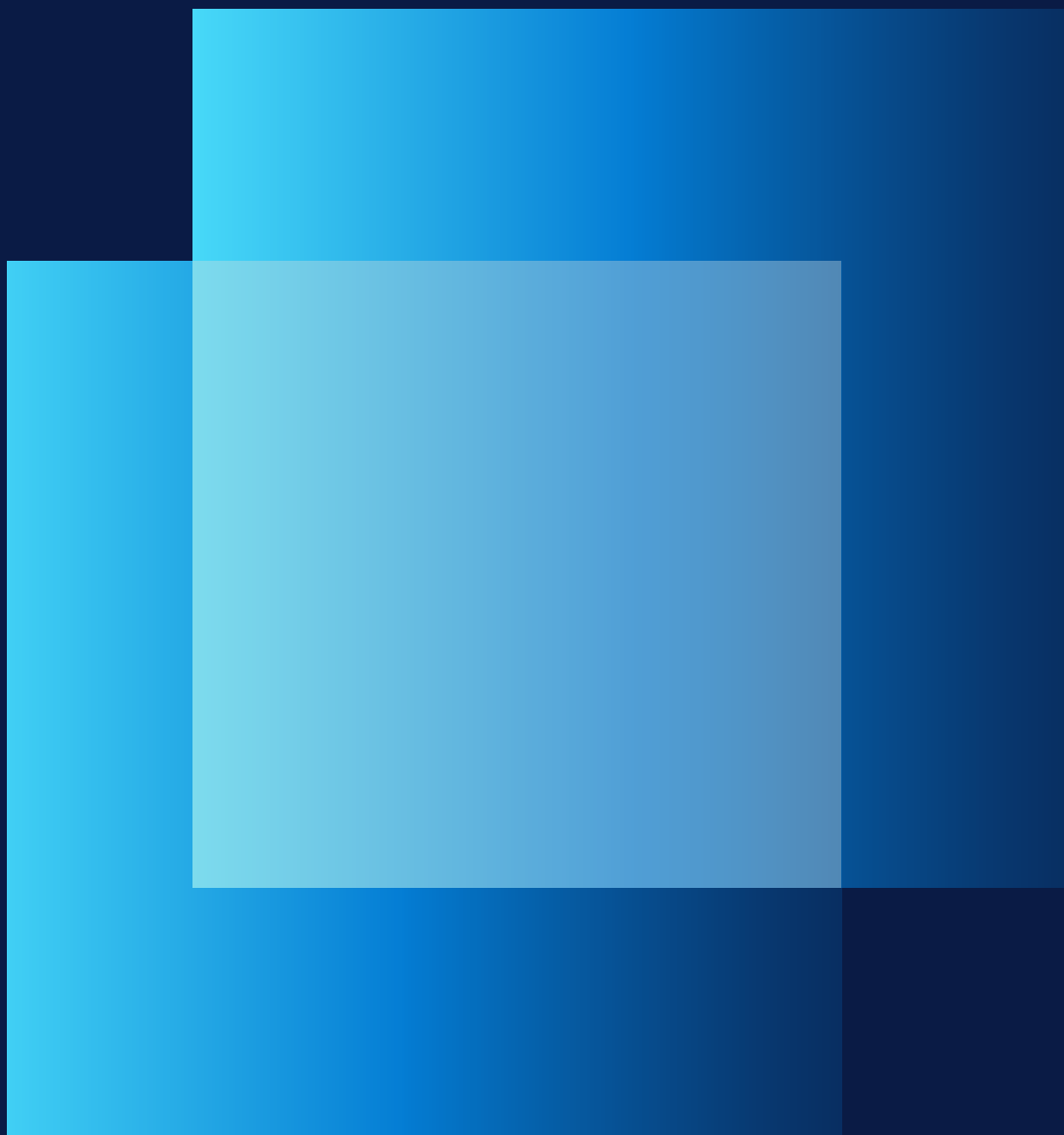


Fremtiden for fusjoner og oppkjøp: Økonomidirektører planlegger for det som skjer videre



Denne informasjonen er for deg hvis:

- ✓ Du er en økonomidirektør og ønsker å holde deg i forkant når det gjelder fusjoner og oppkjøp.
- ✓ Ansvarer ditt omfatter å komme med nye tanker og strategiske visjoner rundt fusjoner og oppkjøp.
- ✓ Du vil lære mer om hvordan du bruker fusjoner og oppkjøp til å akselerere organisasjonens digitale transformasjon.



