

Exercice de résonance #4:
Proposition préliminaire pour la gouvernance
et le financement de la Communauté soignante

Mathieu Bouchard
Jean-François Gagnon
11 août 2020

Plan de présentation

Objectif de la présentation :

Offrir une base de discussion concrète et malléable pour *co-construire* un modèle d'organisation de la gouvernance et du financement

Éléments de la proposition :

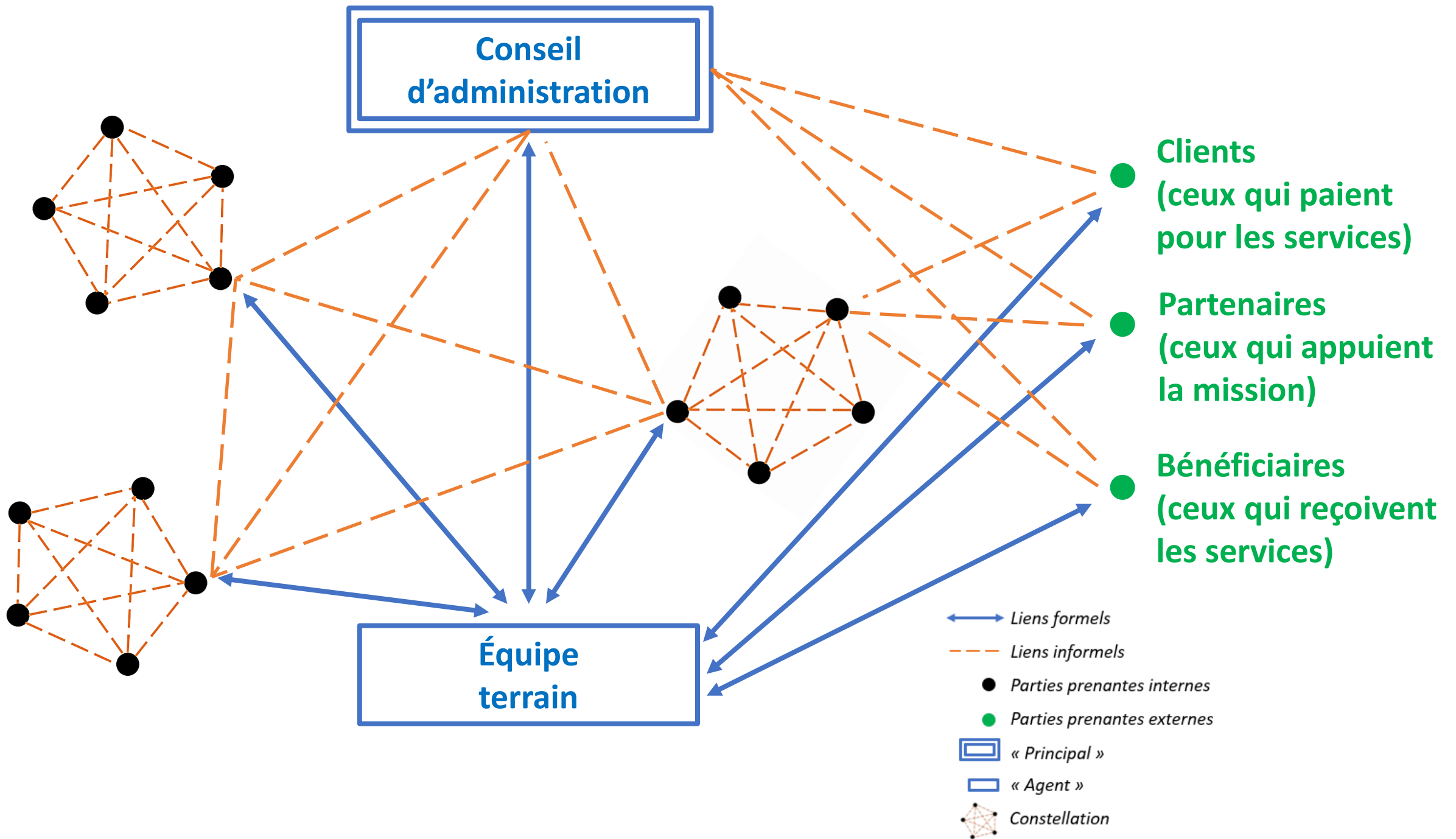
- Principes clés
- Cadre d'analyse utilisé
- Gouvernance et financement
- Actions prioritaires

