

# 越努力 越幸运

--- PMP备考秘籍分享

1806杭州班黄磊磊

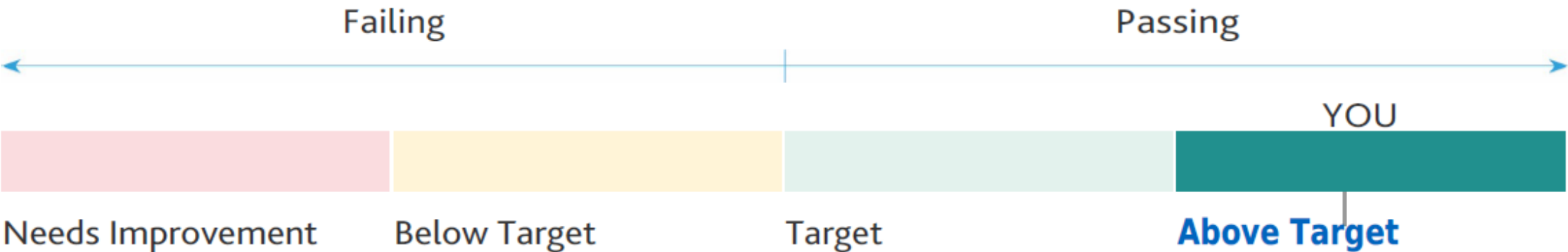
# 清晖的通过率 90%左右，有些班95%以上



Initiating	Planning	Executing	Monitoring and Controlling	Closing
Above Target	Above Target	Above Target	Above Target	Above Target

Your Overall Performance: **Pass**

Congratulations! You passed your exam and have successfully earned your PMP<sup>®</sup> PMI certification.  
This is a tremendous accomplishment!



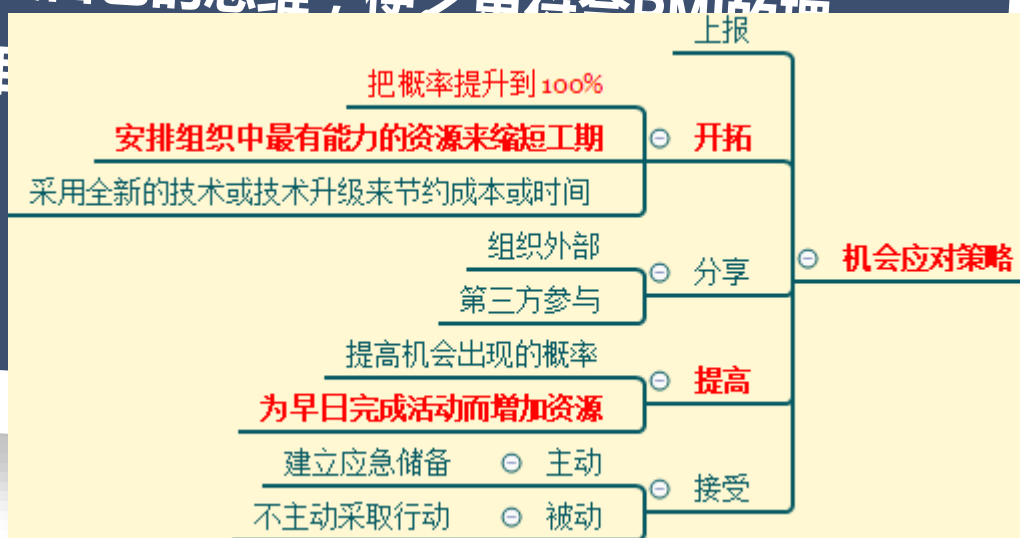
经验一：信心

# PMBOK第六版考后总结

所有的200道试题都是情景题，所以我们要在学习教材，模拟练习的基础上去**理解**相关的概念，去**理解**为什么参考答案是A，而不是B.C.D，**一定不能**仅仅记住答案。

