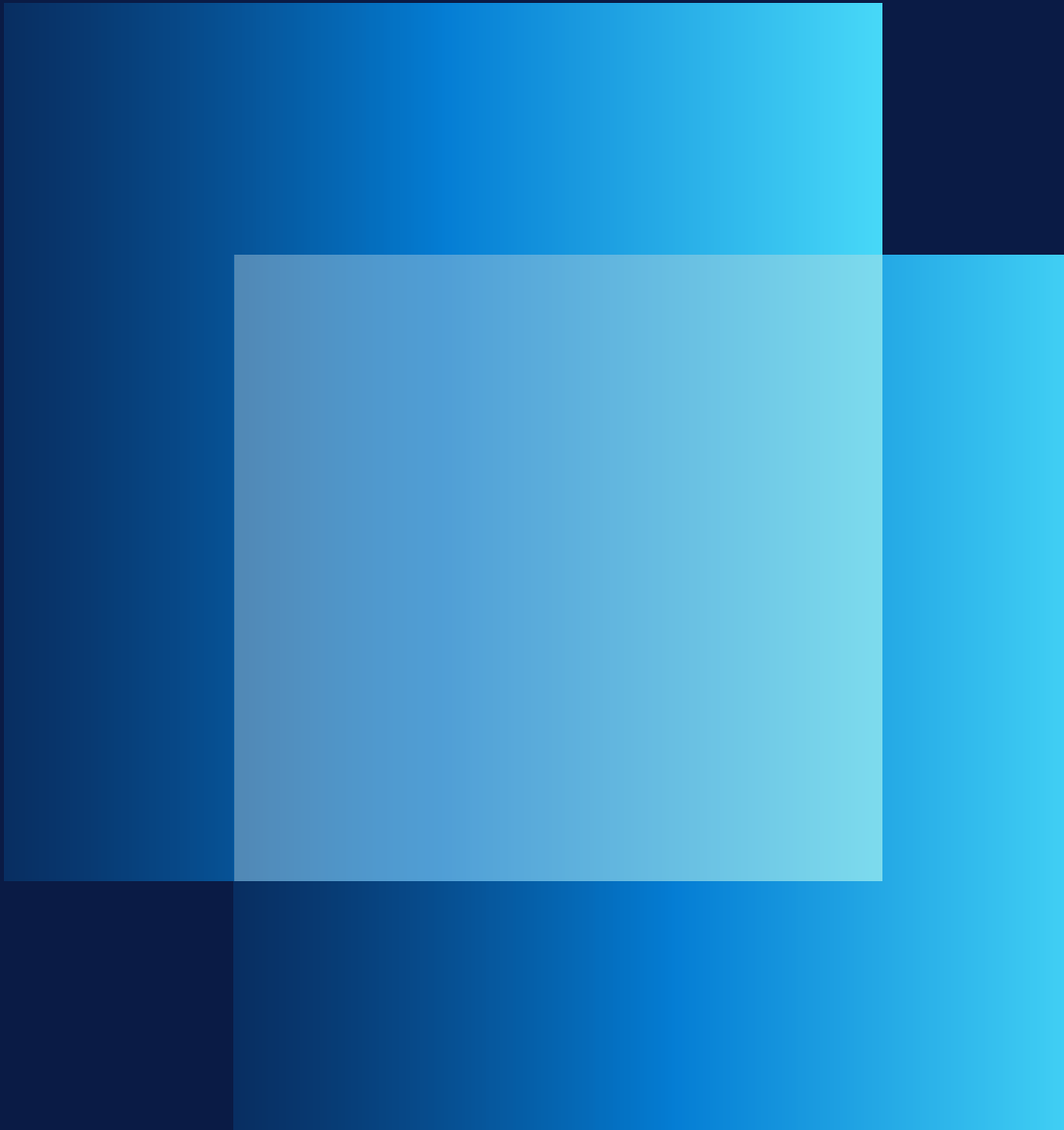


توقعات عمليات الاندماج والاستحواذ (M&A): خطة المديرين الماليين لما هو قادم



المحتويات

هذه المعلومات خاصة بك إذا:

المقدمة:

الصفقات أكثر تعقيدًا،
والمشهد يتغير _____ 3

1 |

عمليات الاندماج والاستحواذ
المتطورة تتطلب المزيد من
المدير المالي _____ 4

2 |

سيستمر كوفيد-19 في
إعادة تعريف عمليات
الاندماج والاستحواذ _____ 6

3 |

إذا كان بإمكانك التنقل بين
عمليات الاندماج والاستحواذ
الدولية، فستمتع بميزة _____ 8

✓ أنت مدير مالي وتريد البقاء في
طليعة محادثة الاندماج والاستحواذ.

