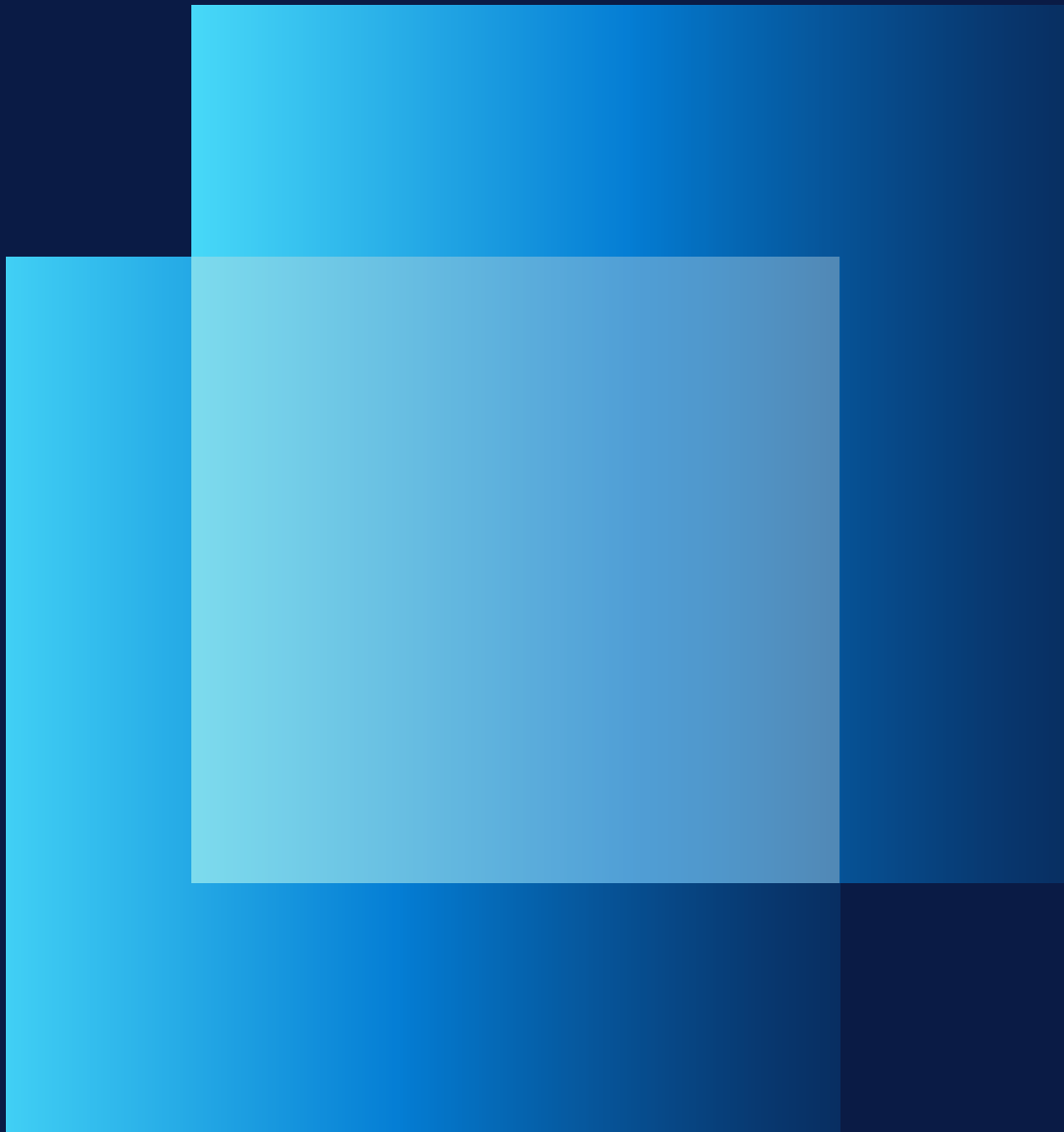


Fuusioiden ja yritysostojen näkymät: Talousjohtajien suunnitelmat tulevaan



Nämä tiedot ovat sinua varten, jos:

- ✓ olet talousjohtaja ja haluat pysyä fuusioiden ja yritysostojen eturintamassa.
- ✓ vastuualueisiisi kuuluu tuoreiden ajatusten ja strategisen vision tuominen fuusioihin ja yritysostoihin.
- ✓ haluat saada lisätietoja siitä, miten voit käyttää fuusioita ja yritysostoja organisaation digitalisaation nopeuttamiseen.



