## JUDr. Emília Horňáková, Chvojnica č. 182, PSČ 906 06

Ministerstvom spravodlivosti SR Župné námestie č. 13 813 11 Bratislava

Vec : Motivačný list zároveň obsahujúci stručnú koncepciu riadenia a správy OS Senica.

Prihlásila som sa do výberového konania z dôvodov, že mám záujem aby tunajší súd pokračoval vo výkone súdnictva kvalitou a rýchlosťou konania nastaveným spôsobom. Vždy ma ako sudcu zaujímala iba každodenná práca, ktorú som vnímala ako poslanie. Svoje odborné skúseností som sa snažila dopĺňať čo najrozsiahlejšou účasťou na prednáškach a seminároch, a to v oblastiach, ktoré ma zaujímali a kde i školitelia boli zárukou účelne využitého času a samozrejme profesné skúsenosti som získavala i individuálnym štúdiom. V rámci svojho oddelenia som sa vždy snažila mať veci čo v najlepšom stave. nemala som za roky praxe nikdy opodstatnenú sťažnosť. Mala som vždy so spolupracovníkmi kolegiálne vzťahy, vnútorne som človek, ktorý má rad poriadok a to nie iba v zmysle fyzického poriadku, ale skôr zodpovednostného. mám rada vyjasnené vzťahy. Ľudia, ktorí tesne so mnou spolupracovali vedeli. že nemajú veľký priestor na ľahkovážnosť, vyžadovala som od každého vždy. aby si plnil svoje povinnosti. Neznamenalo to žiadnu prehnanú preciznosť. alebo zbytočné šikanovanie, vždy to bol iba systém práce na ktorý si veľmi rýchlo zvyklo moje okolie a bolo to vždy o dialógu, kde sme spoločne hľadali v rámci možností to najlepšie riešenie. Predsedníčkou súdu som od 2.4.2007, čo bol vtedy ešte podstatne väčší súd, patril nám územný obvod okresu Skalica i Myjava. Za najproblémovejší úsek svojej riadiacej činnosti považujem najme rok 2007, kedy mal súd v reštančných veciach a so spracovaním bežného nápadu značné problémy, preto som celý rok pracovala s plným nápadom vecí ako ostatní civilní sudcovia. Všetky veci, ktoré mi boli pridelené po iných sudcoch som si dokončila, nikdy neboli prideľované moje veci iným sudcom. V roku 2007 bolo najpodstatnejšie zastaviť vznik nových prieťahov v konaniach, zrýchliť konania. Od 1.1.2008 sa opätovne vytváral OS Skalica, čo bolo náročné na riadiacu a organizačnú činnosť. Štatistické závery za rok 2007 sú dôkazom množstva a kvality práce odvedenej sudcami tunajšieho súdu. Mimo iného sme v decembri 2007 značne zlepšili i materialne interierove pracovné podmienky pre zamestnancov tunajšieho súdu.

Súčasný stav na OS Senica považujem za optimálny. Z hľadiska personálneho ho považujem za dobudovaný, z materiálneho hľadiska sa veci

postupne riešia, nemáme žiaden vypuklý problém. Prebiehala u nás revizia súdu za roky 2005 - 2009 na základe ktorej boli výsledky práce sudcov ocenené.

Na OS Senica pôsobí 11 sudcov, 10 VSÚ, po prijatí dvoch asistentiek súd považujem za optimálne personálne obsadený. Máme vlastnú budovu, ktorá sa v minulosti postupne rekonštruovala. Po materiálnej stránke je vybavenie súdu takmer vyhovujúce. Drobné opravy sa priebežne robia podľa akútnosti a finančných možností. Tiež ekonomický úsek tunajšieho súdu je obsadený kvalifikovanými a hlavne zodpovednými pracovníkmi, čo opakovane kladne hodnotia kontrolné orgány.

Okresnému súdu Senica sa k 1.1.2008 zmenili pracovné podmienky. Po oddelení OS Skalica a oddelení územného obvodu okresu Myjava a jeho pričlenení k OS Nové Mesto nad Váhom, bolo po dokončení všetkých administratívnych prác s tým súvisiacich nutné zmeniť zadelenie a systém práce v jednotlivých oddeleniach tak, aby sa v nich dokonale odrazili nové skutočnosti súvisiace so zmenou územného obvodu. Nie všetky rozhodnutia boli konečné a museli sa aktuálne upravovať tak, aby sa dosiahlo čo najoptimálnejšie riešenie.

Všetky úseky na tunajšom súde sú obsadené tak, aby boli schopné spracovať bežný nápad vecí a znižovať pri zvýšenom osobnom úsilí počet reštančných vecí. Problémy máme, vždy som mala a mám ich záujem riešiť adresne so zákonným sudcom, prípadne zodpovedným zamestnancom. Analyzujem problémy, snažím sa prijímať účelné logické opatrenia. Systematicky končíme i reštančné vecí, venujem tomu náležitú pozornosť, nie je možné, aby mali sudcovia výkony iba z nového nápadu. Sudcovia sú pravidelne informovaní na poradách o výsledkoch práce svojej i celého súde, prípadne jednotlivých okresov v rámci KS Trnava. Nesledujem iba výkon rozhodnutých vecí, ale i ich obtiažnosť.

Som toho názoru, že pre OS Senica je najvhodnejšie pokračovať v nastolenom systéme, hoci menšie zmeny sa musia robiť viackrát priebežne v roku z rôznych dôvodov. Realizujeme radu úsporných opatrení, sme súd, ktorý sa vie správať ekonomicky. Som vnútorne presvedčená, že môžem byť naďalej prínosom pre prácu celého kolektívu OS Senica, že môžem pre výkon funkcie predsedu ponúknuť svoje skúsenosti a prirodzené vlastnosti.

S pozdravom!