

PMP 认证微职位 6 期 (1903)

随到随学，定期直播

一、PMP 认证简介及课程

PMP (Project Management Professional) 指项目管理专业人员资格认证。它是由美国项目管理协会 Project Management Institute(PMI)发起的, 严格评估项目管理人员知识技能是否具有高品质的资格认证考试, 其目的是为了给项目管理人员提供统一的行业标准。作为项目管理资格认证考试, 已在国际上树立了其权威性。

51CTO 学院 PMP 微职位由 IT 考证专家王安主讲, 薛大龙博士强力推荐!

二、报考 PMP 的要求

- 1、35 个 PDU。(参加 51CTO 学院的培训后, 就可以获得)
- 2、学士学位, 3 年工作经验 (等同于 4500 小时的项目经验); 或学士学位以下, 5 年工作经验 (等同于 7500 小时的项目经验)
- 3、51CTO学院 全程指导学员, 完成PMI 英文注册、外专局约考事宜。

三、主讲名师——【王安】



王安先生, 毕业于香港大学, 拥有十余年大型项目管理咨询专业积累, 任职于国际知名咨询服务机构, 丰富的项目管理经验, 娴熟的职业技能, 敏锐市场洞察力, IT项目管理实战派。

王安先生拥有七项国际认证证书和多张国内认证证书, 专业服务资质和讲师授权资质。曾服务于金融、教育、政府、制造业企业等行业领域, 专长于提供 IT 服务管理 (ITIL、ISO20000) IT 项目管理、信息科技风险、信息安全 (ISO27001) 咨询服务。

王安先生曾服务各大部委、政府委办局项目管理及项目群管理，监理项目总额逾十亿元；多年售前及市场开拓经验，中标监理合同额超过亿元，参加了众多的“金”字号和国家重大信息化建设项目，任总监角色。曾参与出版多部专业书籍，**系软考官方教程《系统集成项目管理工程师教程》、《系统规划与管理师教程》编委**；培训客户达数十家，培训学员两万余名，以其风趣诙谐、深入浅出、重点突出、实战案例著称，通过率保证，深受学员好评。

四、2019 年考试时间

PMP 考试时间**一年有四次**，分别在每年 3 月、6 月、9 月、12 月的一个星期六。

2019 年 PMP 考试时间：

2019年3月30日 、 2019年6月22日 、 2019年9月7日 、 2019年12月7日。

五、课程大纲

(PMP 微职位 6期，直播课开班**预计时间**：2018年11月28日；考试时间：2019年3月30日)

第一章 PMP高效备考方案与策略&前提和假设	11.2-规划沟通管理
1.1-PMP考试概述及四大挑战	11.3-管理沟通..
1.2-PMP考试难易点及学习认知	11.4-监督沟通
1.3-PMP的学习方法及学习的四个阶段	第十二章 项目风险管理
1.4-PMP考试的前提假设及解题避免的误区	12.1-项目风险管理概述
第二章 引论	12.2-规划风险管理
2.1-指南概述和目的 项目管理核心价值观与方法	12.3-识别风险
2.2-项目 项目管理的重要性	12.4-实施定性风险分析
2.3-项目、项目集、项目组合以及运营之间的关系	12.5-实施定量风险分析.
2.4-指南的组成部分	12.6-规划风险应对
2.5-项目管理过程 项目商业文件和成功标准	12.7-实施风险应对
第三章 项目运行环境	12.8-监督风险
3.1-事业环境因素&组织过程资产	第十三章 项目采购管理
3.2-事组织系统 十种形式 PMO的作用	13.1-采购管理概述
第四章 项目经理的角色	13.2-规划采购管理
4.1-项目经理的定义和影响力范围	13.3-实施采购

