# 作战

读书读成立体才有用，学好可以备而不用，到用时就要用。

善用头脑，每天都是最好的实验机会。

社会是人吃人，被吃了，应该恨自己无能。

武经只讲了一句话：神武不杀。易·系辞传：古之聪明睿智，神武而不杀夫。

为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

造势，佐，即在创造一种有利的环境。完全是人为的功夫，越是隐而不显，越是有效力。

人要绝处逢生，自救才能救人。

学而时习之，圣时以为时圣，知进退存亡而不失其正者。

学术不是私产，要为苍生谋福利，遗爱人间。

战争不易，人饿最苦。

许多讲书的不负责任，多半没有好孩子。

细心多者，胜算多。故遇事不可大而化之。

做一切事情以不浪费为原则。

速战速决，拖久必败，久战，国随之而亡。

常年打仗不行，一炮不知道要轰掉多少钱，胜负乃名词，双方皆有损失。鳏寡孤独，无不需要救济。

自古好兵之主，往往民穷财罄，祸生肘腋，皆由不知。

要学拙速，不可学巧久。

国土之可爱，一寸山河万滴血。绝不能随便把土地给人，因为再收复时，又要让子孙后代流血牺牲。

做事利人必损己，损己不易。名望、地位都要受损。

战争一开始就是你死我活，不到你死我活的地步就不能发动。不论胜负，损失一也。

在环境上制造一种氛围，让对方没有力量战。但在智慧上要求速战速决，把双方损失降到最少。

深藏若虚，保存实力。一步错，步步错，一步也不能走错。人必自侮而后人侮之。

许多失败皆自以为巧而久战。事到临头，不能，则牢骚多。

有机会读书，必要拼命读，不能闲扯。否则，出了社会，想读书也要心境与环境，不易办到。

读书人知道利弊善恶，但不要助人为恶。

对事情要认识透彻，了解人的心理。做事情失败了，就是因为违背了人性。

每个人对事情都可以有想法，但得有方法做到，否则就是穷途末路。

穷是没有职业，贫是没有钱。

善于利用环境，把左右的环境，都变成我们的助力。

走到哪里，说话都得有分寸、举动都要有法度，给人留下好印象。

远输民贫，近师贵卖，因此就地取材很重要。

兵不能管，则比虎狼还要可怕。

不必伪道学，入圣庙的，一个老婆都不少。

人多物少，因供给前线，货卖皆贵，民家皆致虚耗。

# 谋攻

百姓不足，君孰与足？

春秋所谓：三世必复，九世必复。有仇必报。

使兵杀敌，必激之以怒，职业化的作战是没有力量的。

一个人不能成事，要合作，找同志。

说，兵到，秋毫无犯。那是做文章，绝无此事。

杀俘虏就会增长敌人的战气。善待之，可瓦解敌人的战斗意志，是战胜敌人的好方法。

棋逢敌手，全系乎运用之妙。

国之好坏系于一二人之身（掌舵者）。

天下无巧得之事，须表里如一。人之视己，如见其肺肝然。

知识分子是时代的安定力，不是靠武力，而是靠智慧。

用理智，否则一不小心，就万劫不复。

高手每天读棋谱，中国的经史子集都是治世智慧的棋谱。中国人长于政事，任何一本书皆是政论。

学智慧要随时用上，常用就熟练。熟能生巧，非一日之功可达。

任何事情无详虑不能随便做，要志在必得才做。说话亦同，话到舌边留半句。

成功绝不是自拾的，而是有所守，能有所不为。

一般讲兵法，以兵攻，以战交。此匹夫之勇，敌一人者也。谋攻可以取天下也。

嗜欲浅而天机深，岂非成佛作祖耶？

吸收必有一番工夫，静心想一个问题，才有谋、有虑。

有特殊立场，才有特殊地位。特殊的环境，才能造就特殊的人才。

政治就是接力跑，这一棒，可以跑快点，但不能否认前两棒。

百战百胜，元凶。因为到处都是敌人，只要我方力量软弱，敌人就会不服，进而反扑。

不是与民战，而是与昏庸的领导人战。

欲是陷阱，越是留恋，越陷越深，成功的机会就会越来越少。

