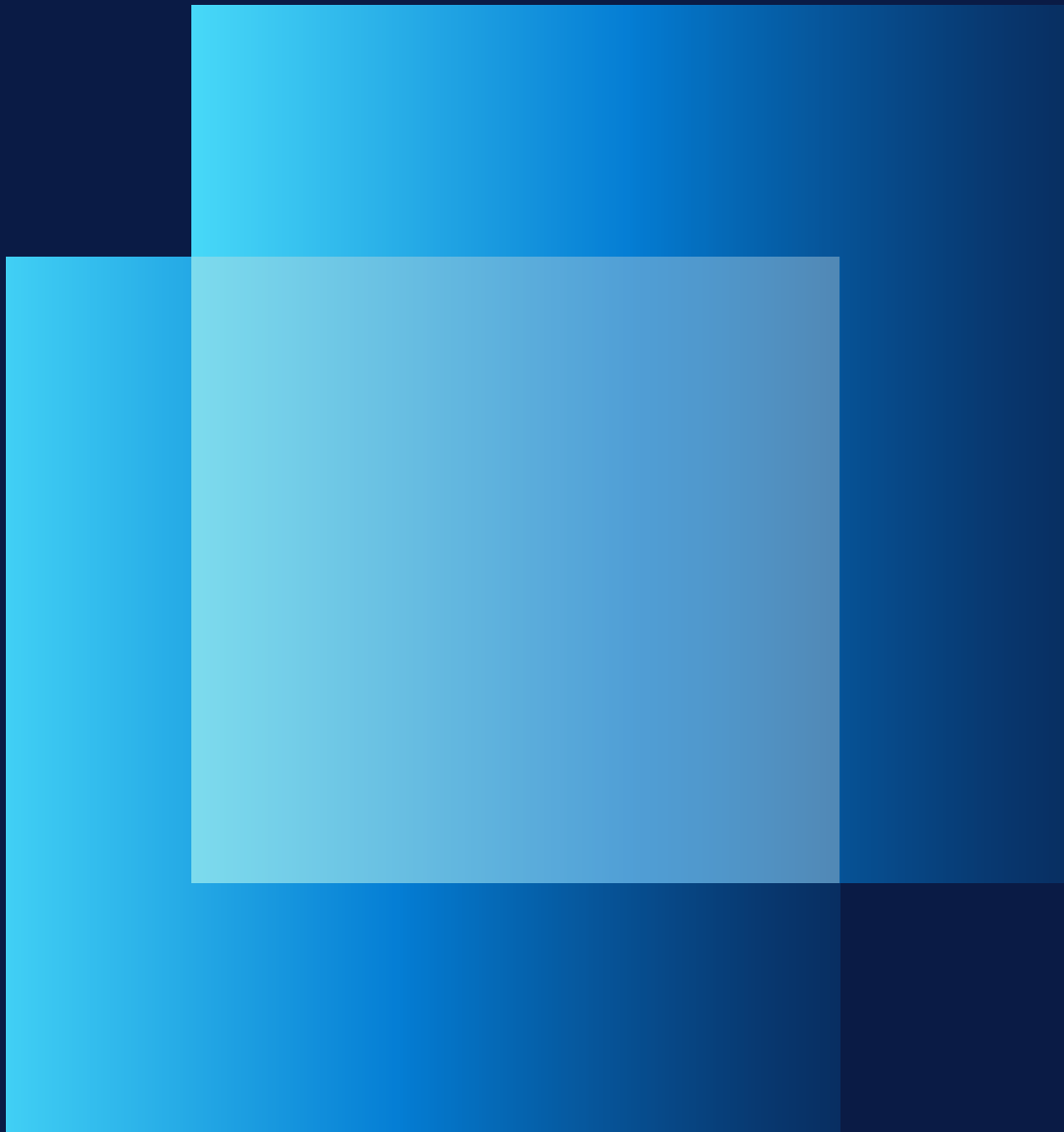


Perspectiva de fusiones y adquisiciones: los directores financieros planifican para lo que está por llegar



Esta información es para ti si:

- ✓ Eres un director financiero y quieres liderar la conversación sobre fusiones y adquisiciones.
- ✓ Tu cometido es aportar nuevas ideas y una visión estratégica de las iniciativas de fusiones y adquisiciones.
- ✓ Quieres obtener más información sobre cómo usar las fusiones y adquisiciones para acelerar la transformación digital de tu organización.



