



项目管理

自动化学院（人工智能学院）

周贤锋

zhouxianfeng@hdu.edu.cn



授课教师介绍

周贤锋 副教授，博士

毕业于中国科学院遥感与数字地球研究所；

研究方向包括：光学仪器检测研究，图像信号处理与分析技术，以及植被定量遥感机理及应用；

主持国家级、省部级等基金项目4项；

发表论文二十余篇，以第一及通讯作者发表SCI论文8篇；

参编中英文专著4部；

获得授权国家发明专利4项。

课程：复变函数与积分变换、离散数学、高光谱技术与应用、学术规范与论文写作。

联系方式：zhouxianfeng@hdu.edu.cn



课程要求

■ 课程介绍

- 项目管理的发展与应用已经使项目管理的**管理理念与模式**在越来越多的行业、企业及组织中得到了广泛的认可和应用，“项目化管理”和“按项目进行管理”逐渐成为组织管理的一种变革模式，“**工作项目化，执行团队化**”已经成为人们工作的基本范式。项目管理不仅普遍应用于建筑、航空、航天、国防等传统领域，而且已经在电子、通信、计算机、软件开发、制造业、金融业、保险业等行业甚至政府机关和国际组织中成为其运作的**核心管理模式**。



课程要求

■ 课程介绍

- 本课程是自动化学生本科教育中一门重要的专业课程。通过本课程的系统教学，使学生在掌握项目管理的**基本知识、基本原理和基本方法**的前提下，学会用项目管理的基本理论、方法、技术来分析和**解决项目管理中实际碰到的问题**，并能用项目管理的理念来面对和管理自己的生活和工作，为毕业后走上管理岗位成功进行管理实践打下扎实的理论和实践基础。通过讲授国家重大工程项目和行业领先企业（华为、海康等）的**项目管理案例**，引导学生增强“四个自信”，激励学生立志投身国家和行业的发展，养成科学思维和创新习惯。



课程要求

■ 课程目标

- **课程目标1**：培养学生全面了解项目管理的基本框架和基本流程，掌握项目管理的基本理论与核心方法；
- **课程目标2**：培养学生发现 and 解决**工程问题的能力**，从行业法律法规、社会、健康、安全、文化、环境与可持续发展等多个视角，从工程或产品的全周期、全流程分析和评价项目管理的内部需求、外部需求、经济回报等问题，具备应用项目管理理念和方法管理实际项目的能力；
- **课程目标3**：培养学生具有良好的**团队合作**意识和**沟通能力**，在以小组为单位协作完成项目管理实践，能够承担个体、团队成员及负责人的角色；
- **课程目标4**：培养学生系统做事的**思维能力**、终身学习意识和自主学习能力，使将来的职业生涯得到转型升级，引导学生树立投身科学研究和技术创新的远大理想，树立建设祖国的使命感与责任心。



课程要求

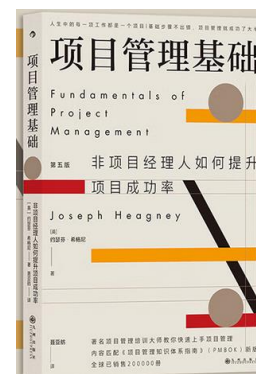
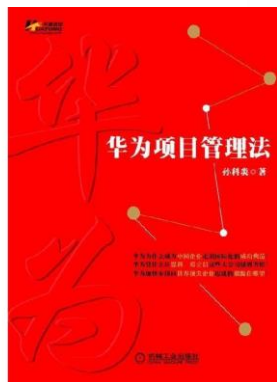
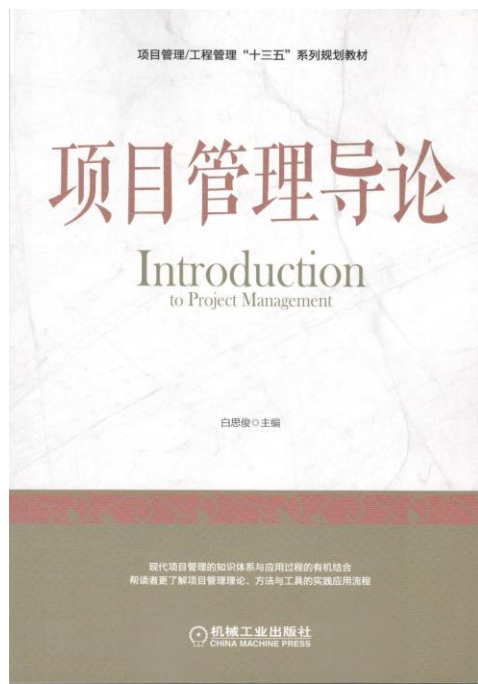
■ 课程目标与毕业要求对应关系

