

**Ministerstvo spravodlivosti Slovenskej republiky
Župné námestie 13
813 11 Bratislava**

**Motivačný list,
vrátane stručnej koncepcie riadenia a správy Okresného súdu Lučenec.**

Žiadosťou zo dňa 12. decembra 2011 som sa prihlásila do výberového konania, ktoré bolo vyhlásené ministerkou spravodlivosti Slovenskej republiky zo dňa 18. novembra 2011 na obsadenie funkcie predsedu Okresného súdu Lučenec. Podanie svojej žiadosti som si dôkladne zvážila, pričom ústredným motívom môjho rozhodnutia sú silnejšie hlasy v spoločnosti, ale aj v radoch sudcov a odborného aparátu, na presadzovanie určitých zmien v justícii vrátane jej otvorenosti, transparentnosti a zabezpečenia požadovaných etických hodnôt. Sama mám hlboký záujem o dosiahnutie týchto cieľov. Pritom však na základe vlastných skúseností viem, že väčšie možnosti na presadenia požadovaných názorových hodnôt vo vnútri súdnictva, ale aj lepšiu základňu na pozitívnu prezentáciu justície navonok budem mať vo funkcii predsedu súdu a tiež budem môcť uskutočniť aj niektoré predstavy ohľadne riadenia súdu. Uvedené dôvody, ako aj podpora časti sudcovského kolektívu sú tou motiváciou, ktorá ma podnietila prihlásiť sa do tohto výberového konania. Navyše sa domnievam, že mám aj osobnostné predpoklady na riadiacu činnosť a tiež aj potrebné skúsenosti a prax. Za vyše 30 rokov od skončenia fakulty práva som pracovala v rôznych zložkách justície (prokuratúra, notárstvo, advokácia) ako aj na dvoch okresných súdoch tak, ako to vyplýva z môjho profesijného životopisu a navyše mám skúsenosti aj z práce na súde vyššieho stupňa (Krajský súd Praha) ako členka senátu aj ako predsedkyňa senátu. Myslím si, že tieto bohaté skúsenosti, ktoré mi dali nadhľad na prácu v justícii, sú dobrým základom na výkon funkcie predsedkyne súdu. Okrem toho na Okresnom súde Lučenec pracujem už 10 rokov, takže poznám potreby a podmienky tohto súdu.

V prípade úspechu mám snahu na presadenie týchto zámerov:

V prvom rade je nutné poznamenať, že Okresný súd Lučenec je na poprednom mieste v rýchlosti konania na všetkých úsekoch. Preto mojím cieľom je predovšetkým ešte viac zvýšiť kvalitu a obsahovú úroveň práce sudcu s dôrazom na vylepšenie obrazu justície aj navonok, aby účastníci konania odchádzali zo súdneho konania s vedomím o vysokej kvalifikovanosti sudcu zabezpečujúceho spravodlivý proces, ktorý bude umocnený presvedčivým súdnym rozhodnutím. Je potrebné dbať, aby jediným kritériom práce sudcu nebol len dôraz na rýchlosť konania, ale aby všetky požadované kritériá súdnych konaní a rozhodnutí boli vyvážené.

JUDr. Kristína Glezgová, sudkyňa Okresného súdu Lučenec

Najväčšiu záťaž v súčasnej dobe pre súd znamená mimoriadny nárast exekučných vecí, ktorý v každom senáte (okrem senátov vybavujúcich trestnú agendu) znamená nápad asi 100 žiadostí o udelenie poverenia mesačne. Prácu navyše komplikuje aj aplikácia noriem ochrany práv spotrebiteľov a z toho vyplývajúca kontrola exekučných titulov z úradnej moci, či sú v súlade s judikatúrou Európskeho súdneho dvora a Európskeho súdu pre ľudské práva. Je preto potrebné posilniť exekučné oddelenie a zároveň upraviť systém tak, vyšší súdni úradníci, ktorí toho času väčšinu fondu pracovnej doby venujú exekučnej agende na úkor množstva iných úkonov v zmysle zák. č. 549/2003 Z.z. o súdnych úradníkoch, mohli byť viac nápomocní sudcom na príprave spisov v hlavnom druhu agendy (C, Cb, P), čím by sa dosiahla väčšia rýchlosť a kvalita práce v týchto agendách. Za účelom zefektívnenia práce zaviesť aj na exekučnom úseku súdny manažment a to aj v jeho elektronickej aj organizačnej podobe. Tiež sa aktívnejšie zapojiť do podpory pripravovanej novely Exekučného poriadku, ktorým by sa dosiahli systematické zmeny v tejto agende.

Je potrebné vytvoriť špecializované senáty vybavujúce agendu z oblasti rodinného práva, tzv. P senáty a tieto dostatočne personálne obsadiť dosiahnutím modelu + senát, 1 tajomníčka, 1 asistentka, aby sudca mal väčší časový priestor aj na dosiahnutia cieľov zakotvených v Zákone o rodine, teda nielen na rozhodovaciu činnosť, ale na činnosť zmierovaciu a tiež na užšiu a spoluprácu s orgánom starostlivosti o deti a mládež.