在学习教材和做题的过程中改变自己的思维，使之更符合PMP的理念，做一个积极主动而有影响力项目经理。

经验二：理解，不要加个人的猜测，不是书上的词汇通常不是答案



01 **PMP考试相关的数据**

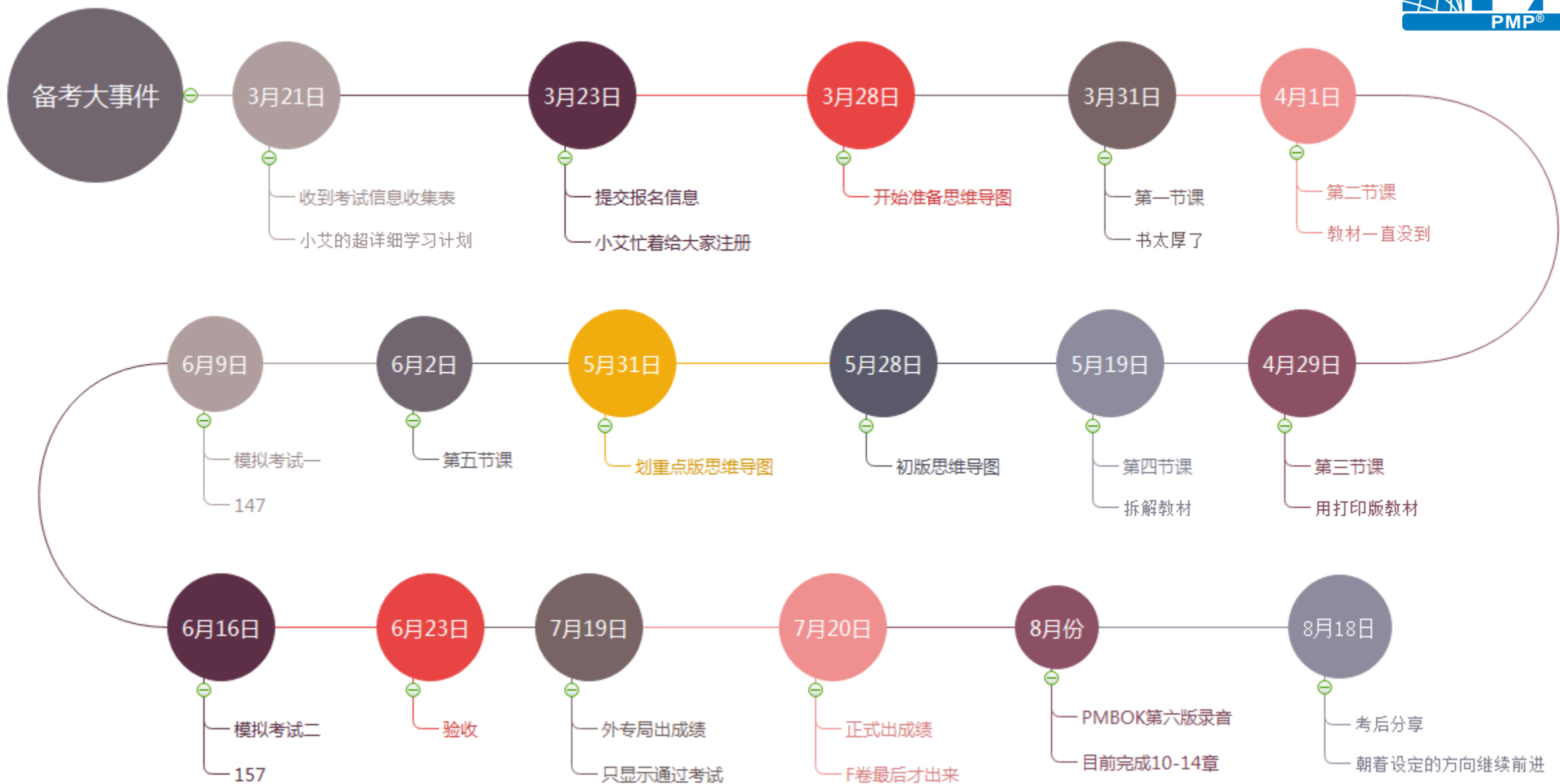
02 **看书&做计划**

03 **章节练习题**

04 **综合模拟题**

05 **备考过程中的收获**

06 **特别添加**



# PMP考试相关的数据

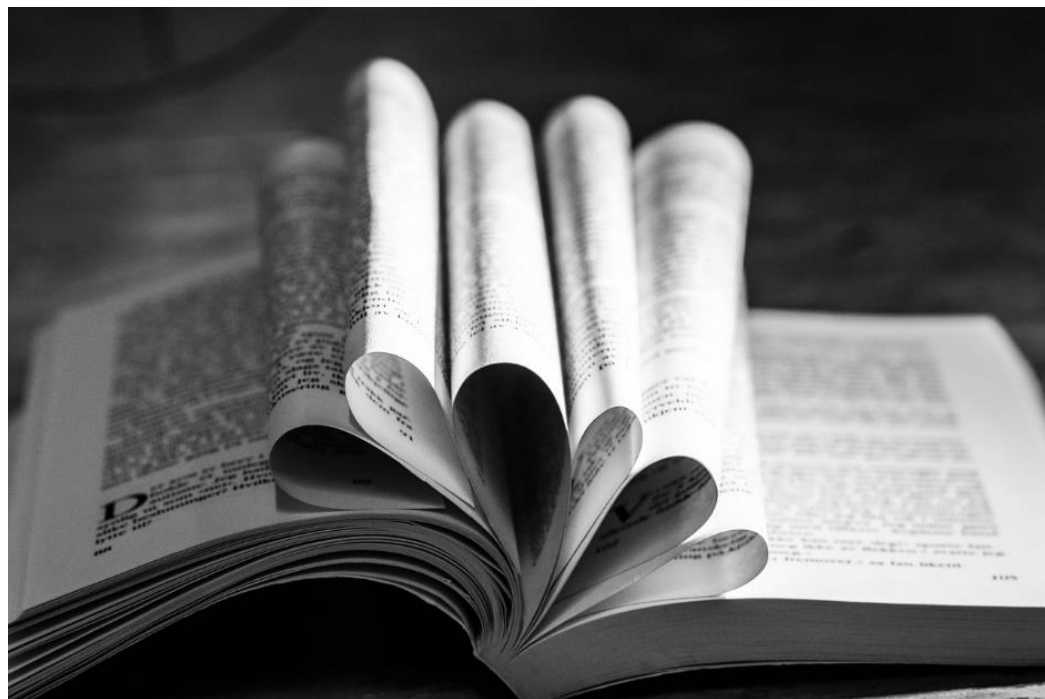
先来看一组本次PMP考试自己生产出来的数据：

一、从3月28日第一张导图开始，共计**88**天

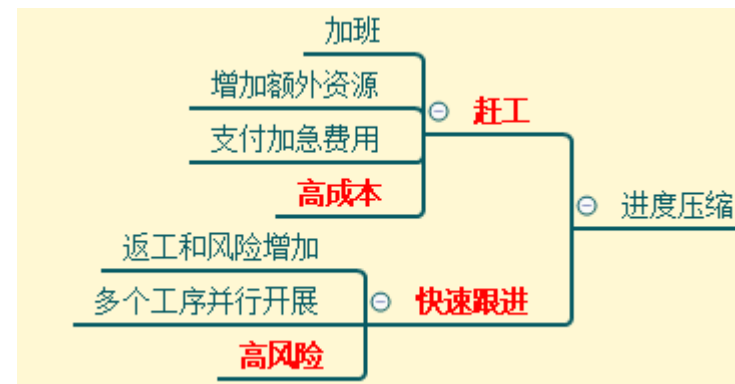
二、4月11日创建题库，累计录入**2974**题

三、影响**300**人

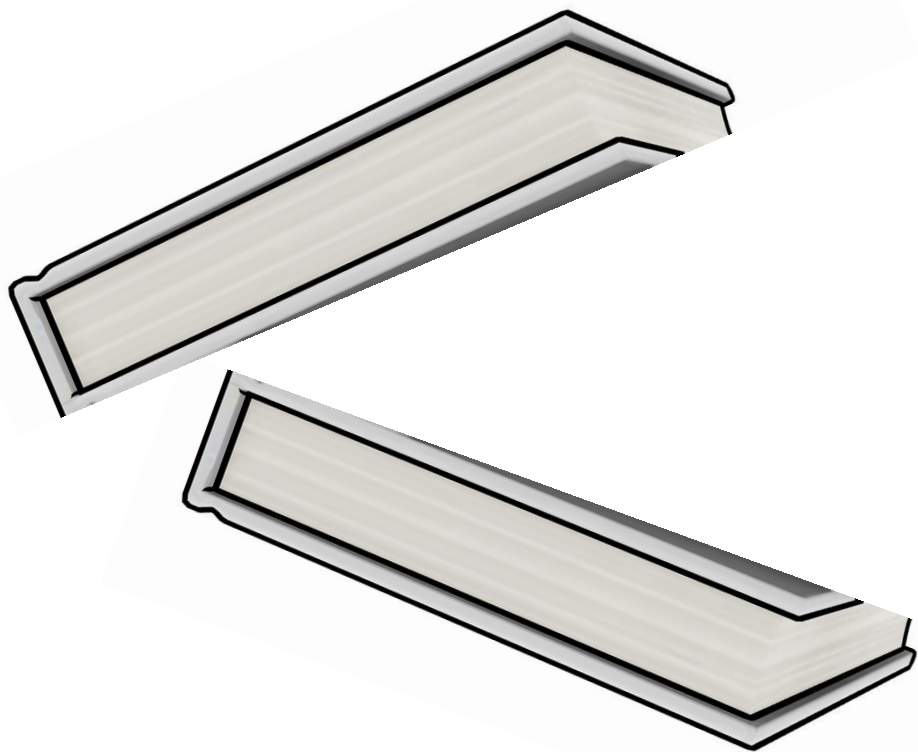
## 02 看书&做计划 --- 看书



特意选了一个开始早的班，所以备考周期有将近三个月时间，PMBOK大概看了2遍，第1遍的输出是完成了基础版思维导图，然而再去做题时发现**基本没有印象。**



## 看书&做计划 --- 从做题中看书



第2遍的方式比较特别，因为发现清晖第六版的章节练习题答案解析中基本涵盖了书本中所有知识点，所以就边做题边去翻书，这样**效果反而更好**。

经验三：通过章节练习来看书



# 看书&做计划 --- 88 天历程(1)



日期	看书计划	完成习题解析	第五版习题	老第六版习题	新第六版习题 第一遍 518	新第六版习题 第二遍 521	新第六版习题 第三遍 528	新第六版习题 第四遍 530	新第六版习题 第五遍 0612	其他习题	备注(准确率)
