# 毓老师说孙子兵法 2016.11.28

愈是无知识、无智慧的人，愈是大而化之。

得自多方面的资料作为参考，再决定。自曲求以了解实情。

久假而不归，焉知其非真。

徒善不足以为政，徒法不足以自行。

人能和，先立于不败之地也。

人都是以自身环境为中心点，去处理周遭万物的。

效天运之轨，以施于人世。天地乃自然环境，道将法则是人事。

说文：律者，所以范天下之不一而归于一，故均布也。

管子：律者，所以定分止争也。

天地人三才之道，即始壮究，终而复始。数始于一，终于十，成于三。三为成数。

王者，通天地人之道，三画一连为王，即通三才之道。

说文：王者，天下所归往也。

兵事，取胜与常政，不取胜于疆场。

胜负乃名辞也，其伤亡一也，何胜之有？

世路人情皆学问，世路难行钱为马，但宁填城门（主事者），不填沟壑（非主事也）。

做事的入手处是：通天下之志，找志同道合的，非以利合。

势利之交无不凶终隙末，没有好结果。

不是用嘴说，而在于行动。需要有用的，不在多少。

一个成功的人，必定是个超凡的人。

最亲密的人尚且不能同意，而况其他，最后同床异梦。

战争是死里求生，贵通天下志，贵除天下患。

事之不成，内奸最可怕，必防之。（按，防人之心不可无）

智者不惑于欲，智者利仁。

千古文章千古贼。

智者必先有自知之明，不以知人为智。

至死不悟，乃因不自知也。儿子不听老子的话，老子必自己研究研究。

礼记·学记：凡学之道，严师为难。师严，然后道遵。道尊，然后民知敬学。

出纳之吝，谓之有司，乃专掌一事之官。

书不在读多少，而在多想，必要细心细想才能用上。

专任智则贼，固守信则愚，偏施人则懦，恃勇力则暴，令过严则残。

入乎耳，出乎口，口耳之间则四寸耳，曷足以美七尺之躯哉？

过耳的智识，缺少存在于心的力量，乃一事无成。

知之者胜，因能知行合一。知中有行，行中有知。

你说孙子，别人也在读，就看谁的境界高。

真知者，知而必行，身体力践。不能身体力践，结果一事无成。

每个作战都自以为有必胜的把握，最后所以失败，乃因核量不实。

随时注意自己的行为，做事有偏差时，要及时矫正过来。

欲有所成，必定要有所牺牲。成就大事业天机深，必牺牲自己的嗜欲。

人之视己如见肝肺然。真有抱负，必先去除自己的毛病。

一个人失去了分寸，不上轨道，敌人必乘机取你、战胜你。人生不能乱七八糟。

法贵乎行，立法容易，执法难，徒法不自行。

孔子曰：推十和一为士。

为人就在分和寸，古式建筑以二门为男女分工。

去留不易，成败乃现。人事去留，不养冗员以祸事，不怕敌人厉害，就怕窝里反。

道者，理之全体也；器者，势之总名也。

诡者，示其形而隐其情。

示不能，以怯为诡，故示，使人有轻忽之志。

脑中不要尽是乡愿式的圣人形象。

兵家曰诡道与儒家曰自谦，是一回事。

专制时代，只许一家春，不许大家说话。

子书较为开门见山。

与敌对垒，分兵以抗之，设诈以疑之。扰之，其力不给；疑之，其心不安。

不可视于人己之所嗜，否则，就会被人抓住弱点。

礼记·儒行：其大让如慢，小让如伪。

为政，最忌虚内务而恃外好。

人生不易，最后的胜利者必有长才。

生活多从心所欲是极危险的。有知识、有智慧，才能摆布人生。读书贵明理。

年轻人易犯遇事先怒。

骄者多自卑，对方知之，强骄以使我心中不宁。

是非者，就是是非人。

有肉埋在碗里吃，自己香就好。否则被人抢，就吃不到了。

子孙虽然愚，经书不可不读。

人生就是接力跑，该接棒时，不接不行。慢慢爬。

多算胜，少算不胜，而况于无算乎。

五事七计，选将度势，以多算为贵。

思，心作良田百世耕。思之思之，鬼神通之。

与时偕行，片刻生新，刹那不留。书有古今，智慧没有古今。

一勤天下无难事，戒急用忍，决定不移。

天下事无标准，谁强谁就是标准。人都有偏见。

# 作战

读书读成立体才有用，学好可以备而不用，到用时就要用。

善用头脑，每天都是最好的实验机会。

社会是人吃人，被吃了，应该恨自己无能。

武经只讲了一句话：神武不杀。易·系辞传：古之聪明睿智，神武而不杀夫。

为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

造势，佐，即在创造一种有利的环境。完全是人为的功夫，越是隐而不显，越是有效力。

人要绝处逢生，自救才能救人。

学而时习之，圣时以为时圣，知进退存亡而不失其正者。

学术不是私产，要为苍生谋福利，遗爱人间。

