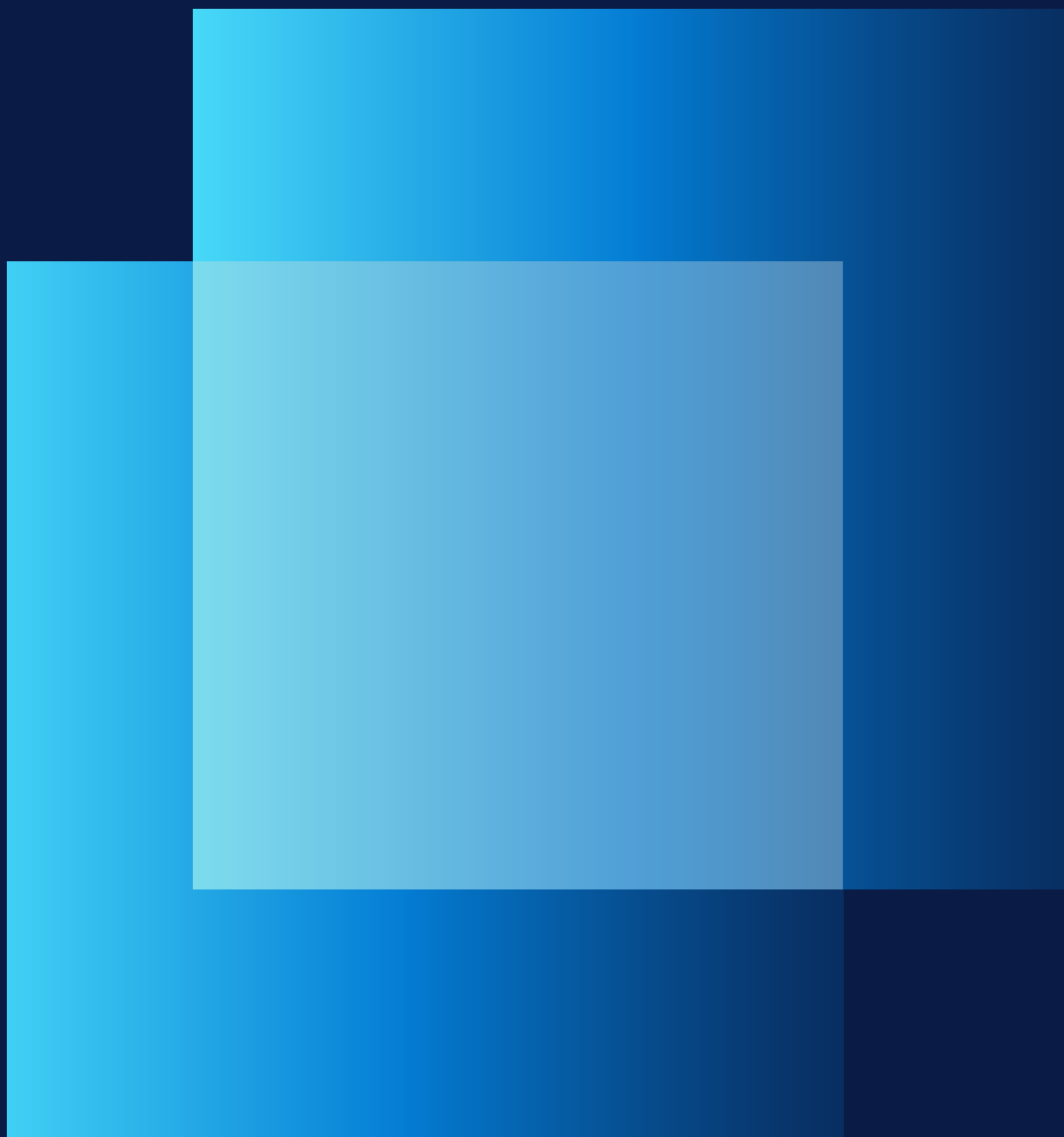


Prospettive per le iniziative di fusione e acquisizione: il piano dei CFO per il futuro



Queste informazioni sono destinate a te se...

- ✓ Lavori come CFO e vuoi rimanere sempre aggiornato su fusioni e acquisizioni.
- ✓ Il tuo mandato impone di introdurre riflessioni innovative e una visione strategica nelle iniziative di fusione e acquisizione.
- ✓ Vuoi saperne di più su come sfruttare fusioni e acquisizioni per accelerare la trasformazione digitale della tua azienda.



