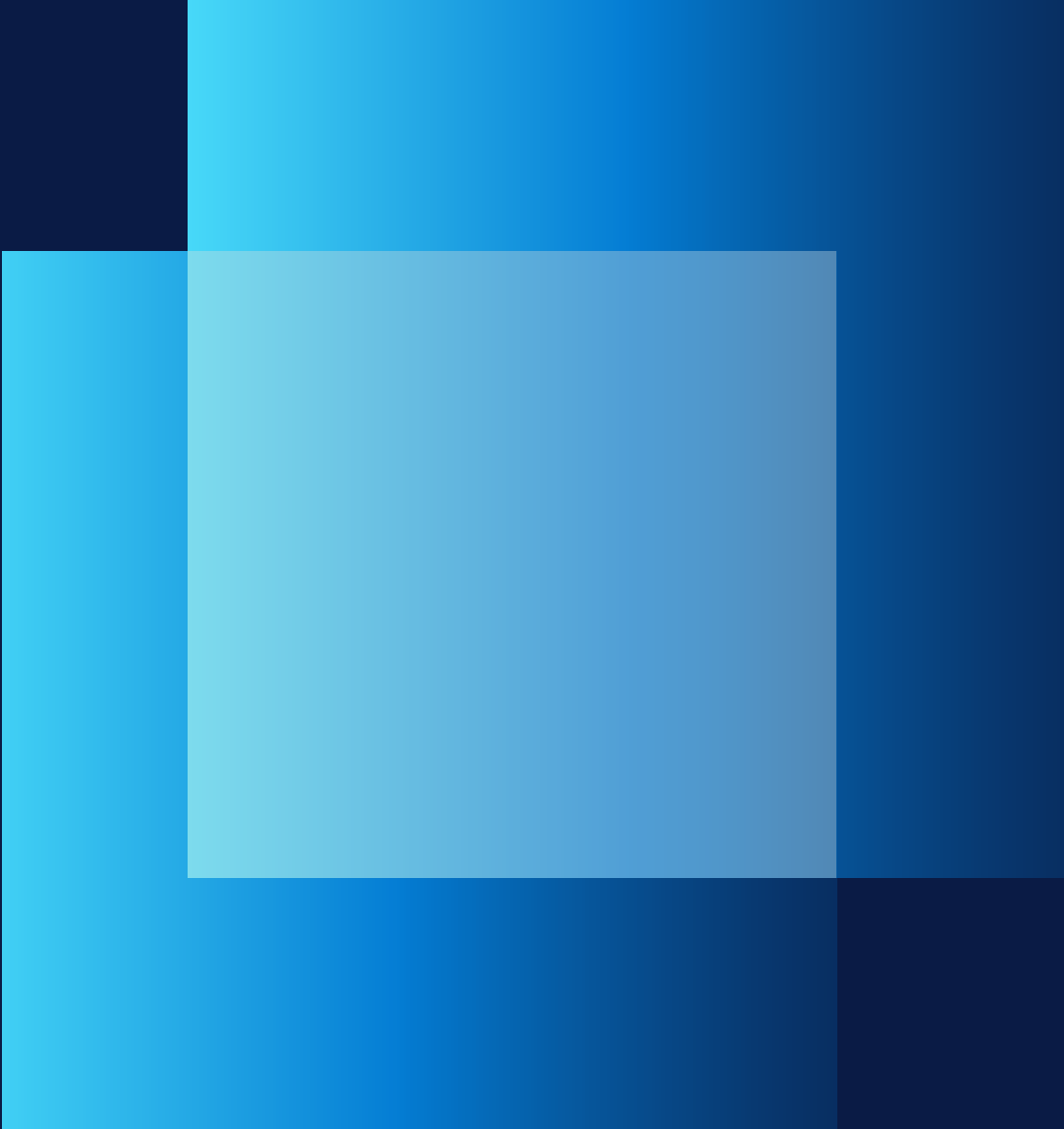


Birleşme ve Satın Alma Genel Görünümü: CFO'ların Bir Sonraki Adım İçin Planları



Bu bilgilerin işinize yarayacağı durumlar:

- ✓ Siz bir CFO'sunuz ve birleşme, satın almalarda öncü olmaya devam etmek istiyorsunuz.
- ✓ Amaçlarınız içerisinde, birleşme ve satın alma girişimlerine yeni düşünceler ve stratejik vizyon getirmek bulunuyor.
- ✓ Kurumunuzun dijital dönüşümünü hızlandırmak için birleşme ve satın almalarından yararlanmak hakkında daha fazla bilgi edinmek istiyorsunuz.