Arvioitu lukuaika:
5 minuuttia

Sisältö

Johdanto

Kaupankäynti on entistä monimutkaisempaa, ja ympäristö muuttuu _____ 3

1 |

Disruptiiviset fuusiot ja yritysostot vaativat talousjohtajilta enemmän _____ 4

2 |

Koronaviruspandemia vaikuttaa fuusioihin ja yritysostoihin jatkossakin _____ 6

3 |

Kansainvälisten fuusioiden ja yritysostojen parissa selviytyminen on selvä etu _____ 8

Johdanto:

Kaupankäynti on entistä monimutkaisempaa, ja ympäristö muuttuu

Fuusioiden ja yritysostojen muutos oli alkanut jo ennen kuin koronaviruspandemia alkoi vaikuttaa yrityksiin kaikkialla. Menestyneet teknologiayritykset ovat kiistatta houkuttelevia perinteisille yrityksille. Samaan aikaan teknologiayritykset tiedostavat, että sijoitukset kivijalkamyymälöihin auttavat niitä monipuolistamaan toimintaansa epävarmassa taloustilanteessa ja tarjoavat tärkeitä paikan päällä järjestettäviä ja käytännönläheisiä kokemuksia. Kaikki fuusiot ja yritysostot ovat omanlaisiaan, kun yritykset yrittävät saada jalansijaa oman asiantuntemuksensa ulkopuolisilla toimialoilla.

Fuusioissa ja yritysostoissa talousjohtajan roolia on kehitettävä niin, että se vastaa ketterän, ennakoivan ja strategisen lähestymistavan tarpeeseen taloushallinnon konsolidoinnissa. Talousjohtajan on pystyttävä reagoimaan

esimerkiksi seuraaviin fuusio- ja yritysostoskenaarioihin:

- Yksilölliset maksu- ja tilausmallit
- Kansainväliset hallinnointia ja vaatimustenmukaisuutta koskevat säädökset
- Yritysten, tytäryhtiöiden ja tuotteiden yhdistäminen saumattomasti
- Taloushallinnon prosessien yhtenäistäminen ja automatisointi
- Työskentely paikasta riippumatta

Tässä e-kirjassa tunnistamme kolme ympäristöä muuttavaa fuusioiden ja yritysostojen kehityssuuntaa sekä keskustelemme siitä, miten kukin kehityssuunta vaikuttaa talousjohtajan rooliin.

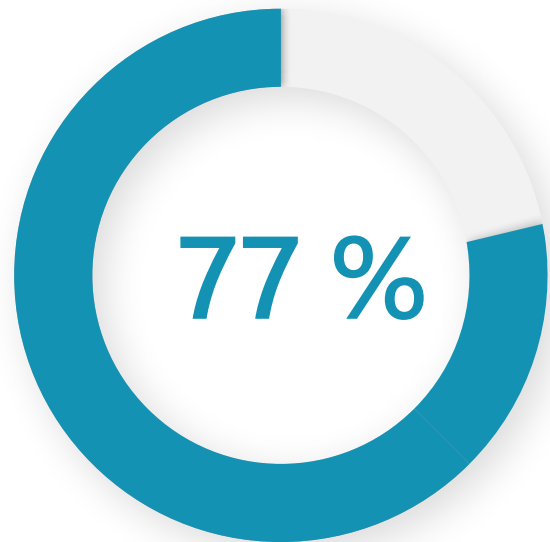
1 | Disruptiiviset fuusiot ja yritysostot vaativat talousjohtajilta enemmän

Disruptiiviset fuusiot ja yritysostot viittaavat ilmiöön, jossa hyödynnetään teknologiayrityksille ominaista nopeaa kasvua ja innovaatiota. Sen avulla toisen alan yritys voi saavuttaa merkittävää epäorgaanista kasvua alueella, jossa sen toiminta ei kasvaisi luonnostaan. Disruptiiviset fuusiot ja yritysostot hämärtävät myös perinteisten sektorien välisiä rajoja.