**Tempo di lettura
stimato: 5 minuti**

Indice

Introduzione

Le trattative sono più complesse e il panorama sta cambiando _____ 3

1 |

Le iniziative di fusione e acquisizione più innovative pongono un carico maggiore sulle spalle dei CFO _____ 4

2 |

L'emergenza COVID-19 continuerà a ridefinire fusioni e acquisizioni _____ 6

3 |

La capacità di orientarsi negli scenari internazionali di fusione e acquisizione si rivelerà vantaggiosa _____ 8

Introduzione:

Le trattative sono più complesse e il panorama sta cambiando

Anche prima che l'emergenza COVID-19 stravolgesse il mondo aziendale ovunque, le trattative di fusione e acquisizione stavano cambiando. Le società tecnologiche di successo rappresentano un'innegabile attrattiva per le aziende tradizionali. Allo stesso tempo, le aziende tecnologiche riconoscono che le partecipazioni in aziende fisiche possono aiutare a diversificarsi in un'economia incerta, e a fornire le esperienze pratiche che rimangono rilevanti. In un panorama che vede le aziende lottare per farsi strada in settori esterni al proprio campo di competenza, non esistono modelli di fusione e acquisizione comuni.

Il ruolo del Chief Financial Officer (CFO) in fusioni e acquisizioni deve evolvere per soddisfare l'esigenza di un approccio agile, proattivo e strategico al consolidamento della

gestione finanziaria. Il CFO deve essere in grado di affrontare con successo scenari di fusione e acquisizione che includono:

- **Esclusivi modelli di pagamento e sottoscrizione.**
- **Normative internazionali in materia di governance e adeguamento.**
- **Semplice connessione di aziende, filiali e prodotti.**
- **Unificazione e automazione dei processi finanziari.**
- **Possibilità di lavorare ovunque.**

In questo e-Book identifichiamo tre tendenze nel settore delle fusioni e acquisizioni che stanno trasformando il panorama e descriviamo l'impatto di ognuna sul ruolo del CFO.

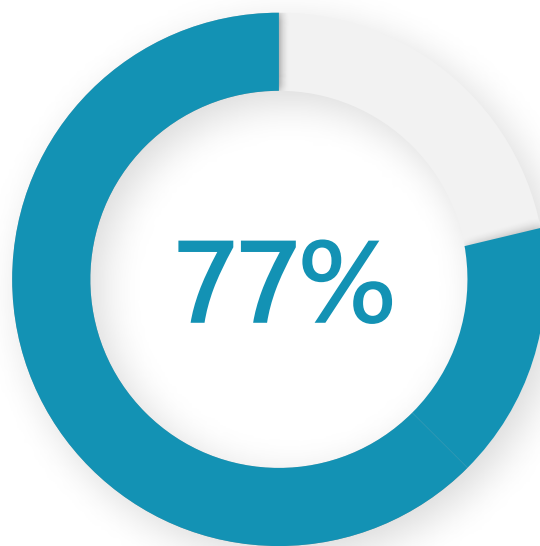
1 | Le iniziative di fusione e acquisizione più innovative pongono un carico maggiore sulle spalle dei CFO

Il concetto di fusioni e acquisizioni innovative descrive la capacità di trarre vantaggio dalla rapidità di crescita e innovazione innata delle società tecnologiche, che può consentire a una società non tecnologica di realizzare una crescita inorganica significativa in un'area in cui non si espanderebbe naturalmente. Fusioni e acquisizioni innovative offuscano anche i tradizionali confini tra settori.

Oltre ai vantaggi finanziari, queste trattative consentono di accedere a nuovi talenti, tecnologie e modelli operativi. Tutto questo rende tali fusioni e acquisizioni più complesse di quelle tradizionali, in particolare per il CFO. Con le fusioni e acquisizioni tradizionali, le aziende acquisiscono altre aziende simili o che offrono sinergie evidenti. Ad esempio, pensiamo a una casa automobilistica che acquisisce un'azienda produttrice di strumenti e accessori, che le consentirà di innovarsi più rapidamente nel settore della progettazione automobilistica. La gestione finanziaria di queste due aziende avrà molte analogie.

In un'iniziativa di fusione e acquisizione innovativa, lo stesso produttore di auto

potrebbe acquisire un'azienda che sviluppa tecnologie di abilitazione di comandi vocali. In questo caso, il CFO dovrà apprendere un modello operativo completamente diverso e stabilire come integrarlo con uno esistente. Questa è la natura delle iniziative di fusione e acquisizione innovative e le transazioni di questo tipo sono destinate a diventare sempre più comuni.