✓ يشمل اختصاصك جلب تفكير جديد
ورؤية إستراتيجية لمبادرات
الاندماج والاستحواذ.

✓ ترغب في معرفة المزيد حول
كيفية استخدام عمليات الاندماج
والاستحواذ لتسريع التحول الرقمي
لمؤسستك.

وقت القراءة المقدّر:
خمس دقائق



المقدمة:

الصفقات أكثر تعقيدًا، والمشهد يتغير

الاستجابة لسيناريوهات الاندماج والاستحواذ التي تشمل:

- نماذج الدفع والاشتراك الفريدة.
- أنظمة الحوكمة والامتثال الدولية.
- ربط الشركات والشركات التابعة والمنتجات بسلسلة.
- توحيد وتنفيذ العمليات المالية تلقائيًا.
- العمل من أي مكان.

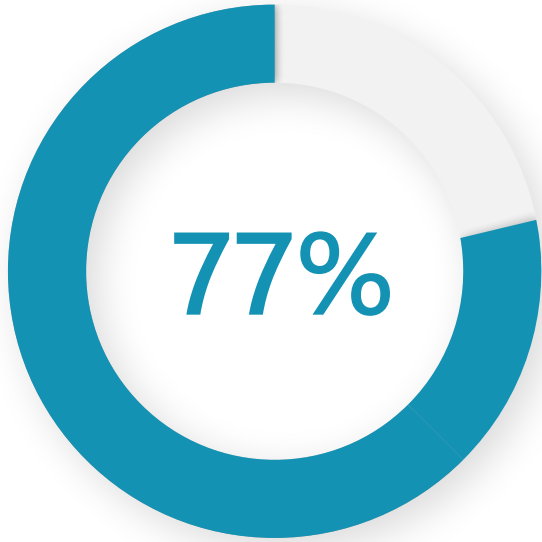
في هذا الكتاب الإلكتروني، نحدد ثلاثة اتجاهات في عمليات الاندماج والاستحواذ التي تغير المشهد، ونناقش كيف يتأثر دور المدير المالي بكل اتجاه.

حتى قبل أن يغير كوفيد-19 الأعمال التجارية في كل مكان، كانت صفقات الاندماج والاستحواذ (M&A) تتغير. وتنشئ شركات التكنولوجيا الناجحة عامل جذب لا يمكن إنكاره للشركات التقليدية. وفي الوقت نفسه، تدرك شركات التكنولوجيا أن المقتنيات التقليدية تساعد على التنويع في ظل اقتصاد غير مؤكد، وتوفر الخبرات العملية الشخصية التي تظل ذات صلة. لا توجد "عمليات اندماج واستحواذ كالمعتاد" في المشهد الذي يتميز بشركات تتنافس على منصب في صناعات خارج مجال خبرتها.

يجب أن يتطور دور المدير المالي (CFO) في عمليات الاندماج والاستحواذ لتلبية الحاجة إلى نهج ذكي واستباقي واستراتيجي لتوحيد الإدارة المالية. يحتاج المدير المالي إلى أن يكون قادرًا على

1 | عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة تتطلب المزيد من المدير المالي

شركة تعمل على تطوير التكنولوجيا لتمكين الأوامر الصوتية. ويحتاج المدير المالي الآن إلى التعرف على نموذج تشغيل مختلف تمامًا ومعرفة كيفية دمج مع نموذج موجود. هذه هي طبيعة عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة، وستصبح هذه الأنواع من الحركات أكثر شيوعًا.