Principes clés :

- Structure minimale
- Processus évolutif
- Constellations

Cadre d'analyse :

Expliciter les liens formels et informels



Conseil
d'administration

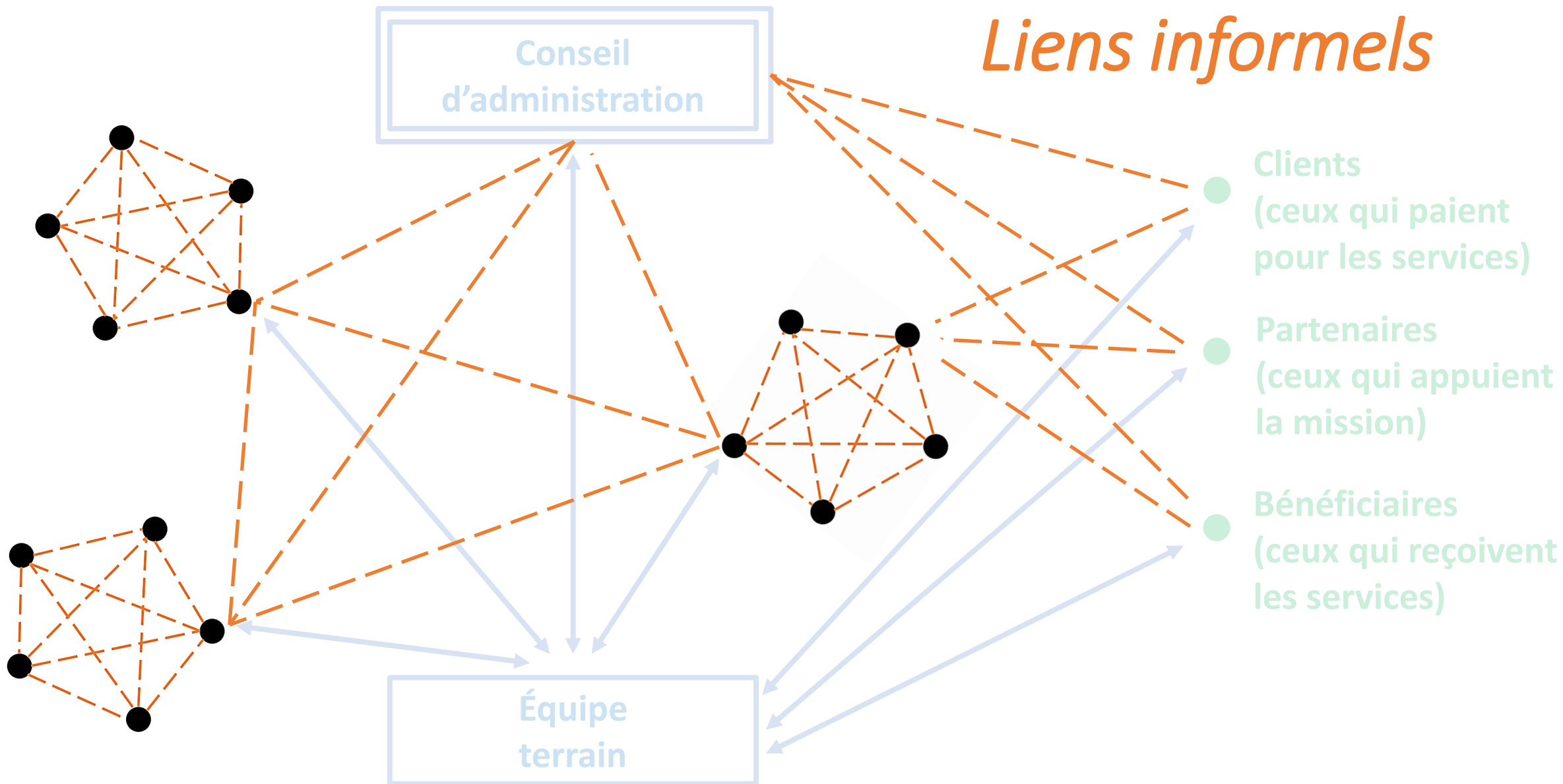
Liens informels

Clients
(ceux qui paient
pour les services)

Partenaires
(ceux qui appuient
la mission)

Bénéficiaires
(ceux qui reçoivent
les services)

Équipe
terrain



