er integreret med din daglige økonomistyring, til at foretage omfattende og nøjagtige beregninger.
- Konfigurer en skatteberegningsdesigner, der svarer til dine behov, efterhånden som omstændighederne, forordningerne og forretningskravene udvikler sig.

## Reducer den globale økonomiske kompleksitet og risiko med et system, der advarer dig om ændringer i overholdelsen af angivne standarder

- Imødekom lokale og globale forretningskrav, der er indbygget i økonomistyringssystemet for at opnå ubesværet overholdelse af angivne standarder.
- Undgå dyre, tidskrævende kodeændringer med skabeloner, der tilpasser sig skiftende forretningskrav.

# Microsoft Dynamics 365 Finance

Rollen som økonomidirektør inden for M&A har ændret sig over tid og kan endda ændres under selve transaktionsprocessen. For det første er økonomidirektøren ansvarlig for kritiske due diligence-vurderinger og strategiske visioner forud for en fusion eller overtagelse. Men så skifter rollen ofte til at integrere økonomistyring på tværs af virksomheder på den mest problemfri måde. En økonomidirektør, der er udstyret med de rigtige værktøjer, er en vigtig faktor under og efter en M&A, ved at hjælpe med at skabe synlighed i realtid, der kan påvirke beslutningstagningen.

Microsoft Dynamics 365 Finance hjælper dig med at gå længere end transaktionsøkonomi og videre til proaktiv drift, der forbedrer beslutningstagningen, beskytter omsæltningen, mindsker risici og reducerer omkostningerne. Dynamics 365 Finance i skyen giver økonomidirektører en strategisk fordel, både med hensyn til at indlede en M&A eller integrere med en anden virksomhed.



**Få en rundvisning  
i Dynamics 365 Finance**

[Start rundvisningen >](#)



**Anmod om en livedemo**

[Kontakt en salgsrepræsentant >](#)