努力应该有目标，有时一辈子没有达成目的，但依然成功。

以计破计，必先知人之计。

或生而知之，或学校而知之，或困而知之，及其知之，一也。

不批评别人，用修己的功夫去己之短。

不动声色才是上上之策，既保全了自己，也保全了敌人。

社会上尽是利害，焉又有道义可言。结志为上策，结交为下策。

凡怒当以心节之，故心奴为怒。

非战非攻，破其谋，败其骄，劫其粮，断其路，不用战攻而服人者，乃乘其弊而胜之。

与人斗，不斗与最盛之时。要用纳气消耗对方的力量，然后乘其弊，攻其无备。

儒家讲，行一不义、杀一不辜，得天下而不为也。但有罪者必杀之，杀人以安人。

明末流寇张献忠，一联七杀，戾气太重。

兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

智慧乃由多经事锻炼，愈练愈聪明。不经一事，不长一智。

智慧绝非空想杜撰出来的，必要有负责的精神。遇事能勇敢面对，不闪不避。

# 谋攻 2016.11.29

昔皆致仕讲学，因为饱经风霜。经九炼十磨后，才能成事。

得失是就整体而言，人生有得必有失，小失不损已得则可。

家庭和睦，必用计策、谋略。

非旗鼓相当，不可轻举妄动。竟全功不易。

尽看其长，则天下无不可用之人；尽看人短，则无可用之人。

东西少，有少之用，多有多之用。

做事的目的在成功，不在壮烈牺牲。留得青山在，不愁没柴烧。

战争是成功与失败皆一也。

奇正相依，用正是为了那个奇。

社会上总是有敌我之分，每个地方也有可据之险。如常走窄路，则寸步难行。因此要守得住。

看破世情惊破胆，世路人情皆学问。

快，易出差错，欲速则不达。

人贵乎有一个愉悦的家庭，一个快乐的人生。

临事必要方寸不乱，坚强到底。

不知事，完全凭想法去判断，那是隔山观海。

永远不知检讨自己，不用人才，先讲关系。内行有专才，外行不易领导。都换外行，都听不懂，那就听我的。

到极乐世界去干什么？求生必要有一套。

易·系辞上：圣人（贵）通天下志。

光有想法，没有做法，定不能成功。

成败总是一半一半的。土匪遇事，就一鼓作气。书呆子读书太多，知道得太多，反而有戒惧，畏首畏尾。

最高境界是学以致用。天天读书学的就是理，权知道怎么用理。

搞一言堂，大家都敷衍了事，噤若寒蝉。

团体中绝不可以找乌合之众。最低限度是同欲，进而求同志，最高就是同道。

时势与人际关系相配合，知彼为先。

做任何事情，没有死党不行。间谍必用上智之士，因到敌处无人请示，凡事必自己做主。

老要张狂，少要稳。老成持重，才能负谋国之责。

做事要对得起自己的良知，否则早晚会有报应。良知上过不去的事，就不要做嘛。

尚书·洪范：五福，一曰寿、二曰富、三曰康宁、四曰攸好德、五曰考终命。

时代演变，语言随思想变迁。语言在表达思想，并非古人有意要为难后人。

人必尚谋，不可尚勇。读书贵精，不贵多。

陈公博：大海有真能容之量，明月以不常满为心。

# 军形

形式一变，必要改变方策。外交官受命不受辞。

每天努力做别人不能胜过之事。怠者不能修，而忌者畏人修（韩愈·原毁）。

人多半自疑，是自毁也。

想出人头地，怕人胜过，就必须要先为不可胜。学什么，先要学到一个境界：专一。

天下无难事，只怕有心人，天天琢磨，持之以恒。专一，因为人的时间和精力是有限的。

为表示自己知道的多，就坏了，得深秘之。许多事不必对人说，亲人也不必。

就是失败，也必在失败的环境中，过得去。

不管敌人如何，先为不可胜，将不败的主动权操之在己。天天得下敌人无法超过自己的功夫，先做万全的准备。

自己造就，不为人知；别人造就，则必知。如此一来，才能截长补短而巧乘之。