4.2-项目经理的能力	13.4-控制采购
4.3-项目经理的执行整合的三个层面	第十四章 项目相关方管理
第五章 项目整合管理	14.1-相关方管理概述
5.1-项目整合管理概述	14.2-识别相关方
5.2-制定项目章程	14.3-规划相关方参与
5.3-制定项目管理计划	14.4-管理相关方参与
5.4-指导与管理项目工作	14.5-监督相关方参与
5.5-管理项目知识	第十五章 PMBOK常考易混淆知识点析辩
5.6-监控项目工作	15.1-项目启动会VS项目开工会议
5.7-实施整体变更控制	15.2-项目VS运营
5.8-结束项目或阶段	15.3-行政收尾VS合同收尾
第六章 项目范围管理	15.4-项目边界VS项目范围
6.1-范围管理概述	15.5-应急储备VS管理储备
6.2-规划范围管理	15.6-定性风险分析VS定量风险分析
6.3-收集需求	15.7-资源平衡VS资源平滑
6.4-定义范围	15.8-成本估算VS成本预算
6.5-创建 WBS	15.9-审计：质量、风险、采购、配置
6.6-确认范围	15.10-关键路径VS关键链
6.7-控制范围	15.11-已知风险VS未知风险
第七章 项目进度管理	15.12-赶工VS快速跟进
7.1-进度管理概述	15.13-核实可交付成果VS验收的可交付成果
7.2-规划进度管理	15.14-项目经理VS职能经理
7.3-定义活动	15.15-应急计划VS弹回计划
7.4-排列活动顺序	15.16-管理质量VS控制质量
7.5-估算活动持续时间	第十六章 模考阶段
7.6-制定进度计划	16.1-项目管理知识串讲-1
7.7-控制进度	①重点知识串讲-引论
第八章 项目成本管理	②重点知识串讲-项目运行环境
8.1-成本管理概述	③重点知识串讲-项目经理的角色
8.2-规划成本管理	④重点知识串讲-项目整合管理
8.3-估算成本	⑤重点知识串讲-项目范围管理
8.4-制定预算	⑥重点知识串讲-项目进度管理
8.5-成本控制	16.2-项目管理知识串讲-2
第九章 项目质量管理	①重点知识串讲-项目成本管理
9.1-项目质量管理概述	②重点知识串讲-项目质量管理
9.2-规划质量管理	③重点知识串讲-项目资源管理

9.3-管理质量	④重点知识串讲-项目沟通管理
9.4-控制质量	⑤重点知识串讲-项目风险管理
第十章 项目资源管理	⑥重点知识串讲-项目采购管理
10.1-资源管理概述	⑦重点知识串讲-项目相关方管理
10.2-规划资源管理	直播互动答疑
10.3-估算活动资源	开班直播 讲解学习方法
10.4-获取资源	报考直播 指导报考流程及注意事项
10.5-建设团队	模考答疑1 试题直播答疑
10.6-管理团队	模考答疑2 试题直播答疑
10.7-控制资源	模考答疑3 试题直播答疑
第十一章 项目沟通管理	模考冲刺4 试题直播答疑
11.1-沟通管理概述	

六、时间进度计划

课程	学习时间	学习安排	
必修 PMP6th	第一周	第一章	PMP高效备考方案与策略&前提和假设
		第二章	引论
		第三章	项目运行环境
		第四章	项目经理的角色
		第五章	项目整合管理
	第二周	第六章	项目范围管理
		第七章	项目进度管理
		第八章	项目成本管理
		第九章	项目质量管理
	第三周	第十章	项目资源管理
		第十一章	项目沟通管理
		第十二章	项目风险管理
		第十三章	项目采购管理
	第四周	第十四章	项目相关方管理
		第十五章	PMBOK常考易混淆知识点析辩
		第十六章	模考阶段
	模考阶段		直播互动答疑

七、班型服务

服务项目		强化班	VIP班
科学教学	全套精讲课程	√	√
	知识点串讲+相似辨析部分讲解	√	√
	直播课：讲解学习方法与备考指南、模拟题讲解与点评	√	精讲
	直播课程课后录播回放	√	√
	考前冲刺		√
	专家实时在线答疑，指导学习	√	√
	学员经验分享博文	√	√
学习资料	纸质版： 培训教材（PMBOK第六版）+ 考试应试套路冲关宝典		√
	电子版教材+资料： 培训教材（PMBOK第六版、汪博士解读第五版）+ 易混淆 知识点总结手册 + 考试应试套路冲关宝典 + 备考强化阶 段关键知识点集锦	√	√
	在线题库：考前模拟题+课后练习题+专项训练	√	√
	视频同步课件	√	√
	重点考点每日一练		√
	针对性的补充学习资料		√
高效学习	PC端、手机端同步学习	√	√
	支持手机端视频离线观看	√	√
	在线学习笔记	√	√
个性服务	报名报考指导	√	√
	班主任全程督学+提醒报考		√
	免费重修一次	√	√
	考试不过，可重修到下期学习，直至考试通过		√
	第一次报考考过返奖学金200购课金币		√
	同类型部分课程，复购5折优惠	√	√

八、常见问题

1. PMP 认证考试的报名条件分为几类？

答：分两类，一类是学士学位或同等学历及以上者，第二类是学士学位或同等学历以下者。

2. 第一类的报名条件是什么？

答：PMI 要求第一类申请者在五大项目管理过程中（项目的启动阶段、计划阶段、实施阶段、控制阶段和收尾阶段）至少具有 4500 小时的项目管理经验，并且，在申请之日前6 年内，累计项目管理月数至少达到 36 个月；具备 35 小时以上涵盖美国项目管理知识体系中十大知识领域的项目管理学习、培训经历。