战争不易，人饿最苦。

许多讲书的不负责任，多半没有好孩子。

细心多者，胜算多。故遇事不可大而化之。

做一切事情以不浪费为原则。

速战速决，拖久必败，久战，国随之而亡。

常年打仗不行，一炮不知道要轰掉多少钱，胜负乃名词，双方皆有损失。鳏寡孤独，无不需要救济。

自古好兵之主，往往民穷财罄，祸生肘腋，皆由不知。

要学拙速，不可学巧久。

国土之可爱，一寸山河万滴血。绝不能随便把土地给人，因为再收复时，又要让子孙后代流血牺牲。

做事利人必损己，损己不易。名望、地位都要受损。

战争一开始就是你死我活，不到你死我活的地步就不能发动。不论胜负，损失一也。

在环境上制造一种氛围，让对方没有力量战。但在智慧上要求速战速决，把双方损失降到最少。

深藏若虚，保存实力。一步错，步步错，一步也不能走错。人必自侮而后人侮之。

许多失败皆自以为巧而久战。事到临头，不能，则牢骚多。

有机会读书，必要拼命读，不能闲扯。否则，出了社会，想读书也要心境与环境，不易办到。

读书人知道利弊善恶，但不要助人为恶。

对事情要认识透彻，了解人的心理。做事情失败了，就是因为违背了人性。

每个人对事情都可以有想法，但得有方法做到，否则就是穷途末路。

穷是没有职业，贫是没有钱。

善于利用环境，把左右的环境，都变成我们的助力。

走到哪里，说话都得有分寸、举动都要有法度，给人留下好印象。

远输民贫，近师贵卖，因此就地取材很重要。

兵不能管，则比虎狼还要可怕。

不必伪道学，入圣庙的，一个老婆都不少。

人多物少，因供给前线，货卖皆贵，民家皆致虚耗。

# 谋攻

百姓不足，君孰与足？

春秋所谓：三世必复，九世必复。有仇必报。

使兵杀敌，必激之以怒，职业化的作战是没有力量的。

一个人不能成事，要合作，找同志。

说，兵到，秋毫无犯。那是做文章，绝无此事。

杀俘虏就会增长敌人的战气。善待之，可瓦解敌人的战斗意志，是战胜敌人的好方法。

棋逢敌手，全系乎运用之妙。

国之好坏系于一二人之身（掌舵者）。

天下无巧得之事，须表里如一。人之视己，如见其肺肝然。

知识分子是时代的安定力，不是靠武力，而是靠智慧。

用理智，否则一不小心，就万劫不复。

高手每天读棋谱，中国的经史子集都是治世智慧的棋谱。中国人长于政事，任何一本书皆是政论。

学智慧要随时用上，常用就熟练。熟能生巧，非一日之功可达。

任何事情无详虑不能随便做，要志在必得才做。说话亦同，话到舌边留半句。

成功绝不是自拾的，而是有所守，能有所不为。

一般讲兵法，以兵攻，以战交。此匹夫之勇，敌一人者也。谋攻可以取天下也。

嗜欲浅而天机深，岂非成佛作祖耶？

吸收必有一番工夫，静心想一个问题，才有谋、有虑。

有特殊立场，才有特殊地位。特殊的环境，才能造就特殊的人才。

政治就是接力跑，这一棒，可以跑快点，但不能否认前两棒。

百战百胜，元凶。因为到处都是敌人，只要我方力量软弱，敌人就会不服，进而反扑。

不是与民战，而是与昏庸的领导人战。

欲是陷阱，越是留恋，越陷越深，成功的机会就会越来越少。

努力应该有目标，有时一辈子没有达成目的，但依然成功。

以计破计，必先知人之计。

或生而知之，或学校而知之，或困而知之，及其知之，一也。

不批评别人，用修己的功夫去己之短。

不动声色才是上上之策，既保全了自己，也保全了敌人。

社会上尽是利害，焉又有道义可言。结志为上策，结交为下策。

凡怒当以心节之，故心奴为怒。

非战非攻，破其谋，败其骄，劫其粮，断其路，不用战攻而服人者，乃乘其弊而胜之。

与人斗，不斗与最盛之时。要用纳气消耗对方的力量，然后乘其弊，攻其无备。

儒家讲，行一不义、杀一不辜，得天下而不为也。但有罪者必杀之，杀人以安人。

明末流寇张献忠，一联七杀，戾气太重。

兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

智慧乃由多经事锻炼，愈练愈聪明。不经一事，不长一智。

智慧绝非空想杜撰出来的，必要有负责的精神。遇事能勇敢面对，不闪不避。

# 谋攻 2016.11.29

昔皆致仕讲学，因为饱经风霜。经九炼十磨后，才能成事。

得失是就整体而言，人生有得必有失，小失不损已得则可。

家庭和睦，必用计策、谋略。

非旗鼓相当，不可轻举妄动。竟全功不易。

尽看其长，则天下无不可用之人；尽看人短，则无可用之人。

东西少，有少之用，多有多之用。

做事的目的在成功，不在壮烈牺牲。留得青山在，不愁没柴烧。