对文化要有正确的认识才能实行，由于传得越远，中间掺杂的东西就越多，乃离初衷越远。

孙子言，先为不可胜者，是自保之策。待敌之可胜者，是全胜之功。

凡是与自己对等的人，即可做敌人。需要做好准备，伺机而动。

要冷静，经过深思熟虑，有高深的修养，才能办到。

先为不可胜，自己拼命干；待敌之可胜，乘人有隙时再动手。一定要把握住机会，一闪即逝也要去干。

作战是决胜于刹那之间，双方势均力敌就不易打起来。

可胜在敌，必须比敌人自己还要了解敌人，才能取胜。

拾便宜成功的很少，不能欺人，只能自欺。大家的聪明智慧都差不多，别人为什么要受你欺骗呢。

孔子之所以穷，是因为没有强调地狱、极乐世界。

宗教盛行的时代，往往是最坏的时代。每个人都觉得有保障、有安全感，但生活贫苦。

将自己的实力藏在最隐蔽的地方。

绝不打没有把握的仗，开自己的玩笑。

自己的梦自己去圆，不必说太多。有些话可以存诸心，不可出诸口。

创业维艰，守成不易。既得利益的人，不可以浪费。至少要留本，不能少于此。

遇事详究，不必人云亦云。

人人都懂得常识，平常人的毁誉都不必重视，真知的批评是历史的裁判。

最高的保密是：我战胜后，你还不知道。

幼稚最难根治，一出手就低。

同中求异，高人一招才能赢。用兵齐于政，都是人，就必自人事处入手。

古之所谓善战者，胜于易胜者也。易胜者，用力少而成功多也。

见形知情，则知制之法。

一般百姓不知，但高级别的人物则知道。

为成全功要不显山不露水，否则智名一高，大家就都包抄。

人必天天有所警惕，稍有点满足，危险就来了。

胜对方，乃胜他的没出息。

权，然后知轻重；度，然后知长短。

# 兵势

没有看情况，盲目推测，是最容易反错误的。

在战场上，兵虽不用钱，但饷银必须按时发，其存于腰带之间，精神百倍。

做任何事情都必先看有无立足之处，自己的才华有无施展之处。

古玩宝物，不卖的时候无价，卖的时候就有价格了。

领百万雄兵最难，少有容百万士兵之地。某项占优，可能整体居于劣势。

用事要精，教书要博，贵乎体悟。

考据、训诂，杀人之重、愚民之最。

一个民族，自骂人的三字经，可以看出这个民族的智慧境界。

做任何事情求人都是错误，必要有自己能解决问题，才叫把握。

头脑昏庸，才堪大用。否则，就是志大才疏。

人都是追求神秘的，所以越是神秘，越是值钱。诸葛亮不出山就值钱，一出山就不值钱了。

做事都自平底起，那太费劲了。识势、知节，多见多闻，做事才能中节。

正兵主于自固，奇兵所以致胜。

愚者好自用，贱者好自专。多学，总是有用的。

勇者不得独进，怯者不得独退。

知无不言，言无不尽，还懂得什么虚实？

说话，说玄不说闲。与那人无关的事情，不必让他知道。

想成就事业，必去掉无谓的毛病，要过精神生活。不自找罪受、自找麻烦。

做事求稳，慢而不出错，比快而出错又返工、一切重来，要好很多。

许多人功夫不到境界就创新，以革新来掩盖自己的功夫不足。

肤浅就无法任事，就是由于社会上总是不缺乏老谋深算者。

人懂，自己不懂，就无法与人交手。

情势所逼，往往会造成想不到的力量。因此，见谁都不能轻视。

读书在明理，明理在懂是非。不迁怒，不贰过。

其势险峻而不可遏者，其节短迫而不及避也。

蜘蛛抓东西都要靠网，想伸手就拿，哪有如此简单的事情。旁若无人，就是找死。

无论是在什么环境下，都不可自乱阵脚。

京剧里，昭君和番一幕，骂尽了满朝文武百官。

自己所处的环境，不必要其他人知道得那么清楚，防谍。

一举一动，挨累不讨好，都是枉费。

人必有所好，一个人喜欢吃的东西，不一定非要是昂贵的。

机器什么的都可靠，就人不可靠，只要有利于他，就会变。

做人不易，能站得住更难，要是有点成就，难上加难。

