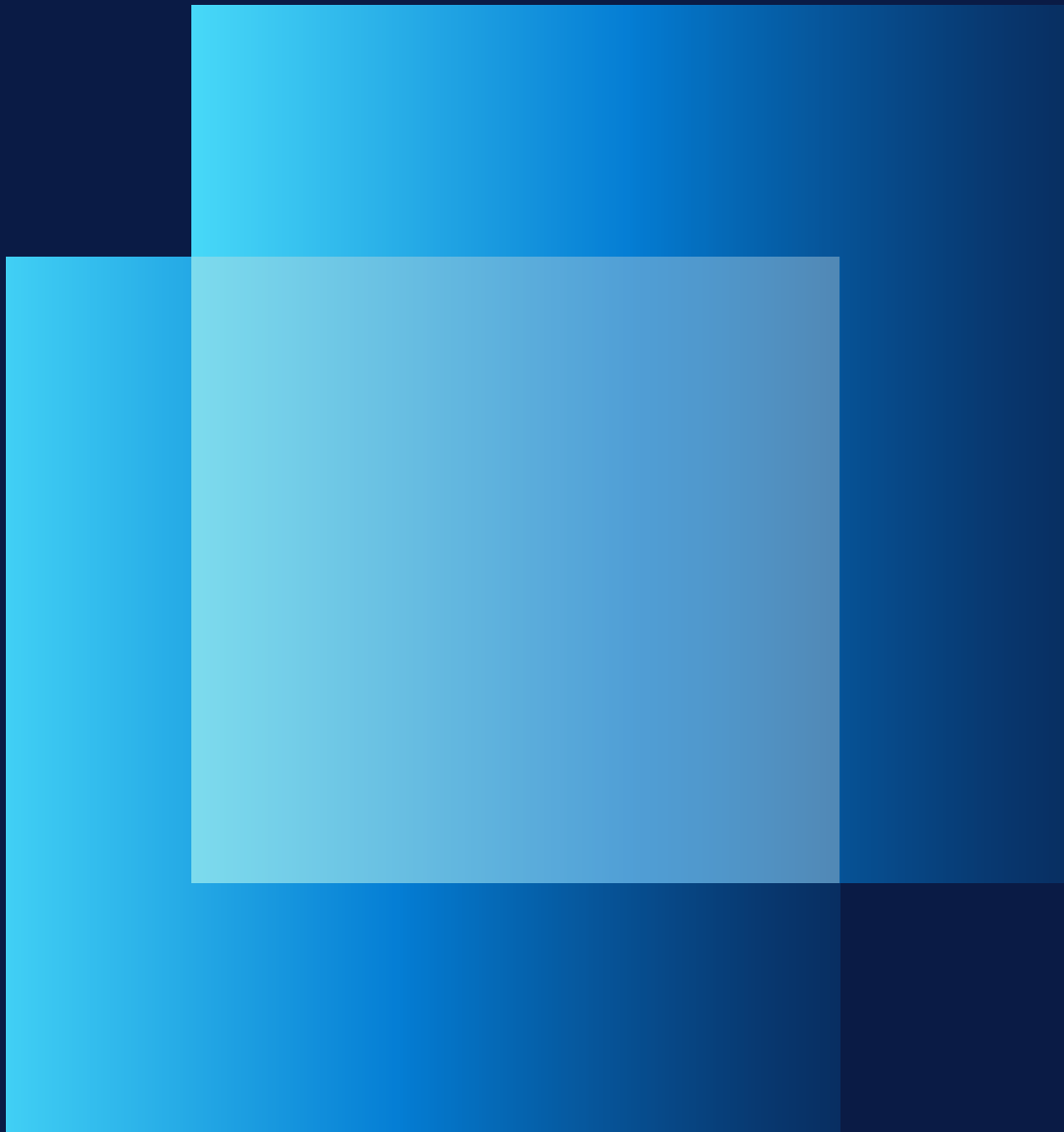


Kommande företagsförvärv: ekonomichefens framtidsplaner



Den här informationen är avsedd för dig om

- ✓ Du är ekonomichef och vill hålla dig uppdaterad om debatten kring företagsförvärv.
- ✓ Det ingår i ditt uppdrag att tänka nytt och ta fram strategier kring företagsförvärv.
- ✓ Du vill veta mer om hur du kan använda företagsförvärv till att påskynda organisationens digitala omvandling.