电子版的书 挺早就可以 做思维导图	第一章	完成	100.0%	100.0%	58.0%	80.6%	100.0%	100.0%	100.0%	76.7%	第五版与老第六版不是第一遍的结果。
	第二章	完成	72.0%	100.0%	60.0%	85.0%	100.0%	100.0%	100.0%	87.5%	
	第三章	完成	68.0%	94.1%	66.7%	66.7%	93.3%	96.7%	100.0%	70.0%	
	第四章	完成	76.7%	93.3%	64.4%	77.8%	86.7%	100.0%	95.5%	66.0%	
	第五章	完成	90.0%	86.7%	62.5%	70.0%	82.5%	97.5%	92.5%	72.0%	
2018/5/9	第六章	完成	86.7%	100%	75.0%	77.5%	90.0%	90.0%	95.0%	66.0%	记忆力差, 所以有些重复了很多遍, 个人根据自身情况, 有些可能一遍就可以了。
2018/5/10	第七章	完成	93.3%	70.0%	77.5%	70.0%	87.5%	100.0%	92.5%	66.0%	
2018/5/11	第八章	完成	83.3%	62.5%	62.5%	70.0%	87.5%	92.5%	92.5%	62.0%	
2018/5/14	第九章	完成	64.0%	75.0%	62.5%	87.5%	92.5%	97.5%	95.0%	78.0%	
2018/5/15	第十章	完成	62.5%	78.2%	63.3%	86.7%	96.7%	96.7%	96.7%	80.0%	
2018/5/16	第十一章	完成	69.0%	62.0%	71.1%	77.8%	86.7%	91.1%	88.9%	68.0%	如果多遍的话: 建议每遍都仔细看解析, 第二遍以后做题的想到的是每个答案的解析。深刻理解。
2018/5/17	第十二章	完成	70.0%	88.0%	60.0%	62.9%	91.4%	97.1%	91.4%	68.0%	