战争是成功与失败皆一也。

奇正相依，用正是为了那个奇。

社会上总是有敌我之分，每个地方也有可据之险。如常走窄路，则寸步难行。因此要守得住。

看破世情惊破胆，世路人情皆学问。

快，易出差错，欲速则不达。

人贵乎有一个愉悦的家庭，一个快乐的人生。

临事必要方寸不乱，坚强到底。

不知事，完全凭想法去判断，那是隔山观海。

永远不知检讨自己，不用人才，先讲关系。内行有专才，外行不易领导。都换外行，都听不懂，那就听我的。

到极乐世界去干什么？求生必要有一套。

易·系辞上：圣人（贵）通天下志。

光有想法，没有做法，定不能成功。

成败总是一半一半的。土匪遇事，就一鼓作气。书呆子读书太多，知道得太多，反而有戒惧，畏首畏尾。

最高境界是学以致用。天天读书学的就是理，权知道怎么用理。

搞一言堂，大家都敷衍了事，噤若寒蝉。

团体中绝不可以找乌合之众。最低限度是同欲，进而求同志，最高就是同道。

时势与人际关系相配合，知彼为先。

做任何事情，没有死党不行。间谍必用上智之士，因到敌处无人请示，凡事必自己做主。

老要张狂，少要稳。老成持重，才能负谋国之责。

做事要对得起自己的良知，否则早晚会有报应。良知上过不去的事，就不要做嘛。

尚书·洪范：五福，一曰寿、二曰富、三曰康宁、四曰攸好德、五曰考终命。

时代演变，语言随思想变迁。语言在表达思想，并非古人有意要为难后人。

人必尚谋，不可尚勇。读书贵精，不贵多。

陈公博：大海有真能容之量，明月以不常满为心。

# 军形

形式一变，必要改变方策。外交官受命不受辞。

每天努力做别人不能胜过之事。怠者不能修，而忌者畏人修（韩愈·原毁）。

人多半自疑，是自毁也。

想出人头地，怕人胜过，就必须要先为不可胜。学什么，先要学到一个境界：专一。

天下无难事，只怕有心人，天天琢磨，持之以恒。专一，因为人的时间和精力是有限的。

为表示自己知道的多，就坏了，得深秘之。许多事不必对人说，亲人也不必。

就是失败，也必在失败的环境中，过得去。

不管敌人如何，先为不可胜，将不败的主动权操之在己。天天得下敌人无法超过自己的功夫，先做万全的准备。

自己造就，不为人知；别人造就，则必知。如此一来，才能截长补短而巧乘之。

对文化要有正确的认识才能实行，由于传得越远，中间掺杂的东西就越多，乃离初衷越远。

孙子言，先为不可胜者，是自保之策。待敌之可胜者，是全胜之功。

凡是与自己对等的人，即可做敌人。需要做好准备，伺机而动。

要冷静，经过深思熟虑，有高深的修养，才能办到。

先为不可胜，自己拼命干；待敌之可胜，乘人有隙时再动手。一定要把握住机会，一闪即逝也要去干。

作战是决胜于刹那之间，双方势均力敌就不易打起来。

可胜在敌，必须比敌人自己还要了解敌人，才能取胜。

拾便宜成功的很少，不能欺人，只能自欺。大家的聪明智慧都差不多，别人为什么要受你欺骗呢。

孔子之所以穷，是因为没有强调地狱、极乐世界。

宗教盛行的时代，往往是最坏的时代。每个人都觉得有保障、有安全感，但生活贫苦。

将自己的实力藏在最隐蔽的地方。

绝不打没有把握的仗，开自己的玩笑。

自己的梦自己去圆，不必说太多。有些话可以存诸心，不可出诸口。

创业维艰，守成不易。既得利益的人，不可以浪费。至少要留本，不能少于此。

遇事详究，不必人云亦云。

人人都懂得常识，平常人的毁誉都不必重视，真知的批评是历史的裁判。

最高的保密是：我战胜后，你还不知道。

幼稚最难根治，一出手就低。

同中求异，高人一招才能赢。用兵齐于政，都是人，就必自人事处入手。

古之所谓善战者，胜于易胜者也。易胜者，用力少而成功多也。

见形知情，则知制之法。

一般百姓不知，但高级别的人物则知道。

为成全功要不显山不露水，否则智名一高，大家就都包抄。

人必天天有所警惕，稍有点满足，危险就来了。

胜对方，乃胜他的没出息。

权，然后知轻重；度，然后知长短。

# 兵势

没有看情况，盲目推测，是最容易反错误的。

在战场上，兵虽不用钱，但饷银必须按时发，其存于腰带之间，精神百倍。

做任何事情都必先看有无立足之处，自己的才华有无施展之处。

古玩宝物，不卖的时候无价，卖的时候就有价格了。

领百万雄兵最难，少有容百万士兵之地。某项占优，可能整体居于劣势。

用事要精，教书要博，贵乎体悟。

考据、训诂，杀人之重、愚民之最。

一个民族，自骂人的三字经，可以看出这个民族的智慧境界。

