

Ministerstvo spravodlivosti SR
Župné námestie 13
813 11 Bratislava

Žilina, 27.6.2011

Motivačný list

Na základe vyhláseného výberového konania na funkciu predsedu Okresného súdu Žilina uverejneného na www.justice.gov.sk uchádzam sa o funkciu predsedu Okresného súdu Žilina.

Na Okresnom súde Žilina pôsobím ako sudca obchodného úseku, v súčasnosti dočasne poverený jeho riadením. Dôvodom môjho záujmu o funkciu predsedu okresného súdu je snaha o obnovenie spôsobu riadenia súdu založeného na komunikácii so všetkými zamestnancami súdu s prvkami participácie sudcov reprezentovaných Sudcovskou radou na riadení súdu.

Počas môjho pôsobenia na Okresnom súde Žilina som ako sudca prišiel do styku s agendou tak na trestnom, ako aj obchodnom úseku, vrátane agendy špecifickej pre okresný súd v sídle kraja. Z tohto dôvodu poznám tak celkovú situáciu na týchto úsekoch, ako aj každodennú prácu sudcu i ostatných zamestnancov súdu.

Za čas svojho pôsobenia ako sudcu, člena a predsedu Sudcovskej rady, podpredsedu súdu, sudcu povereného plnením úloh predsedu súdu, som sa zoznámil tiež s problematikou riadenia ako aj problémami a výzvami, ktoré prináša funkcia predsedu súdu. Práve v prípade tak veľkého súdu je to manažérska pozícia kladúca veľké nároky na schopnosť komunikácie jednak so zamestnancami súdu ako aj s ľuďmi prichádzajúcimi na súd riešiť svoje spory. Uvedomujem si nepochybne náročnosť tejto funkcie ako aj výziev, ktoré stoja pred súdom, zamestnancami a v neposlednom rade aj pred predsedom súdu samotným.

A nakoniec, moja predchádzajúca skúsenosť s prácou v súkromnom sektore mi dáva možnosť pozrieť sa na organizáciu súdu a jeho problémy nepochybne aj očami osoby, ktorá súd vníma ako inštitúciu, kde sa dovoľá spravodlivosti a ktorá jej poskytne očakávanú a predvídateľnú právnu ochranu v primeranom čase. V privátnom (bankovom) sektore som tiež získal skúsenosti v ekonomickej oblasti, ktoré sú taktiež potrebné pre efektívnu správu súdu.

Mojimi ďalšími výhodami sú zodpovednosť, analytické myslenie, komunikatívnosť, flexibilita a ovládanie PC na vysokej, viac ako užívateľskej úrovni.

Verím, že takto získané praktické znalosti a poznatky, ako aj svoje osobnostné predpoklady môžem využiť na zlepšenie riadenia, ako aj fungovania celého systému súdu a že

výberová komisia mi umožní presvedčiť o týchto predpokladoch a naplniť tieto vízie aj v praxi. Moju koncepciu riadenia a správy súdu prikladám v prílohe.

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'H' followed by a large loop and a final stroke.

Koncepcia riadenia a správy Okresného súdu Žilina.

Súčasný stav na súde

Organizačné a materiálne zabezpečenie súdu je zabezpečené v zásade dobre. Materiálny stav na súde výrazne stabilizovalo presťahovanie súdu do zrekonštruovanej budovy súdu. Dlhoročným nevyriešeným problémom je nevybavenosť archívu súdu potrebným zariadením (policové systémy), v dôsledku čoho je archív súdu umiestnený mimo hlavnú budovu súdu v prenajatých priestoroch.

Ešte počas roka 2006 v čase môjho dočasného vedenia súdu bolo zavedené operatívne riadenie správy súdu. Operatívne porady vedenia súdu, ktoré som zaviedol ihneď po prechode kompetencií predsedu súdu na mňa ako podpredsedu súdu na jeseň 2006, sú kontinuálne nástrojom riadenia súdnej správy.

V oblasti tvorby rozvrhu práce mienim vrátiť rozvrhu jeho normatívny charakter. Rozvrh práce je normatívny dokument, ktorého súčasťou doposiaľ (nesprávne) bolo aj odôvodnenie jeho zmien (avšak vo veľmi stručnej podobe). Prerušená bola tradícia, keď k návrhom rozvrhu a jeho dodatkov bol predsedom súdu pripravený aj komentár, ktorý rozsiahlejšie odôvodňoval jednotlivé návrhy zmien v rozvrhu práce.

Z jednotlivých úsekov súdu považujem v súčasnosti za personálne saturovaný trestný úsek bez potreby výraznejších zásahov do jeho personálneho obsadenia.

Občianskoprávny úsek súdu je problematický z hľadiska zabezpečenia ústavne zaručeného práva účastníkov na súdnu ochranu v primeranej lehote a odstránenia prieťahov v konaní, ktoré generujú veľké množstvo sťažností účastníkov a zaťažujú rozpočet náhradami, ktoré je súd povinný vyplatiť účastníkom na základe Nálezov Ústavného súdu SR. V niektorých senátoch tohto úseku je potrebný kontinuálny dohľad predsedu súdu.