2018/5/18	第十三章	完成	65.0%	54.5%	80.0%	83.3%	86.7%	96.7%	100.0%	86.7%	
	平均		77.0%	81.9%	66.4%	76.6%	90.9%	96.6%	95.4%	72.8%	
2018/5/19	上课, 单元测试三 30题										
2018/5/20	复习测试题一, 2小时完成										测试一 121/200
2018/5/21	计划完成第1-4章分章练习题及解析										
2018/5/22	计划完成第5-6章分章练习题及解析										
2018/5/23	计划完成第7-8章分章练习题及解析, 完成复习测试一解析, 完成复习测试一150题练习										测试一 182/200
2018/5/24	计划完成第9-13章分章练习题及解析 完成复习测试一后50题练习										
2018/5/25	第二遍 复习测试题一, 完成解析										
2018/5/26	完成录制第六版复习重点										
2018/5/27	完成复习测试题二, 完成解析										测试二 148/200
2018/5/28	整理所有第二遍之后还有的错题, 并再次查看解析说明, 重复练习三遍以上										测试二 188/200
2018/5/29	第一遍 60/75 75/75 第二天72/75										207/225


2018/5/30	Priority 1:将复习测试一二重新练习一遍并记录错题，将第六版章节练习重复一遍并记录错题 72/75	72/75
2018/5/31	单元测试，微信QQ每日一练 30日 28/27 31日33/37	61/74
2018/6/1	完成思维导图初版	
2018/6/2	上课	
