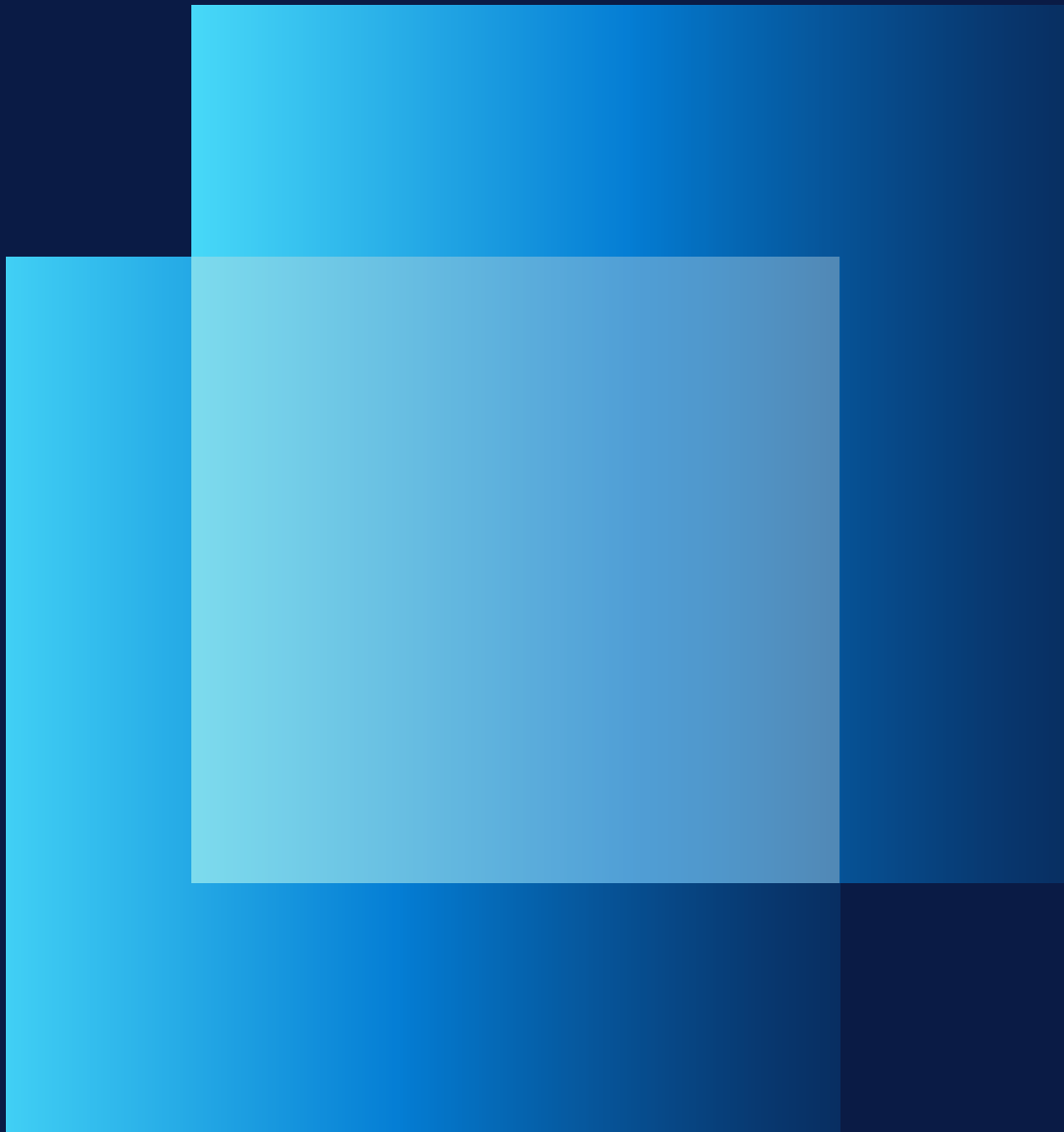


# Perspectives en matière de fusions et d'acquisitions : les directeurs financiers planifient les prochaines étapes



## Ces informations vous concernent si :

- ✓ Vous êtes directeur financier et vous souhaitez rester à l'avant-garde de la conversation sur les fusions et les acquisitions.
- ✓ Votre mission consiste notamment à apporter une réflexion nouvelle et une vision stratégique aux initiatives de fusions et d'acquisitions.
- ✓ Vous souhaitez en savoir plus sur la façon de vous servir des fusions et les acquisitions pour accélérer la transformation numérique de votre entreprise.