Il 77% delle aziende prevede di competere in un nuovo settore entro tre anni¹.

¹ Deloitte, "Disruptive M&A: Are you ready to define your future?", 2019.

In che modo un CFO può trasformarsi e adattarsi rapidamente per realizzare fusioni e acquisizioni innovative



Trasferimento dei sistemi di gestione finanziaria nel cloud per semplificare l'integrazione di modelli operativi diversi

- Aggiornamenti semplici e automatici per il software.
- Accesso ai dati finanziari da qualsiasi luogo.

Adozione di un sistema basato sull'intelligenza artificiale per eliminare le congetture dall'analisi finanziaria

- Monitoraggio delle operazioni finanziarie globali in tempo reale.
- Capacità di prendere decisioni basate sui dati e prevedere i risultati.

Unificazione e automazione dei processi aziendali tra aziende, indipendentemente dalle rispettive differenze operative

- Possibilità per i talenti di concentrarsi sulle attività più preziose.
- Riduzione significativa degli errori.

Creazione di un'unica fonte di informazioni attendibili per la business intelligence, consolidando i dati di tutte le aziende

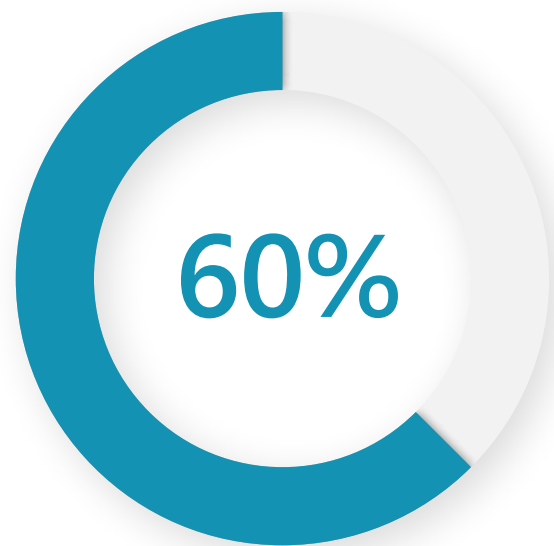
- Creazione della visibilità necessaria ai decisori.
- Gestione finanziaria semplificata.

2 | L'emergenza COVID-19 continuerà a ridefinire fusioni e acquisizioni

Da un punto di vista aziendale, tutti gli eventi dei primi mesi della pandemia sono stati sconvolgenti. Con la chiusura di ogni attività, dal negozio di alimentari locale a intere economie, è stato difficile capire che cosa ci avrebbe riservato il futuro. Con lo stabilizzarsi della situazione, sono apparsi chiaramente i punti di forza e di debolezza in tutti i settori.

Le aziende sono ricorse a una combinazione di strategie di fusione e acquisizione offensive e difensive per proteggere i propri mercati esistenti o tentare di accelerare la ripresa e predisporre al successo. Ad esempio, le aziende che hanno avuto difficoltà a mantenere una solida base finanziaria potrebbero essere alla ricerca di opportunità per consolidare le risorse per la ripresa oppure essere pronte per essere assorbite. Le aziende che hanno assistito a una crescita inaspettata durante la pandemia potrebbero ora avere le risorse necessarie per compiere acquisizioni strategiche e rafforzare ulteriormente la propria posizione o essere in possesso di capacità di negoziazione vincenti per una fusione.

In tutti questi scenari i CFO sono sotto pressione, nel tentativo di aumentare la visibilità tra le aziende e uniformare i dati per svelare intuizioni in grado di favorire decisioni migliori.



Il 60% degli intervistati ha più interesse in attività di fusione e acquisizione da quando è stata dichiarata la pandemia a marzo 2020².

² Deloitte, "M&A Trends Survey: The future of M&A", 2020.

In che modo un CFO può introdurre flessibilità e resilienza nella gestione finanziaria



Adozione di un sistema di gestione finanziaria basato sul cloud in grado di connettere facilmente le aziende per una visione unificata

- Creazione di un sistema connesso in grado di offrire una visibilità rapida e chiara, anche con il mutare del panorama finanziario
- Semplificazione per unificare i sistemi in modo da risparmiare tempo ed energie da spendere meglio altrove.

Semplificazione dei dati e integrazione con intelligenza artificiale per ottenere un quadro più sfumato

- Nuove intuizioni che possono mostrare che cosa succede davvero nell'azienda.
- Uso di dati per informare le decisioni che hanno impatto sulla strategia aziendale.