2018/6/3	完成每日一练，QQ群练习题	
2018/6/4	6号前完成单元测试和每日一练，8号前完成第六版习题 完成复习测试4，完成解析，周六上课前完成第二遍 完成思维导图划重点版	测试四 149/200
2018/6/5		测试一 174/200
2018/6/6		测试二 174/200
2018/6/7		测试四 179/200
2018/6/8		
2018/6/9	模拟测试一 16 17 10 10	模拟测试一 147/200
2018/6/10	单元测试一三四，第六版本章节练习题1-8	
2018/6/11	重读PMBOK特别是第六版的变更点 第六版章节练习题 课堂模拟测试一第二遍 单元测试 对应技巧点	测试五 146/200练习题9-13
2018/6/12		复习测试三 151/200
2018/6/13		测试四 188/200
2018/6/14		模拟测试一 174/200
2018/6/15		测试五 173/200
2018/6/16	复习测试题二 2小时20分钟，不确定的题打问号回头再看，有些题看英语原文确定断句，翻译。题一定读完不能只看关键字就先比如看到缓冲就选了关键链，结果是用于减轻风险，还有没看题直接按贝塔分布，而题干的意思是三角分布	模拟测试二 157/200
2018/6/17	最后一周计划，章节练习再完成一遍，巩固知识点，特别是输入输出，工具、练习后对照PMBOK 复习测试题至少三遍以上，特别是课堂模拟一二对照老师的解析研究清楚 书上案例整理 投稿PMBOK思维导图	错题 65/75
2018/6/18		
2018/6/19		
2018/6/20		
2018/6/21		
2018/6/22		
2018/6/23		考试



由于第六版教材是第一次考试，书本内容也有不少的变更，所以新的章节练习是后来出来的（打印出来包装后，真的很精致），拿到后看了一下解析部分，发现PMBOK上基本每页都提到了。