自任过重，责之于人，都有毛病。

什么话都说绝对，没有好处。除了亲人以外，绝不会有人同情。所以事成了，也不必说。

有万全的准备，才能占据绝对的优势。处处被动，就处处居于劣势。

人无空用，事当其任，求之于势，不责于人。

常人最大的毛病就是：吝啬、小气。

# 虚实

会用人的，什么人都会用。不可以用小圣人观，来量天下人。

在势不在人，非人力也，水到而渠成。

机事不密祸先行，要养拙，不要聪明外露。

任人，宁肯任其拙，不可任其浮。生死攸关之所在，更要善于知人善任。

胸无半点墨，脑袋空空如也，做事必有危险。

孟子·尽心下：夫子之设科，往者不追，来者不拒。

答应没有做到，以后绝不再找。因为，诚信只有一次。

失败后才明白的真理：不失败，怎么能有时间来好好想想呢。

失败都就无所求，长白又一村。此是自良知，而非自功利来认识。

人贵乎有志，精神一到，何事不成。

外行绝不能做内行的事，不可以做自己不懂的事业。那就如同一个傻瓜，举着火把通过炸药库。

惟千古之德，存之千古。

有担当，为别人谋福利。华夏精神：前人栽树后人乘凉。

先解决自己的事，有能力了，再帮助别人解决。

人的成就就是环境给逼出来的。中国就这么大，但养活了世界四分之一的人口，如果不动脑子，老百姓就要饿肚子。

文章是集锦，想到就写，必手勤。拉架子写的是祭文。

有权不在挂衔，有闲才是要的。什么都要管，什么人都对你有戒心，愈争愈渺小。

造谣也得要有极高的智慧，至少要懂得声东击西、无中生有。

有智慧，最不怕乱，可在乱中取利。

书得自己读，饭得自己吃。有真功夫了，别人是替代不了的。

当老师的自己没有读明白就教别人，这是造孽。

还没有做事，就讲得满城风雨、人尽皆知，如此怎能成事？

坏人是什么事都做，大家才知道其坏。

虚者，怯弱乱饿劳寡不虞也；实者，勇强治饱佚众有备也。

智不危身，应先学会明哲保身，保护好自己。

军形言攻守，兵势言奇正。

好名必做伪，争名不择手段。当知：名非空至，实至名归。

巧取是立不住的，时间长了就有真的来印证。许多人自以为走在时代的前头，而今安在哉？

先处战地而待者，佚；后处战地而趋战者，劳。

生长于敌世，没有法令的保障，一切必须靠自己。

能使敌人自至者，利之也；能使敌人不自至者，害之也。

利字当头须冷静，一失足成千古恨。一旦掉进去，想出来都身不由己了。

不处在复杂的环境中，怎么能够应付复杂的环境呢。

找同自己所好者，绝对是错误。没有的事，偏要求，镜花水月中求。自己的想象与真实的世界，总会存在着或多或少的偏差。

送礼的哲学：投其所好，一拍即合。

人都有瘾，如知其所瘾，真投机了，更是不得了。

将自己的善恶告诉别人，有人会投其所好，活用来刺激，以达到毁你的目的。

有特殊的职业就是天天在斗争，不同于一般上班的。所以不能往坑里跳，既然下海就必须要跟着唱，选择职业无必要谨慎。

做事不可凭血气之勇，否则众利之下必要命。

必用间谍，方知敌方薄弱之处所在。

最低限度必要高估敌人，加强戒备。轻敌，必败。

进而不可御者，冲其虚也。劳敌人的神，就是在于假的、虚的做实，玩弄敌人。

以小事大，绝不可以自找麻烦，去主动捅那马蜂窝。

破坏一个人，就要找他真动心处下手。

人做事都有目的、想法，不是对与否。人人皆有所需，所作所为目的都是为了满足所需。

怎么读书这么久，还是没有去掉劣根性呢？

力分者，虽众亦寡。其势敌，其率疲也。无所不备，则无所不寡。

贫贱夫妻百事哀，人穷就会成问题，自身也会出问题。

寡者，备人者也。众者，使人备己也。

不要不等人问，自己就把自己的事情和盘托出，谁会在意你的事情呢。你的事情谁愿意听，做事时把心丢了可不成。