Najväčšou brzdou na dosiahnutie lepšej rýchlosti konania na Okresnom súde Lučenec je v súčasnej dobe problém s doručovaním predvolaní, resp. súdnych rozhodnutí vrátane platobných rozkazov a rozkazov na plnenie samotným účastníkom konania z dôvodu veľkej migrácie obyvateľov, ale aj pre nedostatok disciplíny ohľadom preberania zásielok doručovaných poštou. V takýchto prípadoch súd pre neexistenciu súdnych doručovateľov nemá inú možnosť, iba doručovať zásielky cez orgány polície. Z praxe viem, že aj v tejto oblasti sú rezervy, ktoré je možné aspoň čiastočne vylepšiť lepšou komunikáciou vedenia súdu s riaditeľom okresného riaditeľstva policajného zboru, resp. s veliteľmi obvodných oddelení, avšak tento nástroj je účinný najmä z pozície predsedu súdu a nie napr. samotných jednotlivých sudcov, ktorí na to nemajú ani dostatočný priestor. Mojou snahou je preto lepšia komunikácia s políciou a tiež s orgánom starostlivosti o deti a mládež v konaniach starostlivosti súdu o maloletých.

Nutné je zabezpečiť pravidelnú kontrolu rovnomerného zaťaženia sudcov a odborného aparátu s následným prerozdelením práce v prípade dlhšie trvajúcej nerovnomernosti.

Mám za cieľ vykonávať pravidelný monitoring reštančných vecí a v prípade zavinených prieťahov prijať opatrenie.

V nie poslednom rade je potrebné zabezpečovať pre sudcov odbornú literatúru v počte 1 výtlačku pre celý súd po starostlivom zvážení ponúkanej literatúry, aby sa pre malý objem finančných prostriedkov objednávali len tie aktuálne a overené. Zvážiť aj nahradenie systému ASPI spoločnosťou EPI, ktorá je finančne výhodnejšia, ale najmä ponúka aj lepšiu judikatúru, a to aj ESD, dôvodové správy, príklady z praxe a odborné články. Tiež mám snahu viesť sudcov a vyšších súdnych úradníkov k účasti na školeniach za účelom zvyšovania odborného rastu, nakoľko v súčasnej dobe školenia absolvujú len niektorí sudcovia. Do absolvovaných tém zaradiť aj školenia zamerané na presadzovanie etických hodnôt, ktoré mienim aj ja ako

JUDr. Kristina Glezgová, sudkyňa Okresného súdu Lučenec

predsedkyňa súdu pravidelne presadzovať a venovať sa tejto téme aj na pracovných poradách, pričom v tomto smere nemožno opomenúť ani na vyšších súdnych úradníkov, nakoľko ide o základňu budúcich sudcov, ktorých výchova by mala byť v programe každého súdu.

Je potrebné zlepšiť komunikáciu medzi vedením súdu a zvoleného sudcovského orgánu tak, aby bola aj Sudcovská rada pri Okresnom súde Lučenec zapojená do prijatých opatrení ohľadne organizácii práce, aby každá zmena rozvrhu práce bola so Sudcovskou radou vopred prejednaná, čo doteraz absentuje a aby uvedený orgán a tiež radovi sudcovia nadobudli vnútorné presvedčenie, že na ich odôvodnené námety a potreby má predseda súdu záujem reflektovať.

Okrem porád so sudcami organizovať aj pravidelnejšie porady s vyššími súdnymi úradníkmi za účelom odovzdávania skúseností, zladenia rozhodovacej činnosti a systému práce, aby tieto porady pôsobili na uvedených pracovníkov aj motivačne. Osobitne je potrebné venovať pozornosť kontrole financií a prijímania rozpočtu, pričom je potrebné venovať pozornosť výške súm priznávaných advokátom v trestnom konaní, lebo ide o vysoké čiastky. Pri plánovaní výšky týchto výdajov je možné už vopred vychádzať z vyčíslenia trov advokátmi cca do výšky aspoň 80% a nie je nutné čakať na právoplatnosť uznesení o priznaní trov, pretože tu nastáva dosť vysoký časový sklz.

Ako predsedkyňa súdu chcem vykonávať nie len kontrolnú činnosť, ale mám eminentný záujem vytvárať pre sudcov a odborný aparát aj dobré podmienky na prácu, pretože som presvedčená, že každý pracovník vie podať lepší pracovný výkon tam, kde cíti aj pomoc a podporu vo svojich oprávnených požiadavkách na dobré pracovné prostredie. Pracovné prostredie pritom nezávisí len od materiálneho zabezpečenia, ale aj na pocite o rovnakom zaobchádzaní a pochopení problémov. Len predseda súdu vie takéto podmienky vytvoriť, lebo mnohé dôležité rozhodnutia vytvárajú celkovú atmosféru na pracovisku a majú za následok konečnú efektivitu práce. Medzi konkrétne zlepšenia pracovného prostredia by som chcela zabezpečiť žalúzie na okná niektorých pojednávacích miestností, lebo pri veľkých horúčavách, ktoré občas prichádzajú aj mimo obdobia súdnych prázdnin, je pojednávanie v takomto prostredí mimoriadne náročné nie len pre sudcu v ťažkom talári, ale aj pre účastníkov. Vylepšiť aj úroveň niektorých hygienických zariadení v súlade s bežnými normami.

Ďakujem všetkým, ktorí venovali pozornosť týmto mojim úvahám.

V Lučenci, dňa 12. decembra 2011