Tiempo estimado de lectura: cinco minutos

Índice

Introducción

Las transacciones son más complejas y el panorama está cambiando _____ 3

1 |

Una M&A disruptiva exige más al director financiero _____ 4

2 |

La COVID-19 redefinirá el panorama de fusiones y adquisiciones _____ 6

3 |

Si puedes abrirte paso por un panorama internacional de fusiones y adquisiciones, llevarás ventaja _____ 8

Introducción:

Las transacciones son más complejas y el panorama está cambiando

Incluso antes de que la COVID-19 alterara el ámbito empresarial en todo el mundo, los acuerdos de fusiones y adquisiciones (M&A) estaban cambiando. Las empresas tecnológicas de éxito son un innegable polo de atracción para los negocios tradicionales. Al mismo tiempo, las empresas de tecnología reconocen que las posesiones físicas les ayudan a diversificarse en una economía incierta y a proporcionar experiencias prácticas personales que siguen siendo relevantes. No existe un «negocio de M&A como de costumbre» en un panorama en el que las empresas se esfuerzan por acaparar posiciones en sectores ajenos a su campo de especialización.

El papel del director financiero (CFO) en M&A debe evolucionar para satisfacer la necesidad de un enfoque ágil, proactivo y estratégico capaz de consolidar la gestión financiera.

El director financiero debe ser capaz de responder a los siguientes escenarios de M&A:

- Modelos de pago y suscripción únicos.
- Regulaciones internacionales de gobierno y cumplimiento.
- Conexión sencilla de negocios, filiales y productos.
- Unificación y automatización de los procesos financieros.
- Trabajo desde cualquier lugar.

En este e-book identificamos tres tendencias en fusiones y adquisiciones que están cambiando el panorama y analizamos cómo afecta cada tendencia al papel del director financiero.

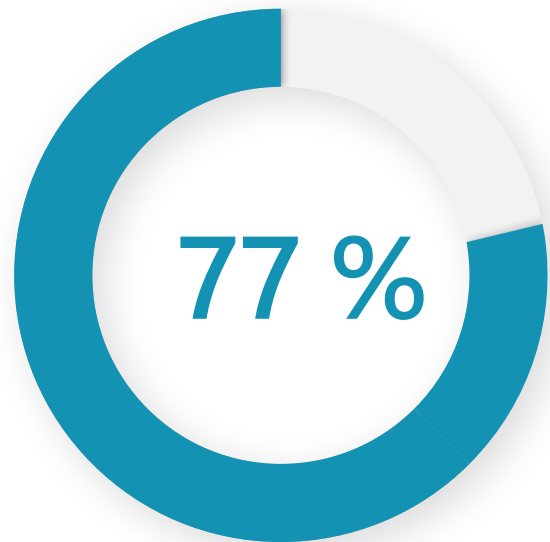
1 | Una M&A disruptiva exige más al director financiero

«M&A disruptiva» es un término que describe cómo aprovechar el rápido crecimiento y la innovación inherentes a las empresas tecnológicas para permitir a una empresa no tecnológica conseguir un colosal crecimiento inorgánico en un área donde lo natural sería que no creciera. Las M&A disruptiva también desdibuja los límites tradicionales del sector.

Además de las ventajas financieras, estas transacciones ofrecen acceso a nuevas tecnologías, talento y modelos operativos. Esto hace que la M&A disruptiva sea intrínsecamente más compleja que la M&A tradicional, especialmente para el director financiero. Con la M&A tradicional, las empresas adquieren otras empresas que son similares o que ofrecen sinergias obvias. Pensemos, por ejemplo, en un fabricante de automóviles que adquiera una empresa de herramientas que les permita innovar en el diseño de automóviles más rápidamente. La gestión financiera de estas dos empresas tendrá muchas similitudes.

En una transacción de M&A disruptiva, ese mismo fabricante de automóviles podría adquirir una empresa que esté desarrollando

tecnología para permitir ordenes mediante la voz. Ahora el director financiero necesita conocer un modelo operativo completamente diferente y averiguar cómo integrarlo con un modelo existente. Esta es la naturaleza de una M&A disruptiva y este tipo de transacciones no van a hacer otra cosa que aumentar.