一阵窃喜，随后就是以这本习题集为主，通过做题查看解析然后再找书上对应的点的方式来重新看一遍书。录音总结也是基于这个来做的。

经验四：总结薄弱点，有针对性的练习



推迟、推给其他人员解决

强调一致而非差异

各方在一定程度上满意

牺牲其他方为代价

考虑不同的观点和意见

双赢

撤退、回避

缓和、包容

妥协、调解

强迫、命令

合作、解决问题

冲突解决方法

第11页/共20页



经验 / Experience

复习测试	题数	第一次 正确题数	第二次	第三次
综合测试一	200	121	182	174
综合测试二	200	148	188	174
综合测试三	200	151	189	
综合测试四	200	149	179	192
综合测试五	200	146	173	178
课堂模拟一	200	147	174	182
课堂模拟二	200	157	179	

- 抽时间多做题，培养题感
- 在所有试题完成之前不能掉以轻心（复习测试3 前150题）
- 控制做题的节奏，特别是平时做题比较慢的
- 题一定读完不能只看关键字就先比如看到缓冲就选了关键链
- 不确定的题打问号回头再看，有些题看英语原文确定断句，翻译



HARVEST



## 完成PMBOK第六版思维导图

Finish X-mind for PMBOK Rev 06



## 创建题库录入2974题

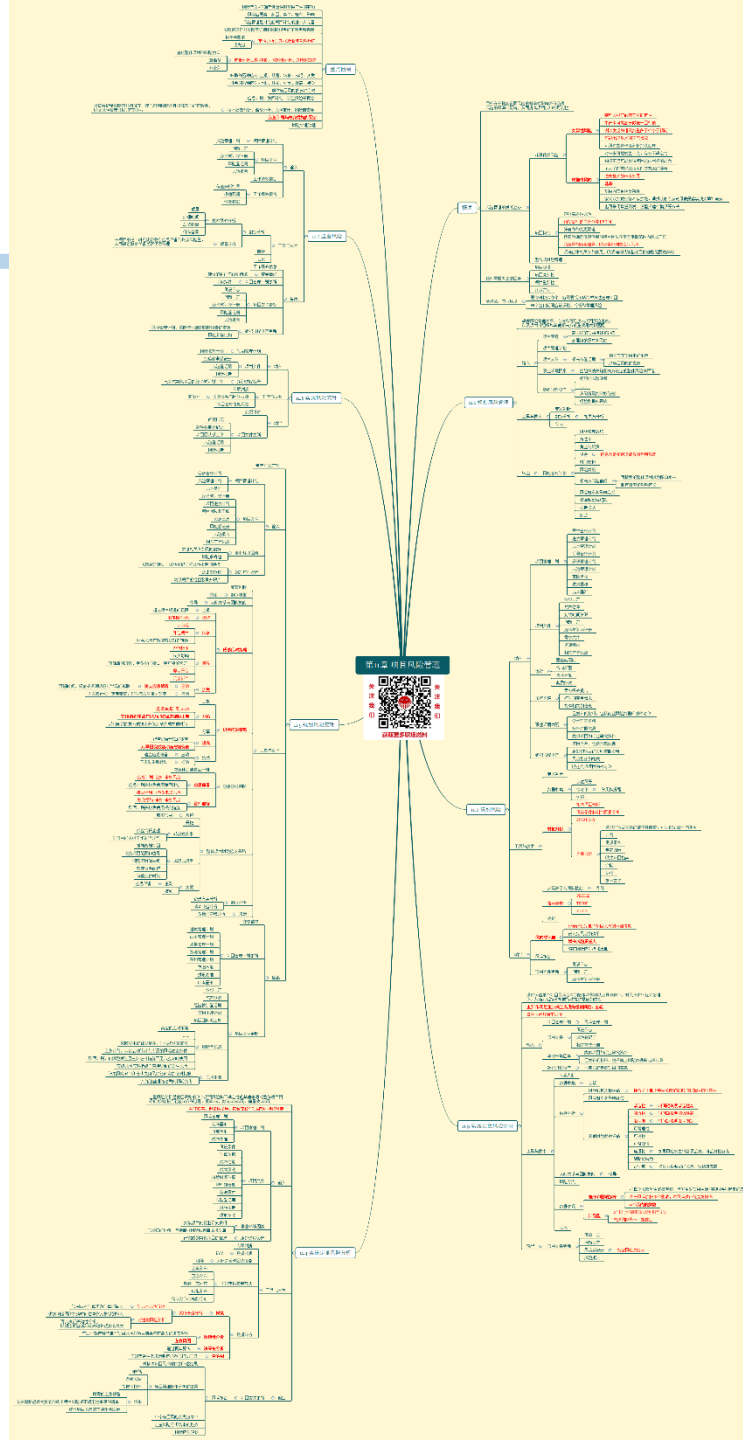
Create and Record 2974 examination questions