**Temps de lecture  
estimé : cinq minutes**

# Table des matières

## Introduction :

**Les transactions se  
complexifient et le  
paysage change** \_\_\_\_\_ 3

## 1 |

**Les fusions et  
les acquisitions  
perturbatrices** \_\_\_\_\_ 4  
**exigent plus de la part  
des directeurs financiers**

## 2 |

**La COVID-19  
continuera de** \_\_\_\_\_ 6  
**redéfinir les fusions  
et les acquisitions**

## 3 |

**Si vous pouvez évoluer  
dans le monde des  
fusions et acqui-** \_\_\_\_\_ 8  
**sitions internationales,  
vous aurez une longueur  
d'avance.**

## Introduction :

# Les transactions se complexifient et le paysage change

Même avant que la COVID-19 bouleverse les affaires à travers le monde, les activités de fusion et d'acquisition étaient déjà en train de changer. Les entreprises technologiques prospères présentent un attrait indéniable pour les entreprises conventionnelles. En même temps, les entreprises technologiques reconnaissent que les entreprises conventionnelles les aident à se diversifier dans une économie incertaine et offrent des expériences pratiques et en personne qui sont toujours pertinentes. Dans un paysage où les entreprises se précipitent pour se positionner dans des secteurs qui sortent de leur domaine d'expertise, les fusions et les acquisitions n'ont rien de routinier.

Le rôle du directeur financier dans les fusions et les acquisitions doit pouvoir s'adapter à une approche agile, proactive et stratégique visant à consolider la gestion des finances. Le directeur financier doit pouvoir répondre aux scénarios de fusions et d'acquisitions qui comprennent :

- **des modèles de paiement et d'abonnement uniques;**
- **une réglementation internationale en matière de gouvernance et de conformité;**
- **des liens transparents entre les entreprises, les filiales et les produits; et**
- **une unification et une automatisation des processus financiers.**
- **Travailler depuis n'importe où.**

Dans ce livre électronique, nous définissons trois tendances dans les fusions et acquisitions qui changent la donne, et discutons des conséquences de chaque tendance sur le rôle du directeur financier.

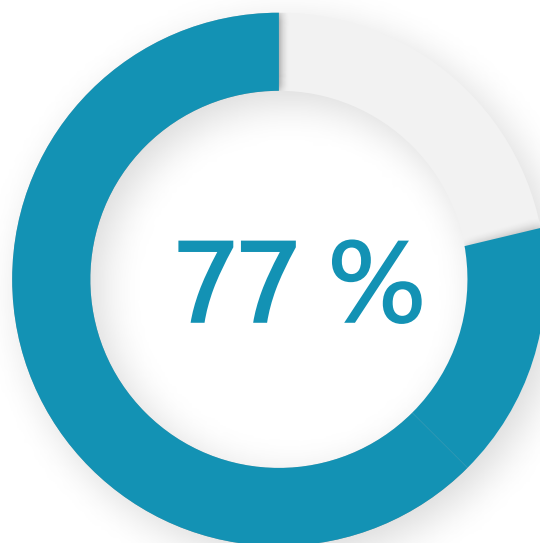
# 1 | Les fusions et les acquisitions perturbatrices exigent plus de la part des directeurs financiers

Les fusions et les acquisitions perturbatrices supposent de tirer parti de la croissance rapide et de l'innovation inhérentes aux entreprises technologiques, ce qui peut permettre à une entreprise non technologique de profiter d'une croissance importante dans un domaine où elle n'a pas l'habitude de se développer. Les fusions et acquisitions perturbatrices brouillent également les frontières habituelles du secteur.

En plus des avantages financiers, ces transactions offrent un accès à des technologies, à des talents et à des modèles d'exploitation nouveaux. Ainsi, de par leur nature, les fusions et acquisitions perturbatrices sont plus complexes que les fusions et acquisitions classiques, en particulier pour le directeur financier. Avec les fusions et acquisitions classiques, des entreprises font l'acquisition d'autres entreprises semblables ou qui présentent des synergies évidentes. Par exemple, pensez à un fabricant automobile qui rachète une entreprise d'outillage et d'ajustement qui lui permet d'innover plus rapidement dans le domaine de la conception de voitures. La gestion financière de ces deux sociétés présentera de nombreuses similitudes.

Dans le cadre d'une entente de fusion et d'acquisition perturbatrice, ce même fabricant automobile pourrait acquérir une entreprise qui développe une technologie d'activation

de commandes vocales. Le directeur financier devrait alors apprendre à connaître un modèle d'exploitation complètement différent et trouver comment l'intégrer à un modèle existant. C'est la nature des fusions et acquisitions perturbatrices, et ce genre de transactions sera de plus en plus courant à l'avenir.



**77 % des entreprises s'attendent à être concurrentielles dans un nouveau secteur d'ici trois ans<sup>1</sup>.**

<sup>1</sup> Deloitte, « Disruptive M&A: Are you ready to define your future? », 2019.