做任何事情求人都是错误，必要有自己能解决问题，才叫把握。

头脑昏庸，才堪大用。否则，就是志大才疏。

人都是追求神秘的，所以越是神秘，越是值钱。诸葛亮不出山就值钱，一出山就不值钱了。

做事都自平底起，那太费劲了。识势、知节，多见多闻，做事才能中节。

正兵主于自固，奇兵所以致胜。

愚者好自用，贱者好自专。多学，总是有用的。

勇者不得独进，怯者不得独退。

知无不言，言无不尽，还懂得什么虚实？

说话，说玄不说闲。与那人无关的事情，不必让他知道。

想成就事业，必去掉无谓的毛病，要过精神生活。不自找罪受、自找麻烦。

做事求稳，慢而不出错，比快而出错又返工、一切重来，要好很多。

许多人功夫不到境界就创新，以革新来掩盖自己的功夫不足。

肤浅就无法任事，就是由于社会上总是不缺乏老谋深算者。

人懂，自己不懂，就无法与人交手。

情势所逼，往往会造成想不到的力量。因此，见谁都不能轻视。

读书在明理，明理在懂是非。不迁怒，不贰过。

其势险峻而不可遏者，其节短迫而不及避也。

蜘蛛抓东西都要靠网，想伸手就拿，哪有如此简单的事情。旁若无人，就是找死。

无论是在什么环境下，都不可自乱阵脚。

京剧里，昭君和番一幕，骂尽了满朝文武百官。

自己所处的环境，不必要其他人知道得那么清楚，防谍。

一举一动，挨累不讨好，都是枉费。

人必有所好，一个人喜欢吃的东西，不一定非要是昂贵的。

机器什么的都可靠，就人不可靠，只要有利于他，就会变。

做人不易，能站得住更难，要是有点成就，难上加难。

自任过重，责之于人，都有毛病。

什么话都说绝对，没有好处。除了亲人以外，绝不会有人同情。所以事成了，也不必说。

有万全的准备，才能占据绝对的优势。处处被动，就处处居于劣势。

人无空用，事当其任，求之于势，不责于人。

常人最大的毛病就是：吝啬、小气。

# 虚实

会用人的，什么人都会用。不可以用小圣人观，来量天下人。

在势不在人，非人力也，水到而渠成。

机事不密祸先行，要养拙，不要聪明外露。

任人，宁肯任其拙，不可任其浮。生死攸关之所在，更要善于知人善任。

胸无半点墨，脑袋空空如也，做事必有危险。

孟子·尽心下：夫子之设科，往者不追，来者不拒。

答应没有做到，以后绝不再找。因为，诚信只有一次。

失败后才明白的真理：不失败，怎么能有时间来好好想想呢。

失败都就无所求，长白又一村。此是自良知，而非自功利来认识。

人贵乎有志，精神一到，何事不成。

外行绝不能做内行的事，不可以做自己不懂的事业。那就如同一个傻瓜，举着火把通过炸药库。

惟千古之德，存之千古。

有担当，为别人谋福利。华夏精神：前人栽树后人乘凉。

先解决自己的事，有能力了，再帮助别人解决。

人的成就就是环境给逼出来的。中国就这么大，但养活了世界四分之一的人口，如果不动脑子，老百姓就要饿肚子。

文章是集锦，想到就写，必手勤。拉架子写的是祭文。

有权不在挂衔，有闲才是要的。什么都要管，什么人都对你有戒心，愈争愈渺小。

造谣也得要有极高的智慧，至少要懂得声东击西、无中生有。

有智慧，最不怕乱，可在乱中取利。

书得自己读，饭得自己吃。有真功夫了，别人是替代不了的。

当老师的自己没有读明白就教别人，这是造孽。

还没有做事，就讲得满城风雨、人尽皆知，如此怎能成事？

坏人是什么事都做，大家才知道其坏。

虚者，怯弱乱饿劳寡不虞也；实者，勇强治饱佚众有备也。

智不危身，应先学会明哲保身，保护好自己。

军形言攻守，兵势言奇正。

好名必做伪，争名不择手段。当知：名非空至，实至名归。

巧取是立不住的，时间长了就有真的来印证。许多人自以为走在时代的前头，而今安在哉？

先处战地而待者，佚；后处战地而趋战者，劳。

生长于敌世，没有法令的保障，一切必须靠自己。

能使敌人自至者，利之也；能使敌人不自至者，害之也。

利字当头须冷静，一失足成千古恨。一旦掉进去，想出来都身不由己了。

不处在复杂的环境中，怎么能够应付复杂的环境呢。

找同自己所好者，绝对是错误。没有的事，偏要求，镜花水月中求。自己的想象与真实的世界，总会存在着或多或少的偏差。

送礼的哲学：投其所好，一拍即合。

人都有瘾，如知其所瘾，真投机了，更是不得了。

将自己的善恶告诉别人，有人会投其所好，活用来刺激，以达到毁你的目的。

有特殊的职业就是天天在斗争，不同于一般上班的。所以不能往坑里跳，既然下海就必须要跟着唱，选择职业无必要谨慎。

做事不可凭血气之勇，否则众利之下必要命。

必用间谍，方知敌方薄弱之处所在。