**Beräknad lästid:
fem minuter**

Innehåll

Introduktion:

Avtalen blir mer komplexa och
landskapet förändras. _____ 3

1 |

Disruptiva företagsförvärv
ställer större krav
på ekonomichefen _____ 4

2 |

COVID-19 fortsätter
att definiera om hur
företagsförvärv fungerar _____ 6

3 |

Om du kan navigera
internationella
företagsförvärv har
du en fördel _____ 8

Introduktion:

Avtalen blir mer komplexa och landskapet förändras.

Redan innan COVID-19 förändrade hela företagsvärlden så var landskapet för företagsförvärv (M&A) i förändring. Framgångsrika teknikföretag är otroligt attraktiva för traditionella företag. Samtidigt inser teknikföretagen att fysiska tillgångar bidrar till diversifiering i en osäker ekonomi och kan ge en personlig upplevelse som fortfarande är relevant. Det finns inga standardmässiga företagsförvärv i ett landskap där företag tävlar om att positionera sig inom branscher utanför det egna kompetensområdet.

Ekonomichefens (CFO:ns) roll inom företagsförvärv måste utvecklas så att den finansiella förvaltningen kan konsolideras mer flexibelt, proaktivt och strategiskt.

Ekonomichefen måste kunna reagera på bland annat följande situationer när det gäller företagsförvärv:

- unika betalningssätt och abonnemangsmodeller
- internationella regler kring styrning och efterlevnad
- att smidigt koppla samman företag, dotterbolag och produkter
- att samordna och automatisera ekonomiprocesserna
- distansarbete.

I den här e-boken går vi igenom tre trender när det gäller företagsförvärv som förändrar landskapet, och hur ekonomichefens roll påverkas av respektive trend.

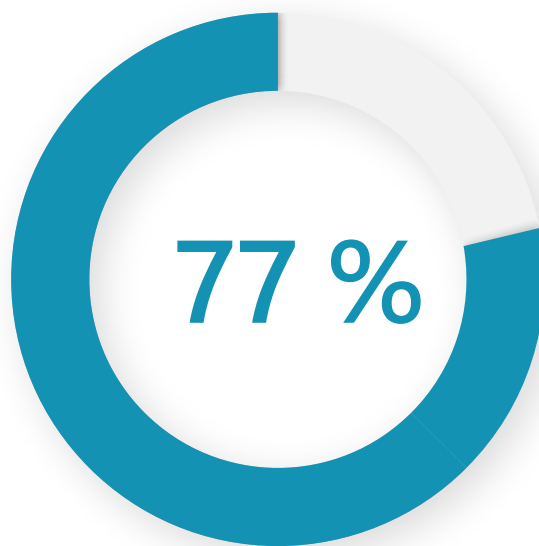
1 | Disruptiva företagsförvärv ställer större krav på ekonomichefen

Disruptiva företagsförvärv är en term för att dra nytta av teknikföretagens snabba tillväxt och innovation, så att företag i andra branscher kan få stor oorganisk tillväxt inom områden där de inte skulle växa naturligt. Disruptiva företagsförvärv suddar även ut gränserna mellan traditionella sektorer.

Förutom de ekonomiska fördelarna ger sådana avtal även tillgång till ny teknik, nya talanger och verksamhetsmodeller. Det här gör disruptiva företagsförvärv mer komplicerade än vanliga förvärv till sin natur, särskilt för ekonomichefen. Med traditionella företagsförvärv köper företag normalt andra företag som är liknande eller har uppenbara synergier. Ta till exempel en biltillverkare som köper ett verktygsföretag, som gör att de kan skapa nya innovationer och modeller snabbare. Den ekonomiska förvaltningen i de två företagen har förmodligen många likheter.