Gouvernance et financement :
Structurer les liens formels et informels

Conseil
d'administration

Équipe terrain :

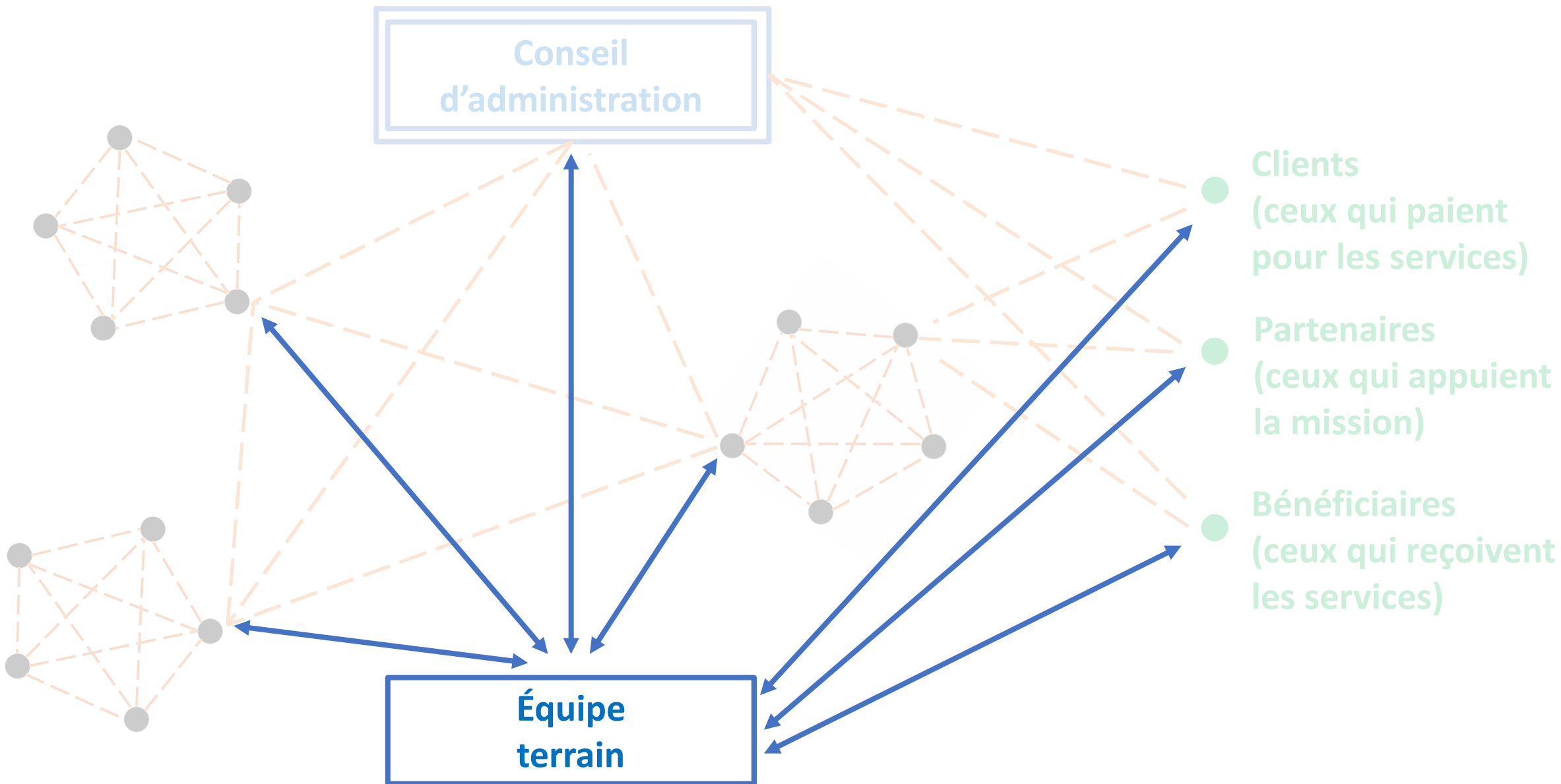
- Deux employés à temps plein:
(1) administration
(2) levée de fonds
- OBNL reconnu comme organisme de bienfaisance
- Met en oeuvre les orientations stratégiques définies par le Conseil d'administration en appuyant le développement de constellations

