

**Motivačný list  
a stručná koncepcia riadenia správy súdu**

**I. Motivácia:**

Službu zákonu a spravodlivosti považujem za celoživotné poslanie. V justícii pôsobím 37 rokov, z tohto 18 rokov v riadiacich funkciách v štátnej správe súdov. Prešiel som od okresného súdu, cez krajský súd a najvyšší súd, aby som sa napokon spolu so svojimi spolupracovníkmi podieľal na zriadení Okresného súdu Malacky. Túto úlohu sa podarilo splniť, avšak dielo nepovažujem ešte za dokončené. Táto skutočnosť ma motivuje pokračovať v načatej práci, v ktorej môžem uplatniť svoje poznatky a skúsenosti pri riadení a správe súdu.

**II. Stručná koncepcia riadenia správy súdu**

Okresný súd Malacky má v súčasnosti celkove 55 zamestnancov, z toho 10 sudcov, 37 v stálej službe a 8 zamestnancov vo verejnom záujme. Súd je umiestnený vo vyhovujúcich a dôstojných priestoroch v trojpodlažnej budove na Mierovom námestí č. 10 v Malackách.

**1/ Rozhodovacia činnosť – analýza stavu súdnej agendy**

Okresný súd Malacky charakterizuje pomerne vysoký nápad trestnoprávnej agendy, vecí maloletých a agendy Er, pričom tento má progresívny charakter. Na druhej strane klesá nápad na obchodnom úseku. Súd má plánovaný počet sudcov 10, z toho je skutočne vo výkone 8 sudcov, keďže 2 sudkyne nastúpili v roku 2012 na materskú dovolenku.

Vzhľadom na nápad , počet nevybavených a reštančných vecí je potrebné tento súd považovať za preťažený, pretože pomerne dlhú dobu bol sudcovsky poddimenzovaný (7 sudcov) a až od roku 2011 sa postupne dopĺňal na tabuľkový stav 10 sudcov.

Stručné štatistické údaje – stav k 30.9.2012

Úsek	Priemerný nápad	Počet sudcov	Nevybavené	Reštančné	Zaťaženosť
T osoby	57 osôb	2,5 Predseda ½ riadiacej ½ rozhodovacej	284	91 nad 1 rok	2,7 sudcu
C veci	100	3	2260	33 nad 5 r.	5
P veci	70	2	536	68 nad 1 r.	2
Cb veci	11	1	131	16 nad 5 r.	0,5

K vyššie uvedeným štatistickým údajom je potrebné uviesť, že pokiaľ trestný úsek je možno považovať za stabilizovaný, vybavujúci priebežne nápad za súčasného znižovania reštančných vecí, vážna situácia vznikla najmä na občiansko-právnom úseku, ktorý je neúmerne zaťažený (v priemere 550 nevybavených vecí C v oddelení). Obdobne zložitý stav je aj v poručenskej agende, ktorú z hľadiska spoločenskej objednávky treba považovať spolu s trestnou agendou za prioritnú.

Z hľadiska koncepcie riadenia je nevyhnutné prijať systémové opatrenia a nástroje na zvládnutie tohto tzv. núdzového stavu.

Predovšetkým sa jedná o:

- a/ vhodné prerozdelenie súdnej agendy prostriedkami rozvrhu práce,
- b/ analýza stavu rozhodovacej činnosti štvrťročne na pracovných poradách s dôrazom na posilňovanie výkonnosti sudcov,
- c/ prehĺbenie kontrolnej činnosti so zameraním na vybavovanie reštančných vecí,
- d/ vyhodnocovanie sťažností na postup súdu a následné zovšeobecnenie zistených nedostatkov,
- e/ materiálno-technické zabezpečenie chodu súdu (logistika) ako nevyhnutná súčasť rozhodovacieho procesu,

f/ vytváranie a podporu zdravého pracovného prostredia (psychológia práce), iniciatíva a entuziazmus

## **2/ Personálny stav súdu**

Priemerná prepočítaná zaťaženosť Okresného súdu Malacky vo všetkých agendách predstavuje 11 sudcov. V skutočnosti vo výkone rozhoduje 8 sudcov a po odrátaní  $\frac{1}{2}$  riadiacej činnosti predsedu súdu je reálna rozhodovacia kapacita súdu 7,5 sudcu. Výpadok 3,5 sudcu predstavuje takmer 33 %, pričom s takýmto personálnym stavom treba rátať minimálne 2-3 roky ( 2 sudkyne v roku 2012 nastúpili na materskú dovolenku). Vzhľadom na vyššie uvedené sa okresný súd ocitol v tzv. krízovom režime.

Pokus získať sudcu preložením (najmä z Okresného súdu Bratislava III.) bol neúspešný. Bude preto potrebné požiadať Ministerstvo spravodlivosti o určenie jedného voľného miesta sudcu na Okresný súd Malacky, za účelom riešenia krízovej situácie.

Pokiaľ ide o počet zamestnancov v štátnej službe a vo verejnom záujme, tento zatiaľ postačuje k zabezpečeniu riadneho výkonu súdnictva.

## **3/ Materiálno-technické zabezpečenie**

Okresný súd Malacky je umiestnený vo vyhovujúcich priestoroch staršej budovy bývalého okresného úradu z roku 1936. Po jej prevode do správy majetku štátu, boli v rokoch 1997 a 2001 vykonané čiastočné rekonštrukcie za účelom revitalizácie nehnuteľnosti. V súčasnosti prebieha investičná akcia „Zateplenie budovy súdu“, ktorá by mala priniesť výraznejšie úspory na energiách.

Úlohou štátnej správy súdu do budúcnosti bude zabezpečiť rekonštrukciu bývalého služobného bytu (projekt je spracovaný), čím bude možné získať ďalšie kancelárske priestory na lepšie umiestnenie informačného centra.

Ďalšou úlohou, s ktorou sa bude musieť štátna správa súdu vyrovnáť je krátenie rozpočtu súdu najmä v kapitole 630 (bežné výdavky). Keďže ku kráteniu došlo už v rokoch 2011 a 2012, vedením súdu bol prijatý interný riadiaci akt „Súbor

úsporných opatrení“, ktorý riešil úspory na energiách, nákupu materiálu, doručovaní zásielok a pod.

Vzhľadom na ďalšie očakávané krátenie rozpočtu na rok 2013 bude potrebné aktualizovať prijaté opatrenia, ale predovšetkým položiť dôraz na kontrolu opatrení.

Veľmi dôležitou úlohou v najbližšom období je obnova počítačovej siete, pretože značná časť počítačov a tlačiarň je zastaralá a morálne opotrebovaná. Vzhľadom na obmedzené rozpočtové prostriedky možno túto úlohu riešiť len na úrovni ministerstva spravodlivosti.

#### **4/ Záver**

Okresný súd Malacky prechádza neľahkým obdobím. To bude klásť zvýšené nároky na štátnu správu súdu pri riadení a organizovaní služobného života úradu. Bude potrebné vytýčiť priority jednak krátkodobého a jednak dlhodobého charakteru, zorganizovať prácu v núdzovom režime tak, aby neutrpel výkon súdnictva a bol zabezpečený riadny bezprietahový rozhodovací proces.