田忌賽馬，以奇制勝之事也。

昔戰國時，齊田忌數與齊諸公子馳逐重射。孫臏見其馬足不甚相遠，馬有上、中、下輩。於是臏謂忌曰：「君第重射，臣能令君勝。」忌信然之，與王及諸公子逐射千金。及臨質，臏曰：「今以君之下駟與彼上駟，取君上駟與彼中駟，取君中駟與彼下駟。」

既馳三輩畢，而田忌一不勝而再勝，卒得王千金。

“田忌赛马”的决策，基本上满足理性决策模型的要求。

1. 决策者能够获得：待决策问题，以及有关部分的全部有效信息。孙膑和田忌一方，掌握有关赛马的所有信息：马匹之优劣、出场之顺序。
2. 决策者能够识别出：实现目标相关的所有备选方案。鉴于比赛以三场定输赢，马匹又分为上中下三等，根据排列组合理论，可以得出所有可能的结果。
3. 决策者能够准确预测：每个备选方案在不同情境下的结果。由于“孫臏見其馬足不甚相遠”，所以每一种备选方案可能出现的结果，都是可知的。
4. 决策者可以清楚了解：利益相关方的价值偏向。齐威王以及宗室子弟，都仍然会按照原始套路继续比赛。
5. 决策者能够客观地评估、比较备选方案，选择最优方案。
6. 决策方案能够得到顺利实施，最终实现了决策者认为的价值。田忌不仅得到了赏金，还获得了举贤能的美名。孙膑得到了齐王的赏识，有了用武之地。