

# 婚礼策划项目管理

Wedding Planning Project Management

# 目 录

---

CONTANTS

1 项目背景

2 项目总目标

3 进度计划

4 工作分解WBS

5 费用计划

6 风险管理



1

# 项目背景

# 项目背景

随着时代的发展，00后逐渐成为了婚礼的主体对象，普通的酒店婚礼显然已经落入俗套，已不能满足00后对浪漫婚礼追求的需要，所以新式的草坪婚礼成为了当代年轻人的心之所向——以草坪为主题，天空为背景，大自然为见证者。但是筹备草坪婚礼的细节却成为了大多数年轻人头疼的事。怎样把传统礼仪和大自然完美地融入婚礼的环节中，做好婚前的筹备工作，帮助年轻人办好一场新式的草坪婚礼，正是我们这个项目的初衷。



# 项目背景（为什么要用项目管理来办婚礼？）

朋友的婚礼，父母同事的婚礼，参加过那么多婚礼的你，难道没见过：

婚礼当天**下雨**？**堵车**？同时居然有四个婚礼在一起办？婚礼**现场气氛**除了尴尬还是尴尬？

新娘新郎上台了，伴娘伴郎还被挤在人群外？**司仪的水准**和想象中差了十万八千里？

有人会说：

“不怕，找个好的婚庆公司呗”——你肯定不理解业主项目经理捉襟见肘时的痛，或者，你必须是传说中的富二代！

“百度啊，找些厉害婚礼的策划案”——且不说山寨别人的婚礼会不会让你挨老婆打，照搬策划案就能成功？你是真不懂什么叫“项目不可复制”这个哲学命题啊！

“要求不要那么高啊，差不多不就行了”——话是不错，但你准备低到什么程度呢？有看的清楚的底线么？更何况，不是要求低就肯定能实现啊！

好了，简单点吧，用项目管理的套路办婚礼，好处有三个：

## 项目背景（三个好处）

**控制成本**

**控制风险**

**控制时间**



2

# 项目总目标

## 项目总目标（三方面）

- 1、交付物**成果**：草坪婚礼的成功举办
- 2、工期要求：2024年5月1日至10月1日，历时**5个月**
- 3、**成本**要求：**20万以内**



# 项目总目标

项目名称	草坪婚礼策划与举办
项目目标	在2024年10月1日前完成筹划工作，10月1日成功举办婚礼
交付物	成功举办草坪婚礼
交付物完成准则	符合行业标准，遵守国家法律
阶段性交付物	论证阶段：婚礼可行性报告 规划阶段：婚礼策划方案验收 结束阶段：婚礼实际花销报告
工作描述	完成草坪婚礼筹备工作，婚礼当天正常举办
约束条件	交付时间：2024年10月1日费用成本：20万以内
所需资源估计	人员、酒水、宣传布置道具、婚礼信物、红包、服饰
项目负责人审核意见	按要求完成项目任务
签字：项目经理 日期：2024年5月	



3

# 进度计划

# 进度计划

婚礼进度跟踪

	6月1日-6月31日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	定婚庆	明确想要的婚礼主题、方案，确定婚庆团队			
2	订婚戒	准备男女对戒			
3	确定伴郎伴娘	确定男女方伴娘伴郎人数和人选			
4	大致拟订宾客人员	大致确定受邀宾客人数，定宴席的桌数			
5	预订场地	依据主题提前预订婚礼的场地			

# 进度计划

	7月1日-8月31日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	订主角礼服	预订新娘新郎的主纱、晨服、敬酒服等			
2	预订其余礼服	预订父母、伴郎伴娘、花童礼服			
3	婚车预定	预订婚车类型和数目			
4	拍摄婚纱照	提前拍摄婚纱照			
5	制备请柬	分别确定纸质和电子版请柬样式			
6	购买三金	准备三金			
7	准备婚礼物料	准备婚礼所需伴手礼、点心、礼花、喜糖、烟酒等			
8	确定宾客名单	最终确定宾客的人员名单			
9	场布筹备	确定对应的桌椅烛台场景布置，确定相应物件及所需数目			
10	预约摄影跟拍	提前预订婚礼当天摄影团队			
11	预订妆造团队	试妆并预订婚礼当天跟妆团队			
12	确定司仪	确定婚礼主持			
13	准备婚礼流程	和司仪以及这个团队确定婚礼当天全部流程并准备节目和对白			
14	准备节目	准备流程中的展示节目			

# 进度计划

	9月1日–9月20日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	送请柬	向宾客发送电子和纸质版请柬			
2	预定香槟蛋糕	预订婚礼所需香槟和蛋糕			
3	婚纱照跟定	确定最终成品和婚礼投屏、迎宾海报照片			
4	婚宴试菜	预定婚宴的菜品样式			
5	预定住宿酒店	为外地宾客提前预订住宿酒店			
6	宾客安排	准备宾客交通、安置地和娱乐活动			