## 录音、案例

Records x Examples

这部分可能是花时间最长的，因为是一字一字录入的。当然也很开心从后期百度分享的结果来看196次的转存和下载，和微信群和QQ群中也都有和大家分享，累计阅读人数应该在300人以上，感谢他们，是他们让我更有动力去完成优化整个思维导图。让我的输出变有更有价值。



第1章 引论.xmind	2018/3/28
第2章 项目运行环境.xmind	2018/3/30
第3章 项目经理的角色.xmind	2018/3/30
第4章 项目整合管理.xmind	2018/3/29
第5章 项目范围管理.xmind	2018/4/2
第6章 项目进度管理.xmind	2018/4/4
第7章 项目成本管理.xmind	2018/4/10
第8章 项目质量管理.xmind	2018/4/13
第9章 项目资源管理.xmind	2018/4/17
第10章 项目沟通管理.xmind	2018/4/17
第11章 项目风险管理.xmind	2018/5/28
第12章 项目采购管理.xmind	2018/5/28
第13章 项目相关方管理.xmind	2018/5/28
启动、结束过程.xmind	2018/6/22

说起题库都是泪啊! 🥲

最初我是想在应用商店找的，但下载了多个都不理想，然后产生了想法：这是不是考PMP的痛点呢？为什么不自己做一个呢？结果发现这是一个坑，一个大坑，一个大大的坑。首先需要找**哪里来放我的题库**，然后这么多试题需要一行一行调整格式，万一有一个换行是错的，这道题就乱了，最后还需要一个一个的**输入答案**。最后的最后还需要**核对答案**，万一有错的不是给大家造成误导。

“很幸运”填平了一个又一个坑，最后录入了近3000题，在这个过程中碰到了无数个问题，但又一个一个逐个击破，那感觉真的好好。在发现问题解决问题的过程中，无形中自己解决问题的能力也提升了。



为了让自己更方便的复习，把重点部分总结出来然后录音，多次回放，效果还是不错的（当然也分享出来了，在喜马拉雅上有近300的播放量），案例的部分还没有完成，就是收集书中的例子，尝试去更深刻理解PMI的理念。

如果是远程的学员，**建议多看几遍讲课视频**，这是你们的优势，好羡慕啊。第二遍之后可以**1.5倍，2倍速来看**。去年备考经济师时就是按这个方法，最后把不可能完成的任务完成了。有兴趣的可以阅读以下文章：

► [我如何用4天通过经济师考试](#)





以下是PMP考试准备过程中的一些额外输出，不知不觉间在整个备考过程中接触到不少新的思维。对Excel/Word 自动化也有了更多的理解。当然最重要的收获是认识了一群志同道合的朋友。

## 与PMP考试直接相关的部分输出 . . . . .

- ▶ [PMBOK 第六版 第一章 引论](#)
- ▶ [PMBOK第六版知识点总结](#)
- ▶ [不管结果如何，考试总算结束了](#)

事实上已经写到第六章，一直没有发表出来

## 与PMP考试间接相关的部分输出 . . . . .

- ▶ [你愿意成为一棵树还是一片草丛？](#)
- ▶ [你对待工作的态度,决定了你的人生高度](#)
- ▶ [我是如何偷懒的？](#)（ Excel/Word 自动化 ）
- ▶ [如何规划职业生涯3大阶段？](#)
- ▶ KICK OFF 我们是不是可以做的更充分？