Distribuzione di nuovi sistemi di gestione finanziaria alla velocità del processo di fusione e acquisizione per mantenere flessibilità, indipendentemente da ciò che accade nelle aziende acquisite

- Rapida istituzione di filiali o linee di prodotti.
- Copia della configurazione di una persona giuridica esistente per una nuova, con un'integrazione rapida, conveniente e uniforme.

3 | La capacità di orientarsi negli scenari internazionali di fusione e acquisizione si rivelerà vantaggiosa

I cambiamenti nel panorama normativo nei diversi paesi rendono più difficile tenere il passo. Questo aumenta il rischio di errori. I governi di tutto il mondo continuano a espandere il proprio controllo su fusioni e acquisizioni sotto forma di criteri familiari, ad esempio dissuadendo la formazione di monopoli, nonché di parametri come la protezione degli interessi nazionali, come quando il governo degli Stati Uniti ha imposto la vendita delle operazioni di Tik Tok negli Stati Uniti a un acquirente statunitense.

L'esigenza di tenersi informati su queste normative in continua evoluzione richiede molto tempo e attenzione e può dissuadere le aziende dall'intraprendere fusioni e acquisizioni internazionali. Allo stesso tempo, tutto questo amplia le opportunità per chi è in grado di tenere il passo con queste normative in evoluzione. Un CFO dotato dei giusti strumenti è in grado di adattarsi rapidamente al mutare dei requisiti normativi, soddisfare esigenze aziendali locali e internazionali e rispettare le normative fiscali. Le aziende che adottano la trasformazione digitale nel processo di fusione e acquisizione possono realizzare nuovi vantaggi competitivi che favoriscono la crescita.

Con il continuo evolversi del panorama normativo in materia di fusioni e acquisizioni, i professionisti che operano in questo settore devono tenere il passo con le normative più recenti, sia a livello locale sia nei mercati di potenziale espansione³.

—Bain & Company

³ Bain & Company, "2020 Year in Review: The surprising resilience of M&A", 2021.

In che modo un CFO può assicurare affidabilità e adeguamento



Uso di un sistema di gestione finanziaria basato sul cloud in grado di aggiornarsi automaticamente con le normative più recenti

- Rapido adattamento in base alle informazioni più recenti.
- Creazione di un sistema attendibile che garantisce la precisione.

Adesione in tutta sicurezza alle normative fiscali locali tra tutte le persone giuridiche

- Uso di una matrice di determinazione delle imposte flessibile, integrata con la gestione finanziaria quotidiana per ottenere calcoli completi e accurati.
- Configurazione di un sistema di progettazione dei calcoli fiscali in grado di soddisfare le esigenze in base all'evoluzione di circostanze, normative e requisiti aziendali.

Riduzione della complessità finanziaria e dei rischi globali con un sistema che comunica le modifiche in materia di adeguamento

- Capacità di soddisfare requisiti aziendali locali e internazionali integrati nel sistema di gestione finanziaria per un adeguamento in tutta semplicità.
- Riduzione di modifiche al codice costose e dispendiose in termini di tempo con modelli in grado di adattarsi al mutare dei requisiti aziendali.

Microsoft Dynamics 365 Finance

Il ruolo del CFO in fusioni e acquisizioni è cambiato nel tempo e può anche evolvere durante la transazione stessa. In primo luogo, il CFO è responsabile delle valutazioni critiche di due diligence e della visione strategica prima di una fusione o un'acquisizione. Spesso il ruolo passa quindi all'integrazione della gestione finanziaria tra le aziende nel modo più uniforme possibile. Un CFO dotato dei giusti strumenti ha un ruolo chiave durante e dopo un'iniziativa di fusione e acquisizione, contribuendo a creare visibilità in tempo reale che può influire sul processo decisionale.

Microsoft Dynamics 365 Finance ti aiuta ad andare oltre la gestione finanziaria transazionale, verso operazioni proattive che migliorano il processo decisionale, proteggono i ricavi, mitigano i rischi e riducono i costi. Dynamics 365 Finance nel cloud assicura al CFO un vantaggio strategico, che si tratti di avviare un'iniziativa di fusione e acquisizione o di integrarsi con un'altra azienda.



Guarda la presentazione guidata di Dynamics 365 Finance

[Guarda la presentazione >](#)



Richiedi una demo live

[Contatta un rappresentante commerciale >](#)