# 进度计划

	9月21日-9月27日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	仪表准备	新郎新娘提前美容理发			
2	重要角色分工	伴郎伴娘提前建群分工,双方父母确定流程，婚礼其他重要角色如接待员等确定工作			
3	婚房布置	提前布置婚房装饰，准备被套			
4	物料包装	打包伴手礼和喜糖，以及婚宴上的点心			
5	场景布置	依据布置方案布置场地			
6	准备新娘捧花	预订婚礼当天手捧花			

# 进度计划

	9月28日-9月30日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	婚礼彩排	工作人员和主角提前婚礼彩排熟悉流程			
2	宾客最终确定&座次	将宾客与座位一一对应安排妥当			
3	节目流程	熟悉婚礼当天的节目			
4	物品确认	确定准备的吃喝用物品数目齐全			
5	确定商务对接	确定预订的摄影跟妆团队等无误，确定婚车司机到位			
	10月1日婚礼当天				

# 进度计划（当天）

	9月28日-9月30日				
	任务	具体信息	完成日期	负责人	备注
1	婚礼彩排	工作人员和主角提前婚礼彩排熟悉流程			
2	宾客最终确定&座次	将宾客与座位一一对应安排妥当			
3	节目流程	熟悉婚礼当天的节目			
4	物品确认	确定准备的吃喝用物品数目齐全			
5	确定商务对接	确定预订的摄影跟妆团队等无误，确定婚车司机到位			
	10月1日婚礼当天				