Équipe
terrain

Clients
(ceux qui paient
pour les services)

Partenaires
(ceux qui appuient
la mission)

Bénéficiaires
(ceux qui reçoivent
les services)



Conseil d'administration

Conseil d'administration :

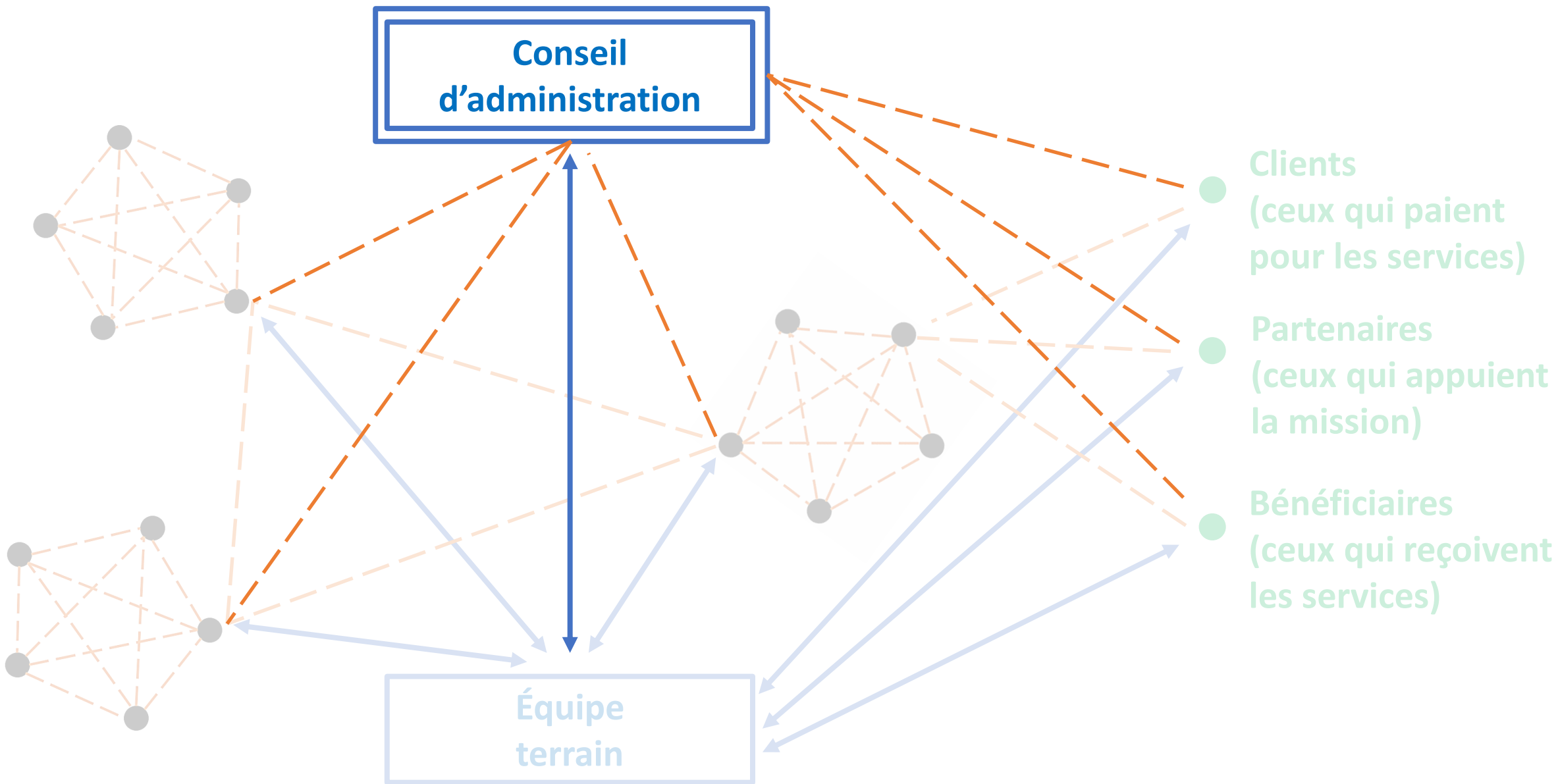
- Composé de sept membres dont les mandats sont à durée fixe
- Représentatif des clients, bénéficiaires, et partenaires
- Définit les orientations stratégiques et suit leur mise en oeuvre par l'équipe terrain