Taloudellisten hyötyjen lisäksi tällainen kaupankäynti tarjoaa pääsyn uusiin teknologioihin, osaajiin ja toimintamalleihin. Tämän vuoksi disruptiiviset fuusiot ja yritysostot ovat luonnostaan monimutkaisempia kuin perinteiset fuusiot ja yritysostot – erityisesti talousjohtajan näkökannasta. Perinteisissä fuusioissa ja yritysostoissa yritykset hankkivat yrityksiä, jotka ovat niiden kanssa samankaltaisia tai jotka tarjoavat selviä synergioita. Esimerkiksi kun autonvalmistaja hankkii työkalujen ja muottien valmistukseen erikoistuneen yrityksen, se pystyy vauhdittamaan autojen suunnittelun innovaatioita. Näiden kahden yrityksen taloushallinnossa on paljon yhtäläisyyksiä.

Disruptiivisissa fuusioissa ja yritysostoissa autonvalmistaja saattaisi puolestaan

hankkia yrityksen, joka on erikoistunut ääniohjausteknologiaan. Tällöin talousjohtajan on tutustuttava täysin toisenlaiseen toimintamalliin ja selvitettävä, miten sen voi integroida olemassa olevaan malliin. Tämä on ominaista disruptiivisille fuusioille ja yritysostoille, ja tämäntyyppiset tapahtumat tulevat yleistymään.



77 % yrityksistä uskoo kilpailevansa uudella sektorilla kolmen vuoden kuluessa.¹

¹ Deloitte, "Disruptive M&A: Are you ready to define your future?," 2019.

Miten talousjohtaja voi innovoida ja mukautua nopeasti disruptiivisia fuusioita ja yritysostoja varten



Siirrä taloushallintojärjestelmiä pilvipalveluun helpottaaksesi erilaisten toimintamallien integrointia

- Hanki automaattiset ja vaivattomat ohjelmistopäivitykset.
- Mahdollista taloustietojen käyttö sijainnista riippumatta.

Ota käyttöön tekoälyä hyödyntävä järjestelmä, jonka ansiosta taloudellinen analyysi ei jää arvailujen varaan

- Seuraa globaalia taloudellista toimintaa reaaliajassa.
- Tee datapohjaisia päätöksiä ja ennakoi tuloksia.

Yhtenäistä ja automatisoi eri yritysten liiketoimintaprosesseja niiden operatiivisista eroista riippumatta

- Osaajat voivat keskittyä arvokkaampaan työhön.
- Virheiden määrä vähenee merkittävästi.

Määritä liiketoimintatiedoille yksittäinen totuuden lähde, johon yhdistetään kaikkien yritysten tiedot

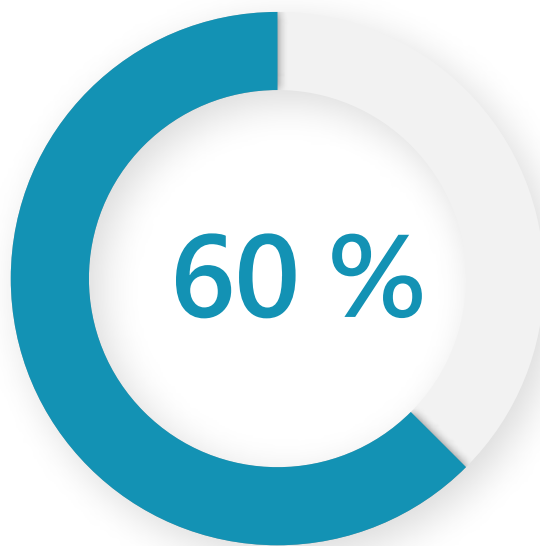
- Tarjoa päätöksentekijöille tarvittava näkyvyys.
- Yksinkertaista taloushallintoa.