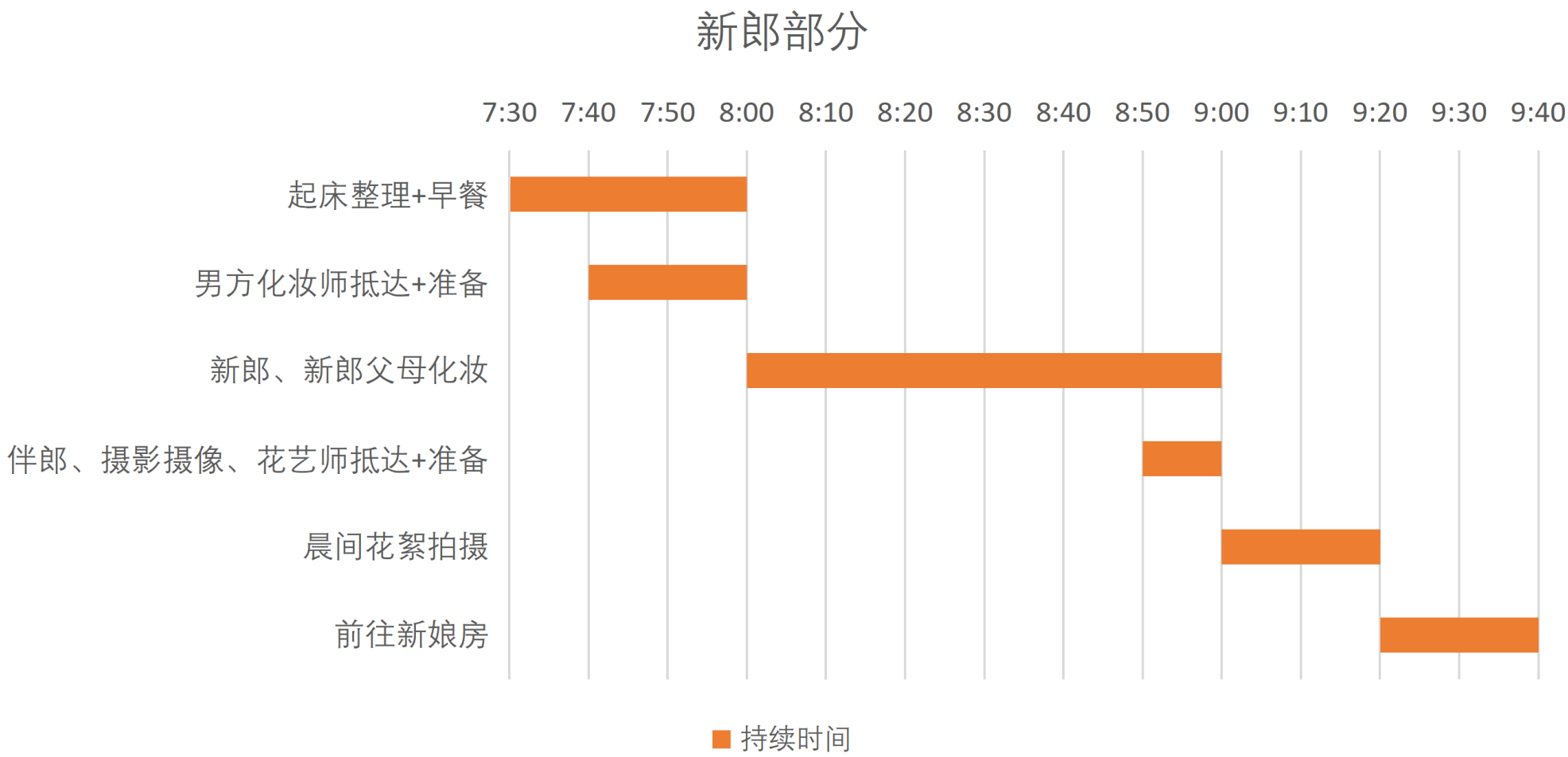
# 进度计划（当天）

ID	任务名称	开始时间	持续时间
新郎部分			
1	起床整理+早餐	7:30	0:30
2	男方化妆师抵达+准备	7:40	0:20
3	新郎、新郎父母化妆	8:00	1:00
4	伴郎、摄影摄像、花艺师抵达+准备	8:50	0:10
5	晨间花絮拍摄	9:00	0:20
6	前往新娘房	9:20	0:20
新娘部分			
7	起床整理+早餐	6:20	0:40
8	女方化妆师抵达+准备	6:40	0:20
9	新娘、新娘父母化妆	7:00	2:00
10	伴娘、摄影摄像、婚礼管家抵达+准备	8:30	0:30
11	晨袍拍摄	9:00	0:30
共同部分			
12	新郎抵达新娘房+准备	9:40	0:10
13	堵门游戏环节	9:50	0:30
14	男女方敬茶环节	10:20	0:20
15	午餐	11:00	1:00
16	前往草坪婚礼场地	12:00	0:30
17	补妆+新娘更换主纱	12:30	0:30
18	外景拍摄	13:00	0:30
19	草坪仪式彩排	13:30	0:30
20	迎宾	14:00	0:30
21	草坪仪式	14:30	1:30
22	合影	16:00	0:30
23	宾客前往晚宴地点+新郎新娘更换敬酒服	16:30	0:30
24	晚宴仪式	17:10	1:50
25	敬酒环节	18:30	0:30
26	宾客陆续离场	19:00	0:30

# 新郎部分（当天）

ID	任务名称	开始时间	持续时间
新郎部分			
1	起床整理+早餐	7:30	0:30
2	男方化妆师抵达+准备	7:40	0:20
3	新郎、新郎父母化妆	8:00	1:00
4	伴郎、摄影摄像、花艺师抵达+准备	8:50	0:10
5	晨间花絮拍摄	9:00	0:20
6	前往新娘房	9:20	0:20