## Comment le directeur financier peut innover et s'adapter rapidement aux fusions et acquisitions perturbatrices



**Déplacez les systèmes de gestion financière dans le nuage pour faciliter l'intégration de différents modèles d'exploitation.**

- Obtenez facilement des mises à jour logicielles automatiques.
- Permettez un accès aux données financières de n'importe où.

**Adoptez un système propulsé par l'intelligence artificielle pour cesser de jouer aux devinettes en matière d'analyse financière.**

- Surveillez les opérations financières mondiales en temps réel.
- Prenez des décisions axées sur les données et préisez les résultats.

**Unifiez et automatisez les processus d'affaires entre les entreprises, quelles que soient leurs différences opérationnelles.**

- Les talents peuvent se concentrer sur des tâches à plus grande valeur ajoutée.
- Les erreurs sont considérablement réduites.

**Fournissez une source unique de vérité pour la veille stratégique, en consolidant les données de toutes les entreprises.**

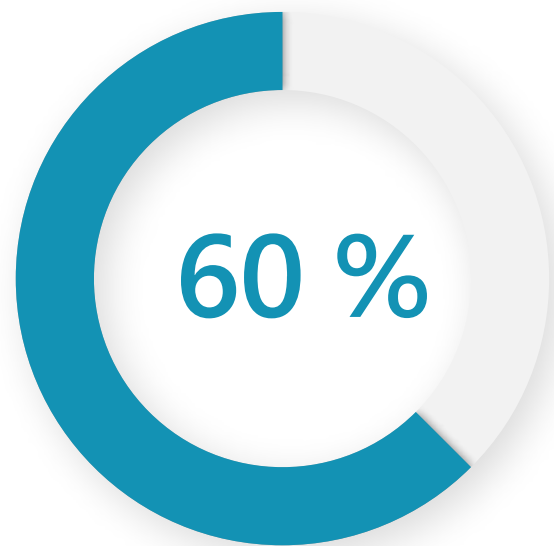
- Donnez aux décideurs la visibilité dont ils ont besoin.
- Simplifiez la gestion financière.

# 2 | La COVID-19 continuera de redéfinir les fusions et les acquisitions

D'un point de vue commercial, les premiers mois de la pandémie ont été préoccupants sur tous les plans. Avec la fermeture de nombreuses avenues commerciales, des épiceries de quartiers à des pans entiers de l'économie, il était difficile de savoir ce que l'avenir nous réservait. Maintenant que la poussière est retombée, les forces et les faiblesses de chaque secteur ont été révélées.

Les entreprises se sont tournées vers une combinaison de stratégies de fusions et d'acquisitions offensives et défensives pour protéger leurs marchés existants ou tenter d'accélérer la reprise et se préparer pour la réussite. Par exemple, les entreprises qui pouvaient avoir eu des difficultés à maintenir une stabilité financière pourraient chercher des occasions de consolider leurs ressources en vue de la relance, ou encore être prêtes pour un rachat. Les entreprises ayant connu une croissance inattendue pendant la pandémie pourraient maintenant avoir les ressources nécessaires pour procéder à des acquisitions stratégiques qui renforceront davantage leur position, ou être mieux placées pour entreprendre les négociations liées à une fusion.

Dans tous ces scénarios, les directeurs financiers sont forcés d'accroître la visibilité dans les entreprises et de rationaliser les données afin de révéler des informations qui peuvent conduire à de meilleures décisions.



**60 % des répondants ont plus d'intérêt pour les activités de fusions et d'acquisitions depuis le début de la pandémie en mars 2020<sup>2</sup>.**

<sup>2</sup> Deloitte, « M&A Trends Survey: The future of M&A, » 2020.

## Comment les directeurs financiers peuvent procurer de la souplesse et de la résilience aux finances



**Adoptez un système de gestion financière infonuagique qui relie les entreprises de manière transparente pour une vue unifiée.**

- Un système connecté offre une visibilité rapide et claire, même si la situation financière change.
- Faciliter l'unification des systèmes permet de gagner du temps et des efforts qui peuvent servir dans d'autres domaines.

**Rationalisez les données et intégrez-les à l'intelligence artificielle pour profiter d'une vision plus nuancée.**

- Découvrez de nouvelles perspectives qui peuvent montrer ce qui se passe vraiment dans l'entreprise.
- Utilisez les données pour prendre des décisions éclairées qui ont une incidence sur la stratégie d'affaires.