注：在计算项目管理月份时，所要求的 36 个月是不重叠的、单独的。

3. 第二类的报名条件是什么？

答：PMI 要求申请者在五大项目管理过程中（项目的起始阶段、计划阶段、实施阶段、控制阶段和收尾阶段）至少具有 7500 小时的项目管理经验，并且，在申请之日前 8 年内，累计项目管理月数至少达到 60 个月。具备 35 小时以上培训经历，在计算项目管理月份时，所要求的 60 个月是不重叠的、单独的。

4. 报名时提交哪些材料？

答：PMP 认证考试时需要在PMI英文网站上获得有效期后，才能在国家外专局网站进行约考。

5. PMP 认证考试初考需要交纳多少费用？

答：PMP 资格认证考试初考需要交纳 3900 元人民币。缴纳给国家外专局（负责PMP在中国的授权考试），考试费由国家外专局开具正规发票。（特别说明：从2018年1月1日起，中国大陆地区PMI会员考试费价格将取消。无论考生是否为PMI会员，中国大陆地区考试费收取均按照上述价格标准执行。）

6. PMP 认证考试重考需要交纳多少费用？

答：PMP 资格认证考试重考费为 2500 元人民币。

7. 交纳 PMP 认证考试费可以刷银行卡吗？

答：只能使用汇款/转账。

8. PMP 认证考试考完后还需要保留考号吗？

答：考号是考生的唯一代号，在查询及领取成绩、证书和报重考时都需要提供。

9. PMP 考试答题需要多少时间？

答：4 个小时，当前在国内的笔试时间是从早上 9 点到下午 1 点。

10. PMP 认证考试有多少道题？ 总分是多少？

答：有 200 道单选题，总分为 200 分。

11. PMP 认证考试多少分通过？

答：131 分或者 106 分。其中有 25 道题随机抽取不计分，这25分抽取的题目PMI并不会公布，所以答对131分是通过的最佳保证。

共分 5 个域进行评分，分别为启动过程域，规划过程域，执行过程域，监控过程域，收尾过程域。并没有采用直接的分数显示，而是用考生会看到的成绩不是直接的分数，而是用 A\T\B\N表示的，即Above Target（高于目标）、Target（达到目标）、Below Target（低于目标）、Needs Improvement（有待提高），考生最终得到的成绩就是每个过程组所获得的等级。A、T、B、N四个级别是有区间的，同时每个领域的题目数量也是不一样的。因此，查看成绩报告时不能简单根据A、T、B、N的数量，仍需以PMI给出的PASS或FAIL为准。

12. PMP 认证考试在国内使用何种语言？是否有机考？

答：当前在国内的笔试是使用中英文对照试题。在国内只有笔考。

13. 当前一年有几次 PMP 认证考试？

答：一年有四次，分别在 3 月、6 月、9 月、12 月。

14. PMP 认证考试通过后需要多少个 PDU 才能持续有效？

答：每三年需要 60 个 PDU，在51CTO持续学习，将可以免费进行积攒PDU数。

15.PMP 考试官方教材是哪本书？

答：当前官方教材为 PMBOK 6th 。 PMBOK®指南介绍：美国项目管理协会（PMI）出版并发行的 PMBOK 指南。

16.PMP 认证考试申请者须具备怎样的资格？

答：第一类：申请者需具有学士学位或以上学位者以及机构颁发的35学时证书；

第二类：申请者不具备学士学位或同等大学学历以及机构颁发的35学时证书。

17、报名中审核材料有哪些？

答：PMI 通过审查考生的报名材料确认考生是否具备参加认证考试的资格。资格审核需要提交的资料：

- 1) 项目管理经验证明表，需要由证明人签字；
- 2) 学历、学位证明及翻译件；
- 3) 35 小时或以上的项目管理培训证明。

在考生提交报名材料至考试前一个月左右，如果考生报名材料未通过审核，PMI 将通过 E-mail 方式和考生联系，要求提交补充材料，如果考生没有及时回复，PMI 将通过国家外国专家局培训中心再次和考生联系，如考生因个人原因不能向 PMI 或国家外国专家局培训中心提交补充材料视为自动放弃申请当次考试。如果考生提交补充材料仍不合格或超过最后期限，则只能在提交材料合格后延至下一次考试。如果因资格审核未通过，考生可以选择退考，但须在当次考试之前提出。退考需提交退考申请表并交纳退考的管理费 200 元，并退还原发票。

18、证书如何领取？

答：国家外国专家局培训中心在收到 PMI 邮寄的证书(一般为考试合格后 6个月)后，将在网站重要信息及考试新闻栏目中发布领取成绩单和证书的信息，不直接通知每位考生。考生请在发布信息后三个月内持有效证件亲自或委托他人到各地报名点领取成绩单和证书，除特殊情况逾期不予保留。

【联系我们】

PMP 考证规划师:

电话:

微信:

邮箱:

关注 51CTO 学院 PMP 微职位, PMP 认证信息第一时间知晓.....