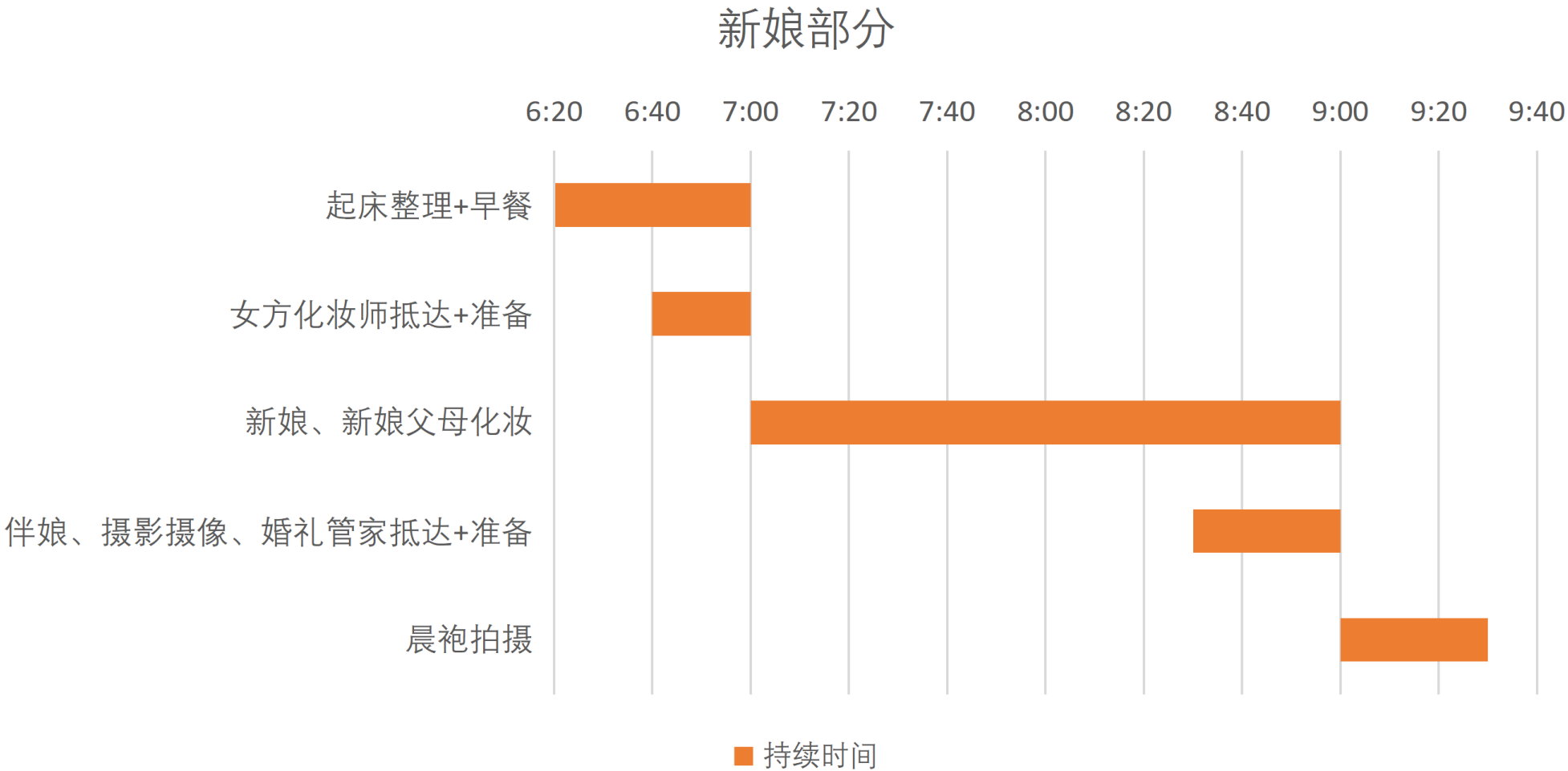
# 甘特图（新郎部分）



# 新娘部分（当天）

新娘部分			
7	起床整理+早餐	6:20	0:40
8	女方化妆师抵达+准备	6:40	0:20
9	新娘、新娘父母化妆	7:00	2:00
10	伴娘、摄影摄像、婚礼管家抵达+准备	8:30	0:30
11	晨袍拍摄	9:00	0:30