2 | Koronaviruspandemia vaikuttaa fuusioihin ja yritysostoihin jatkossakin

Liiketoiminnan näkökulmasta kaikki, mikä liittyi pandemian ensimmäisiin kuukausiin, oli huolestuttavaa. Kun kaikki suljettiin – aina lähikaupasta kokonaisuun kansantalouksiin – oli vaikea ennustaa, mitä tulevaisuus tuo tullessaan. Pölyn laskeuduttua eri toimialojen vahvuudet ja heikkoudet ovat paljastuneet.

Yritykset ovat turvautuneet hyökkääviin ja puolustaviin fuusio- ja yritysostostrategioihin puolustaakseen olemassa olevia markkinoitaan tai yrittäessään nopeuttaa elpymistä ja menestystä. Esimerkiksi taloudellisia vaikeuksia kohdanneet yritykset saattavat etsiä uusia resursseja toipuakseen tai ne saattavat olla valmiita yritysostoon. Pandemian aikana yllättäen kasvaneilla yrityksillä saattaa nyt olla resurssit, joita ne tarvitsevat tehdäkseen strategisia hankintoja, jotka vahvistavat niiden asemaa entisestään, tai ne ovat saattaneet vahvistaa neuvotteluasemaansa fuusiota varten.

Kaikissa näissä skenaarioissa talousjohtajilla on paineita parantaa näkyvyyttä eri yrityksiin ja virtaviivaistaa tietoja niin, että niiden pohjalta tehdyt havainnot tukevat parempia päätöksiä.



60 % vastaajista on nykyään kiinnostuneempia fuusioista ja yritysostoista kuin pandemian alussa maaliskuussa 2020.²

² Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A," 2020.

Miten talousjohtaja voi tehdä taloushallinnosta joustavampaa ja resiliientimpää



Ota käyttöön pilvipohjainen taloushallintojärjestelmä, jossa eri yritysten tiedot yhdistetään saumattomasti yhtenäiseen näkymään

- Yhdistetty järjestelmä tarjoaa näkyvyyttä nopeasti ja selkeästi, vaikka taloudellinen ympäristö muuttuu
- Järjestelmien yhtenäistämisen helpottaminen säästää aikaa ja vaivaa, joista voi olla enemmän hyötyä muualla.

Sujuvoita tietoja ja integroi tekoälyä, jotta saat kattavamman käsityksen

- Tee havaintoja, jotta tiedät, mitä yrityksessä todella tapahtuu.
- Käytä tietoja liiketoimintastrategiaan vaikuttavan päätöksenteon tukena.

Ota käyttöön uusia taloushallintojärjestelmiä fuusioiden ja yritysostojen tarvitsemalla nopeudella, jotta voit toimia ketterästi riippumatta siitä, mitä hankituissa yrityksissä tapahtuu

- Määritä tytäryhtiöt tai tuotelinjat nopeasti.
- Kopioi olemassa olevan yrityksen määritykset uuteen yritykseen nopealla, kustannustehokkaalla ja yhdenmukaisella perehdytyksellä.

3 | Kansainvälisten fuusioiden ja yritysostojen parissa selviytyminen on selvä etu

Eri maiden säännösten muutokset vaikeuttavat ajan tasalla pysymistä. Tämä lisää virheiden riskiä. Hallitukset eri puolilla maailmaa laajentavat fuusioiden ja yritysostojen valvontaa tuttujen kriteerien perusteella, kuten monopolien syntymisen ehkäiseminen, sekä parametreillä, kuten kansallisten etujen suojeleminen (esimerkiksi Yhdysvaltain hallitus määräsi, että Tik Tokin toiminta Yhdysvalloissa on myytävä yhdysvaltalaiselle ostajalle).

Ajan tasalla pysyminen muuttuvista säännöksistä vaatii paljon aikaa ja huomiota, mikä voi johtaa siihen, että yritykset pyrkivät välttämään kansainvälisiä fuusioita ja yritysostoja. Samalla tämä tarjoaa lisämahdollisuuksia niille, joilla on edellytykset pysyä ajan tasalla näistä jatkuvasti muuttuvista säännöksistä. Oikeilla työkaluilla varustettu talousjohtaja voi mukautua muuttuviin säännöksiin nopeasti, vastata paikallisen ja globaalin liiketoiminnan tarpeisiin sekä noudattaa veromääräyksiä. Fuusio- ja yritysostoprosessiensa digitalisaatioon panostavat yritykset voivat kehittää uusia kilpailuetuja, jotka edistävät kasvua.