毕业要求	指标点	课程目标级支撑权重
毕业要求 9. 个人与团队	指标点 9.1 能与其他学科的成员有效沟通与合作；	目标3： 0.5 目标4： 0.5
毕业要求 10. 沟通	指标点 10.1 能就复杂人工智能工程问题，以口头、文稿、图表等方式，准确表达自己的观点，回应质疑，理解与业界同行及社会公众交流的差异性；	目标2： 0.3 目标3： 0.4 目标4： 0.3
毕业要求 11. 项目管理	指标点 11.1 理解并掌握人工智能相关领域的工程管理原理与经济决策方法；	目标1： 0.6 目标2： 0.2 目标3： 0.2
	指标点 11.2 了解人工智能及产品全周期、全流程的成本构成，理解其中的工程管理与经济决策问题；	目标1： 0.4 目标2： 0.3 目标3： 0.2
	指标点 11.3 能在多学科环境下(包括模拟环境)，在设计开发控制系统解决方案的过程中，运用工程管理与经济决策方法。	目标1： 0.1 目标2： 0.3 目标3： 0.4 目标4： 0.2
毕业要求12. 终身学习	指标点 12.1 在社会发展的大背景下，具有自主学习与终身学习的意识；	目标3： 0.3 目标4： 0.7

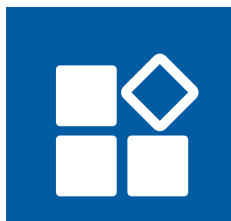


课程要求

教材及参考资料

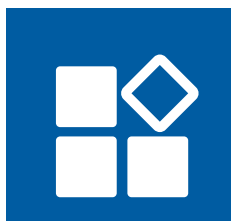


课程要求



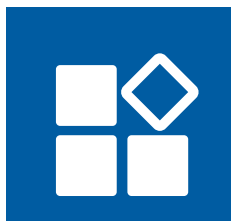
平时成绩：25%

- 课程思政实践20%：主题报告
- 课堂表现40%：提问、讨论等
- 个人作业40%



项目报告：25%

- 提交报告质量
- 现场汇报质量：教师打分，学生互评



期末考试：50%

- 开卷



课程要求

■ 课程怎么上

- 理论授课与讨论
- 项目案例：企业项目案例、从西游记讲项目管理
- 项目报告：分组项目实践、现场汇报



系统的思维能力

- 系统的思维实际上就是看待问题的角度、观念和思路的系统性，要求完整和全面。
 - 如何去看待问题和认识问题
 - 解决问题的思路
 - 人际关系的处理
 - 沟通的思路与角度
 - 工作的思路与态度
 - 占小利与吃大亏
 - 主动与被动
 - 管理的目标与策略



系统的思维能力

■ 系统思维能力实际就是应用系统工程方法论去处理所面对问题的能力。

- 把混乱的东西——条理化：系统
- 把条理的东西——合理化：科学
- 把合理的东西——细分化：细节
- 把细化了东西——有机化：和谐
- 把有机的东西——最优化：多、快、省、好