今其迫于自顾，则不暇谋人。分散其势力，使其不得上下同欲、齐力同进。此焉能与我争胜。

相时料敌，无形无声，可使人没有战争的机会。

战国策的三大特点：一智谋细，二虚实间，三文辞妙。

死生足以发人深省，环境的好坏决定了人的生死。

到任何地方，因为个人的训练不同、注意的对象有别，故对环境的了悟也不同。

沉迷学习，日渐消瘦。

示形是主动的，在改变敌人的预谋。了解敌方的心理，就懂得怎么去展示自己，是敌方为之放松警惕。

智慧、气势是培养来的，不是与生俱来的。先天如杯之器量，后天如杯中之水。后天环境的培养，对塑造一个人起到关键性的作用。

年轻人只要不是做伤品败德的事，许多事应该有经验。必须面对现实，身体力行。

贪官污吏的可怕之处在于：到最后什么都可以出卖，任何人出利就可以使之转舵。

不可为典要，唯变所适。

富贵在天，要修天爵（仁义忠信，乐善而不倦）以得人爵（公卿大夫），不可得人爵而弃天爵。

精与博士两回事，精才能用事，博才能造势。

合时、合式，恰到好处，一点也不糟蹋。如此通权达变，才能做好事。

荀子修身，少见曰陋。浅陋，见识贫乏；固陋，见闻不广；鄙陋，见识浅薄。

环境变动，不要伤心，此乃人世之必然。流离失所，历代有之，也非独吾一人才遇上。

心有主宰，不可因环境变动而乱了方寸。

做药是给一切生物用，尤其是给穷人。有机会要为人类谋福利，越是没有医生的地方，越是需要现成的药。

奉元行事要懂多少，做多少。不能无病呻吟。

易始于乾坤，终于未济。未济人生，人生未济。

# 军争

成功取决于人的毅力和智慧，有毅力而无智慧可小成。

字是门面，其目的是认识，让别人明白所传达的意思。

一举一动等于自我介绍，应令人有好感，一颦一笑都是给人看的。

许多人为了造就自己，于职业上必说假话，此举往往不惜牺牲别人。少有人会说真话，即使是对自己的儿子。

许多宗教领袖往往是：“顺我者昌，逆我者亡。”其实是一号魔鬼。

必须懂得真正的利害，才能依据人情的脉络去分辨是非、分别所谓的好坏。

百忍堂中有太和。

将新手与老手合在一起，成军。

两方军队对垒扎营，各怀心腹事，尽在不言中。

自己糊涂才天天生气，一转念，则看什么都愉快。真吵，永远吵不完。不能解决的事，就不要惹。

只要人有嗜，就可以用其弱。故可迂其涂，而诱之以利。反之，要有定力，不受利诱。

不分你我，在自己力所能及之处拼命去做，既合人之私，也成己之私。

做事多费时，借缓慢的时间多思考。

在人后头，才能知道在人前是怎么走的。

事情未发生，尽量使之不发生，要防范于未然。事情既已发生，不必急，那不是一两天就能解决的，此事必要养精蓄锐以备长期。

要过理智生活，否则对方会自急中取巧。人一急，价钱就低。

大家庭忍为上，才能过得来。小家庭不忍，讲平等，弄得满街光棍。

没有考虑环境，做事一窝蜂。孤注一掷，当然不及预期的目标。

必有超人的智慧、体力，才能日夜不息。休息，是为了走更远的路。

懒散，则一生温饱都成问题。

面对事情，因为缺少扎实的工夫，所以不敢说肯定的话。

不要多管闲事，先管好自己。照顾好自己，造就自己。

学问这东西是骗不了人的，一落笔就知道高低。稍有抱负，抓起一东西，拼命研究。

战争非仅人斗，乃是战物资。谁可调用的资源多，谁就胜利。

食不饱，力不足，才美不外现。

必知障碍之物何在，将险阻处变成有用处。

懂得运用之妙，就是变短处为长处，能够化腐朽为神奇。

兵以诈主，以利动，以分合为变者也。

其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。掠乡分众，廓地分利，悬权而动。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