I ett disruptivt företagsförvärv kan samma biltillverkare köpa ett företag som utvecklar teknik för att möjliggöra röststyrning.

Då måste ekonomichefen lära sig en helt ny verksamhetsmodell och räkna ut hur den kan integreras i den befintliga modellen. Det är så disruptiva företagsförvärv fungerar, och den här sortens affärer kommer bara att bli vanligare.



77 % av dagens företag förväntar sig att konkurrera i en ny sektor inom tre år.¹

¹ Deloitte, "[Disruptive M&A: Are you ready to define your future?](#)," 2019.

Så kan ekonomichefen anpassa sig snabbt gällande disruptiva företagsförvärv



Flytta finansiella hanteringssystem till molnet så att det blir enklare att integrera olika verksamhetsmodeller

- automatisk och smidig uppdatering av programvara
- tillgång till ekonomidata var som helst ifrån.

Börja använda ett AI-drivet system som gör den ekonomiska analysen mer exakt

- övervaka den globala finansiella verksamheten i realtid
- fatta datadrivna beslut och förutse resultat.

Förena och automatisera affärsprocesser mellan företag oavsett deras operativa skillnader

- medarbetare kan fokusera på mer värdeskapande arbete
- antalet fel minskar avsevärt.

Tillhandahålla en enhetlig sanningskälla för BI och konsolidera data från alla företag

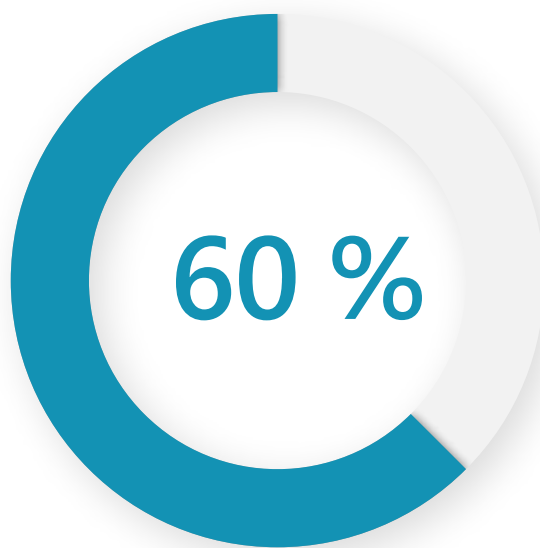
- ge beslutsfattare den insyn som behövs
- förenkla den finansiella hanteringen förvaltningen.

2 | COVID-19 fortsätter att definiera om hur företagsförvärv fungerar

Ur ett affärsperspektiv var allt som hände under pandemins första månaderna oroande. Allt från den lokala mataffären till hela ekonomier stängde ner, och det var svårt att få grepp om hur framtiden skulle se ut. I takt med att dammet har lagt sig har olika branschers styrkor och svagheter tydliggjorts.

Företag har börjar använda sig av både offensiva och defensiva strategier kring företagsförvärv i syfte att försvara befintliga marknader eller påskynda återhämtningen och positionera sig på marknaden. Företag som har kämpat med finanserna kan till exempel leta efter möjligheter att säkra resurser som krävs för återhämtningen, eller så kan de vara redo för ett uppköp. Företag som upplevde en oväntad tillväxt under pandemin kan nu ha resurser för att göra strategiska förvärv som stärker positionen ytterligare, eller så har de en starkare förhandlingsposition gällande en sammanslagning.

I alla de här situationerna är ekonomichefen tvungen att förbättra insynen i verksamheten och effektivisera datahanteringen för att få insikter och kunna fatta bättre beslut.



60 % av de svarande ser mer positivt på förvärvsaktivitet nu än när pandemin bröt ut i mars 2020.²

² Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A," 2020.