**Déployez de nouveaux systèmes de gestion financière à la vitesse des fusions et acquisitions pour rester agile, indépendamment des événements qui se produisent dans les entreprises acquises.**

- Mettez en place des filiales ou des gammes de produits rapidement.
- Utilisez la configuration d'une entité juridique existante pour une nouvelle entité dans le cadre d'une intégration rapide, rentable et cohérente.

# 3

## Si vous pouvez évoluer dans le monde des fusions et acquisitions internationales, vous aurez une longueur d'avance.

Les changements dans le cadre réglementaire de différents pays rendent le suivi plus difficile. Cela augmente le risque d'erreurs. Les gouvernements du monde entier continuent d'élargir leur surveillance des fusions et acquisitions à l'aide de critères familiers, notamment en décourageant la formation de monopoles et en prenant en compte de paramètres tels que la protection des intérêts nationaux, comme lorsque le gouvernement américain avait ordonné que la division américaine de Tik Tok soit vendue à un acheteur américain.

Beaucoup de temps et d'attention sont nécessaires pour rester au courant de l'évolution de ces réglementations, ce qui peut amener les entreprises à éviter les fusions et acquisitions internationales. Par le fait même, cela élargit le champ des possibilités pour ceux qui parviennent à suivre le rythme de cette évolution. Un directeur financier bien outillé peut rapidement s'adapter aux exigences réglementaires changeantes, répondre aux besoins d'affaires locaux et mondiaux et se conformer aux réglementations fiscales. Les entreprises qui adoptent la transformation numérique dans le processus de fusions et acquisitions peuvent libérer de nouveaux avantages concurrentiels qui contribuent à stimuler la croissance.

**Alors que le cadre réglementaire des fusions et acquisitions continue d'évoluer, les responsables des fusions et des acquisitions doivent se tenir au fait des dernières réglementations, à la fois localement et sur les marchés qui les intéressent<sup>3</sup>.**

**– Bain & Company**

<sup>3</sup> Bain & Company, « 2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A, » 2021.



## Comment le directeur financier peut garantir la fiabilité et la conformité



**Utilisez un système de gestion financière infonuagique qui est automatiquement mis à jour avec les dernières réglementations.**

- Adaptez-vous rapidement en fonction des informations les plus récentes.
- Garantisiez l'exactitude des données avec un système de confiance.

**Conformez-vous en toute confiance aux réglementations fiscales locales dans l'ensemble des entités juridiques.**

- Utilisez une matrice de détermination de l'impôt flexible qui est intégrée à votre gestion financière quotidienne pour des calculs complets et précis.
- Configurez un concepteur de calcul d'impôt qui répond à vos besoins à mesure que les circonstances, les réglementations et les exigences d'affaires évoluent.

**Réduisez la complexité et les risques financiers mondiaux grâce à un système qui vous avertit des changements en matière de conformité.**

- Répondez aux exigences d'affaires locales et mondiales qui sont intégrées dans le système de gestion financière pour une conformité sans effort.
- Évitez les modifications de code coûteuses et chronophages avec des modèles qui s'adaptent aux exigences commerciales changeantes.

# Microsoft Dynamics 365 Finance

Le rôle du directeur financier dans les fusions et acquisitions change avec le temps, et peut même changer durant le processus de transaction lui-même. D'abord, il incombe au directeur financier de procéder à des évaluations essentielles de la diligence raisonnable et de fournir une vision stratégique avant une fusion ou une acquisition. Ensuite, le poste nécessite souvent de procéder à une intégration de la gestion financière entre les entreprises en toute transparence. Un directeur financier bien outillé est un acteur clé pendant et après une fusion ou une acquisition, aidant à créer une visibilité en temps réel qui peut influencer la prise de décision.

Microsoft Dynamics 365 Finance vous aide à aller au-delà de la gestion financière transactionnelle pour réaliser des opérations proactives qui améliorent la prise de décision, protègent les revenus, atténuent les risques et réduisent les coûts. Dynamics 365 Finance dans le nuage offre au directeur financier un avantage stratégique, que ce soit pour entamer une fusion ou une acquisition ou pour intégrer une autre entreprise.



**Faites une visite guidée de Dynamics 365 Finance**

[Commencer la visite >](#)



**Demander une démonstration en direct**

[Communiquer avec un représentant des ventes >](#)



**Microsoft Dynamics 365**

© Microsoft Corporation, 2021. Tous droits réservés. Le présent document est fourni « tel quel ». Les informations et les points de vue exprimés dans le document, y compris les URL et autres références à des sites Web, sont susceptibles d'être modifiés sans préavis. Vous assumez tous les risques liés à son utilisation. Ce document ne vous donne aucun droit légal sur aucune propriété intellectuelle dans les produits Microsoft. Vous pouvez copier et utiliser ce document uniquement à des fins de référence interne.