V zásade dobre a veľmi efektívne pracuje obchodný úsek súdu, konkurzné oddelenie, ako aj obchodný register. Nápad v obchodných veciach v súčasnosti je vysoký a dĺžka trvania obchodných sporov z toho rezultujúca nie je uspokojivá.

Z hľadiska prieťahov v konaní je momentálne (bohužiaľ ale už niekoľko rokov) kritická situácia na oddelení Er pri vydávaní poverení súdnym exekútorom, ako aj pri rozhodovaní v ďalšom priebehu konania (rozhodovanie o námietkach povinných, schvaľovanie príklepov). Vymožiteľnosť práva je len iluzórna, ak sa síce účastník domôže rozhodnutia súdu, avšak toto nedokáže vynútiť.

Personálnu situáciu na Okresnom súde Žilina komplikuje jeho prirodzená úloha odrazového mostíka pre sudcov usilujúcich sa postúpiť na Krajský súd Žilina. V riadení súdu je nutné pružne reagovať na situáciu po odchode jednotlivých sudcov a to reorganizáciou práce a zmenami v rozvrhu práce.

Výhľad do budúcnosti

V oblasti rozvrhu práce mienim vytvárať rozvrh práce ako čisto normatívny dokument. K návrhu rozvrhu a jeho dodatkov bude pripojené jeho podrobné odôvodnenie.

Každoročným určením časti rozpočtových prostriedkov na zakúpenie policových systémov je možné postupné dovybavenie archívu súdu a jeho úplný presun z prenajatých priestorov do hlavnej budovy súdu.

Už pre niekoľkými rokmi som mal pripravený projekt internetovej stránky súdu, ktorého zámerom bolo komunikovať s verejnosťou najmä praktickými informáciami (oznamy, na ktoré subjekty bol vyhlásený konkurz, ako prihlásiť pohľadávku, aký a ako zaplatiť súdny poplatok v tej ktorej veci...). V súčasnosti sa projekt rozbieha na centrálnej úrovni, naplňať obsahom a zvýšiť informačnú hodnotu webovej stránky súdu chcem svojím osobným príspevkom aj ja.

V záujme efektívneho využívania personálnych zdrojov súdu analyzujem a zvážim opatrenia potrebné na čo najvyššiu efektivitu využitia schopností a kompetencií súdnych úradníkov tak, aby sa sudcovia mohli sústrediť na rozhodovanie vo veci samej, a to najmä pri reštančných sporoch. Na druhej strane je treba vyššími súdnymi úradníkmi prioritne obsadiť agendy tzv. úradnícke, kde vyšší súdny úradník má vlastnú originálnu kompetenciu (obchodný register) alebo, ktoré sú koncepčne postavené ako agendy vybavované predovšetkým vyššími súdnymi úradníkmi (konkurzné oddelenie, exekučné oddelenie). Zamýšľam tiež osobne ako verejnosť v pravidelných intervaloch navštevovať pojednávania.

Každé opatrenie a zmenu rozvrhu práce chcem najskôr odkomunikovať s pracovníkmi príslušného úseku súdu a participáciu na riadení súdu ponúkam aj Sudcovskej rade súdu.

Na trestnom úseku neplánujem žiadne zásadnejšie zmeny, avšak vzhľadom na počet sudcov na tomto úseku a prejavovaný záujem niektorých sudcov tohto úseku o presun na iný úsek súdu (rodinnú agendu), by minimálne jeden zo sudcov tohto úseku po splnení zákonných podmienok mohol byť presunutý na iný úsek súdu.

Na občianskoprávnom úseku priťahy v konaní a sťažnosti účastníkov na ne chcem eliminovať aktívnejším zapojením podpredsedu súdu a predsedu občianskoprávneho grémiu do vybavovania sťažností a osobným pôsobením na sudcov ako aj administratívnych pracovníkov pri individuálnych pohovoroch, či pravidelných poradách, ktoré mienim zaviesť (na všetkých úsekoch súdu, nielen občianskoprávnom). Reštančné veci budú pravidelne sledované v mesačných intervaloch.

Na obchodnom úseku považujem za rozumné smerovať k špecializácii sudcov v konkurznej, zmenkovej agende a v agende obchodného registra. Pripravovaná novela zákona o konkurze a reštrukturalizácii od 1.1.2012 vyvolá potrebu zapojenia tretieho sudcu do vybavovania konkurznej agendy (možno s nie úplným nápadom). V súvislosti s tým v konkurznej agende a agende obchodného registra plánujem reorganizáciu práce a senátov.

Osobitný prístup bude potrebný na exekučnom oddelení, kde okrem organizačných zmien, je nutné pristúpiť aj k personálnym zmenám. Je na zváženie aj opatrenie, kedy by na

dočasne na nárazovité vybavenie agendy bol presunutý väčší počet vyšších súdnych úradníkov z iných úsekov súdu. Nateraz som dodatkom k rozvrhu práce pristúpil k reorganizácii práce na oddelení Er a prerozdeleniu množstva dlhé roky nevybavených spisov.

V Žiline, 27.6.2011

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'H' and 'R' joined together.