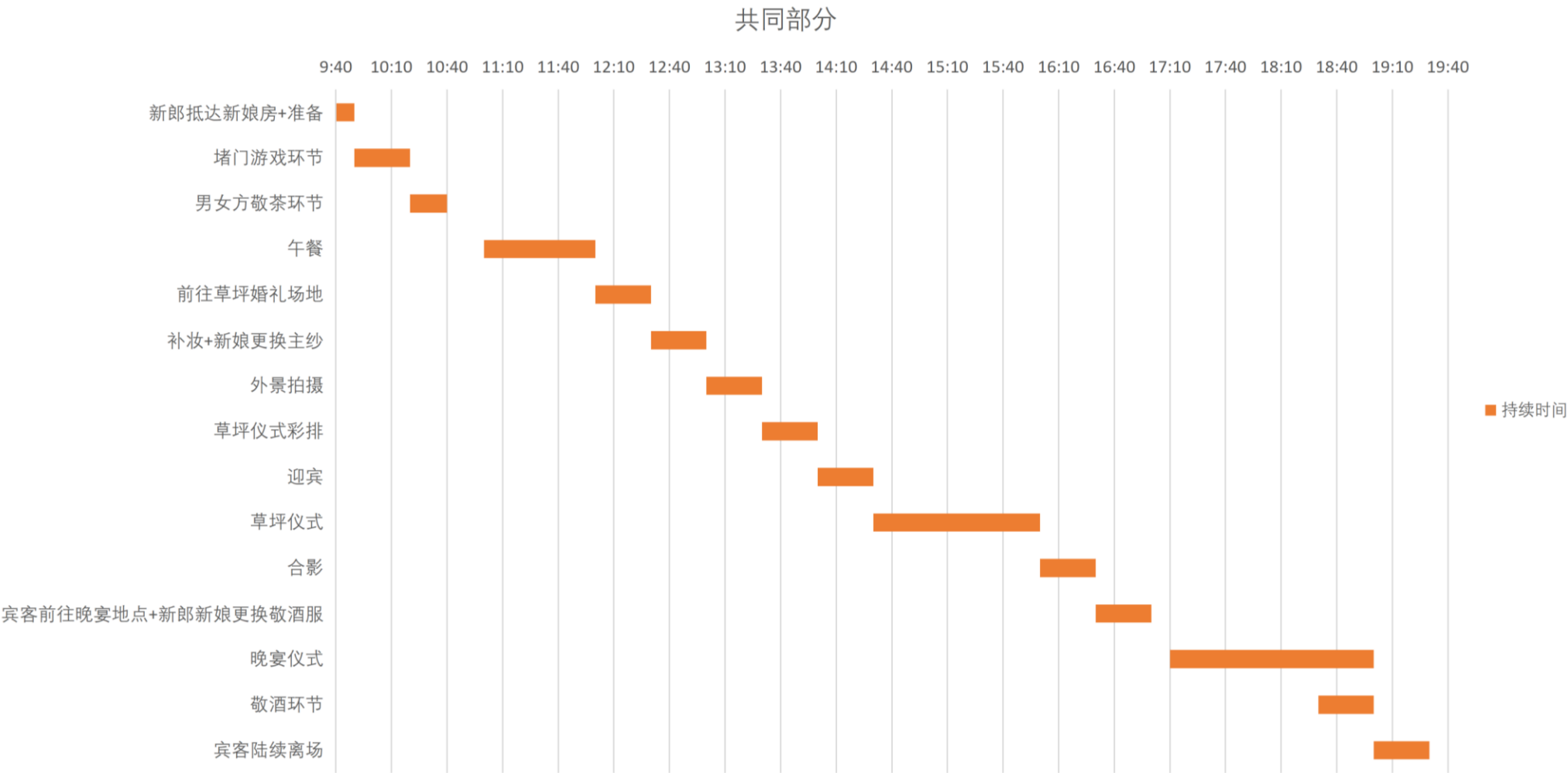
# 甘特图（新娘部分）



# 共同部分（当天）

共同部分			
12	新郎抵达新娘房+准备	9:40	0:10
13	堵门游戏环节	9:50	0:30
14	男女方敬茶环节	10:20	0:20
15	午餐	11:00	1:00
16	前往草坪婚礼场地	12:00	0:30
17	补妆+新娘更换主纱	12:30	0:30
18	外景拍摄	13:00	0:30
19	草坪仪式彩排	13:30	0:30
20	迎宾	14:00	0:30
21	草坪仪式	14:30	1:30
22	合影	16:00	0:30
23	宾客前往晚宴地点+新郎新娘更换敬酒服	16:30	0:30
24	晚宴仪式	17:10	1:50
25	敬酒环节	18:30	0:30
26	宾客陆续离场	19:00	0:30