Beregnet lesetid: fem minutter

Innhold

Innledning

Avtaler er mer komplekse, og landskapet endrer seg _____ 3

1 |

Disruptive fusjoner og oppkjøp krever mer fra økonomidirektøren _____ 4

2 |

COVID-19 vil fortsette å omdefinere fusjoner og oppkjøp _____ 6

3 |

Hvis du kan navigere i det internasjonale landskapet for fusjoner og oppkjøp, har du en fordel _____ 8

Innledning:

Avtaler er mer komplekse, og landskapet endrer seg

Selv før COVID-19 endret bedrifter overalt, var avtaler om fusjoner og oppkjøp i endring. Vellykkede teknologiselskaper er unektelig tiltrekkende for tradisjonelle bedrifter. Samtidig erkjenner teknologiselskaper at fysiske beholdninger hjelper dem med å diversifisere i en usikker økonomi, og gir de personlige, praktiske erfaringene som forblir relevante. Det finnes ingen "fusjoner og oppkjøp som vanlig" i et landskap der selskaper kjemper om posisjoner i bransjer utenfor fagområdet sitt.

Rollen til økonomidirektøren i fusjoner og oppkjøp må utvikle seg for å møte behovet for en smidig, proaktiv og strategisk tilnærming til konsolidering av økonomistyring.

Økonomidirektøren må kunne respondere på fusjons- og oppkjøpsscenarioer som inkluderer:

- Unike betalings- og abonnementsmodeller.
- Internasjonale styrings- og samsvarsregler.
- Sømløs tilknytning av bedrifter, datterselskaper og produkter.
- Forening og automatisering av økonomiske prosesser.
- Arbeid fra hvor som helst.

I denne e-boken identifiserer vi tre trender innen fusjoner og oppkjøp som endrer landskapet, og diskuterer hvordan rollen som økonomidirektør påvirkes av hver trend.

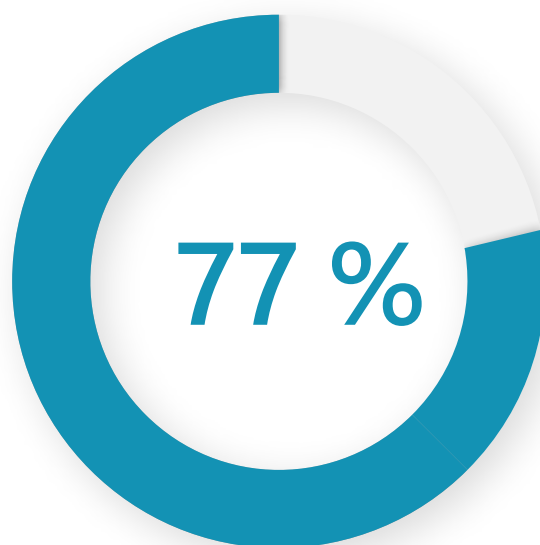
1 | Disruptive fusjoner og oppkjøp krever mer fra økonomidirektøren

Disruptive fusjoner og oppkjøp er et begrep som beskriver å dra nytte av den raske veksten og innovasjonen som ligger i teknologiselskaper, noe som kan gjøre det mulig for et ikke-teknologisk selskap å få massiv uorganisk vekst i et område der det ikke ville vokse naturlig. Disruptive fusjoner og oppkjøp visker også ut tradisjonelle sektorgrenser.

I tillegg til økonomiske fordeler tilbyr disse avtalene tilgang til ny teknologi, talent og driftsmodeller. Dette gjør disruptive fusjoner og oppkjøp mer komplekse enn tradisjonelle fusjoner og oppkjøp, spesielt for økonomidirektøren. Med tradisjonelle fusjoner og oppkjøp kjøper bedrifter andre som ligner, eller som tilbyr åpenbare synergier. Tenk for eksempel på at en bilprodusent kjøper et verktøyselskap som lar dem utvikle bilene raskere. Økonomistyringen i hvert av disse to selskapene vil ha mange likheter.

I en disruptiv fusjons- og oppkjøpsavtale kan den samme bilprodusenten skaffe seg et selskap som utvikler teknologi for å aktivere talekommandoer.

