

# Реализация потока создания ценности

От плана к результату

Превращение проектов в ценность для потребителя

---

Акрамов Джамшед 4ИС2





# Реализация ПСЦ: Связующее звено

Практическое воплощение всех решений, принятых на этапе планирования потока создания ценности. Это превращение "как должно быть" в "как есть" – реальная работающая система, готовая создавать ценность для потребителя.

- Аналогия: Если план – это чертеж здания, то реализация – это его непосредственное строительство и оснащение.

# Входные данные этапа реализации

Основой для успешной реализации являются четкие, документированные результаты этапа планирования:

- Карты будущего состояния

Визуальные схемы оптимизированного потока  
создания ценности

- Показатели и методики

Определённые KPI и способы их расчёта для  
мониторинга

- Планы преобразований

Изменения процессов, планировок, систем  
управления

- Выявленные потери

Идентифицированные узкие места и пути их  
устранения

**Ключевой принцип:** Реализацию невозможно начать без четкого, документированного плана.

# Направление 1: Стандартизация и документирование

## Создание основы для стабильности

Разработка документированных процедур, инструкций и регламентов, обеспечивающих единство и предсказуемость выполнения операций.

**Нормативная база:** ГОСТ Р 56908 "Управление производственными процессами"



Процедуры и инструкции



Информационная система



# Направление 2: Оптимизация пространства и рабочих мест

Организация физического окружения по принципам бережливого производства для обеспечения эффективного потока материалов, информации и людей.



## 1 Планировка производства

Размещение оборудования по ходу потока, оптимальные места  
для складирования и инструмента

## 2 Стандартизация рабочих мест

Применение принципов 5S согласно ГОСТ Р 56906 для  
повышения безопасности и производительности

# Направление 3: Техническая подготовка и управление людьми

## Техническая готовность

- Монтаж и установка оборудования
- Пусконаладочные работы
- Обеспечение надёжности систем

## Подготовка персонала

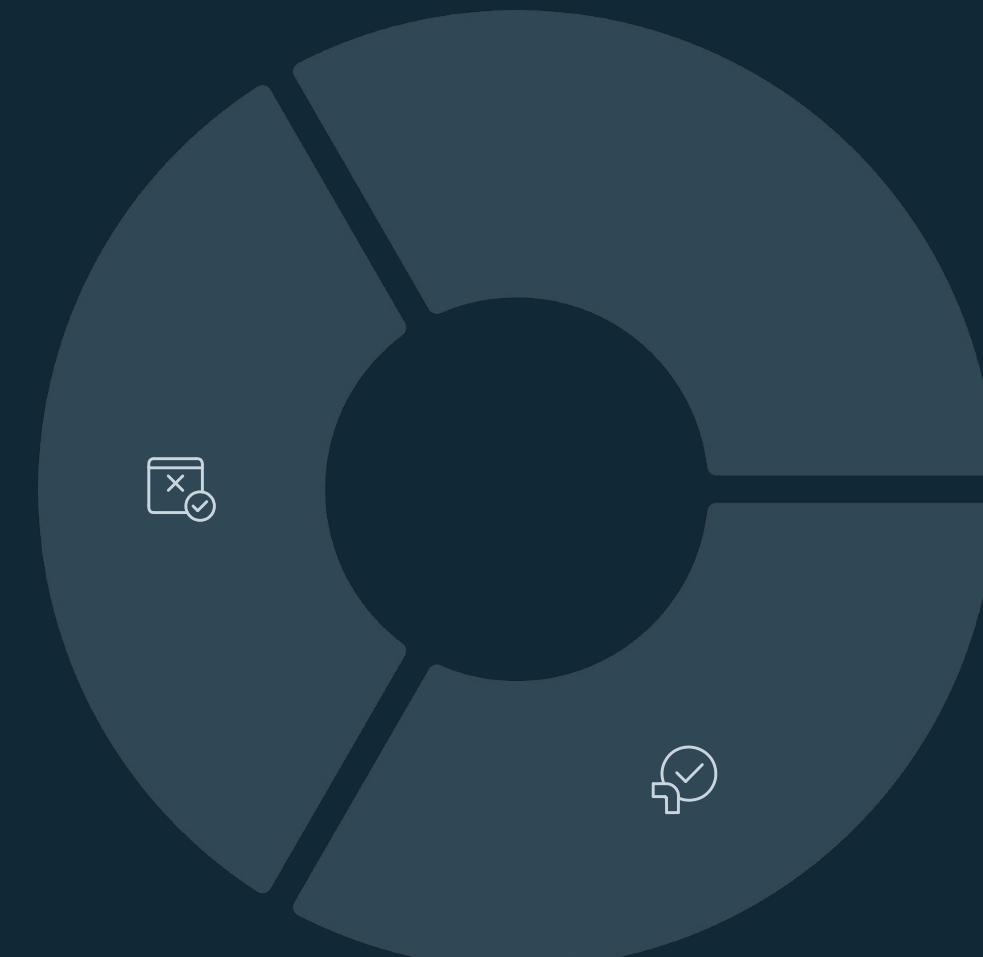
- Разработка плана производства
- Обучение командирам и операторам
- Внедрение новых процедур и стандартов