# 甘特图（共同部分）

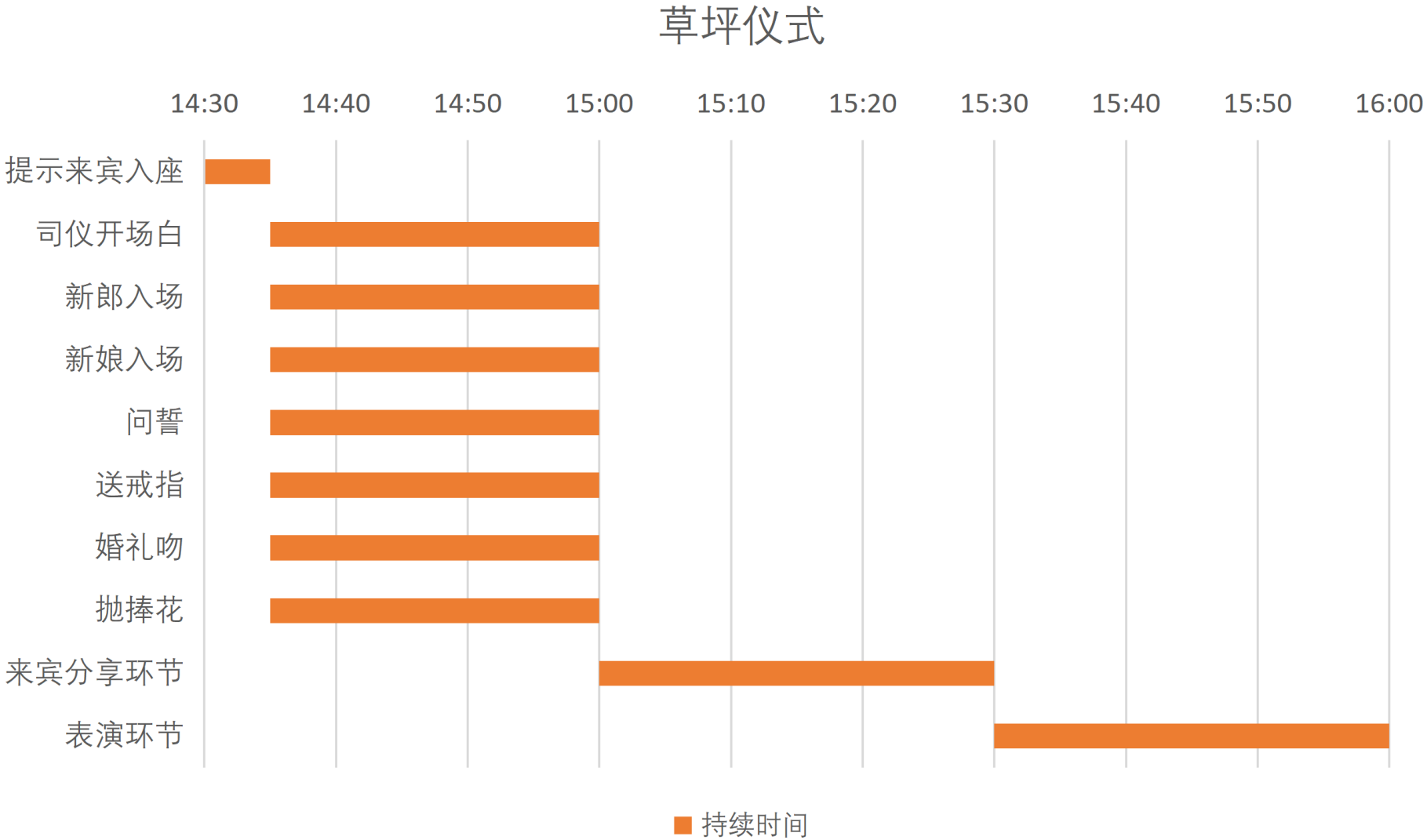


# 草坪仪式

草坪 仪式	提示来宾入座	14:30	0:05
	司仪开场白	14:35	0:25
	新郎入场	14:35	0:25
	新娘入场	14:35	0:25
	问誓	14:35	0:25
	送戒指	14:35	0:25
	婚礼吻	14:35	0:25
	抛捧花	14:35	0:25
	来宾分享环节	15:00	0:30
	表演环节	15:30	0:30