最低限度必要高估敌人，加强戒备。轻敌，必败。

进而不可御者，冲其虚也。劳敌人的神，就是在于假的、虚的做实，玩弄敌人。

以小事大，绝不可以自找麻烦，去主动捅那马蜂窝。

破坏一个人，就要找他真动心处下手。

人做事都有目的、想法，不是对与否。人人皆有所需，所作所为目的都是为了满足所需。

怎么读书这么久，还是没有去掉劣根性呢？

力分者，虽众亦寡。其势敌，其率疲也。无所不备，则无所不寡。

贫贱夫妻百事哀，人穷就会成问题，自身也会出问题。

寡者，备人者也。众者，使人备己也。

不要不等人问，自己就把自己的事情和盘托出，谁会在意你的事情呢。你的事情谁愿意听，做事时把心丢了可不成。

今其迫于自顾，则不暇谋人。分散其势力，使其不得上下同欲、齐力同进。此焉能与我争胜。

相时料敌，无形无声，可使人没有战争的机会。

战国策的三大特点：一智谋细，二虚实间，三文辞妙。

死生足以发人深省，环境的好坏决定了人的生死。

到任何地方，因为个人的训练不同、注意的对象有别，故对环境的了悟也不同。

沉迷学习，日渐消瘦。

示形是主动的，在改变敌人的预谋。了解敌方的心理，就懂得怎么去展示自己，是敌方为之放松警惕。

智慧、气势是培养来的，不是与生俱来的。先天如杯之器量，后天如杯中之水。后天环境的培养，对塑造一个人起到关键性的作用。

年轻人只要不是做伤品败德的事，许多事应该有经验。必须面对现实，身体力行。

贪官污吏的可怕之处在于：到最后什么都可以出卖，任何人出利就可以使之转舵。

不可为典要，唯变所适。

富贵在天，要修天爵（仁义忠信，乐善而不倦）以得人爵（公卿大夫），不可得人爵而弃天爵。

精与博士两回事，精才能用事，博才能造势。

合时、合式，恰到好处，一点也不糟蹋。如此通权达变，才能做好事。

荀子修身，少见曰陋。浅陋，见识贫乏；固陋，见闻不广；鄙陋，见识浅薄。

环境变动，不要伤心，此乃人世之必然。流离失所，历代有之，也非独吾一人才遇上。

心有主宰，不可因环境变动而乱了方寸。

做药是给一切生物用，尤其是给穷人。有机会要为人类谋福利，越是没有医生的地方，越是需要现成的药。

奉元行事要懂多少，做多少。不能无病呻吟。

易始于乾坤，终于未济。未济人生，人生未济。

# 军争

成功取决于人的毅力和智慧，有毅力而无智慧可小成。

字是门面，其目的是认识，让别人明白所传达的意思。

一举一动等于自我介绍，应令人有好感，一颦一笑都是给人看的。

许多人为了造就自己，于职业上必说假话，此举往往不惜牺牲别人。少有人会说真话，即使是对自己的儿子。

许多宗教领袖往往是：“顺我者昌，逆我者亡。”其实是一号魔鬼。

必须懂得真正的利害，才能依据人情的脉络去分辨是非、分别所谓的好坏。

百忍堂中有太和。

将新手与老手合在一起，成军。

两方军队对垒扎营，各怀心腹事，尽在不言中。

自己糊涂才天天生气，一转念，则看什么都愉快。真吵，永远吵不完。不能解决的事，就不要惹。

只要人有嗜，就可以用其弱。故可迂其涂，而诱之以利。反之，要有定力，不受利诱。

不分你我，在自己力所能及之处拼命去做，既合人之私，也成己之私。

做事多费时，借缓慢的时间多思考。

在人后头，才能知道在人前是怎么走的。

事情未发生，尽量使之不发生，要防范于未然。事情既已发生，不必急，那不是一两天就能解决的，此事必要养精蓄锐以备长期。

要过理智生活，否则对方会自急中取巧。人一急，价钱就低。

大家庭忍为上，才能过得来。小家庭不忍，讲平等，弄得满街光棍。

没有考虑环境，做事一窝蜂。孤注一掷，当然不及预期的目标。

必有超人的智慧、体力，才能日夜不息。休息，是为了走更远的路。

懒散，则一生温饱都成问题。

面对事情，因为缺少扎实的工夫，所以不敢说肯定的话。

不要多管闲事，先管好自己。照顾好自己，造就自己。

学问这东西是骗不了人的，一落笔就知道高低。稍有抱负，抓起一东西，拼命研究。

战争非仅人斗，乃是战物资。谁可调用的资源多，谁就胜利。

食不饱，力不足，才美不外现。

必知障碍之物何在，将险阻处变成有用处。

懂得运用之妙，就是变短处为长处，能够化腐朽为神奇。

兵以诈主，以利动，以分合为变者也。

其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。掠乡分众，廓地分利，悬权而动。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

