

# Communauté soignante:

Atelier d'appropriation du rapport  
gouvernance et financement

*21 avril 2021*

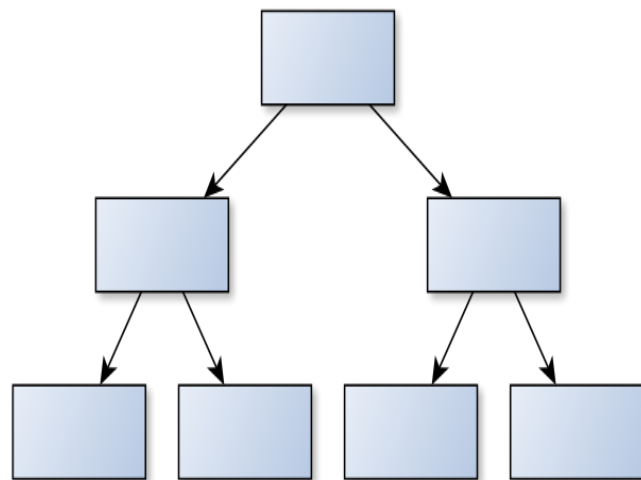
*Par Mathieu Bouchard*

# Rappel du mandat

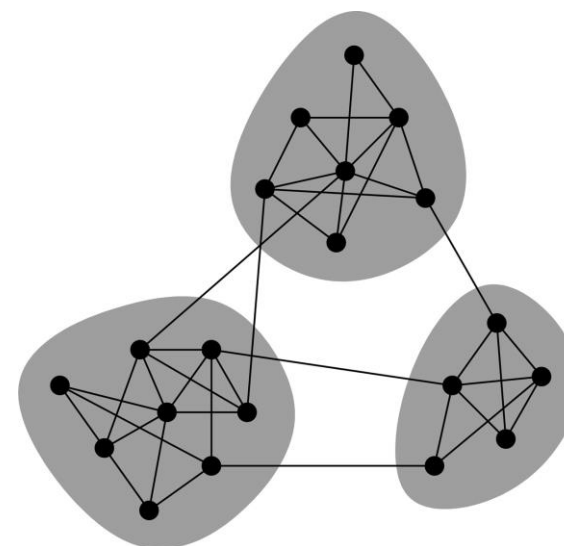
- Recenser les écrits théoriques et pratiques pertinents
- Faciliter la co-construction d'un modèle de gouvernance favorisant la pérennisation et la replication de Communauté soignante
- Travaux avec le Comité gouvernance et financement (axes 2 et 3):
  - 6 rencontres incluant 4 “ateliers de résonance”
  - De mars à septembre 2020
- Rapport déposé en novembre 2020

# Ce que ce rapport est et n'est pas

- ***Ce rapport est*** une boîte à outils conceptuels diversifiée et polyvalente qui vise à faciliter la prise de décision dans le contexte évolutif des années à venir.
- ***Ce rapport n'est pas*** un plan rigide qui impose une marche à suivre prédéterminée.



*Vue de profil*



*Vue d'en haut*

	<b>Hiérarchie</b> <i>(e.g., chaire de recherche)</i>	<b>Communauté</b> <i>(e.g., Communauté soignante)</i>
<i>Organisation</i>	Verticale (rapports d'autorité)	Horizontale (rapports de parité)
<i>Pouvoir</i>	Centralisé	Partagé
<i>Facilite...</i>	la planification à long terme	l'adaptation spontanée

# Message clé

À terme, la subordination d'une **communauté** à une **hiérarchie** entrave son plein développement parce que ce sont des formes d'organisation

