

# Disputa nas Cortes

## Recuperação Judicial no Mercado Bancário



Desafios e Soluções na Recuperação de Crédito  
Bancário em Cenários de Recuperação Judicial

Jaqueline Pereira dos Santos



# Introdução

O crescimento do número de empresas em recuperação judicial tem representado um desafio significativo para o setor bancário.

A aprovação de Planos de Recuperação Judicial (PRJ), com condições de pagamento diferenciadas, frequentemente dificulta a recuperação dos créditos inadimplidos.

Para os bancos, isso representa não apenas um risco à saúde financeira, mas também a necessidade de repensar suas estratégias de concessão e recuperação de crédito.

Este e-book aborda os principais desafios enfrentados e soluções para mitigar riscos e maximizar a recuperação de crédito.

# 01

## **Principais Desafios**

---

# Principais Desafios

## Principais Desafios para Recuperação de Crédito

### ✓ Planos de Recuperação Judicial com Condições Restritivas

A aprovação de PRJs com prazos longos, carências extensas e descontos elevados no saldo devedor reduz a previsibilidade do recebimento do crédito. Além disso, a prerrogativa judicial de impor condições aos credores pode desestabilizar o fluxo de caixa das instituições financeiras.

### ✓ Falta de Garantias Sólidas

Em muitos casos, os créditos concedidos não são respaldados por garantias reais suficientes, dificultando a execução de bens em caso de inadimplência.

### ✓ Dificuldade de Negociação com Empresas em Crise

A resistência de empresas em dificuldades financeiras a negociar previamente ou oferecer condições mais favoráveis aos credores é um obstáculo recorrente.



# Principais Desafios

## Principais Desafios para Recuperação de Crédito

### ✓ Impacto Reputacional

Processos litigiosos ou abordagens agressivas na recuperação de crédito podem impactar negativamente a imagem do banco junto a outros clientes e parceiros.

### ✓ Desafios Específicos de Bancos Públicos

Bancos públicos enfrentam uma série de desafios adicionais no acompanhamento e negociação de PRJs, como por exemplo, a burocracia interna pode dificultar respostas rápidas e a negociação efetiva em processos de recuperação judicial.

02

## **Soluções Propostas**

---



# Soluções Propostas

## Estratégias para Mitigar Riscos na Concessão de Crédito

### ✓ Avaliação Profunda do Risco

Implementar análises mais robustas, incluindo o monitoramento contínuo dos indicadores financeiros e operacionais dos clientes.

*Exemplo:* acompanhar trimestralmente o endividamento e liquidez de empresas em setores de alto risco.

### ✓ Garantias Reais e Fianças

Exigir garantias mais sólidas, como bens imóveis ou aval de terceiros, para minimizar perdas em caso de inadimplência.

### ✓ Cláusulas Contratuais Específicas

Inserir cláusulas de "vencimento antecipado" em caso de sinais de insolvência ou inadimplência, permitindo a renegociação antes da judicialização.



# Soluções Propostas

## Medidas Preventivas com Devedores

### ✓ Programa de Acompanhamento de Empresas em Dificuldade

Criar um time dedicado a monitorar e auxiliar empresas com sinais de crise, oferecendo soluções como refinanciamento antecipado. Exemplo: renegociar prazos ou taxas de juros antes que o cliente opte pela recuperação judicial.

### ✓ Incentivos para Acordos Extrajudiciais

Propor condições atrativas para quitação antecipada ou renegociações fora do contexto judicial, evitando custos adicionais e prolongamento do processo.





# Soluções Propostas

## Recuperação de Créditos em Cenários de Recuperação Judicial

### ✓ Participação Ativa nos Comitês de Credores

Participar ativamente das assembleias de credores para influenciar a aprovação de planos mais equilibrados.

### ✓ Acordos Direcionados

Negociar diretamente com o devedor condições especiais, como parcelamentos diferenciados para créditos prioritários.

### ✓ Venda de Créditos

Considerar a venda de créditos inadimplidos a empresas especializadas em gestão de crédito para mitigar perdas.

# Soluções Propostas

## Soluções para Bancos Públicos no Acompanhamento e Negociação de PRJs

### ✓ Criação de Comitês Internos Multidisciplinares

Formar equipes dedicadas, compostas por especialistas em direito, economia e análise de crédito, para acompanhar o andamento dos PRJs e propor soluções adaptadas aos objetivos estratégicos do banco.

### ✓ Uso de Ferramentas Tecnológicas

Adotar plataformas digitais para monitorar o progresso dos PRJs, avaliar os impactos financeiros em tempo real e simular diferentes cenários de renegociação.

### ✓ Políticas de Transparência e Comunicação

Desenvolver canais de comunicação eficazes entre o banco e os devedores, garantindo um diálogo construtivo e a construção de planos viáveis para ambas as partes.

### ✓ Renegociação com Condições Específicas

Para determinados setores econômicos, oferecer condições personalizadas que considerem o impacto socioeconômico da empresa em recuperação judicial.

# 03

## **Exemplos de Negociações**

---

# Exemplos de Negociação

## Exemplos Práticos

- ✓ **Exemplo 1:** Um banco público negociou diretamente com uma concessionária de transporte em recuperação judicial, vinculando a renegociação do crédito à melhoria dos indicadores operacionais e ao cumprimento de metas de eficiência.
- ✓ **Exemplo 2:** Em uma negociação com uma usina de etanol, o banco aprovou um PRJ condicional que previa carência inicial, desde que a empresa cumprisse metas trimestrais de reestruturação financeira e aumento de produtividade.
- ✓ **Exemplo 3:** Um banco estatal utilizou um sistema de monitoramento para acompanhar de perto os indicadores financeiros de uma empresa de saneamento, propondo ajustes semestrais no PRJ conforme a empresa alcançava os resultados esperados.

# Conclusão

---



# Conclusão

A recuperação de crédito em cenários de recuperação judicial exige uma combinação de prevenção, estratégia e negociação ativa.

Para os bancos, antecipar problemas por meio de análises detalhadas e relações proativas com os clientes pode fazer a diferença entre perdas significativas e recuperações bem-sucedidas.

Investir em soluções inovadoras e abordagens flexíveis permite enfrentar os desafios impostos por PRJs, garantindo maior segurança e eficiência na gestão do crédito.



# Agradecimento

---

# Agradecimento

Esse Ebook foi gerado por IA, e diagramado por humano.  
O passo a passo se encontra no meu Github.

Esse conteúdo foi gerado com fins didáticos de orientação,  
não foi realizada uma validação cuidadosamente humana no  
conteúdo e pode conter erros gerados por uma IA.



<https://github.com/Jaque15pereira/Jaque15pereira/blob/main/prompts-receita-para-criar-um-ebook>