没有知识的人，看得短，反应快，不平则鸣。领导人有私心、不公平，乃失败之源。

对人有嫉妒心，应该骂自己，骂完头脑就会清醒了。

先有不自欺的功夫，再去欺别人，这叫孙子兵法。

越是怕事，事越找你。事还没有做，不必怕。既然有胆做，那还怕什么。

不乱，就能处理一切乱事，此为以不变应万变之法。

人生最重要的问题是实际问题，因此必笃实。

可以看不起钱，但不能缺钱。

世海茫茫，升沉殊易。前途如何，在乎自励。真正的英雄能自立，绝不随波逐流、与世沉浮。

# 行军

大智者，自左右环境启发而来。

人非以成功为当务之急，而是要以避祸为先。

人家役之以业，用意是使吾寸步难行。

未来的坎坷很多，逃是逃不掉的。

应脚踏实地，有了内在的力量，才能办事，绝不能感情用事。

都不怕死，那谁做元老，谁成先烈？人要成功，没有要找死的。

年轻人不懂得隐藏，信誓旦旦，所以易中人阴谋，让对方借自己达成目的。

是一等一的人物，就不可以发脾气。

在任何人面前，绝不可以显露自己的短处，否则早晚要被对方利用。

性情的毛病，就是谁说了也很难改。此所谓江山易改，本性难移之理。

当时时警惕，适时变通，庶不至于有失。

外表示之于平淡冷静，则毛病不易被人抓住。

必要有超人之处，不求做达官显贵。

认识自己的才能知止，即使不成功，也不会有大的失败。不能把老本赔干净，贪得无厌最糟糕。

言之谆谆，听之藐藐，自动往前去悟，悟出真理。

朱子之学是南宗的产物，非救命的东西，故南宗并未因此而起。

古人著书，从早到晚不愁吃喝，一个人兴之所至，什么都可以写，但不能印出去。

御用文人的话，你也信？

会争的，他都胜利了，对方还不觉得吃亏。

面对事实，不要完全去追求虚无缥缈的道德。

至死不悟的人太多了，一切事不按事实去想，完全按照理论去照搬，那就坏了。

苏轼：唯有王城最堪隐，万人海中一身藏。

废材，是指一个才华横溢的人在面对困境时候，却自暴自弃，或者不求上进，或者走入歧途。

安于自己的位置，不要这山望着那山高。

人家表面给你戴高帽，实际上是要进袭你。

多读历史，可以了悟很多人生。以古为鉴，可以知得失。

向外奋斗，不外乎要保护自己，要慎之又慎，以期达到目的。

懂得处身、相敌了，就可以躲过许多杀身之祸。

有远见，作元老享清福。杀身成仁的成烈士，就是因为太急躁。

于不可为的环境中，找可为之处。

临机制变，在不利中转为有利，在绝望中找希望，要有超死目生之智。

出门就在近处摆是不行的，距离越近，就越是没有回圜的余地。

做儿女的，对父母没有多大贡献，但最低限度应该是不让他们操心。

每个人都有隐私，以了解别人的隐私为智，虽无大害，亦无甚好处。

# 九变

许多人多采用低调的方法，不显示自己的长处，是对方无防备，则自己稳操胜券。但人若知道是伪装的，就会将计就计，最后仍然是失败。

锐卒勿攻，饵兵勿食。

吕氏春秋·功名：善钓者，出鱼于十仞之下，饵香故也。

人与人的较量，必有一个是失败的。此时，不应再逼迫其走上绝路。

给人留下退路，也是给自己留下退路。往前走就是海阔天空，路越走越宽。

人到穷途末路的时候，没有不做困兽之斗的。此时的反扑力量也是超越之前的，是最可怕的。

仇可解，不可结。

好名者，必作伪。好权者，易流于跋扈。此二者，最易树敌，如加上无能，国之将亡。

站得住脚，就是有理，人都是自私的。

喝酒易误事，头脑不清楚。

过去许多坚强的寡妇能教子，是因为没有依靠，只能绝处逢生。

争不过人，应该对自己加以整饬，而不是去投降。

遇事先想一想，有好事更要想清楚：人家有三亲六故，何必非要找上我呢。

每天必须战战兢兢，不可糊涂过日。否则，可能会白白牺牲。

白发人送黑发人，父母是何等的伤心。从生孩子到孩子有所成，许多载的付出，结果毁于一旦，所有的艰辛都付诸东流了。