## 一点点建议

既然选择清晖，相信大家都是信任清晖的，所以建议严格按照讲师、班主任的安排，保质、保量的完成各项任务。对于我们1809期来说，教材已经讲完了，我们可以尝试使用项目管理的思维来安排最后的三周时间。预祝大家在9月8号的项目验收中顺利通过。谢谢大家！

**经验五：按班主任的安排，保质、保量完成任务。**



第1章 引论.png



第2章 项目运行环境.png



第3章 项目经理的角色.png



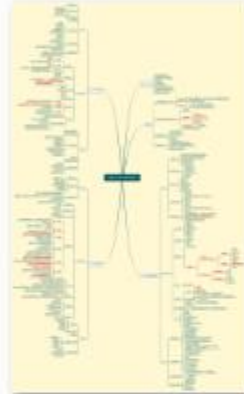
第4章 项目整合管理.png



第6章 项目进度管理.png



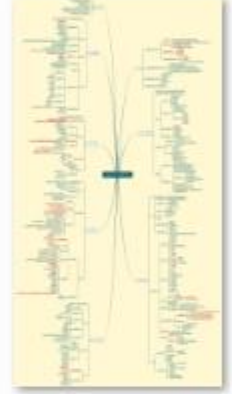
第7章 项目成本管理.png



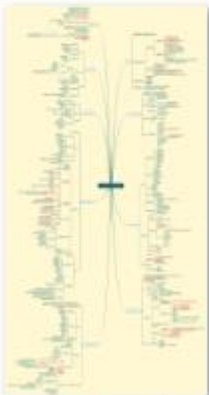
第8章 项目质量管理.png



第9章 项目资源管理.png



第5章 项目范围管理.png



第11章 项目风险管理.png



第12章 项目采购管理.png



第13章 项目相关方管理.png



启动、结束过程.png



第10章 项目沟通管理.png

八月 九月							重要事件	学习计划	总结
一	二	三	四	五	六	日		具体做多少题视自己的情况而定，不熟悉或记不住的可以多做题来加深记忆。	
		15	16	17	18	19	一模：目标 140分	本周学习任务：只有周日一天了，把一模的试卷吃透：每道题回到PMBOK书本中找出处，充分理解为什么某个选项可以做为参考答案，其他答案错在哪里。有兴趣的可以当天研究之后再做一遍。针对之前的题整理错题集，总结经验教训。	备注：每次模考题必须以每道题所考察的知识点为主对照书本进行再次学习和掌握，切不可光背题和答案。
20	21	22	23	24	25	26	二模：目标 140分	1. 如果一模的成绩在120分左右，建议重新做一遍章节练习，不清楚的点回到PMBOK书本中找出处。 2. 做课堂练习题及其他的模拟题。 3. 容易混淆的知识点整理出来，多读几遍，充分理解，做错题集。争取二模达到140分以上。 4. 26日二模每道题回到PMBOK书本中找出处，如未达到140分，后期需加快学习进度； 5. 上下班路上反复听喜马拉雅语音课程来巩固知识点。	
27	28	29	30	31	1	2		1. 做复习模拟测试题，以PMBOK为基础来进行复习，查漏补缺，梳理知识点，消灭错题库。 2. 上下班路上反复听喜马拉雅语音课程来巩固知识点。 3. 有时间的情况下，所有模拟题重新做一遍，没有时间的看错题整理思路。 4. 所有考试技巧及考场规则每一个认真看，确保万无一失。	
3	4	5	6	7	8	9	正式考试	本周学习任务：把所有PMBOK薄弱知识环节再巩固一遍，结合过程数据流向图，自己动手把主要过程的输入输出逻辑关系进行梳理，头脑中固化建立完整系统的PMBOK思维。整理思路，调整心态。 当然本周做题还是不可避免的，错题集，模拟题多做做。	调整好心态！！！！
11	12	13	14	15	16			考试结束，可以放松啦~~预祝大家都能顺利通过PMP!	

# THANKS

关于具体的考试技巧，如通过关键词找答案。  
朋友例子，通过考试可能比你想像的简单的多，一不小心就5A了。