El 77 % de las empresas espera competir en un nuevo sector en un plazo de tres años.¹

¹ Deloitte, «Disruptive M&A: Are you ready to define your future?» (M&A disruptiva: ¿estás listo para definir el futuro?), 2019.

Cómo el director financiero puede innovar y adaptarse rápidamente a una M&A disruptiva



Mueve los sistemas de gestión financiera al cloud para facilitar la integración de diferentes modelos operativos

- Consigue actualizaciones automáticas sencillas para el software.
- Permite el acceso a los datos financieros desde cualquier lugar.

Adopta un sistema basado en IA para eliminar las conjeturas del análisis financiero

- Supervisa las operaciones financieras globales en tiempo real.
- Toma decisiones basadas en datos y predice los resultados.

Unifica y automatiza los procesos empresariales en todas las empresas, independientemente de sus diferencias operativas

- Las personas con talento pueden dedicarse a realizar un trabajo más valioso.
- Los errores se reducen considerablemente.

Proporciona una única fuente de verdad para business intelligence, consolidando datos de todas las empresas

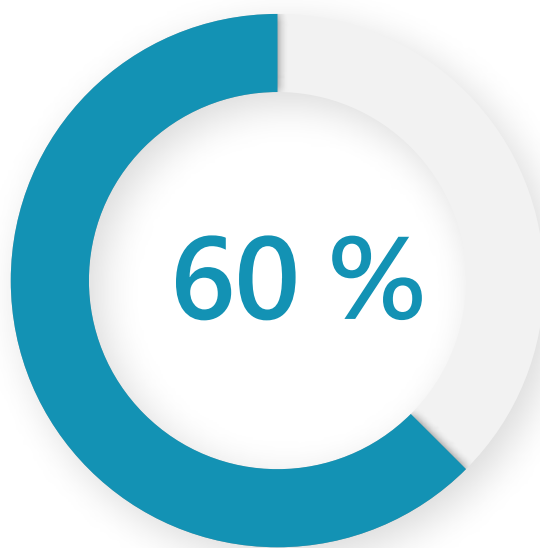
- Ofrece a los responsables de la toma de decisiones la visibilidad que necesitan.
- Simplifica la gestión financiera.

2 | La COVID-19 redefinirá el panorama de fusiones y adquisiciones

Desde el punto de vista empresarial, nada estaba claro en los primeros meses de la pandemia. Con el cierre de todos los negocios, desde el supermercado local hasta economías enteras, era difícil saber lo que nos depararía el futuro. Una vez que las cosas han vuelto a su cauce, se han puesto de manifiesto las fortalezas y debilidades de los distintos sectores.

Las empresas han recurrido a una combinación de estrategias de M&A ofensivas y defensivas para defender sus mercados existentes o para intentar acelerar la recuperación y posicionarse para prosperar. Por ejemplo, las empresas que hayan podido tener dificultades para mantener a salvo su economía puede que estén buscando oportunidades para obtener recursos que les permitan recuperarse o podrían estar listas para que alguien las compre. Las empresas que durante la pandemia disfrutaron de un crecimiento inesperado pueden tener ahora los recursos necesarios para realizar adquisiciones estratégicas que refuercen aún más su posición, o tal vez se encuentren en una posición de negociación más sólida para una fusión.

En todos estos escenarios, los directores financieros se encuentran sometidos a presión para aumentar la visibilidad del negocio y optimizar los datos con el fin de obtener conocimientos que puedan respaldar mejores decisiones.



El 60 % de los encuestados tiene más interés por la actividad de M&A desde que se declaró la pandemia en marzo de 2020.²

² Deloitte, «M&A Trends Survey: The future of M&A» (Encuesta sobre tendencias de M&A: el futuro de M&A), 2020.

Cómo el director financiero puede ofrecer flexibilidad y resiliencia en las finanzas



Adopta un sistema de gestión financiera basado en el cloud que conecte fácilmente las empresas para obtener una vista unificada

- Un sistema conectado ofrece una visibilidad rápida y clara incluso cuando el panorama financiero cambia
- Simplificar la unificación de los sistemas ahorra tiempo y esfuerzo que se puede emplear mejor en otros asuntos.