项目管理学科

- 管理学解决的问题 {
 - 做什么
 - 怎么做
- 项目管理与运营管理
- MBA与PMP的区别
- 项目为什么会失败

**在实践领域中，经验永远第一！
师傅领进门，修行靠个人**



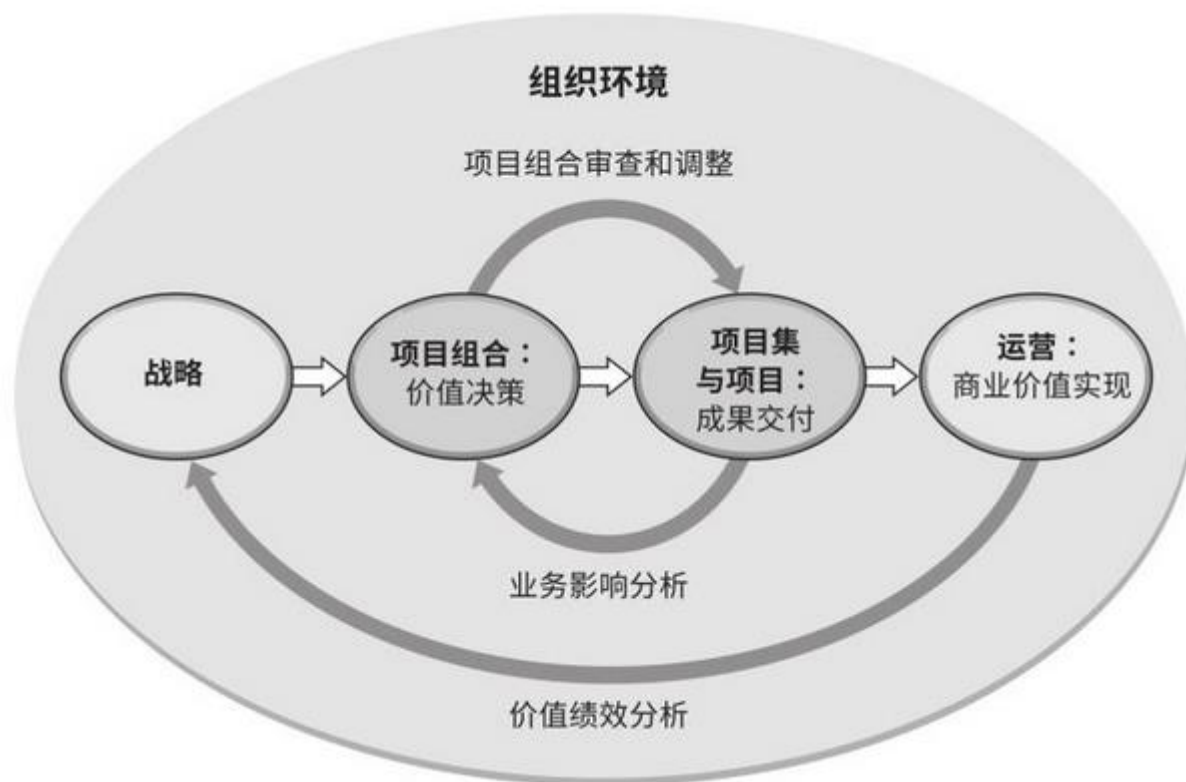
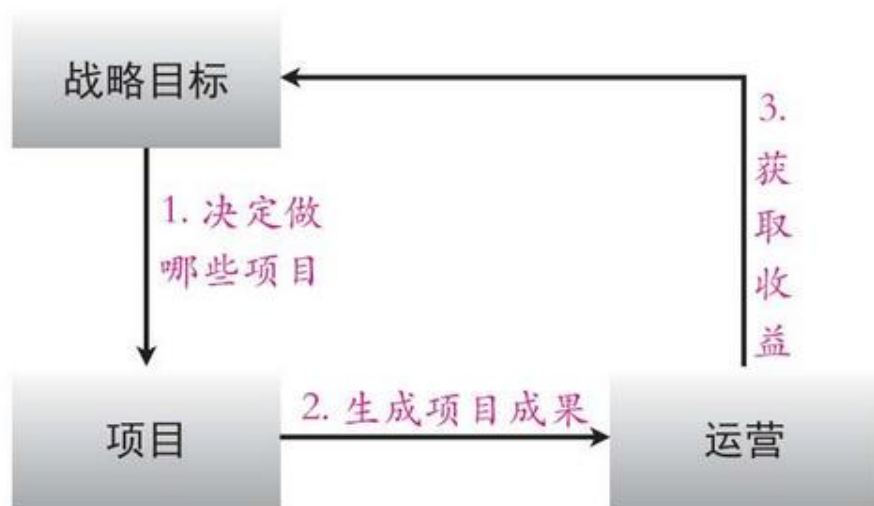
项目管理学科