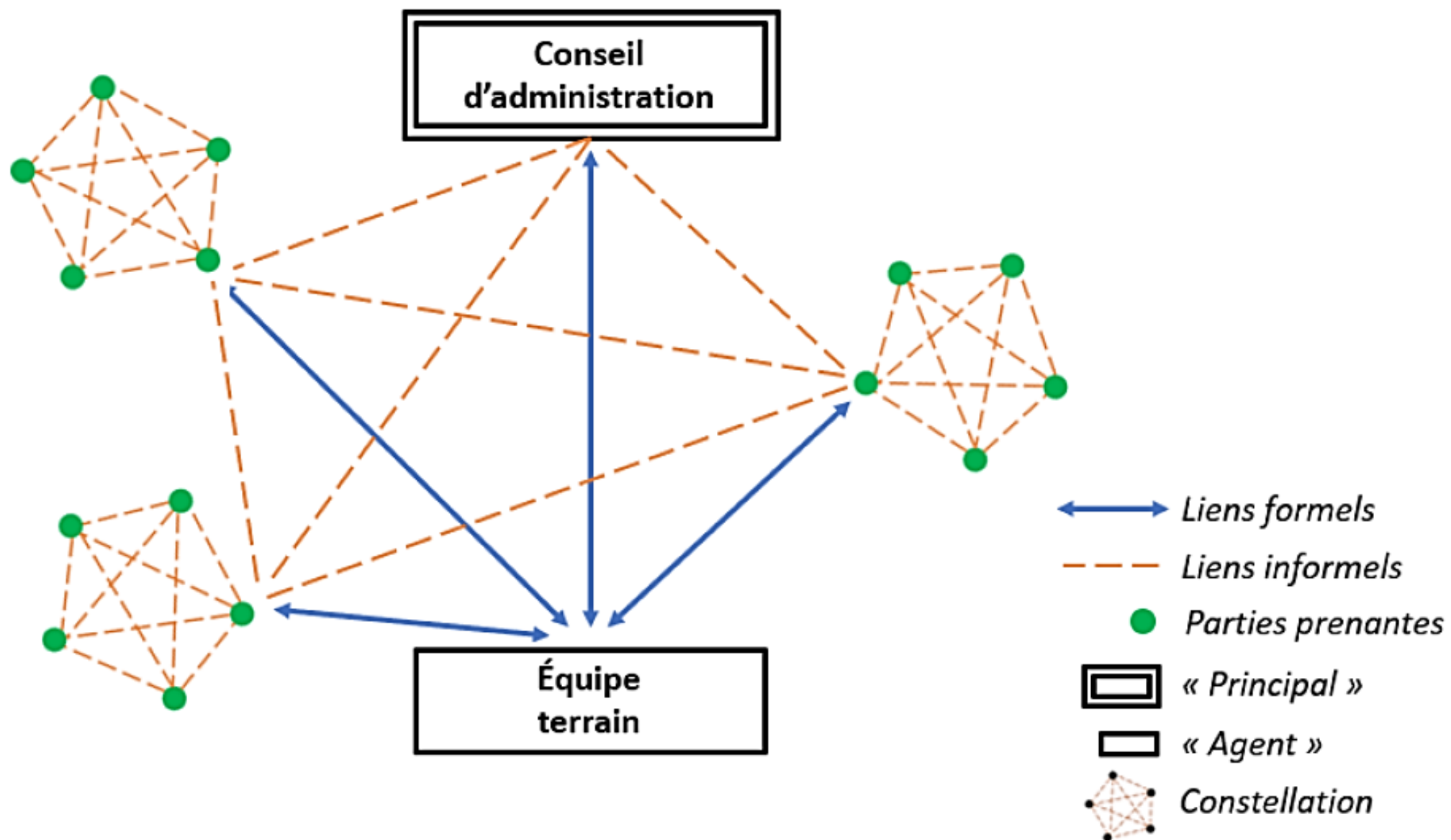
- fondées sur des **logiques différentes** et
- poursuivant des **but distincts**.

# Trois idées résonantes

- Structure minimale
- Processus évolutif
- Constellations

# Trois structures complémentaires

- Conseil d'administration
- Équipe terrain
- Constellations





# Plan d'action proposé

1. Cartographier les parties prenantes
2. Formuler la proposition de valeur
3. Constituer le conseil d'administration
4. Embaucher les membres de l'équipe terrain  
*(deux temps plein : 1 administration + 1 financement)*
5. Développer les constellations

# Organisations sur lesquelles prendre exemple

- Canadian Partnership for Children's Health and the Environment (<https://healthyenvironmentforkids.ca/>)
- Régénération Canada (<https://regenerationcanada.org/fr/>)
- Initiative sherbrookoise en développement des communautés (<https://isdcsherbrooke.ca/>) – sous fiducie de la CDC Sherbooke
  - ISDC: Josée Bélanger
  - CDC: Christian Bibeau

# Constats après le dépôt du rapport

Vous êtes déjà en train de mettre en œuvre plusieurs des principes contenus dans le rapport :

- Comité de pilotage—embryon de C.A.
- Directrice avec autonomie décisionnelle
- Organisation par constellations

Merci!