Tahmini okuma süresi:
beş dakika

İçindekiler

Giriş:

Anlaşmalar daha karmaşıklaşıyor ve ortam _____ 3
değişkenlik gösteriyor

1 |

Yıkıcı Birleşme ve Satın Alma, CFO'dan daha _____ 4
fazlasını talep ediyor

2 |

COVID-19 birleşme ve satın alma işlemlerini yeniden _____ 6
tanımlamaya devam edecek

3 |

Uluslararası birleşme ve satın almaları yönlendirebilerseniz, _____ 8
avantaj elde edeceksiniz

Giriş:

Anlaşmalar daha karmaşıklaşıyor ve ortam değişkenlik gösteriyor

COVID-19 dünyanın her yerinden kurumları değiştirmeden önce bile birleşme ve satın alma (M&A) anlaşmaları değişmeye başlamıştı. Başarılı teknoloji kurumları, geleneksel kuruluşların oldukça ilgisini çeker. Aynı zamanda, teknoloji kurumları, fiziksel mağazaların belirsiz bir ekonomide çeşitlenmelerine yardımcı olduğunun ve salgına rağmen ilgili kalan yüz yüze, uygulamalı deneyimler sağladıklarının farkındadır. Kurumların kendi uzmanlık alanlarının dışındaki sektörlerde görev almasını sağlayan bir ortamda, "Her zamanki gibi bir birleşme ve satın alma işlemi" mümkün değildir.

Birleşme ve satın alma anlaşmalarında finans direktörünün (CFO) rolü, finansal yönetimi birleştirmek için çevik, proaktif ve stratejik bir yaklaşım ihtiyacını karşılamak için gelişmelidir.

CFO'nun aşağıdakileri içeren birleşme ve satın alma senaryolarına yanıt verebilmesi gerekir:

- Benzersiz ödeme ve abonelik modelleri.
- Uluslararası yönetim ve uyumluluk düzenlemeleri.
- Kurumları, yan kuruluşları ve ürünleri sorunsuz bir şekilde bağlama.
- Finansal süreçleri birleştirme ve otomatikleştirme.
- İstenilen yerden çalışma.

Bu e-kitapta, birleşme ve satın almalarındaki ortamı değiştiren üç trendi tanımlayıp CFO rolünün her trendden nasıl etkilendiğini ele alıyoruz.

1 | Yıkıcı Birleşme ve Satın Alma, CFO'dan daha fazlasını talep ediyor

Yıkıcı birleşme ve satın alma, teknoloji kurumlarında var olan hızlı büyüme ve yenilikten yararlanmayı açıklayan bir terimdir. Teknoloji kurumlarından yararlanarak, geleneksel bir kurum, doğal olarak büyüemeyeceği bir alanda büyük inorganik büyüme sağlayabilir. Yıkıcı birleşme ve satın alma, geleneksel sektör sınırlarını da bulanıklaştırmaktadır.

Bu anlaşmalar, finansal avantajlara ek olarak yeni teknolojilere, yeteneklere ve işletim modellerine erişim sunar. Bu, yıkıcı birleşme ve satın almaları, özellikle CFO için, geleneksel birleşme ve satın almalara kıyasla doğal olarak daha karmaşık hale getirir. Geleneksel birleşme ve satın alma durumlarında kurumlar benzer veya bariz sinerjiler sunan başka şirketler edinirler. Örnek olarak otomobil tasarımında daha hızlı yenilik yapılmasını sağlayan bir alet ve kalıp yapımı kurumu alan bir otomobil üreticisini düşünebiliriz. Bu iki kurum arasındaki finansal yönetim birçok benzerliğe sahip olacaktır.

Yıkıcı birleşme ve satın alma anlaşmasında, aynı otomobil üreticisi sesli komutları etkinleştirmek için teknoloji geliştiren bir

kurum satın alabilir. Bu durumda, CFO'nun tamamen farklı bir işletim modeli hakkında bilgi edinmesi ve mevcut bir modelle nasıl entegre edileceğini bulması gerekir. Bu, yıkıcı birleşme ve satın almanın doğasıdır ve bu tür işlemler yalnızca daha yaygın hale gelecektir.



Kurumların % 77'si üç yıl içinde yeni bir sektörde rekabet edeceklerini öngörüyor.¹

¹ Deloitte, "Yıkıcı Birleşme ve Satın Alma: Geleceğinizi tanımlamaya hazır mısınız?" 2019.

