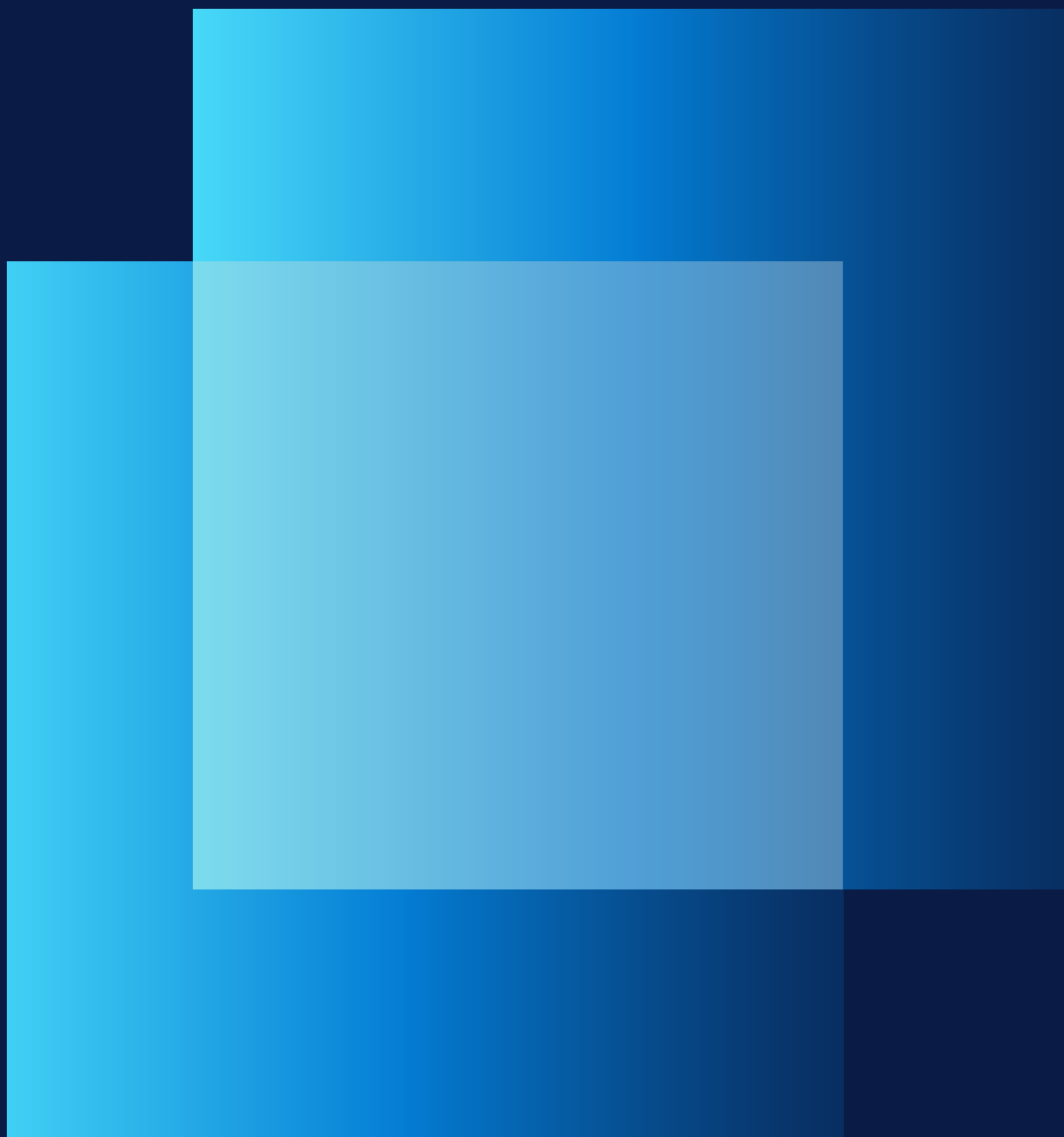


Perspectives en matière de fusions et d'acquisitions : les directeurs financiers planifient les prochaines étapes



Ces informations vous sont destinées si :

- ✓ Vous occupez le rôle de directeur financier et souhaitez rester à l'avant-garde du domaine des fusions et des acquisitions.
- ✓ Votre mission consiste à apporter de nouvelles idées et une vision stratégique aux initiatives relatives aux fusions et aux acquisitions.
- ✓ Vous souhaitez savoir comment accélérer la transformation numérique de votre entreprise à l'aide des fusions et acquisitions.