يتوقع 77% من الشركات المنافسة في قطاع جديد في غضون ثلاث سنوات.¹

الاندماج والاستحواذ المتطور هو مصطلح يصف الاستفادة من النمو السريع والابتكار المتأصل في شركات التكنولوجيا، والذي يمكن أن يسمح لشركة غير تقنية بالحصول على نمو غير عضوي هائل في منطقة لن تنمو فيها بشكل طبيعي. كما تطمس عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة حدود القطاع التقليدية.

بالإضافة إلى المزايا المالية، تتيح هذه الصفقات الوصول إلى التقنيات الجديدة والمواهب ونماذج التشغيل. ويجعل هذا عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة بطبيعتها أكثر تعقيدًا من عمليات الاندماج والاستحواذ التقليدية، لاسيما بالنسبة للمدير المالي. ومن خلال عمليات الاندماج والاستحواذ التقليدية، تستحوذ الشركات على شركات أخرى متشابهة أو تقدم تآزرًا واضحًا. على سبيل المثال، فكر في شركة تصنيع سيارات تستحوذ على شركة الأدوات والقوالب التي تسمح لها بالابتكار في تصميم السيارات بسرعة أكبر. سيكون للإدارة المالية عبر هاتين الشركتين الكثير من أوجه التشابه.

في صفقة الاندماج والاستحواذ المتطورة، قد تستحوذ شركة تصنيع السيارات نفسها على

¹ ديلويت، "عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة: هل أنت مستعد لتحديد مستقبلك؟"، 2019.



كيف يمكن للمدير المالي أن يبتكر ويتكيف بسرعة مع عمليات الاندماج والاستحواذ المتطورة

توحيد عمليات الأعمال وتنفيذها
تلقائيًا عبر الشركات، بغض النظر
عن اختلافاتها التشغيلية

- يمكن للموهبة التركيز على عمل أكثر قيمة.
- يتم الحد من الأخطاء بشكل كبير.

توفير مصدر واحد للحقيقة لذكاء
الأعمال، ودمج البيانات من جميع
الشركات

- امنح متخذي القرارات الرؤية التي يحتاجون إليها.
- قم بتبسيط الإدارة المالية.

نقل أنظمة الإدارة المالية إلى
السحابة لتسهيل دمج نماذج
التشغيل المختلفة

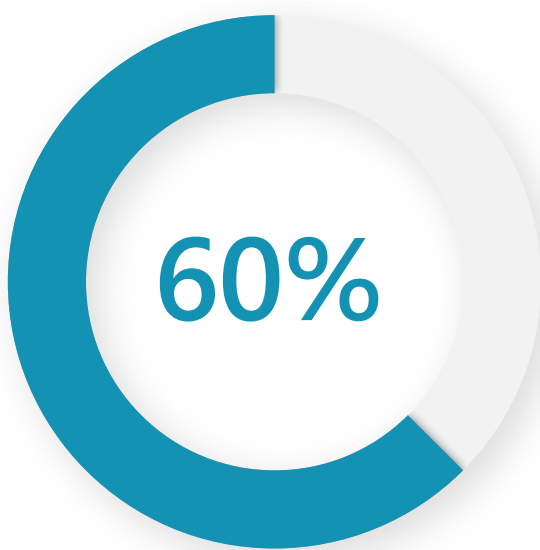
- احصل على تحديثات تلقائية وسهلة للبرامج.
- قم بتمكين الوصول إلى البيانات المالية من أي مكان.

اعتماد نظام مدعوم بالذكاء
الاصطناعي لإزالة التخمين من
التحليل المالي

- راقب العمليات المالية العالمية في الوقت الحقيقي.
- اتخذ قرارات مستندة إلى البيانات وقم بالتنبؤ بالنتائج.

2 | سيستمر كوفيد-19 في إعادة تعريف عمليات الاندماج والاستحواذ

وتبسيط البيانات للكشف عن الرؤى التي يمكن أن تؤدي إلى اتخاذ قرارات أفضل.