CFO, yıkıcı birleşme ve satın almalar için nasıl hızlı bir şekilde yenilik yapabilir ve uyum sağlayabilir?



Farklı işletim modellerini entegre etmeyi kolaylaştırmak için finansal yönetim sistemlerini buluta taşıyın

- Yazılımla ilgili otomatik ve zahmetsiz güncelleştirmeler edinin.
- Finansal verilere her yerden erişim sağlayın.

Tahminleri finansal analizden çıkarmak için yapay zeka destekli bir sistem benimseyin

- Küresel finansal işlemleri gerçek zamanlı olarak izleyin.
- Veriye dayalı kararlar alın ve sonuçları öngörün.

Operasyonel farklılıklarına rağmen kurumlar arasındaki iş süreçlerini birleştirin ve otomatikleştirin

- Yetenek daha değerli çalışmalara odaklanabilir.
- Hatalar önemli ölçüde azalır.

İş zekası için tek bir doğruluk kaynağı sağlayarak tüm kurumlardan gelen verileri birleştirin

- Karar alıcılara ihtiyaç duydukları görünürlüğü sağlayın.
- Finansal yönetimi basitleştirin.

2 | COVID-19 birleşme ve satın alma işlemlerini yeniden tanımlamaya devam edecek

İş açısından bakıldığında, pandeminin ilk aylarında her şey tedirgin ediciydi. Yerel bakkaldan ülke ekonomilerine kadar her şeyin kapanması arasında, geleceğin neler getireceğini tahmin etmek zordu. Ortalık durulduktan sonra endüstrilerdeki güçlü ve zayıf yönler ortaya çıktı.

Kurumlar, mevcut pazarlarını korumak veya toparlanmayı hızlandırmak ve kendilerini başarıya konumlandırmak için saldırgan ve savunmacı birleşme ve satın alma stratejilerinin bir kombinasyonuna yönelmiştir. Örneğin, sağlam finansal zeminde kalmakta zorlanan kurumlar, pazara geri dönmek için kaynakları desteklemek amacıyla fırsat arıyor olabilir veya bir satın alma anlaşması için hazır olabilirler. Salgın sırasında beklenmedik bir büyüme yaşayan kurumların artık pozisyonlarını daha da güçlendirecek stratejik satın almalar yapacak kaynakları bulunabilir veya birleşme için daha güçlü bir müzakere pozisyonunda olabilir.

Tüm bu senaryolarda, CFO'lar kurumlar arasında görünürlüğü artırmak ve daha iyi kararların alınmasını sağlayabilecek bilgiler ortaya çıkarmak için veri erişimini kolaylaştırma konusunda baskı altındadır.



Salgının Mart 2020'de ilan edilmesinden bu yana, katılımcıların %60'ı birleşme ve satın alma faaliyetlerine daha fazla ilgi göstermektedir.²

² Deloitte, "Birleşme ve Satın Alma Trendleri Anketi: Birleşme ve Satın Almanın Geleceği," 2020.

CFO nasıl finans alanında esneklik ve dayanıklılık sağlayabilir?



Kurumları tümleşik bir görünüm için sorunsuz bir şekilde bağlayan bulut tabanlı bir finansal yönetim sistemini benimseyin

- Bağlı bir sistem, finansal görüntü değişirken bile hızlı ve net görünürlük sağlar
- Sistemleri birleştirmeyi kolaylaştırmak, başka yerlere daha iyi harcanabilecek zaman ve çabadan tasarruf sağlar.

Daha ince detayları bulunan bir görüntü elde etmek için verileri düzenleyin ve yapay zeka ile entegre edin

- Kurumda gerçekten olup bitenleri gösterebilecek bilgileri ortaya çıkarın.
- İş stratejisini etkileyecek kararları bilgilendirmek için verileri kullanın.

Satın alınan kurumlarda neler olduğu fark etmeksizin çevik kalmak için birleşme ve satın alma hızında yeni finansal yönetim sistemleri kurun

- Yan kuruluşları veya ürün serilerini hızlı bir şekilde oluşturun.
- Mevcut bir tüzel kişiliğin kurulumunu hızlı, uygun maliyetli ve tutarlı bir işe alım ile yeni bir varlığa kopyalayın.