Nå må økonomidirektøren lære om en helt annen driftsmodell og finne ut hvordan den kan integreres med en eksisterende modell. Slik fungerer disruptive fusjoner og oppkjøp, og slike transaksjoner blir bare vanligere.



77 % av bedrifter forventer å konkurrere i en ny sektor innen tre år.¹

¹ Deloitte, "[Disruptive M&A: Are you ready to define your future?](#)", 2019.

Hvordan økonomidirektøren kan innovere og tilpasse seg raskt til disruptive fusjoner og oppkjøp



Flytt systemer for økonomistyring til skyen for å gjøre det enklere å integrere ulike driftsmodeller

- Få automatiske og problemfrie oppdateringer av programvare.
- Gi tilgang til de økonomiske dataene fra hvor som helst.

Ta i bruk et system drevet av kunstig intelligens for å fjerne gjetning fra økonomisk analyse

- Overvåk globale finansielle operasjoner i sanntid.
- Ta datadrevne beslutninger og forutsi resultater.

Foren og automatiser forretningsprosesser på tvers av bedrifter, uavhengig av driftsforskjellene

- Medarbeidere kan fokusere på mer verdifullt arbeid.
- Feilene reduseres betraktelig.

Gi en enkelt kilde til sannhet for forretningsintelligens, konsolidering av data fra alle selskaper

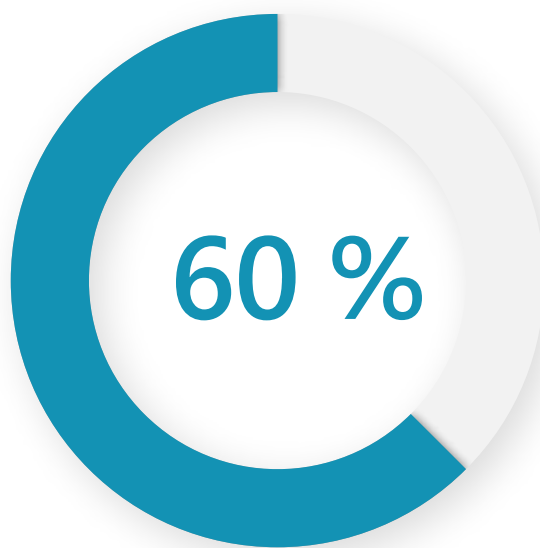
- Gi beslutningstakere den synligheten de trenger.
- Gjør økonomistyringen enklere.

2 | COVID-19 vil fortsette å omdefinere fusjoner og oppkjøp

Fra et forretningsperspektiv var alt knyttet til pandemiens tidlige måneder foruroligende. Mellom nedstengingen av alt fra den lokale dagligvarebutikken til hele økonomien, var det vanskelig å få tak i hva fremtiden ville bringe. Etter hvert som støvet har lagt seg, har det blitt avdekket styrker og svakheter i flere bransjer.

Selskaper har tatt i bruk en kombinasjon av offensive og defensive fusjons- og oppkjøpsstrategier for å forsvare sine eksisterende markeder eller prøve å akselerere gjenoppbyggingen og posisjonere seg for vekst. Selskaper som kanskje har slitt med å holde seg økonomisk flytende, kan for eksempel være på utkikk etter muligheter til å hente inn ressurser for gjenoppbygging, eller de kan være klare for oppkjøp. Selskaper som opplevde uventet vekst under pandemien, kan nå ha ressurser til å foreta strategiske oppkjøp som styrker deres posisjon ytterligere, eller de er i en sterkere forhandlingsposisjon for en fusjon.

I alle disse scenariene er økonomidirektører under press for å øke synligheten på tvers av bedrifter og effektivisere data for å avdekke innsikt som kan gi bedre beslutninger.



60 % av respondentene er mer åpne for fusjoner og oppkjøp siden det ble erklært en pandemi i mars 2020.²

² Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A", 2020.

Hvordan økonomidirektøren kan levere fleksibilitet og elastisitet i økonomien



Ta i bruk et skybasert økonomistyringssystem som knytter sammen bedrifter sømløst for en enhetlig visning

- Et tilkoblet system gir rask og tydelig synlighet, selv når det økonomiske bildet endres
- Når du gjør det enkelt å forene systemer, sparer du tid og krefter som kan brukes bedre andre steder.

