

## PMP 考试应试技巧二十五条 v1.0

虽然单靠应试技巧是万万不行的，但是在较好地掌握了项目管理知识的基础上，  
应试技巧的确可以使我们得到更高的分数。可以应用于 PMP® 考试的主要技巧包括：

1. 一定要认真阅读答案的全部四个选项。千万不要看到某个选项是正确的，就不看其他选项，因为可能还有更正确的选项。PMP®考的是选项的相对正确程度，而不是绝对正确程度，这与英语水平考试截然不同。可能四个选项都是正确或错误的，你需要选择相对最合适的那个。注意从 PMI 的价值观和思维方式来答题，不要简单依据你自己的经验。你的经验有可能不符合 PMI 的要求。注意学习和掌握 PMI 推崇的工作价值观，尤其要注意与中国传统价值观的区别。
2. 特别注意题目的最后一句话，明白真正要回答的是什么问题。正确的选项必须是真正回答所问的问题的（外国人比较直肠子，所问即所答）。不要选那个看起来很正确，但与题目的问题不相关的选项。
3. 问什么答什么，而且基于题目的内容来回答，不要自行添加一些不必要的假设前提条件，甚至是生活中的不切实际的联想，就题论题。
4. 不要被难题吓倒，不要在难题上花太多时间。对这些题目，花 10 分钟思考与只花 1 分钟思考，不见得有什么区别。正常情况下，应该有 20 ~30 道题目比较模棱两可（PMP 考试题目中有 25 道不计分，PMI 协会并不会公布本次考试中究竟抽取哪 25 道。管理是在当下做出的相对最优决策，但管理受制于环境因素、项目独特性特点，并没有最好的选择，这也是 PMI 了不起的地方，倡导的是管理的哲学和精神，并不要求刻板地追求唯一性和正确性）。
5. 不要轻视看似容易的题目。这些题目，必须百分之百做对，绝对避免因疏忽而做错。
6. 如果问你“该做什么”，一般就是问你“紧接着要做什么”。
7. 控制做题进度，保证剩余的分钟数等于或大于剩余的题目数。一般情况下 50 道题目控制在 1 小时以内，以留出填涂答题卡的时间。
8. 由于不倒扣分数，所以千万不要空着题目不做，拿不准的要猜答案，相信自己的直觉。
9. 在做出选择之后，除非你能百分之百地肯定原来选错了，不要修改原来的答案。第一感觉往往是最可靠的。（在长期的备考过程中，其实你是已经形成了惯性的思考习惯和逻辑，就相信自己的直觉吧：）
10. 出题者可能故意不把最好的答案写出来。你可以设想一下最好的答案是什么，然后选择那个最接近该答案的选项。
11. 看到一个貌似正确的答案之后，把它作为标杆，看后面有无比它更好的答案。如有，再把后面的这个答案作为标杆，继续往下进行。



12. 首先排除明显错误的答案, 如果对剩余的答案仍不知道怎么选, 总是选择所剩答案中的第一个或最后一个, 以保证选择的随机性。

13. 注意那些表示绝对程度的修饰词, 如“总是” “所有” “完全” “从不” “必须”。包含这类词的选项往往是错误的, 因为它不留任何余地 (太绝对了)。包括“经常” “可能” “有时” 等留有余地的词汇的另一个选项, 可能是正确的。

14. 如果选项中有明显的“答案族” [结构上类似, 如  $x$  增加减少,  $y$  增加  $x$  减少, 或者性质相同, 如猫、狗、猪 (都属于动物), 正确答案很可能是其中的一个。那个明显的“异类” (如“猫、狗、猪、鞋” 中的“鞋”), 往往是错误的。 (结构化的分类思想是一个非常好的方法, 便于排除异类)

15. 注意题目中的转折词 (但是、然而) 与条件词 (如果、当……时), 注意双重否定。

16. 注意题目中的多余信息, 如表达意思不清的信息、与所问的问题没有关系的信息、可起补充作用但不能决定题目答案的信息, 防止把时间浪费在多余信息上。

17. 试卷中出现的项目管理术语的中文翻译, 可能与你熟悉的翻译不一致 (但意思应该是一致的), 你对此一定要有足够的心理准备, 请参考[群共享文件《PMP 考试工具技术常见翻译问题对照表\\_v1.0\\_AnWang\\_21080315》](#)。

18. 如果你的英语比较好, 就应阅读英语原文的题目和选项, 以保证对题目和选项的正确理解。如果英语不好, 阅读原文有困难, 你可以阅读中文题目和选项, 但还应尽力阅读答案选项的英文, 因为中文翻译可能不能显示出选项之间的细微差别。

19. 如果没有把握选哪个答案, 可以在全面与片面的选项中, 选比较全面的答案; 在具体与抽象的答案中, 选比较具体的答案。

20. 如果某个选项的词汇是你从来没有见到过的, 它很可能是错误的选项。除非你有把握排除另外三个选项, 否则不要选它。 (当然, 如果你现在还不熟悉 PMBOK 的术语的话, 此条略过)

21. 有些题目的情景可能是重复的, 有些题目的网络图 (需要你自己画的) 可能是重复的。对这些题目, 注意不要在重复读情景、重复画网络图上浪费时间 (但要注意哪些地方变了)。

22. **死抓题眼, 从出题人的角度思考:** 正确判断题目所考的知识点绝大多数知识点都是《PMBOK® 指南》中的或培训班上讲过的。如果判断对了题目所考的知识点, 答对甚至猜对的可能性就比较大。对于比较复杂的情景题, 如果对答案没有把握, 就应仔细分析考的是哪个知识点, 然后做出选择。如果情景题涉及两个或更多的知识点, 就必须判断考的是哪个知识点。从不同的知识点出发, 答案可能不一样。

23. 一次做对 (你自己认为是“对”的) 每一道题, 无特殊情况 (情景题特别长, 你读来烦躁, 拿捏不准的题目), 不要回过头来做第二遍。虽然很多人喜欢对一些不敢肯定的题目做上记号, 到最后再来认真考虑, 但是作者不提倡这种做法。第一次就把事情做对, 这是最有效的方法。当你第二次再来做一道题目



的时候，你需要重新读题，重新开始思考，而这个“重新”是要花时间的，就像工作中的工序转换一样，会无端浪费很多时间。

24. 错误的答案往往是：与题目不相关或相关性很小，有其他更具体、更直接或更全面的选项，不是“首先”要做的事情，杜撰出来的说法，本身的说法不合逻辑（如 前半句与后半句矛盾，随意创造出来的、实际上不存在的说法），不是《PMBOK® 指南》或项目管理中的一个知识点或主要知识点，错误的计算结果，违反职业道德与职业责任（如超出权限做决定），违反《PMBOK® 指南》所要求的做事程序，违反《PMBOK® 指南》中的“输入/输出”或“工具/技术”。

**25. 相信自己，终究成功！忘记一切技巧，你就是你自己。**

其他 PMP 考试冲关资料：

一、《51CTO PMP 微职位 考试应试套路解析 冲关宝典 v2.4》

PMI 主义

PMP 考试前提假设

a) 出题人的套路

b) PMP 考试解题避免的误区

c) PMP 考试选择是最优答案，情景题变幻莫测，遵循原则

d) PMP 考试题干描述和选项设置

e) 解题应对的套路

高频知识考点&优选答案特征

题干中的关键词&考察知识点&答案特征对照一览表

二、《《PMP 考试工具技术常见翻译问题对照表\_v1.0\_AnWang\_21080315》