没有知识的人，看得短，反应快，不平则鸣。领导人有私心、不公平，乃失败之源。

对人有嫉妒心，应该骂自己，骂完头脑就会清醒了。

先有不自欺的功夫，再去欺别人，这叫孙子兵法。

越是怕事，事越找你。事还没有做，不必怕。既然有胆做，那还怕什么。

不乱，就能处理一切乱事，此为以不变应万变之法。

人生最重要的问题是实际问题，因此必笃实。

可以看不起钱，但不能缺钱。

世海茫茫，升沉殊易。前途如何，在乎自励。真正的英雄能自立，绝不随波逐流、与世沉浮。

# 行军

大智者，自左右环境启发而来。

人非以成功为当务之急，而是要以避祸为先。

人家役之以业，用意是使吾寸步难行。

未来的坎坷很多，逃是逃不掉的。

应脚踏实地，有了内在的力量，才能办事，绝不能感情用事。

都不怕死，那谁做元老，谁成先烈？人要成功，没有要找死的。

年轻人不懂得隐藏，信誓旦旦，所以易中人阴谋，让对方借自己达成目的。

是一等一的人物，就不可以发脾气。

在任何人面前，绝不可以显露自己的短处，否则早晚要被对方利用。

性情的毛病，就是谁说了也很难改。此所谓江山易改，本性难移之理。

当时时警惕，适时变通，庶不至于有失。

外表示之于平淡冷静，则毛病不易被人抓住。

必要有超人之处，不求做达官显贵。

认识自己的才能知止，即使不成功，也不会有大的失败。不能把老本赔干净，贪得无厌最糟糕。

言之谆谆，听之藐藐，自动往前去悟，悟出真理。

朱子之学是南宗的产物，非救命的东西，故南宗并未因此而起。

古人著书，从早到晚不愁吃喝，一个人兴之所至，什么都可以写，但不能印出去。

御用文人的话，你也信？

会争的，他都胜利了，对方还不觉得吃亏。

面对事实，不要完全去追求虚无缥缈的道德。

至死不悟的人太多了，一切事不按事实去想，完全按照理论去照搬，那就坏了。

苏轼：唯有王城最堪隐，万人海中一身藏。

废材，是指一个才华横溢的人在面对困境时候，却自暴自弃，或者不求上进，或者走入歧途。

安于自己的位置，不要这山望着那山高。

人家表面给你戴高帽，实际上是要进袭你。

多读历史，可以了悟很多人生。以古为鉴，可以知得失。

向外奋斗，不外乎要保护自己，要慎之又慎，以期达到目的。

懂得处身、相敌了，就可以躲过许多杀身之祸。

有远见，作元老享清福。杀身成仁的成烈士，就是因为太急躁。

于不可为的环境中，找可为之处。

临机制变，在不利中转为有利，在绝望中找希望，要有超死目生之智。

出门就在近处摆是不行的，距离越近，就越是没有回圜的余地。

做儿女的，对父母没有多大贡献，但最低限度应该是不让他们操心。

每个人都有隐私，以了解别人的隐私为智，虽无大害，亦无甚好处。

# 九变

许多人多采用低调的方法，不显示自己的长处，是对方无防备，则自己稳操胜券。但人若知道是伪装的，就会将计就计，最后仍然是失败。

锐卒勿攻，饵兵勿食。

吕氏春秋·功名：善钓者，出鱼于十仞之下，饵香故也。

人与人的较量，必有一个是失败的。此时，不应再逼迫其走上绝路。

给人留下退路，也是给自己留下退路。往前走就是海阔天空，路越走越宽。

人到穷途末路的时候，没有不做困兽之斗的。此时的反扑力量也是超越之前的，是最可怕的。

仇可解，不可结。

好名者，必作伪。好权者，易流于跋扈。此二者，最易树敌，如加上无能，国之将亡。

站得住脚，就是有理，人都是自私的。

喝酒易误事，头脑不清楚。

过去许多坚强的寡妇能教子，是因为没有依靠，只能绝处逢生。

争不过人，应该对自己加以整饬，而不是去投降。

遇事先想一想，有好事更要想清楚：人家有三亲六故，何必非要找上我呢。

每天必须战战兢兢，不可糊涂过日。否则，可能会白白牺牲。

白发人送黑发人，父母是何等的伤心。从生孩子到孩子有所成，许多载的付出，结果毁于一旦，所有的艰辛都付诸东流了。