Så kan ekonomichefen göra finanserna mer flexibla och robusta



Börja använda ett molnbaserade ekonomisystem som smidigt kopplar samman företag i en enhetlig vy

- ett anslutet system som ger snabb och tydlig insyn även när den ekonomiska bilden förändras
- när det är enkelt att göra systemen enhetliga kan du spara tid och ansträngning som behövs bättre på annat håll.

Effektivisera data och integrera med AI för att få en mer nyanserad bild

- få insikter som kan visa vad som verkligen händer i verksamheten
- använd data till att fatta informerade beslut som påverkar affärsstrategin.

Implementera nya ekonomisystem i takt med förvärven så att hanteringen blir effektiv oavsett vad som händer i de förvärvade företagen

- snabb konfigurering av dotterbolag eller produktlinjer
- kopiera inställningar från befintliga företag för en snabb, kostnadseffektiv och konsekvent registrering.

3 | Om du kan navigera internationella företagsförvärv har du en fördel

Förändringar i regelverket i olika länder gör det svårare att hänga med. Det här ökar risken för fel. Myndigheter världen över fortsätter att utöka sin granskning av företagsförvärv enligt välkända kriterier, som att motverka monopol, eller enligt parametrar som skyddet av nationella intressen, som när den amerikanska regeringen bestämde att Tik Toks amerikanska verksamhet skulle säljas till en amerikansk köpare.

Det kan ta mycket tid att hålla sig informerad om de här ständiga förändringarna, och det gör att många företag undviker internationella företagsförvärv. Det här ger samtidigt fler möjligheter för de företag som hänger med i det skiftande landskapet. En ekonomichef med rätt verktyg kan snabbt anpassa sig till förändrade regelverk, uppfylla lokala och globala affärsbehov samt följa skatteregler. Företag som tar till sig digitaliseringen under förvärvsprocessen kan utveckla nya konkurrensfördelar som ger tillväxt.

I takt med att reglerna kring företagsförvärv fortsätter att förändras måste de inblandade hålla sig uppdaterade kring de senaste reglerna, både lokalt och på andra aktuella marknader.³

– Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A," 2021.

Så kan ekonomichefen bidra med tillförlitlighet och efterlevnad



Använda ett molnbaserat ekonomisystem som automatiskt uppdateras med de senaste reglerna

- snabb anpassning efter den senaste informationen
- garanterad noggrannhet i ett tillförlitligt system.

Trygg efterlevnad med lokala skatteregler för alla juridiska personer

- använd en flexibel skattematris som är integrerad i den löpande ekonomiska hanteringen och ger fullständiga och korrekta beräkningar
- konfigurera en skatteberäkningsdesigner som reagerar på dina behov när omständigheter, regler och företagskrav förändras.

Göra den globala ekonomin mindre komplicerad och riskutsatt med ett system som varnar dig när efterlevnaden förändras

- uppfyll lokala och globala företagskrav som är inbyggda i ekonomisystemet för enklast möjliga efterlevnad
- undvik dyra och tidskrävande kodändringar med mallar som anpassar sig till förändrade företagskrav.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Ekonomichefens roll gällande företagsförvärv har förändrats, och den kan fortsätta att förändras även under själva förvärvsprocessen. För det första ansvarar ekonomichefen för kritisk due diligence och den strategiska visionen innan sammanslagningen eller förvärvet. Men då övergår rollen ofta till att handla om en så smidig integrering av företagets ekonomier som möjligt. En ekonomichef med rätt verktyg har en central roll både under och efter ett företagsförvärv, och kan ge insyn i realtid som påverkar beslutsfattandet.

Microsoft Dynamics 365 Finance hjälper dig att gå längre än en vanlig transaktionsbaserad ekonomihantering och börja använda proaktiva åtgärder som ger bättre beslut, skyddar företagets intäkter samt minskar både risker och kostnader. Med Dynamics 365 Finance i molnet får ekonomichefen en strategisk fördel oavsett om företaget själv gör ett förvärv eller ska integreras i ett annat företag.



**Ta en guidad rundtur
i Dynamics 365 Finance**

[Ta rundturen >](#)



**Boka en personlig
demonstration**

[Kontakta en säljare >](#)