**Temps de lecture
estimé : 5 minutes**

Contenu

Introduction

Les transactions sont plus complexes et le paysage évolue _____ 3

1 |

Les fusions et acquisitions perturbatrices exigent davantage du directeur financier _____ 4

2 |

La COVID-19 continuera de redéfinir les fusions et les acquisitions _____ 6

3 |

Vous disposerez d'un avantage si vous maîtrisez les fusions et acquisitions internationales _____ 8

Introduction :

Les transactions sont plus complexes et le paysage évolue

Avant même que la COVID-19 n'affecte les entreprises dans le monde entier, les transactions de fusion et d'acquisition évoluaient. Les entreprises technologiques prospères sont indéniablement attractives pour les entreprises traditionnelles. Dans le même temps, les entreprises technologiques reconnaissent que les exploitations physiques les aident à se diversifier dans une économie incertaine et à proposer des expériences pratiques en personne qui restent pertinentes. L'absence de « fusion et d'acquisition habituelles » marque le paysage dans lequel les entreprises se bousculent pour s'établir dans des secteurs qui ne relèvent pas de leur domaine d'expertise.

Le rôle du directeur financier en matière de fusions et d'acquisitions doit évoluer pour répondre à la nécessité d'établir une approche agile, proactive et stratégique capable de consolider la gestion financière. Le directeur financier doit être en mesure de répondre

aux scénarios de fusions et d'acquisitions qui incluent les éléments suivants :

- **Modèles de paiement et d'abonnement uniques.**
- **Réglementations internationales en matière de gouvernance et de conformité.**
- **Réunir les entreprises, les filiales et les produits de manière fluide.**
- **Unifier et automatiser les processus financiers.**
- **Travailler en tout lieu.**

Cet Ebook identifie trois tendances en matière de fusions et d'acquisitions qui modifient le paysage. Nous discuterons également de la façon dont chaque tendance affecte le rôle des directeurs financiers.

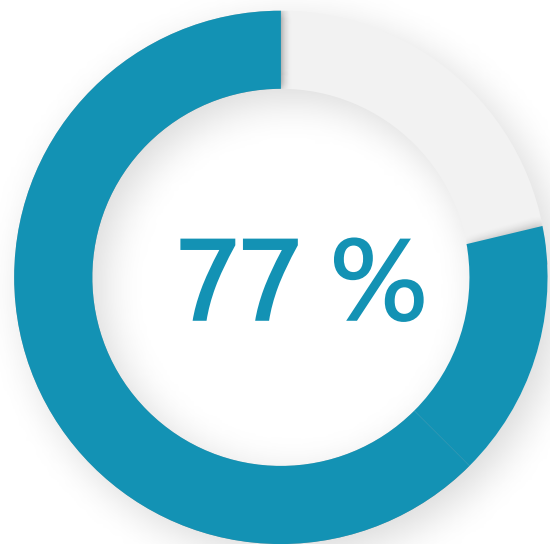
1 | Les fusions et acquisitions perturbatrices exigent davantage du directeur financier

Les fusions et acquisitions perturbatrices correspondent au fait de tirer parti de la croissance et de l'innovation rapides inhérentes aux entreprises technologiques, en permettant à une entreprise non technologique de bénéficier d'une croissance externe massive dans un secteur où elle ne se développerait pas naturellement. Les fusions et acquisitions perturbatrices brouillent également les frontières des secteurs traditionnels.

En plus des avantages financiers, ces transactions offrent l'accès à de nouveaux talents, modèles opérationnels et technologies. C'est pourquoi les fusions et acquisitions perturbatrices sont intrinsèquement plus complexes que les celles qui sont traditionnelles, en particulier pour le directeur financier. Dans le cadre de fusions et acquisitions traditionnelles, les entreprises acquièrent d'autres sociétés similaires ou qui présentent des synergies évidentes. Prenons l'exemple d'un fabricant d'automobiles acquérant une entreprise d'outils et de matrices qui lui permet d'accélérer l'innovation en matière de conception automobile. La gestion financière dans ces deux entreprises présentera beaucoup de similitudes.