对别人说话，必须要打个折扣。因为每个人都要造就自己，你不过是他上升的一块砖而已。

没有意义的事，尽量不要做。

想法与实际，必要打一半的折扣，不可以将梦想当做事实。

活着有想法，做事必用钱，不是爱钱。

不要把什么事都看得很重要，身外之物没什么用，但必须够用。

自己要能站得住，人活着，不做事，就是浪费。

愁城易破书为兵，逃亡客，心都不宁。

必素其径而行，不务乎其外。自己以外的事情，不要胡扯。

学过了，将来到年龄用事时，自然就会用上。

现在要好好读书，不要扯闲。否则一事无成，咎由自取，怨不得旁人。

变者，不拘于常法，但不等于胡来。从宜之行，是谓变。

有常有变，有经有权，有争有不争，不可为典要，惟变所适。

戏法人人都会变，巧妙各有不同，变在人的智慧中。

慎于处变，处变不惊。

逢绝地，承认失败，快快结束，不必留恋。否则，就是掩耳盗铃，只有越陷越深。

剥极而复，否极泰来，不必尽作悲观之思。

死地则战，不怕死才有绝处逢生的希望，死里求生要决战。

鬼怕恶人，哀告、乞怜绝对不能办成任何事情。欺善怕恶，软土深掘，人之常情。

不争，有所为也。

不能争口头上的胜利，逞一时之快。人家之后，必会有所报复。

# 九地

坛经主张佛性本有，见性成佛。自在佛，观自在。

论语·尧曰：四海固穷，天禄永终。

怎么来，怎么丢，乃习之惯性，因果也。

说一句话，要收敛。看对象，使他一听就明白，而旁人就不清楚涵义。

儒家讲求：求学、求生、求成、求婚、求职。都是主动的，一切操之在己。

读书的目的在于改变气质。

战争不可以在自己的疆域内作战，炮一响，都去找妻儿老母，逃兵太多。

出境未远，三军之心犹在进退之间。必深入敌境，兵才能一心一意作战，因为想着战胜早点回家。

发财不能在学校，以后干活的时间太长了。在学校读书，书必读到有趣味。

软弱者则无救。不可望之心，或者出家，或者自杀。

挫败是当然的，有便宜也不可乱捡。

你不叫人活，人也不会叫你活。切不可轻举妄动，什么都做，最直接导致只能两败俱伤。

诸葛亮借东风、显奇才，但过程中受苦的都是良民啊。

古科举有八股，今日亦有之。凡注解，皆有其时代背景。

职业是第二次投胎，应慎重取舍。前途好坏，完全在于自己。

没有智慧就去做一事，很可能成为终身之忧。

于必要时给人留面子，此乃给自己留下退路。否则，就坏事到底，落井下石。

合于利而动，不合于利则止。

人莫不趋吉避凶，此是长远的吉凶祸福，而非短视近利。

对事情无彻底的认识，便轻举妄动。分明是在刀尖上跳舞，自己还洋洋得意，以为在金字塔尖。

做事，第一要看环境，第二要有做法，第三要等待运气。

伟大的人物是因为有能耐，能耐地住。

投其所好，夺其所爱，欲令智昏。

清朝兴于摄政，亡于摄政。

孟子·离娄下：有终身之忧，无一朝之患。

专一，不分心为术。亡命之徒就可怕，就是因为他专一求生存。

读书即读成方子，多是套路。

谨养勿劳，并气积力。

孩子太野，打骂不是办法，因其所好、投其所好，使其累得一塌糊涂。

兵车深陷则不惧，（乃涨多不愁。）知此必死，方无所畏惧。

国之将亡，求之于鬼神。

人之间一旦互相怀疑，就完了，表面再怎么和，都没有用。

一个安宁的时代，是非就多。自顾不暇，哪有闲工夫扯。清朝修四库全书、开史馆是政术。

做事立很多规矩，摆样子可以。实际做事的时候，用不上。

群德，贵乎了解别人，知道自己以外还有别人。

观念必清楚，做事才有分寸。完全站在自己的立场上看待事物，是不行的，须要多一种角度去看待问题。

# 地形

末世的人情最淡薄，了解越多越宽容，越是知道自己了解的不够多。

有所思，一定显于表情。

进门看脸色，察颜色；出门看天气，观气象。

事物都是有象征的，必要留心观察。

再好的刀伤药，也不如不拉口。事情发展，皆非单纯。