Clients
(ceux qui paient
pour les services)

Partenaires
(ceux qui appuient
la mission)

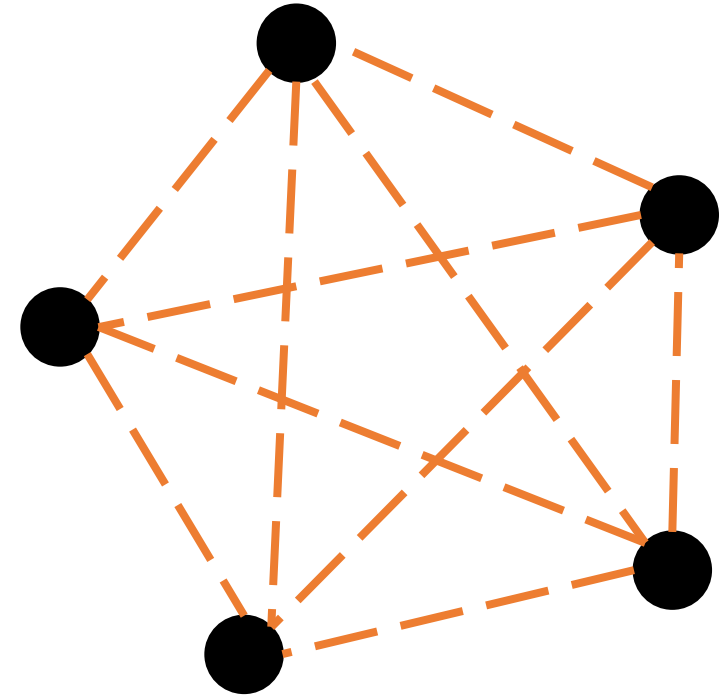
Bénéficiaires
(ceux qui reçoivent
les services)