Effektiviser data og integrer med kunstig intelligens for å få et mer nyansert bilde

- Avdekk innsikt som kan vise hva som virkelig skjer i virksomheten.
- Bruk data til å ta beslutninger som påvirker forretningsstrategien.

Ta i bruk nye systemer for økonomistyring like fort som fusjoner og oppkjøp for å holde deg smidig uavhengig av hva som skjer i de oppkjøpte selskapene

- Sett opp datterselskaper eller produktlinjer raskt.
- Kopier oppsettet fra en eksisterende juridisk enhet til en ny enhet, med rask, kostnadseffektiv og konsekvent igangsetting.

3 | Hvis du kan navigere i det internasjonale landskapet for fusjoner og oppkjøp, har du en fordel

Endringer i det regulatoriske landskapet i ulike land gjør det vanskeligere å holde tritt. Dette øker risikoen for feil. Myndigheter over hele verden fortsetter å øke granskningen inn i fusjoner og oppkjøp i form av kjente kriterier, for eksempel å avvise monopoler, samt parametere som å beskytte nasjonale interesser, som da de amerikanske myndighetene bestemte at Tik Toks amerikanske operasjoner skulle selges til en amerikansk kjøper.

Det krever mye tid og oppmerksomhet å holde seg oppdatert om disse endrende forskriftene, noe som kan føre til at selskaper unngår internasjonale fusjoner og oppkjøp. Dette utvider samtidig mulighetene for dem som er i stand til å holde tritt med disse forskriftene som er i stadig utvikling. En økonomidirektør utstyrt med de riktige verktøyene kan raskt tilpasse seg skiftende forskriftsmessige krav, oppfylle lokale og globale forretningsbehov og overholde skatteregler. Selskaper som omfavner digital transformasjon i fusjons- og oppkjøpsprosessen, kan utvikle nye konkurransefortrinn som bidrar til å drive vekst.

Etter hvert som forskriftslandskapet for fusjoner og oppkjøp fortsetter å utvikle seg, må utøvere av fusjoner og oppkjøp holde seg oppdatert på de nyeste forskriftene, både lokalt og i adresserbare markeder.³

—Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A", 2021.

Hvordan økonomidirektøren kan levere pålitelighet og samsvar



Bruk et skybasert økonomistyringssystem som automatisk oppdateres med de nyeste forskriftene

- Tilpass deg raskt basert på den nyeste informasjonen.
- Sikre nøyaktighet med et pålitelig system.

Overhold lokale skatteregler på en trygg måte på tvers av alle juridiske enheter

- Bruk en fleksibel matrise for skattebestemmelse som er integrert med den daglige økonomistyringen for omfattende og nøyaktige beregninger.
- Konfigurer et skatteberegningsprogram som er lydhørt for dine behov etter hvert som omstendighetene, forskriftene og forretningskravene utvikler seg.

Reduser global økonomisk kompleksitet og risiko med et system som varsler deg om endringer i samsvar

- Oppfyll lokale og globale forretningskrav som er innebygd i økonomistyringssystemet for enkelt samsvar.
- Unngå dyre, tidkrevende kodeendringer med maler som tilpasser seg endrede forretningskrav.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Rollen til økonomidirektøren i fusjoner og oppkjøp har endret seg over tid og kan til og med endres under selve transaksjonsprosessen. For det første er økonomidirektøren ansvarlig for selskapsgjennomgang og strategisk visjon før en fusjon eller oppkjøp. Men så endres rollen ofte til å integrere økonomistyring på tvers av selskaper på den mest sømløse måten. En økonomidirektør utstyrt med de riktige verktøyene er en viktig aktør under og etter en fusjon eller oppkjøp, noe som bidrar til å skape synlighet i sanntid som kan påvirke beslutningstaking.

Microsoft Dynamics 365 Finance hjelper deg med å gå utover transaksjonsbasert økonomistyring til proaktive operasjoner som forbedrer beslutningstaking, beskytter inntekter, reduserer risikoer og reduserer kostnader. Dynamics 365 Finance i skyen gir økonomidirektøren en strategisk fordel enten de starter en fusjon eller et oppkjøp eller integrerer med en annen bedrift.



**Få en omvisning
i Dynamics 365 Finance**

[Få en omvisning >](#)



Be om en live demo

[Kontakt en selger >](#)