3 | Uluslararası birleşme ve satın almaları yönlendirebilerseniz, avantaj elde edeceksiniz

Farklı ülkelerdeki düzenleyici ortamdaki değişiklikler ayak uydurmayı zorlaştırmaktadır. Bu, hata riskini artırır. Dünyanın dört bir yanındaki devletler, tekellerin oluşmasını önleme gibi tanıdık ölçütler yoluyla birleşme ve satın almalar üzerindeki denetlemelerini genişletmeye devam ediyor ve ABD'nin Tik Tok ABD bölgesi operasyonlarının bir ABD alıcısına satılmasını zorunlu kılması gibi, ulusal çıkarları korumak amacıyla gerçekleştirilen parametreler tutmayı sürdürüyor.

Bu değişen düzenlemeler hakkında bilgi sahibi olmak çok zaman ve dikkat gerektirir. Bu da kurumların uluslararası birleşme ve satın almalarından kaçınmalarına neden olabilir. Bu, aynı zamanda gelişen düzenlemelere ayak uydurabileceklerin fırsatlarını da genişletmektedir. Doğru araçlarla donatılmış bir CFO, değişen düzenleyici gerekliliklere hızla uyum sağlayabilir, yerel ve küresel kurum ihtiyaçlarını karşılayabilir ve vergi düzenlemelerine uyabilir. Birleşme ve satın alma sürecinde dijital dönüşümü benimseyen kurumlar, büyümeyi desteklemeye yardımcı olan yeni rekabet avantajları geliştirebilir.

Birleşme ve satın almaları ilgilendiren düzenleme ortamı dönüşmeye devam ettikçe, birleşme ve satın alma uygulayıcıları yerel ve adreslenebilir pazarlardaki en son yönetmeliklere uymalıdır.³

- Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Yılı'nın Gözden Geçirilmesi: Birleşme ve satın alma işlemlerinin şaşırtıcı esnekliği," 2021.

CFO nasıl güvenilirlik ve uyumluluk sağlayabilir?



En son düzenlemelerle otomatik olarak güncellenen bulut tabanlı bir finansal yönetim sistemi kullanın

- En son bilgilere göre hızlıca uyum sağlayın.
- Güvenilir bir sistemle doğruluğu sağlayın.

Tüm tüzel kişilerle yerel vergi düzenlemelerine güvenle uygunluk gösterin

- Kapsamlı ve doğru hesaplamalar sağlamak için günlük finansal yönetiminizle tümleşik olan, esnek bir vergi belirleme matrisi kullanın.
- Koşullar, düzenlemeler ve kurumsal gereksinimlerin gelişmesiyle beraber ihtiyaçlarınıza yanıt veren bir vergi hesaplama tasarımcısı yapılandırın.

Uyumluluk değişikliklerine karşı sizi uyaran bir sistemle küresel finansal karmaşıklığı azaltın ve riski düşürün

- Kolay uyum sağlanabilmesi için finansal yönetim sisteminde yerleşik olan yerel ve küresel, kurumsal gereksinimleri karşılayın.
- Değişen kurumsal gereksinimlere uyum sağlayan şablonlar sayesinde pahalı, zaman alan kod değişikliklerinden kaçının.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Birleşme ve satın alma işlemlerinde CFO'nun oynadığı rol zaman içinde değişmiştir ve hatta işlem sürecinde bile değişebilir. İlk olarak, CFO kritik durum tespiti değerlendirmelerinden ve birleşme veya satın alma gerçekleşmeden önce bu işlemin stratejik vizyonundan sorumludur. Bununla birlikte, daha sonra rol genellikle finansal yönetimi kurumlar arasında en sorunsuz şekilde entegre etmeye geçer. Doğru araçlarla donatılmış bir CFO, birleşme ve satın alma sırasında ve sonrasında önemli bir rol oynar ve karar almayı etkileyebilecek gerçek zamanlı görünürlük oluşturmaya yardımcı olur.

Microsoft Dynamics 365 Finance işlemsel finansal yönetimin ötesinde karar almayı iyileştiren, geliri koruyan, riskleri azaltan ve maliyetleri düşüren proaktif işlemlere geçmenize yardımcı olur. Dynamics 365 Finance'in bulutta kullanılması, birleşme ve satın alma sürecinin başlatılmasında veya başka bir kurumla entegrasyonda, CFO'ya stratejik bir avantaj sağlar.



Dynamics 365 Finance rehberli turuna katılın

[Tura katılın >](#)



Canlı demo isteğinde bulunun

[Bir satış temsilcisiyle iletişime geçin >](#)