# 甘特图（草坪仪式）





4

# 工作分解WBS

# 工作分解WBS

## 为什么需要做好WBS?

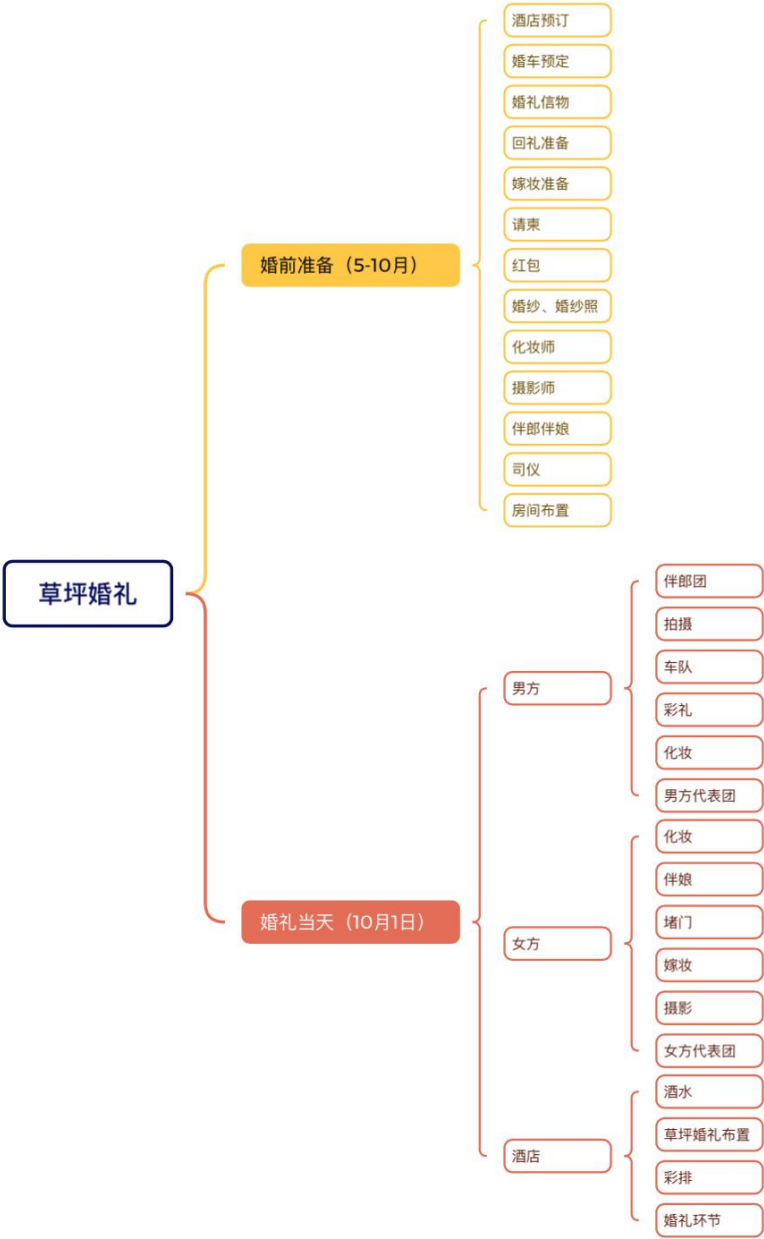
有了WBS，成本能做的**准**一点；

有了WBS，时间能做的**细**一点；

有了WBS，分工能做的**明确**一点；

有了WBS，“找事吵架”的时候，更有**底气**一点！

# 工作分解WBS



# 工作分解WBS

## 婚前准备 (5-10月)

酒店预订

婚车预定

婚礼信物

回礼准备

嫁妆准备

请柬

红包

婚纱、婚纱照

化妆师

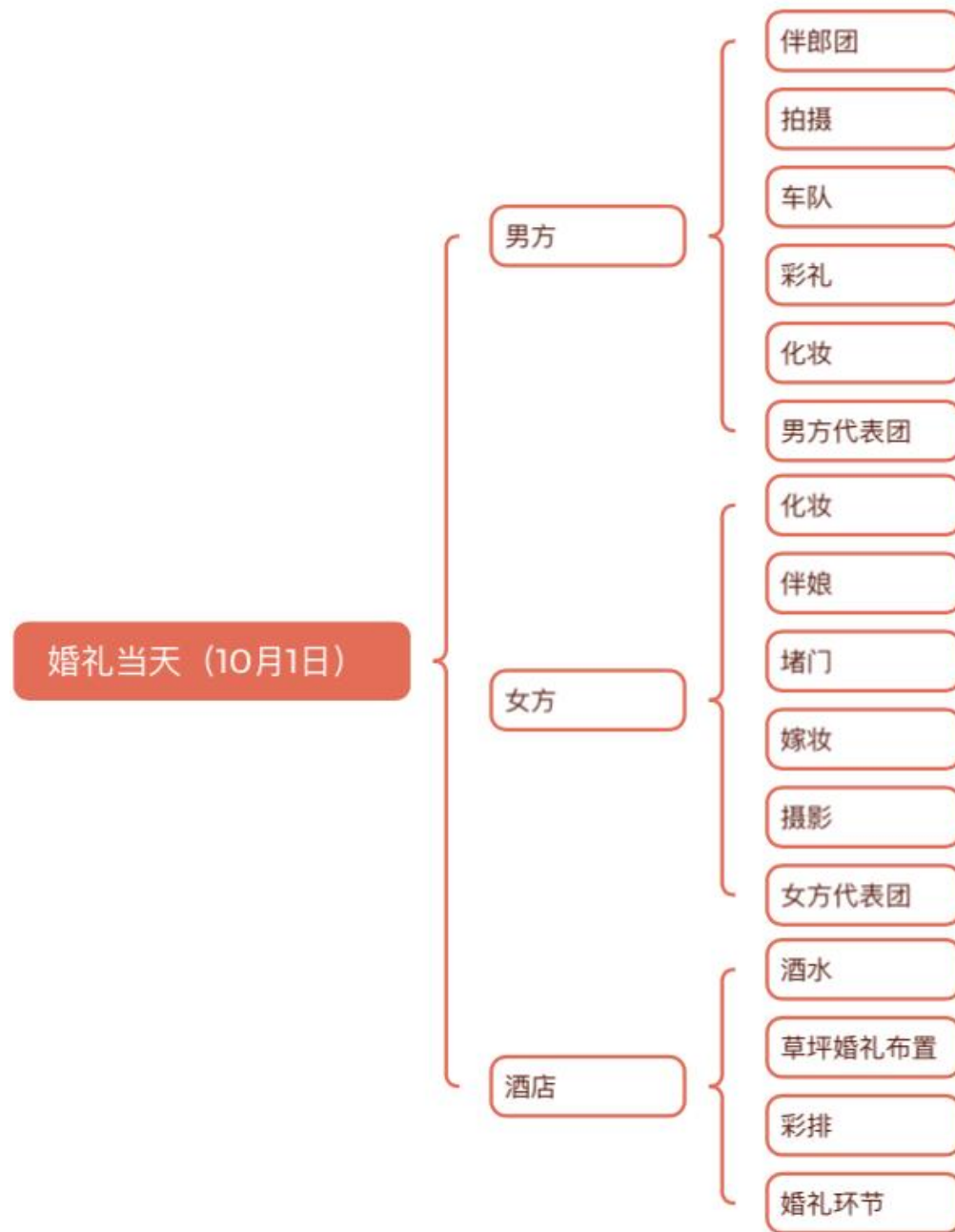
摄影师

伴郎伴娘

司仪

房间布置

# 工作分解WBS



# 人力资源计划表

编码	工作名称	资源名称	资源数量	工期
1	摄影	摄影师	2	10.1
2	接亲车队	司机	15	10.1
3	婚礼主持人	司仪	1	10.1
4	草坪布置	布置人员	10	9.30—10.1
5	酒宴	酒店人员	40	10.1
6	伴郎伴娘	亲戚朋友	8	10.1
7	化妆	化妆师	2	10.1
8	项目管理	统筹规划者	2	5.1-10.1