对别人说话，必须要打个折扣。因为每个人都要造就自己，你不过是他上升的一块砖而已。

没有意义的事，尽量不要做。

想法与实际，必要打一半的折扣，不可以将梦想当做事实。

活着有想法，做事必用钱，不是爱钱。

不要把什么事都看得很重要，身外之物没什么用，但必须够用。

自己要能站得住，人活着，不做事，就是浪费。

愁城易破书为兵，逃亡客，心都不宁。

必素其径而行，不务乎其外。自己以外的事情，不要胡扯。

学过了，将来到年龄用事时，自然就会用上。

现在要好好读书，不要扯闲。否则一事无成，咎由自取，怨不得旁人。

变者，不拘于常法，但不等于胡来。从宜之行，是谓变。

有常有变，有经有权，有争有不争，不可为典要，惟变所适。

戏法人人都会变，巧妙各有不同，变在人的智慧中。

慎于处变，处变不惊。

逢绝地，承认失败，快快结束，不必留恋。否则，就是掩耳盗铃，只有越陷越深。

剥极而复，否极泰来，不必尽作悲观之思。

死地则战，不怕死才有绝处逢生的希望，死里求生要决战。

鬼怕恶人，哀告、乞怜绝对不能办成任何事情。欺善怕恶，软土深掘，人之常情。

不争，有所为也。

不能争口头上的胜利，逞一时之快。人家之后，必会有所报复。

# 九地

坛经主张佛性本有，见性成佛。自在佛，观自在。

论语·尧曰：四海固穷，天禄永终。

怎么来，怎么丢，乃习之惯性，因果也。

说一句话，要收敛。看对象，使他一听就明白，而旁人就不清楚涵义。

儒家讲求：求学、求生、求成、求婚、求职。都是主动的，一切操之在己。

读书的目的在于改变气质。

战争不可以在自己的疆域内作战，炮一响，都去找妻儿老母，逃兵太多。

出境未远，三军之心犹在进退之间。必深入敌境，兵才能一心一意作战，因为想着战胜早点回家。

发财不能在学校，以后干活的时间太长了。在学校读书，书必读到有趣味。

软弱者则无救。不可望之心，或者出家，或者自杀。

挫败是当然的，有便宜也不可乱捡。

你不叫人活，人也不会叫你活。切不可轻举妄动，什么都做，最直接导致只能两败俱伤。

诸葛亮借东风、显奇才，但过程中受苦的都是良民啊。

古科举有八股，今日亦有之。凡注解，皆有其时代背景。

职业是第二次投胎，应慎重取舍。前途好坏，完全在于自己。

没有智慧就去做一事，很可能成为终身之忧。

于必要时给人留面子，此乃给自己留下退路。否则，就坏事到底，落井下石。

合于利而动，不合于利则止。

人莫不趋吉避凶，此是长远的吉凶祸福，而非短视近利。

对事情无彻底的认识，便轻举妄动。分明是在刀尖上跳舞，自己还洋洋得意，以为在金字塔尖。

做事，第一要看环境，第二要有做法，第三要等待运气。

伟大的人物是因为有能耐，能耐地住。

投其所好，夺其所爱，欲令智昏。

清朝兴于摄政，亡于摄政。

孟子·离娄下：有终身之忧，无一朝之患。

专一，不分心为术。亡命之徒就可怕，就是因为他专一求生存。

读书即读成方子，多是套路。

谨养勿劳，并气积力。

孩子太野，打骂不是办法，因其所好、投其所好，使其累得一塌糊涂。

兵车深陷则不惧，（乃涨多不愁。）知此必死，方无所畏惧。

国之将亡，求之于鬼神。

人之间一旦互相怀疑，就完了，表面再怎么和，都没有用。

一个安宁的时代，是非就多。自顾不暇，哪有闲工夫扯。清朝修四库全书、开史馆是政术。

做事立很多规矩，摆样子可以。实际做事的时候，用不上。

群德，贵乎了解别人，知道自己以外还有别人。

观念必清楚，做事才有分寸。完全站在自己的立场上看待事物，是不行的，须要多一种角度去看待问题。

# 地形

末世的人情最淡薄，了解越多越宽容，越是知道自己了解的不够多。

有所思，一定显于表情。

进门看脸色，察颜色；出门看天气，观气象。

事物都是有象征的，必要留心观察。

再好的刀伤药，也不如不拉口。事情发展，皆非单纯。