Lors d'une transaction de fusions et acquisitions perturbatrices, ce même fabricant d'automobiles pourrait acquérir une entreprise qui développe

des technologies dédiées aux commandes vocales. Le directeur financier doit donc se familiariser avec un modèle opérationnel complètement différent et comprendre comment l'intégrer à un modèle existant. Voilà la nature des fusions et acquisitions perturbatrices, et ces types de transactions vont devenir de plus en plus courants.



77 % des entreprises s'attendent à rivaliser dans un nouveau secteur d'ici trois ans.¹

¹ Deloitte, « Disruptive M&A: Are you ready to define your future? », 2019.

Comment le directeur financier peut innover et s'adapter rapidement aux fusions et acquisitions perturbatrices



Déplacer les systèmes de gestion financière vers le Cloud pour faciliter l'intégration des différents modèles opérationnels

- Obtenir des mises à jour automatiques et sans effort sur les logiciels.
- Autoriser l'accès aux données financières de n'importe où.

Adopter un système alimenté par l'IA pour éliminer les hypothèses de l'analyse financière

- Surveiller les opérations financières mondiales en temps réel.
- Prendre des décisions étayées par les données en prévoyant les résultats.

Unifier et automatiser les processus métier entre les entreprises, peu importe leurs différences opérationnelles

- Les talents peuvent se concentrer sur les tâches plus importantes.
- Les erreurs sont considérablement réduites.

Fournir une source unique de vérité pour la Business Intelligence, en consolidant les données de toutes les entreprises

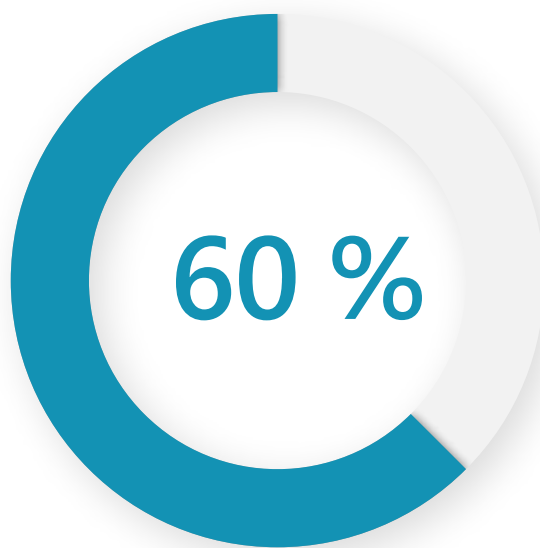
- Donner aux décideurs la visibilité dont ils ont besoin.
- Simplifier la gestion financière.

2 | La COVID-19 continuera de redéfinir les fusions et les acquisitions

Du point de vue des entreprises, tous les événements qui se sont déroulés durant les premiers mois de la pandémie ont été troublants. Entre l'arrêt brutal de toutes les activités, qu'il s'agisse de l'épicerie locale à l'ensemble de l'économie, il était difficile d'imaginer ce que l'avenir nous réserverait. Les forces et les faiblesses des industries se sont révélées au fil de la crise.

Les entreprises se sont tournées vers une combinaison de stratégies de fusions et d'acquisitions offensives et défensives pour défendre leurs marchés existants ou tenter d'accélérer leur rétablissement et de mieux se préparer pour prospérer. Par exemple, les entreprises qui ont du mal à gérer leurs finances souhaitent peut-être à présent renforcer les ressources dédiées à leur rétablissement, ou se préparer à un rachat. Les entreprises qui ont connu une croissance inattendue au cours de la pandémie peuvent désormais disposer des ressources nécessaires pour réaliser des acquisitions stratégiques afin de renforcer leur position, ou sont plus à même de négocier une fusion.

Dans tous ces scénarios, les directeurs financiers sont contraints d'augmenter la visibilité entre les entreprises et de rationaliser les données pour découvrir les informations susceptibles d'améliorer la prise de décisions.



60 % des personnes interrogées ont un regain d'intérêt pour l'activité des fusions et acquisitions depuis le déclenchement de la pandémie en mars 2020.²

² Deloitte, « M&A Trends Survey: The future of M&A », 2020.

Comment le directeur financier peut insuffler souplesse et résilience au secteur financier



Adopter un système de gestion financière basé sur le Cloud qui connecte les entreprises en toute transparence afin d'obtenir une vue unifiée

- Un système connecté offre une visibilité rapide et claire, malgré l'évolution des finances
- Faciliter l'unification des systèmes afin d'économiser du temps et des efforts pour les consacrer à d'autres domaines.