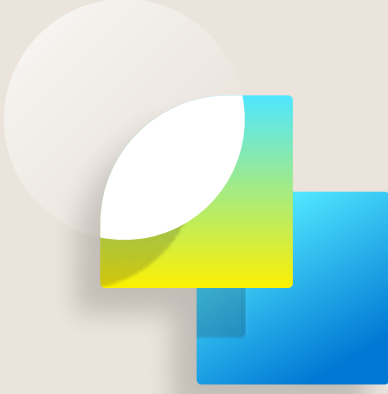
إن 60% من المستجيبين لديهم شهية أكبر لأنشطة الاندماج والاستحواذ منذ إعلان الجائحة في مارس 2020.²

من منظور الأعمال، كان كل شيء عن الأشهر الأولى للجائحة مقلقًا. وبين إغلاق كل شيء من متجر البقالة المحلي إلى اقتصادات بأكملها، كان من الصعب التعامل مع ما سيخبئه المستقبل. ومع اتضاح الصورة، تم الكشف عن نقاط القوة والضعف عبر الصناعات.

لقد تحولت الشركات إلى مزيج من استراتيجيات الاندماج والاستحواذ الهجومية والدفاعية للدفاع عن أسواقها الحالية أو محاولة تسريع التعافي ووضع نفسها في وضع يمكنها من الازدهار. على سبيل المثال، قد تبحث الشركات التي ربما كافحت للبقاء على أرضية مالية ثابتة عن فرص لدعم الموارد للتعافي، أو قد تكون جاهزة للاستحواذ. وقد تمتلك الشركات التي شهدت نموًا غير متوقع أثناء الجائحة الآن الموارد اللازمة للقيام بعمليات استحواذ استراتيجية تعزز وضعها بشكل أكبر، أو أنها في وضع تفاوضي أقوى للاندماج.

في كل هذه السيناريوهات، يتعرض المديرون الماليون لضغوط لزيادة الرؤية عبر الشركات

² ديلويت، "استطلاع اتجاهات الاستحواذ والاندماج: مستقبل عمليات الاندماج والاستحواذ"، 2020.



كيف يمكن للمدير المالي توفير المرونة والسرعة في التمويل

نشر أنظمة إدارة مالية جديدة بسرعة
عمليات الاندماج والاستحواذ لتبقى سريعة
بغض النظر عما يحدث في الشركات التي
تم الاستحواذ عليها

- قم بإعداد الشركات التابعة أو خطوط الإنتاج بسرعة.
- انسخ إعداد كيان قانوني موجودًا إلى كيان جديد، من خلال إعداد سريع وفعال من حيث التكلفة ومتسق.

اعتماد نظام إدارة مالية مستند إلى
السحابة يربط الشركات بسلسلة
للحصول على طريقة عرض موحدة

- يوفر النظام المتصل رؤية سريعة وواضحة حتى مع تغير الصورة المالية
- يؤدي تسهيل توحيد الأنظمة إلى توفير الوقت والجهد اللذين يمكن إنفاقهما بشكل أفضل في مكان آخر.

تبسيط البيانات والتكامل مع الذكاء
الاصطناعي للحصول على صورة
أكثر دقة

- اكتشف الإحصاءات التي يمكن أن تُظهر ما يحدث بالفعل في الأعمال.
- استخدم البيانات لتصويب القرارات التي تؤثر على استراتيجية العمل.

3 | إذا كان بإمكانك التنقل بين عمليات الاندماج والاستحواذ الدولية، فستتمتع بميزة

مع استمرار تطور المشهد التنظيمي لعمليات الاندماج والاستحواذ، يحتاج ممارسو عمليات الاندماج والاستحواذ إلى مواكبة أحدث اللوائح، محلياً وفي الأسواق التي يمكن معالجتها.³

—Bain & Company

تجعل التغييرات في المشهد التنظيمي في البلدان المختلفة من الصعب مواكبة ذلك. ويزيد هذا من مخاطر الأخطاء. تواصل الحكومات في جميع أنحاء العالم توسيع نطاق تدقيقها لعمليات الاندماج والاستحواذ من حيث المعايير المألوفة، مثل تثبيت تشكّل الاحتكارات، فضلاً عن معايير مثل حماية المصالح الوطنية، كما هو الحال عندما أمرت حكومة الولايات المتحدة ببيع عمليات Tik Tok في الولايات المتحدة إلى مشترٍ أمريكي.