人要多练达，自己所拥有的才能靠得住。

对部下溺爱，什么也办不到，最后无可用人。必亏，以私情相联系。

凡事都不可掉以轻心、刚愎自用。

老谋深算，做事情必从头想到尾。再设几个假设，好坏都要想清楚，绝不轻举妄动。

必双方心心相印了，才可以谈要紧事。

一个人必要有斗富的知识才行，无能就会处处被动。

多一分骄傲，就多一分失败。

有独到之处才行，不怨天不尤人，应勉励自己。

老鸨捐钱就能当模范母亲，这一流弊太可怕了。

三才，天时地利人和，必要恰到好处，时过境迁就必败无疑。

言大二夸的人，多半没用。

做事先立本，先开拓，非求成功，乃是探路子。

做事预留后路，有自存之路了再去干。做之前，就要有最坏的打算，能承担就去干。

料事不对，往往会忽略自己，以为是客观环境造成的。

自然灾害难以避免，人为错误乃智慧不足，计划不周所造成的。

凡事都靠第一感觉去做，那就太危险了。

糊涂乃智慧不足，不是人品败坏。

升平世，必须有方法去消磨读书人的心智。

一个人小的时候没有受教育，长大了被别人再教育，很可怜。

知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全。

为政不在多方，在乎易行力行，多方就出毛病。

国家升平，文人话多，战争一旦爆发，一个个抱头鼠窜。

进不求名，退不避罪，唯民是保，乃国之宝。

人要坏，四十开外。

真自私，就拼命造就自己，达到一境界。

到社会了，不团也要社，需要学文的时候，再去翻书，就来不及了。

曾国藩：做大事业，以培养接班人为第一要务。

自1920年后，学界是在审判中国的书，而不是在读中国的书，这也就是近代思想之混乱的根本。

学问必自己做，师父领进门，修行在个人。

# 火攻 用间

看一人，谈一问题，可知其程度深浅如何。

政治、军事上，绝无感情可言。

凡为客道，深则专，浅则散。临绝地，必恶战以出险。

无论做什么事业，苦干数十年，总会有点成绩。

正面迎战，尚可以防备，最难防备的是扯后腿的。但扯后腿的也容易被对方出卖，因为对方也看不起。

人到绝路，不拼命，不能逢生。

社会即需要而有用，若有用时自会找上门。

自求多福，懂得自求的人，当然多福。

每个人都有自己的处理方式，多说一句都不可以。

强将手下无弱兵，名师出高徒。

待人处事，不要有先入为主的成见。

自己可以享受而不去享受曰俭，应给人而不给人曰吝。可以修俭德，但绝不可以吝啬，该给即给。

高手不愿意出手，因为出手必伤人。要百发百中，就不可以浪费时间。

做事不要给对方制造出危机感，否则其必做困兽之斗。羞辱一个人，最好的办法是侮辱他心爱的东西，但也要有个限度。

怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。

中国没有亡过国，亡的只是政权。

孟子·梁惠王上：此惟救死而恐不赡，奚暇治礼义哉。

人太迷就会耽误很多事情。

做事之前应先衡量，量力而行。做过力的事情，就成了自我牺牲了。

天下最难处理的不是最大的，就是最小的。

修养不足，稍得便宜就会得意忘形。

人应与当下角逐，而非与过去比较。

人可以侥幸成功，但没有侥幸保国的。

人生必得求胜，成则王侯败则寇，不能全拿道德去衡量。

感情用事，才会迷信。

不该听的，就尽量不要去听，听到也很危险。不该说的尽量不要说，省得被人听到。

知无不言，言无不尽，被人利用，给人做廉价的宣传。

能不假于人，就不假于人，非自己动手不可。

不应当知道的事情，绝不主动打听，要说话必先看屋中人。

君子防未然，不处嫌疑间。瓜田不纳履，李下不正冠。否则事情一旦泄露，即上黑名单。

智周万物，道济天下。

日知己所无，学而时习之。月无忘己之所能。

人的成就低，乃是因为每天过得松散。