5

# 费用计划



# 费用计划

项目		预算金额	实际金额	项目合计预计	备注
酒店	草坪	10000	9800	62000	草坪使用费
	酒席	47000			7000/桌*6桌+10%（服务费）
	住宿	5000			
四大金刚	摄像	5000		20000	双机，1min快剪，5-8min精剪，60min全片
	摄影	6000			数码双机，66张精修，原片全送
	主持	5000			含音响，DJ
	化妆	4000			含新娘、新郎、伴娘、新娘妈妈、新郎妈妈
婚礼策划		20000		20000	含草坪布置、婚礼管家
婚礼管家		0		0	婚礼策划赠送
婚车		0		0	自己提供
婚纱照		8000		8000	旅拍，3组装造，30张精修，原片全送，加精修50元/张
服装	新娘婚纱	8000		19100	出门、迎宾、主纱、敬酒服共4套
	婚鞋、婚包	2000			
	新郎	3000			确认是否定制
	男方父母	1500			
	女方父母	1500			
	伴娘	1500			提前确认身材尺寸购买
	伴郎	1000			询问是否可以自行准备
	配饰	600			手捧花、耳环、项链、隐形眼镜等
	红色床品	/			
珠宝首饰	三金	10000		30000	
	婚戒	15000			
	对戒	5000			
其他	婚房布置	500		14200	气球、花等
	伴手礼	4500			100份普通伴手礼+6份伴郎伴娘伴手礼
	红包	2000			接亲使用
	香烟	0			禁烟
	喜酒	5000			
	接亲用品	200			敬茶用品
	其他物品	1000			包括拍立得相纸等
	工作人员餐费	1000			
		173300		173300	


# 费用计划

## 三万预算get 三金一钻+对戒


3万  
预算

三金  
7K-1W 20g

方案一：金手镯12g+金项链5g+金耳饰3g




方案二：金手链10g+金项链5g+金耳饰5g



钻戒  
1.5-2W


钻石钻戒：  
50-70分



50分圆钻+轻奢款戒托

70分方钻+轻奢款戒托


蓝宝石钻戒：  
1-2克拉



1克拉无烧+轻奢款戒托

2克拉有烧+简约款戒托

红宝石钻戒：  
80分-1克拉




80分无烧+轻奢款戒托


1克拉有烧+轻奢款戒托

对戒  
3-4K


18K金男戒




白金男戒



铂金男戒



玫瑰金男戒





6

# 风险管理

# 风险管理

婚礼有风险么？肯定啊！那么多人，那么多事，那么多的细节，就是只去民政局领个证，不还得查个日期，省的满腔浪漫全耗尽在排队中！

风险管理中有一个关键点，就是**风险的识别**问题。

风险应对做什么？

请紧密结合**4W1H**原则，针对你确定的关键风险，逐一明确。

举例说明，如果你怕婚礼仪式上有关键人员不能及时出场：

W——What?：监控关键人员动态

W——When?：婚礼前一天晚上，婚礼当天早上9点，10点

W——Who?：亲友团一个负责任的人

W——Where?：幸好有电话，在哪儿都成

H——How?：打电话，了解关键人员状态



# 风险管理

风险事件	事件描述	风险后果	应对措施
天气因素	突变天气，下雨或暴晒等	太晒会导致宾客没心思好好参加婚礼、新人眼睛睁不开，摄影不好看，下雨也会影响婚礼效果	尽量避开正午举行户外婚礼仪式，选择16:00/17:00左右。做个plan B：准备透明雨伞，雨靴或好走路的鞋子，让伴娘帮忙提婚纱，避免太脏。如果有台风或者暴雨，直接移居室内。
突发身体不适	新娘来例假身体不适或其他宾客身体不适	影响婚礼进程以及效果，可能弄脏婚纱	提前备好常用药箱，准备卫生巾+安全裤
婚车错路或堵车	堵车或行驶错误	影响婚礼进程，影响新人心情	1、安排熟悉婚车路线的人坐头车，确保路线正确，在婚前把路线走一遍；2、准备2条以上路线，堵车时灵活更换路线；3、出现堵车情况及时和主持人联系，必要下可以延迟开场和酒店重新沟通上菜时间
婚纱弄脏或破损	婚纱弄脏或破损	影响婚礼进程以及效果	1、提前跟婚纱店咨询婚纱弄脏之后简单处理的方法。2、在婚礼当天需要坐下的地方都准备一个干净的坐垫，还需记得在婚包里备好清洁物品。3、敬酒服最好选择简单修身的款式。4、婚纱破损要考虑赔偿（金额一般较大），新娘甲片尽量不要选带钻款式以防勾丝
坐席不足	来的人数超过预计人数	宾客坐不下影响婚礼效果	预留好足够的备用桌，在邀约宾客的时候问清楚来宾的人数，并在婚礼前一周再次确认一遍。如果备用桌也满了，与关系好的朋友商量挤一挤，把座位腾出给其他宾客，婚礼结束后再请这些朋友吃饭并感谢
自然灾害发生	自然环境恶化	一些计划目标无法如期达成，影响项目进度	及时关注天气变化，可适当放假
人身安全事故发生	发生意外，火灾、踩踏事故等	威胁参与人员人身安全	场地布置时注意安全防护关注逃生通道的位置
情感突变	新郎新娘双方情感发生变化；或者新娘婚前恐惧，心情不佳；或者新郎婚礼和别人跑了	影响婚礼进程，或是婚礼中止	及时和双方沟通，缓解焦虑心情；主持人提前培训及时圆场；救不了，项目终止



# 感谢观看