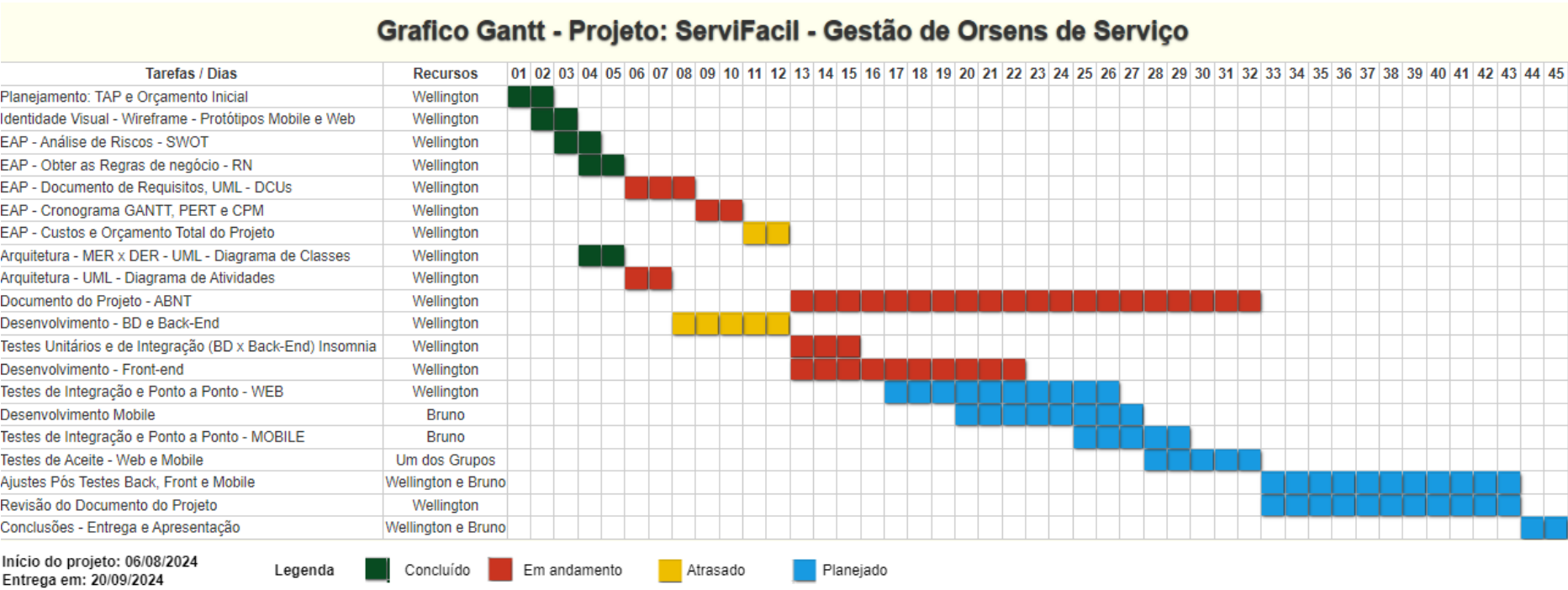


Cronograma

As etapas deste projeto serão organizadas no backlog do produto conforme a metodologia Ágil SRUM e divididas em 4 Sprints de duas semanas, com duração total de 45 dias conforme o gráfico de Gantt na imagem a seguir:



CPM

Para a elaboração do cronograma inicial acima foram aplicadas as ferramentas PERT e CPM.