يستغرق البقاء على اطلاع بهذه اللوائح المتغيرة الكثير من الوقت والاهتمام، مما قد يتسبب في تجنب الشركات لعمليات الاندماج والاستحواذ الدولية. ويوسع هذا في الوقت نفسه الفرص لأولئك القادرين على مواكبة هذه اللوائح المتطورة. ويمكن للمدير المالي المجهز بالأدوات المناسبة التكيف بسرعة مع المتطلبات التنظيمية المتغيرة، وتلبية احتياجات الأعمال المحلية والعالمية، والامتثال للوائح الضريبية. يمكن للشركات التي تتبنى التحول الرقمي في عملية الاندماج والاستحواذ تطوير مزايا تنافسية جديدة تساعد في دفع عجلة النمو.

³ Bain & Company، "مراجعة عام 2020: المرونة المدهشة لعمليات الاندماج والاستحواذ"، 2021.



كيف يمكن للمدير المالي توفير الموثوقية والامتثال

تقليل التعقيد المالي العالمي والمخاطر باستخدام نظام ينبهك إلى التغييرات في الامتثال

- قم بتلبية متطلبات الأعمال المحلية والعالمية المضمنة في نظام الإدارة المالية للامتثال بسهولة.
- تجنب تغييرات التعليمات البرمجية المكلفة والمستهلكة للوقت باستخدام القوالب التي تتكيف مع متطلبات العمل المتغيرة.

استخدام نظام إدارة مالية مستند إلى السحابة يتم تحديثه تلقائيًا بأحدث اللوائح

- تكيف بسرعة بناءً على أحدث المعلومات.
- اضمن الدقة مع نظام موثوق به.

الامتثال بكل ثقة للوائح الضرائب المحلية عبر جميع الكيانات القانونية

- استخدم مصفوفة مرنة لتحديد الضرائب تتكامل مع إدارتك المالية اليومية لإجراء حسابات شاملة ودقيقة.
- قم بتكوين مصمم حساب الضرائب الذي يستجيب لاحتياجاتك مع تطور الظروف واللوائح ومتطلبات العمل.

Microsoft Dynamics 365 Finance



قم بجولة إرشادية في
Dynamics 365 Finance

[القيام بجولة >](#)

لقد تغير دور المدير المالي في عمليات الاندماج والاستحواذ بمرور الوقت ويمكن أن يتغير حتى أثناء عملية الحركة نفسها. أولاً، المدير المالي مسؤول عن تقييمات العناية الواجبة المهمة للغاية والرؤية الاستراتيجية قبل الاندماج أو الاستحواذ. ولكن بعد ذلك يتحول الدور غالباً إلى دمج الإدارة المالية عبر الشركات بأكثر الطرق سلاسة. يعد المدير المالي المجهز بالأدوات المناسبة لاعباً رئيسياً أثناء عملية الاندماج والاستحواذ وبعدها، مما يساعد على إنشاء رؤية في الوقت الفعلي يمكن أن تؤثر على عملية صنع القرار.



طلب عرض توضيحي مباشر
[الاتصال بمندوب مبيعات >](#)

يساعدك Microsoft Dynamics 365 Finance على تجاوز الإدارة المالية للحركات إلى العمليات الاستباقية التي تعزز اتخاذ القرار وتحمي الإيرادات وتقلل من المخاطر وتقلل التكاليف. يمنح Dynamics 365 Finance في السحابة المدير المالي ميزة إستراتيجية سواء كان يشرع في عمليات الاندماج والاستحواذ أو الاندماج مع شركة أخرى.



Microsoft Dynamics 365

حقوق النشر © لعام 2021 لشركة Microsoft Corporation. كافة الحقوق محفوظة. يتم توفير هذا المستند "بحالته الحالية". ويجوز تغيير المعلومات والآراء الواردة في هذا المستند، بما في ذلك عناوين URL ومراجع مواقع الويب الأخرى المتاحة عبر الإنترنت، دون إشعار سابق. وتقع على عاتقك مسؤولية تحمل مخاطر استخدامه. ولا تمنحك هذه الوثيقة أي حقوق قانونية لأي ملكية فكرية لأيٍّ من منتجات Microsoft. يجوز نسخ هذا المستند واستخدامه لأغراض مرجعية داخلية.