人要多练达，自己所拥有的才能靠得住。

对部下溺爱，什么也办不到，最后无可用人。必亏，以私情相联系。

凡事都不可掉以轻心、刚愎自用。

老谋深算，做事情必从头想到尾。再设几个假设，好坏都要想清楚，绝不轻举妄动。

必双方心心相印了，才可以谈要紧事。

一个人必要有斗富的知识才行，无能就会处处被动。

多一分骄傲，就多一分失败。

有独到之处才行，不怨天不尤人，应勉励自己。

老鸨捐钱就能当模范母亲，这一流弊太可怕了。

三才，天时地利人和，必要恰到好处，时过境迁就必败无疑。

言大二夸的人，多半没用。

做事先立本，先开拓，非求成功，乃是探路子。

做事预留后路，有自存之路了再去干。做之前，就要有最坏的打算，能承担就去干。

料事不对，往往会忽略自己，以为是客观环境造成的。

自然灾害难以避免，人为错误乃智慧不足，计划不周所造成的。

凡事都靠第一感觉去做，那就太危险了。

糊涂乃智慧不足，不是人品败坏。

升平世，必须有方法去消磨读书人的心智。

一个人小的时候没有受教育，长大了被别人再教育，很可怜。

知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全。

为政不在多方，在乎易行力行，多方就出毛病。

国家升平，文人话多，战争一旦爆发，一个个抱头鼠窜。

进不求名，退不避罪，唯民是保，乃国之宝。

人要坏，四十开外。

真自私，就拼命造就自己，达到一境界。

到社会了，不团也要社，需要学文的时候，再去翻书，就来不及了。

曾国藩：做大事业，以培养接班人为第一要务。

自1920年后，学界是在审判中国的书，而不是在读中国的书，这也就是近代思想之混乱的根本。

学问必自己做，师父领进门，修行在个人。

# 火攻 用间

看一人，谈一问题，可知其程度深浅如何。

政治、军事上，绝无感情可言。

凡为客道，深则专，浅则散。临绝地，必恶战以出险。

无论做什么事业，苦干数十年，总会有点成绩。

正面迎战，尚可以防备，最难防备的是扯后腿的。但扯后腿的也容易被对方出卖，因为对方也看不起。

人到绝路，不拼命，不能逢生。

社会即需要而有用，若有用时自会找上门。

自求多福，懂得自求的人，当然多福。

每个人都有自己的处理方式，多说一句都不可以。

强将手下无弱兵，名师出高徒。

待人处事，不要有先入为主的成见。

自己可以享受而不去享受曰俭，应给人而不给人曰吝。可以修俭德，但绝不可以吝啬，该给即给。

高手不愿意出手，因为出手必伤人。要百发百中，就不可以浪费时间。

做事不要给对方制造出危机感，否则其必做困兽之斗。羞辱一个人，最好的办法是侮辱他心爱的东西，但也要有个限度。

怒可以复喜，愠可以复悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。

中国没有亡过国，亡的只是政权。

孟子·梁惠王上：此惟救死而恐不赡，奚暇治礼义哉。

人太迷就会耽误很多事情。

做事之前应先衡量，量力而行。做过力的事情，就成了自我牺牲了。

天下最难处理的不是最大的，就是最小的。

修养不足，稍得便宜就会得意忘形。

人应与当下角逐，而非与过去比较。

人可以侥幸成功，但没有侥幸保国的。

人生必得求胜，成则王侯败则寇，不能全拿道德去衡量。

感情用事，才会迷信。

不该听的，就尽量不要去听，听到也很危险。不该说的尽量不要说，省得被人听到。

知无不言，言无不尽，被人利用，给人做廉价的宣传。

能不假于人，就不假于人，非自己动手不可。

不应当知道的事情，绝不主动打听，要说话必先看屋中人。

君子防未然，不处嫌疑间。瓜田不纳履，李下不正冠。否则事情一旦泄露，即上黑名单。

智周万物，道济天下。

日知己所无，学而时习之。月无忘己之所能。

人的成就低，乃是因为每天过得松散。