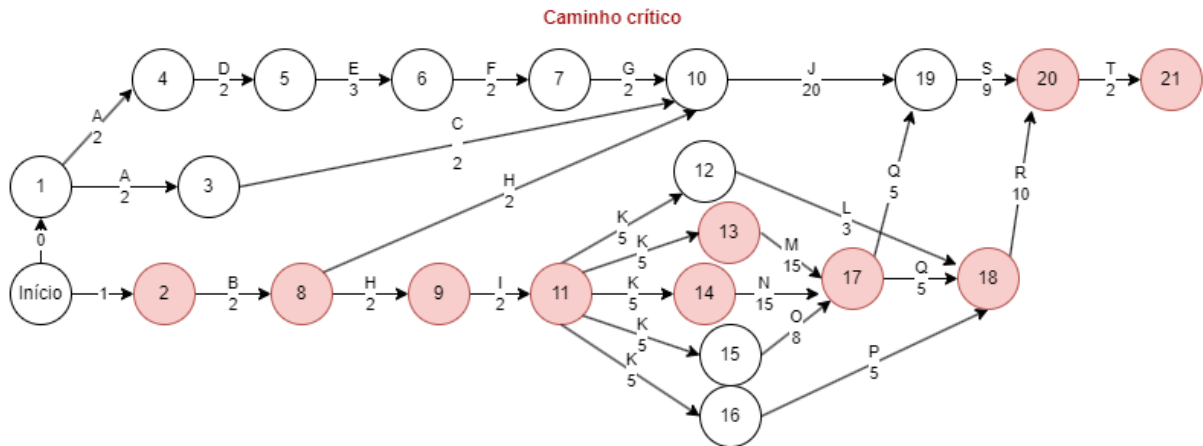
O PERT (Program Evaluation and Review Technique) e o CPM (Critical Path Method) são técnicas de gerenciamento de projetos que ajudam a planejar, agendar e coordenar tarefas dentro de um projeto. O PERT é usado principalmente em projetos de pesquisa e desenvolvimento, enquanto o CPM é usado para projetos de construção e manufatura, em nosso caso utilizamos o CPM pois o tempo para cada tarefa já foi estimado pela equipe e acordado entre os stakeholders no TAP (Termo de Abertura do Projeto).

A revisão do tempo das atividades está ilustrada na tabela a seguir:

Projeto: ServiFacil, Rede PERT - CPM			
Atividade	Dependência	Nós	Duração
A - Planejamento: TAP e Orçamento Inicial		1-3 1-4	2
B - Identidade Visual - Wireframe - Protótipos Mobile e Web		2-8	2
C - EAP - Análise de Riscos - SWOT	A	3-10	2
D - EAP - Obter as Regras de negócio - RN	A	4-5	2
E - EAP - Documento de Requisitos, UML - DCUs	D	5-6	3
F - EAP - Cronograma GANTT, PERT e CPM	E	6-7	2
G - EAP - Custos e Orçamento Total do Projeto	F	7-10	2
H - Arquitetura - MER x DER - UML - Diagrama de Classes	B	8-10 8-11	2
I - Arquitetura - UML - Diagrama de Atividades	H	9-11	2
J - Documento do Projeto - ABNT	C-G-H	10-19	20
K - Desenvolvimento - BD e Back-End	I	11-12 11-13 11-14 11-15 11-16	5
L - Testes Unitários e de Integração (BD x Back-End) Insomnia	K	12-18	3
M - Desenvolvimento - Front-end	K	13-17	15
N - Testes de Integração e Ponto a Ponto - WEB	K	14-17	15
O - Desenvolvimento Mobile	K	15-17	8
P - Testes de Integração e Ponto a Ponto - MOBILE	K	16-18	5
Q - Testes de Aceite - Web e Mobile	M-O	17-19	5
R - Ajustes Pós Testes Back, Front e Mobile	L-N-P-Q	18-20	11
S - Revisão do documento do projeto	J-Q	19-20	11
T - Conclusões - Entrega e Apresentação	R-S	20-21	2

Caminho crítico

O caminho crítico traçado na rede apresentada na imagem abaixo, calculado somando as atividades de maior duração em sequência, totalizando 43 dias.



O cálculo para traçar este caminho está destacado em vermelho na imagem a seguir:

Caminhos

$$A2 + D2 + E3 + F2 + G2 + J20 + S9 + T2 = 42$$

$$A2 + C2 + J20 + S9 + T2 = 35$$

$$B2 + H2 + J20 + S9 + T2 = 35$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + L3 + R10 + T2 = 26$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + M15 + Q5 + S9 + T2 = 42$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + N15 + Q5 + S9 + T2 = 42$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + O8 + Q5 + S9 + T2 = 35$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + P5 + R10 + T2 = 28$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + M15 + Q5 + R10 + T2 = 43$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + N15 + Q5 + R10 + T2 = 43$$

$$B2 + H2 + I2 + k5 + O8 + Q5 + R10 + T2 = 36$$