Kun fuusioiden ja yritysostojen säännösympäristö kehittyy edelleen, toimijoiden on pysyttävä perillä sekä paikallisista että kohdemarkkinoiden säännöksistä.³

—Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A," 2021.

Miten talousjohtaja voi taata varmuuden ja vaatimustenmukaisuuden



Käytä pilvipohjaista taloushallintojärjestelmää, johon uudet säädökset päivittyvät automaattisesti

- Sopeudu tilanteeseen nopeasti uusimpien tietojen perusteella.
- Varmista tarkkuus luotettavalla järjestelmällä.

Noudata paikallisia verosäännöksiä kaikissa yrityksissä luottavaisin mielin

- Käytä joustavaa verokannan määrittämisen matriisia, joka on integroitu päivittäiseen taloushallintoon, jotta kattavien ja tarkkojen laskelmien tekeminen onnistuu helposti.
- Määritä verojen laskennan suunnitteluohjelma, joka vastaa tarpeisiin olosuhteiden, säännösten ja liiketoiminnan tarpeiden kehittyessä.

Vähennä globaalia taloudellista monimutkaisuutta ja riskiä ottamalla käyttöön järjestelmä, joka ilmoittaa vaatimustenmukaisuuden muutoksista

- Täytä paikalliset ja globaalit liiketoiminnan vaatimukset, jotka on sisällytetty taloushallintojärjestelmään vaivattoman vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi.
- Vältä kalliita ja aikaavieviä koodimuutoksia käyttämällä malleja, jotka sopeutuvat muuttuviin liiketoiminnan vaatimuksiin.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Talousjohtajan rooli fuusioissa ja yritysostoissa on muuttunut ajan mittaan, ja se voi muuttua jopa tapahtumakäsittelyn aikana. Aluksi talousjohtaja on vastuussa fuusiota tai yritysostoa edeltävistä kriittisistä due diligence -arvioinneista ja strategisesta visiosta. Sitten rooli kuitenkin muuttuu niin, että talousjohtajan tehtävänä on integroida eri yritysten taloushallinto mahdollisimman saumattomasti. Oikeilla työkaluilla varustettu talousjohtaja on keskeisessä asemassa fuusioiden ja yritysostojen aikana ja niiden jälkeen, sillä hän auttaa luomaan reaaliaikaista näkyvyyttä, joka voi vaikuttaa päätöksentekoon.

Microsoft Dynamics 365 Finance auttaa siirtymään tapahtumiin keskittyvästä taloushallinnosta ennakoivaan toimintaan, joka parantaa päätöksentekoa, varmistaa tulot, lieventää riskejä ja pienentää kustannuksia. Pilvipalvelussa toimiva Dynamics 365 Finance antaa talousjohtajalle strategisen edun riippumatta siitä, aloittaako yritys fuusion tai yritysoston vai integroidaanko se toiseen yritykseen.



**Katso Dynamics 365
Financen ohjattu esittely**

[Tutustu >](#)



**Pyydä henkilökohtainen
demo**

[Ota yhteyttä myyntiedustajaan >](#)



Microsoft Dynamics 365

© 2021 Microsoft Corporation. Kaikki oikeudet pidätetään. Tämä asiakirja tarjotaan sellaisenaan. Tässä asiakirjassa esitetyt tiedot ja näkemykset, mukaan lukien URL-osoitteet ja muut viitteet internet-sivustoihin, voivat muuttua ilman erillistä ilmoitusta. Asiakirjan käyttö on lukijan omalla vastuulla. Tämä asiakirja ei anna sinulle mitään laillisia oikeuksia minkään Microsoft-tuotteen mihinkään immateriaaliomaisuuteen. Voit kopioida ja käyttää tätä teknistä raporttia omiin sisäisiin tarpeisiin.