Optimiza los datos e intégralos con la IA para obtener una imagen más matizada

- Obtén conocimientos que puedan mostrar lo que está sucediendo realmente en el negocio.
- Utiliza los datos para fundamentar decisiones que afecten a la estrategia empresarial.

Implementa nuevos sistemas de gestión financiera a la velocidad de M&A para mantener la agilidad con independencia de lo que ocurra en las empresas adquiridas

- Configura filiales o líneas de productos rápidamente.
- Copia la configuración de una entidad jurídica existente en una nueva entidad, con una incorporación rápida, rentable y coherente.

3 | Si puedes abrirte paso por un panorama internacional de fusiones y adquisiciones, llevarás ventaja

Los cambios en el panorama normativo en los diferentes países hacen que sea más difícil mantenerse al día. Esto aumenta el riesgo de errores. Los gobiernos de todo el mundo siguen ampliando su escrutinio de las fusiones y adquisiciones de formas que nos resultan familiares, como desalentar la formación de monopolios, o basándose en parámetros como la protección de los intereses nacionales, como cuando el gobierno de los Estados Unidos ordenó que las operaciones de Tik Tok en EE. UU. se vendieran a un comprador estadounidense.

Mantenerse informado sobre estas normativas cambiantes requiere mucho tiempo y atención, lo que puede hacer que las empresas eviten las fusiones y adquisiciones internacionales. Esto, a su vez, amplía las oportunidades para aquellos que puedan mantenerse al día con estas regulaciones en constante evolución. Un director financiero equipado con las herramientas adecuadas puede adaptarse rápidamente a los requisitos normativos cambiantes, satisfacer las necesidades de las empresas locales e internacionales y cumplir con las leyes fiscales. Las empresas que adoptan la transformación digital en el proceso de M&A pueden obtener una nueva ventaja competitiva que les ayude a impulsar el crecimiento.

Mientras el panorama normativo de M&A siga cambiando, los profesionales de M&A necesitarán estar al tanto de las últimas normativas, tanto en el entorno local como en los mercados potenciales.³

—Bain & Company

³ Bain & Company, «[2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A](#)» (Año 2020 a examen: la sorprendente resiliencia de M&A), 2021.

Cómo el director financiero puede permitir la rendición de cuentas y el cumplimiento de las normativas



Utiliza un sistema de gestión financiera basado en el cloud que se actualice automáticamente con las últimas normativas

- Adáptate rápidamente en función de la información más reciente.
- Garantiza la precisión con un sistema fiable.

Cumple con confianza las leyes fiscales locales en todas las entidades jurídicas

- Utiliza una matriz flexible de determinación fiscal que se integre con tu gestión financiera diaria para realizar cálculos exhaustivos y precisos.
- Configura un diseñador de cálculos fiscales que responda a tus necesidades a medida que cambien las circunstancias, las normativas y los requisitos empresariales.

Reduce la complejidad y el riesgo financiero global con un sistema que te avise de los cambios en las normativas

- Satisface los requisitos empresariales locales y globales integrados en el sistema de gestión financiera para garantizar que se cumplan fácilmente las normativas.
- Evita realizar cambios de código costosos y lentos con plantillas que se adapten a los requisitos cambiantes del negocio.

Microsoft Dynamics 365 Finance

El papel del director financiero en M&A ha cambiado con el tiempo e incluso puede cambiar durante la propia transacción. En primer lugar, el director financiero es responsable de las evaluaciones de diligencia debida y la visión estratégica antes de una fusión o adquisición. Sin embargo, el papel suele cambiar para integrar la gestión financiera de las empresas de la manera más sencilla posible. Un director financiero equipado con las herramientas adecuadas es un agente clave durante y después de una fusión o adquisición al ayudar a proporcionar visibilidad en tiempo real, lo que puede influir en la toma de decisiones.

Microsoft Dynamics 365 Finance te ayuda a cambiar la administración financiera transaccional por operaciones proactivas que mejoran la toma de decisiones, protegen los ingresos, mitigan los riesgos y reducen los costes. Dynamics 365 Finance en el cloud ofrece al director financiero una ventaja estratégica tanto si inicia una fusión o adquisición como si realiza la integración de otra empresa.



Realiza una visita guiada de Dynamics 365 Finance

[Realizar la visita >](#)



Solicita una demostración en directo

[Ponte en contacto con un representante de ventas >](#)