# Результаты реализации: Производство и учёт

## Продукция по требованиям

Готовая ценность, доставленная  
потребителю согласно  
спецификации и сроков



## Записи функционирования

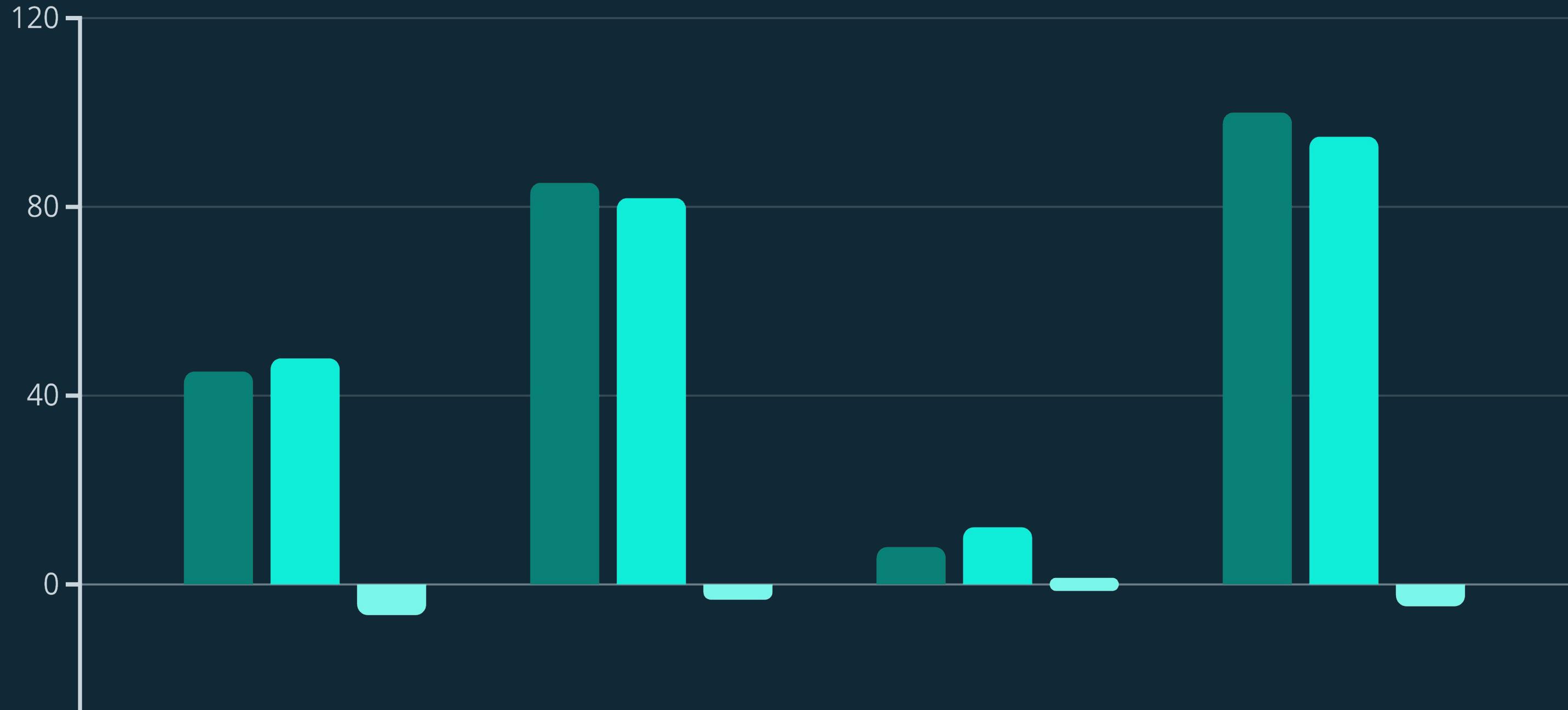
Документированная история  
работы: отчёты, журналы, данные с  
оборудования для анализа

## Верификация процессов

Подтверждение соответствия  
фактических операций  
утвёрдённым процедурам

# Результаты реализации: Данные для анализа

Количественная оценка эффективности позволяет сравнить плановые показатели с фактическими результатами и выявить резервы улучшения.



# Цикл совершенствования PDCA

Реализация – это не конечная точка, а критический этап в бесконечном цикле планирования, внедрения, проверки и улучшения.



Реализация (**Do**) преобразует плановые решения в операционную реальность, создавая данные для непрерывного совершенствования

# Ключевые задачи руководителя на этапе реализации

## Координация работ

Синхронизация документирования, IT-систем, переустройства пространства и подготовки персонала для обеспечения согласованности внедрения

## Контроль сроков и качества

Мониторинг графика внедрения, обеспечение соответствия выполняемых работ утвёрдённому плану реализации

## Коммуникация и поддержка

Постоянное информирование команды о целях и прогрессе, решение проблем, мотивация персонала при адаптации к изменениям

## Анализ и корректировка

Оценка полученных результатов, выявление отклонений от плана и внесение обоснованных изменений в ходе реализации



# Реализация потока создания ценности

От плана к результату

Превращение проектов в ценность для потребителя

---

Акрамов Джамшед 4ИС2