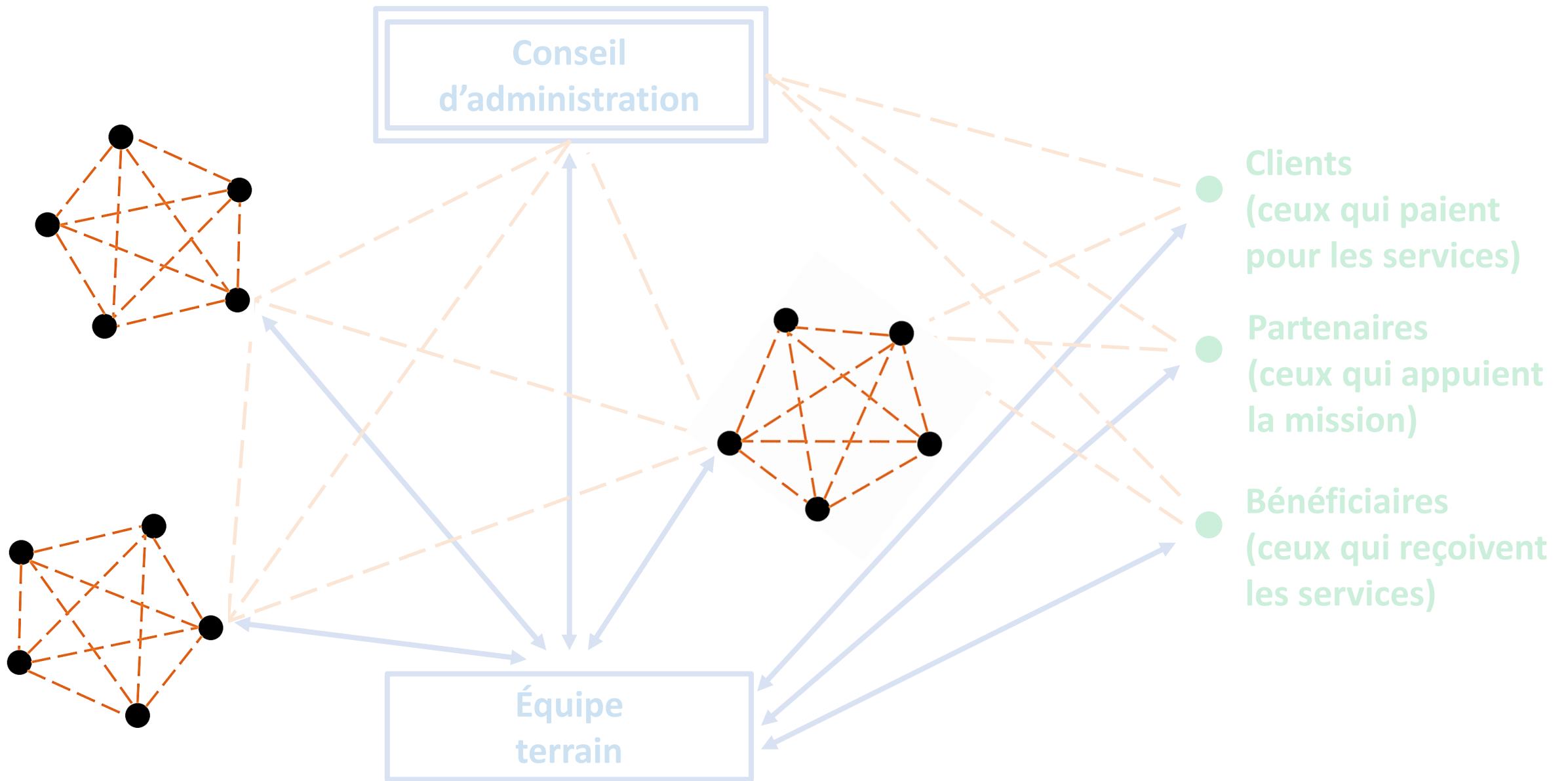
Équipe
terrain

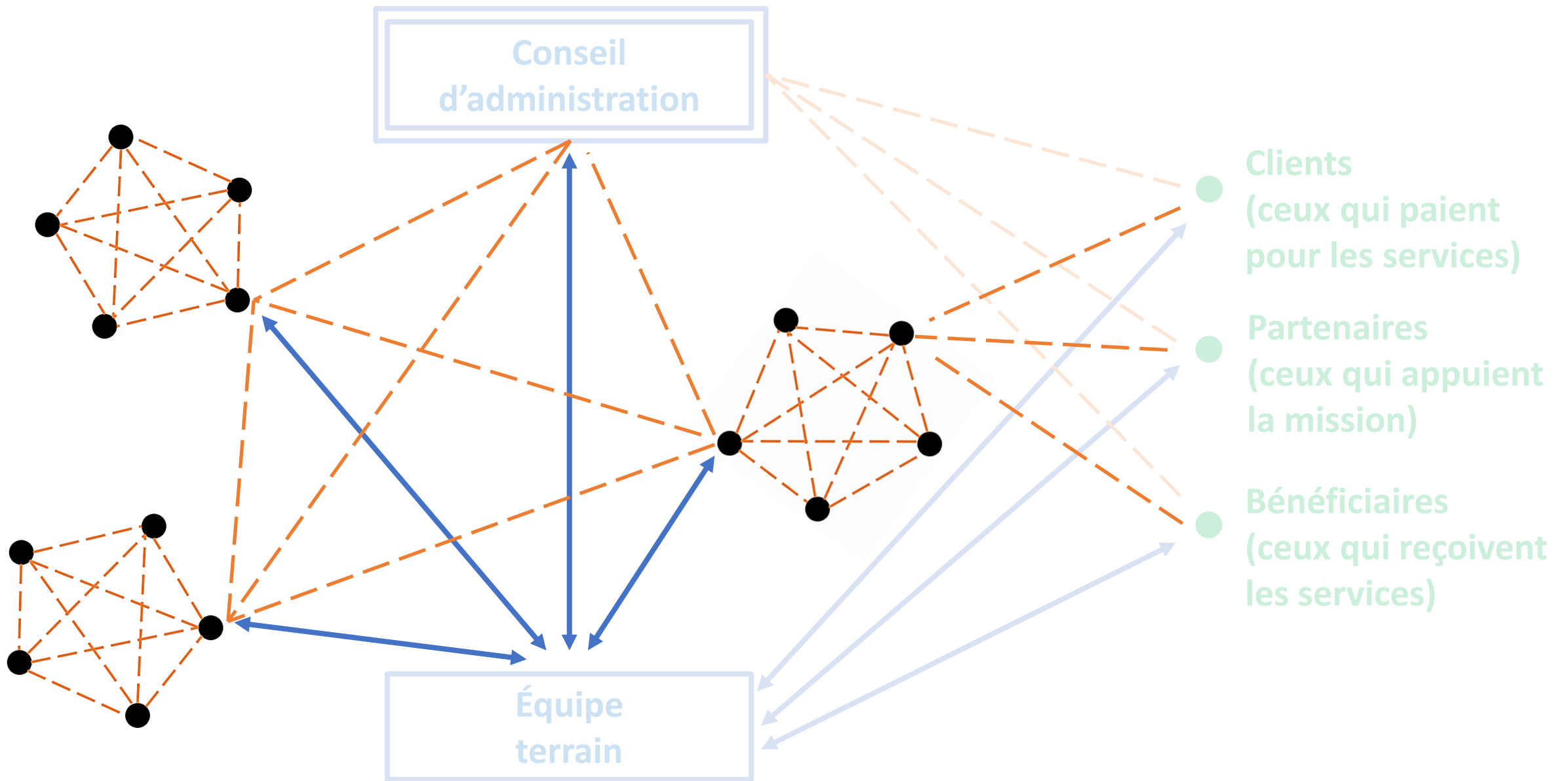


Constellations :

- Coalitions de parties prenantes qui sont mobilisées autour d'enjeux ciblés
- Durée d'existence limitée à l'intervention
- N'ont pas d'existence légale propre







Actions prioritaires:

- (1) Cartographier les parties prenantes (en cours dans l'axe 1)
- (2) Formaliser le modèle d'affaire (voir entrevue P. Grenier)
- (3) Constituer un C.A. de démarrage (représentativité)
- (4) Déployer l'équipe terrain (montage financier et enregistrement)
- (5) Développer, financer, appuyer et évaluer les constellations



**Votre participation est essentielle à la
co-construction de ce modèle**