■ 项目管理

- 假设我们要做一件事情，有一定的约束和目标要求，诸如时间、资金、人力等条件限制，那么如何在这些约束条件下有效地达到预想目标的过程管理就是项目管理。
- 举行一场婚礼
 - 目标是：过程有条不紊、少花钱、客人满意、自己满意
 - 那么如何才能组织好呢？可以按照项目管理的思路
- 项目管理就是一种教给你系统做事的方法
 - 成功实现目标的良好方法
 - 科学控制过程的有效手段



项目管理学科





项目管理学科

高级项目经理 (未申请)

招聘类别：社会招聘 工作性质：全职 薪资范围：25000-30000 招聘人数：1

发布时间：2020-09-04 截止时间：

工作地点：

上海市

工作职责：

- 1、负责上海重大项目的项目组织及管理，对上海代表处的重大项目整体的服务质量和满意度负责；
- 2、重大项目支持：重大项目目标和计划的制定，售前支持、文档编制、项目实施、项目交付、项目验收制定、跟踪和维护，支持项目全生命周期的工作；
- 3、重大项目管理：负责组织和协调项目组人力及物力资源的合理分配，保证项目资源使用的最优化。
- 4、全面管理项目的执行实施，保证项目的进度和质量，并确保项目目标如期实现；
- 5、负责项目风险控制，及时发现、跟踪并解决影响项目进度和质量的相关风险。

任职资格：

- 1、全日制本科及以上学历
- 2、5年以上ICT信息系统集成项目经理工作经验，具备大型项目、复杂项目、多项目的管理经验；
- 3、具有优秀的沟通与协调能力，良好的逻辑思维和分析能力，良好的统筹组织和全局管理能力，良好的文档撰写能力；
- 4、能适应较大的工作压力，具备较强的敬业精神和团队协作精神；
- 5、熟练掌握信息系统集成的项目管理知识，并具备实际运用到工作中的能力，拥有高级项目经理证书、项目经理证书、PMP证书、CISP证书、CISSP证书、ITIL证书等之一或多个。



项目管理学科

机器人-研发项目经理 NEW

职位类别: 研发

工作地点: 浙江省杭州市

招聘人数: 1 人

工作年限: 3年及以上

最低学历: 本科 及以上

发布时间: 2022-02-23

职位描述:

职位描述:

- 1、根据产品规划, 分析产品需求, 制定项目计划, 指导项目开发;
- 2、对项目的研发进度及ID, MD的制订等列出项目进度表.对重要关键时间点进行重点评估和管控;
- 3、负责制定产品新工艺、新技术、新材料应用计划; 配合品质部门对各供应商进行质量评估;
- 4、负责组织项目各阶段的试产工作, 负责跟进试产物料的齐料进度, 确保试产计划不会延迟。负责试产完后的问题总结及组织部门人员进行试产问题评审;
- 5、项目过程中协调各项资源, 并对项目实施过程中的问题、风险进行把控。
- 6、将PMO整体理念和项目管理工具设计相结合, 互为促进, 通过流程改进和度量数据来提升整体项目管理水平;

职位要求:

- 1、熟悉嵌入式产品开发过程, 有完整的项目管理经验;
- 2、具有两年以上项目管理经验, 通过PMP认证优先;
- 3、熟悉研发项目管理流程, 熟悉CMMI研发体系, 能够掌控项目流程, 把控项目质量;
- 4、良好的沟通/协调能力、风险评估能力、问题解决/推动能力, 具备管理知识, 搭建、组织、激励团队等能力;
- 5、具备较强的责任心和执行力



项目管理学科

机器人-研发项目经理 NEW

职位类别: 研发

工作地点: 浙江省杭州市

招聘人数: 1 人

工作年限: 5年及以上

最低学历: 本科 及以上

发布时间: 2022-02-23

职位描述:

- 1、根据产品规划,分析产品需求,制定项目计划,指导项目开发;
- 2、项目过程中协调各项资源,设置项目角色,控制项目进度,并对项目实施过程中的问题、风险进行把控。

职位要求:

- 1、熟悉嵌入式产品开发及开发过程,两年以上一线产品开发经验;
- 2、具有3年以上项目管理经验,通过PMP认证优先;
- 3、熟悉研发项目管理流程,熟悉CMMI研发体系,能够掌控项目流程,把控项目质量;
- 4、良好的沟通/协调能力、风险评估能力、问题解决/推动能力,具备管理知识,搭建、组织、激励团队等能力;
- 5、具备较强的责任心和执行力。