检验一流智力的标准是：看能不能在头脑中同时存在两种截然相反的想法，然后还能正常行事。

如果精英的成功是基于努力程度和见识水平，那普通人的优越感还有多大。

最好的办法是亲身参与，而最快的办法则是读书。

查理·芒格（巴菲特之手）：得到想要的东西，最稳妥的办法是：让自己配得上。

智慧，就是人生重大关头做出理性的正确选择。

虽然说：机遇知偏爱有准备的头脑。但现实中，有准备的头脑太多，机遇太少。

如果仅仅凭借天赋和能力，就能在一个领域取得了不起的成就。那只能说明，这个领域还不够热门，没有吸引到有天赋而且努力的人。

在某个领域中，表现得比所有人都高那么一点点，也许收入就会比所有人高出许多倍。

抑郁，也许就是当认清现实，清醒后，明白了生活的真相时，所产生的情绪波动。

You got better than you deserved.

没有外界的支持，就无法取得今日的成就。

人有了资源，才能有恃无恐。

精英更相信规则，更能跟陌生人合作；更善于理解抽象的概念，更愿意探索未知，更能承担风险。

读书，就是要做到，从一件事的正反两面都能找到冠冕堂皇的理由出来。

激发创造性的方法：戴着镣铐舞蹈。

你把别人当成什么样的人，别人就会慢慢变成什么样的人。

而今的一切都只是碰运气和奋斗的结果。

企业家不仅仅是剥削工人和组织生产，他最大的作用是冒险和创新。

好东西都是自发演化出来的。

传承，交流，创新。

旁观自己。

读一些非常黑暗的纪实作品，越是黑暗，就越是对安定的生活充满感恩之情。

当你给人铺路的时候，实际上也是左右了他前进的方向。

让高手把事情做好，只有这样，高手才愿意带你玩。

技术是促进人的，而不是局限人的。

婚姻是一个承诺，为了实现这个承诺，双方都需要改变自己。

学会爱别人，才会获得真正的幸福。

在我们判断未来进行的决策会怎么样时，要知道自己怎么样，应该听听那些做过的人都怎么样了。

基础比率（basic rate）：前人在同样的环境下，做同样的事，做到的平均水平。

做事情，自认为了不起，一定能摆平。殊不知，别人在做事前也是这么认为的。

如果想摆脱基础比率，就应当拿出特殊的理由（是那些事实存在的因素）。

实干：先来一个小小的身体接触，如果对方反应激烈，就此打住；如果对方不反抗，半推半就，那就加大力度。

试水：（1）尽可能尝试新事物。（2）尝试要可控，要确保实验不给我方带来灾难性的后果。（3）最好能够及时获得反馈，从结果中学习，随时调整做法。

现代社会，不是一个能够为所欲为的社会。每个人都必须妥协，也是理想跟现实之间的协调。

事情发生时的三种人：让事情发生的人，看事情发生的人，根本不知道事情发生的人。

听说一两条负面信息就对世界绝望了，那是无知。认为什么信息都没有意义，那是麻木。

应该更多地关注能够控制的东西。

谦逊谨慎，旁观者清，达成妥协。

把思路理性化，浪漫问题也需要解决方案。

人老了以后，就希望能够专注于自己先前已经建立的关系。

如果模型想要一丝不苟地反映已知的所有数据，那么，这个模型对未知的预测能力就会非常差。

时间管理，根本不是什么物理学问题，而是心理学问题。

有任务压着，就会产生焦虑，完成任务就能获得成就。也许我们是为了管理心理，所以才需要管理时间。

非理性和偏离均衡，可以给系统带来更多的活力。

很多东西流行得快，消亡得也快。根本禁不住时间的考验。

Gartner Hype Cycle

人们偏爱新事物，Hype曲线起初陡峭上升，上升速度和高度导致了偏见的假象。

Most advanced, Yet acceptable.新可以，但不能太新。

在现有成熟概念上的改良式创新。

事情进展的快慢，与个人没有太大关系，纯粹是由这个事业的自身规律所决定的。

决定一个人学习成绩的因素中，智商只占一小部分，更多的是自律、勤奋和遵守规则。

极端的成功，并不适合所有人。因为其中需要基因与环境的配合。

困难都是暂时的，不过是偶尔发生，没关系，并不影响大局。这次失败，不过是有雨某个特殊的原因。

律师是一个谁悲观谁赢得行业，所以律师中的抑郁症较为常见。

故事的价值不在于真实准确，而在于提供人生的意义。

人的成功往往并不是理性计算的结果，而是这么无知无畏地拼命硬干出来的。

尝试新事物越多，运气就会越好。

WOOP: Wish, Outcome, Obstacle, Plan.

大部分时间集中力量干大事，同时确保一小部分时间尝试新事物。

高手对决，气势上首先不能输给对方。

适合的工作，必须觉得这很重要、很有意义，必须非常擅长。

极端的成功，需要极端的牺牲。这牺牲，牺牲的都不仅仅是自己，还有自己的亲人。

活着，就是在一系列矛盾中做出艰难的抉择。

最可怕的就是超长的工作，结果还是碌碌无为。

名利就像毒品一样，没测计量都比上一次大，才能获得跟上次一样的快感，人的野心才会被满足。

道德，不是圣人强加给我们的教条；道德，不是满足于自己感情诉求的途径。道德，可以是一个理性人自利的选择。

如果持之以恒，创造力是不会辜负你的。

经历不够，可以看小说。最好是那些，既能够反映真实世界，又不按套路出牌的严肃小说。

中国的语文教育是在潜移默化地告诉人们：美比真实更重要。

平庸的组织是靠愚蠢在运营。

大组织的动脑时刻，就是制定新条例的时候。新条例定下来，人们就假装问题已经解决了。

如果不幸身处一个平庸、愚蠢化的组织中：（1）领导让干啥，就干啥。出错是自己的，功劳是领导的。（2）别人做什么，自己就做什么。（3）用各种专业术语把别人搞晕，这样就不用真干事了。（4）如果要做一件没有把握的事，并且担心出错，此时就要告诉同事：这么做纯粹是为了钱。如此一来，即便是出事了，可以说是公司激励制度有问题，而不是智商问题。（5）见好就收。拿好处就跑路，将来有毛病也轮不到你。（5）少下功夫做实活，多下功夫做ppt。

江山已经打下来了，不需要什么特别高明的领导就能运作。

打普通的仗，根本不需要特别聪明的士兵，保持队形就足够了。

愚蠢化，恰恰是效率的保障。这一情况，一直到遇到危机为止。