

## 实践 1:

### 作业前提:

假设你代表军方或工厂的甲方，有一个总经费  $X$  亿人民币，估计要三年时间完成的项目。该项目将外包给一个公司或企业，但是，你作为甲方的项目经理，必须对此项目负全责，保证项目成功。

项目交付后，将正式用于作战或工厂的商业运行。

军方要求该软件系统，能高可靠运行，作战时不能出现故障

工厂方面，要求该软件稳定运行，停机维修的时间少，能获取更多的商业利益或节约成本。

### 工作方式:

1) 先复习第 3 章，然后，阅读 21 章。

2) 从以下角度提出问题:

2.1) 如何知道承包方是否有能力完成这样的项目?

2.2) 如何监控承包方的项目时间进度、工程质量、经费使用情况?

2.3) 如何给承包方付款，降低风险? 例如，开始一次付清，或结束后一次付清，或按阶段拨付等

2.4) 怎么检查或评价承包方在工程工作中间的成果质量，并依据当前进度和工程成果，说明后续的风险?

3) 在后续的第 4 和第 5 章，进一步提出本项目的质量或可信赖性要求

4) 结合第 6 章，说明如何寻找承包商? 如何监控承包商?

5) 结合第 7 章，说明如何交付该项目，并在项目投入运行后，很好地维护系统的运行。

### 作业要求:

1) 定义一个软件项目开发模型，说明你选择该模型的理由

2) 并以此模型为基础，定义出项目中间的检查点(时间)和被检查项

3) 给出你作为甲方，对承包方提出交付的中间产品(例如，文档等)的基本要求

4) 给出对这些文档进行评价的标准，以便于专家组(或独立的软件工程检查小组)能客观地进行评价，防止人为因素的干扰(如腐败等)。

5) 向你的上级和承包方，展示你有能力做好该项目的甲方经理工作。

最后，提交你的项目管理计划(方案)，作为大作业的成绩。

作业提交时间:

第 7 章结束后，第 8 章开始前。