Rationaliser les données et intégrer l'intelligence artificielle pour obtenir un tableau plus nuancé

- Découvrir des informations révélatrices de la situation réelle de l'entreprise.
- Utiliser les données pour éclairer les décisions qui influent sur la stratégie commerciale.

Déployer de nouveaux systèmes de gestion financière au rythme des fusions et acquisitions pour rester agile, peu importe la situation des entreprises rachetées

- Accélérer la création de filiales ou de lignes de produits.
- Copier la configuration d'une entité juridique existante vers une nouvelle entité, au cours d'une intégration rapide, rentable et cohérente.

3 | Vous disposerez d'un avantage si vous maîtrisez les fusions et acquisitions internationales

Il est difficile de se tenir informé de l'évolution du paysage réglementaire dans différents pays. Les risques d'erreurs sont donc plus élevés. Les gouvernements du monde entier continuent d'approfondir leur examen des fusions et acquisitions en tenant compte de critères familiers, tels que le découragement des formations de monopoles, ainsi que de certains paramètres comme la protection des intérêts nationaux, par exemple lorsque le gouvernement des États-Unis a prescrit que les opérations américaines de Tik Tok devraient être vendues à un acheteur américain.

Beaucoup de temps et d'attention sont nécessaires pour rester informé de ces évolutions réglementaires. C'est pourquoi les entreprises peuvent être tentées d'éviter les fusions et acquisitions internationales. Toutefois, celles qui sont en mesure de suivre ces réglementations en constante évolution bénéficient de nombreuses opportunités. Un directeur financier doté des outils appropriés peut rapidement s'adapter à l'évolution des exigences réglementaires, répondre aux besoins des entreprises locales et mondiales, tout en respectant les réglementations fiscales. Les entreprises qui adoptent la transformation numérique dans le processus des fusions et acquisitions peuvent acquérir de nouveaux avantages concurrentiels qui contribueront à leur croissance.

À mesure que le paysage réglementaire des fusions et acquisitions continue d'évoluer, les acteurs des fusions et acquisitions doivent se tenir informés des dernières réglementations, tant sur le plan national que sur les marchés potentiels.³

—Bain & Company

³ Bain & Company, « 2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A », 2021.

Comment le directeur financier peut garantir fiabilité et conformité



Utiliser un système de gestion financière basé sur le Cloud qui intègre automatiquement les dernières réglementations

- S'adapter rapidement en tenant compte des informations les plus récentes.
- Garantir la précision à l'aide d'un système fiable.

Se conformer en toute confiance aux réglementations fiscales locales à travers toutes les entités juridiques

- Utiliser une matrice de détermination fiscale flexible intégrée à la gestion financière quotidienne pour obtenir des calculs complets et précis.
- Configurer un concepteur de calcul fiscal qui répond à vos besoins à mesure que les circonstances, les réglementations et les exigences des entreprises évoluent.

Réduire la complexité financière globale et les risques grâce à un système qui avertit des changements de conformité

- Répondre aux exigences des entreprises locales et mondiales en les intégrant au système de gestion financière pour faciliter la conformité.
- Éviter les changements de code coûteux et fastidieux grâce à des modèles qui s'adaptent à l'évolution des besoins de l'entreprise.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Le rôle du directeur financier en matière de fusions et d'acquisitions a changé au fil du temps et peut même évoluer au cours du processus de transaction lui-même. Tout d'abord, le directeur financier est responsable des évaluations de due diligence critiques et de la vision stratégique préalables à une fusion ou une acquisition. Son rôle évolue souvent pour intégrer la gestion financière entre les entreprises de la manière la plus fluide possible. Un directeur financier doté des outils appropriés est un acteur clé pendant et après une fusion ou une acquisition. Il contribue ainsi à établir une visibilité en temps réel susceptible d'influencer la prise de décision.

Microsoft Dynamics 365 Finance vous permet d'aller au-delà de la gestion financière transactionnelle en réalisant des opérations proactives qui améliorent la prise de décision, protègent les revenus, atténuent les risques et réduisent les coûts. Dynamics 365 Finance dans le Cloud offre aux directeurs financiers un avantage stratégique, qu'il s'agisse d'initier une fusion ou une acquisition ou de s'intégrer à une autre entreprise.



Profitez d'une visite guidée de Dynamics 365 Finance

[Commencer la visite >](#)



Profitez d'une démonstration en direct

[Contactez un conseiller commercial >](#)

