## 2016年总结

### 产品研发

#### 升学网1.0

目的：

1. 调整部分业务，以便不影响市场销售。
2. 重新梳理数据，以便不影响市场销售。
3. 稳定现有业务，以便用户可以稳定使用功能。
4. 固化现在业务文档资源，以便保持持续的业务能力。

时间：1月~3月

职责：

1. 参与需求分析、设计、研发（权限模块，智能推荐模块）、测试、发布
2. 抓取高考数据

#### 蓝天工程

目的：

1. 解决团队的收支平行
2. 积累团队h5研发项目的能力

时间：11月-2017年1月

职责：

1. 参与需求分析、设计、研发（用户模块，资源单位模块，sns模块）、测试

### 技术研发

#### JavaWeb框架的封装

目的：为对外合作项目（蓝天工程）提供技术支持，提升研发效率

时间：11月

职责：

1. 定义框架的规范（编码、分层、url、文件规则等）
2. 封装javaWeb框架（jessite）涉及到的内容（视图，异常处理，资源加载，工具，及经典常用场景的封装等）

#### 支持多平台业务分布式项目

##### 文件规划及项目管理

目的：用于同时支持多个平台分布式业务

时间：1月~2月

职责：

1. 定义项目规则职责图
2. 基于maven重新优化了项目管理

##### 自动化发布

目的：减少手工的成本和人为的错误

时间：8月~9月

职责：

1. 设计自动化流程
2. 完成持续集成的自动化脚本编写
3. 完成可视化(hudson)的配置及策略

#### 高可用业务系统架构

##### 升学网网站性能优化

目的：提升在高考填充志愿期间的吞吐量及响应时间，确保能正常提供服务

时间：5月

职责：

1. 设计解决方案
2. 编写自动化监控及恢复的脚本
3. 优化服务器及软件的性能

##### 升学网网站安全加固

目的：提高网站的安全性

时间：6月

职责：

1. 设计解决方案
2. 实施解决方案
3. 梳理服务器及应用以及软件的安全问题

### 技术机制

#### 知识管理

目的：降低使用及学习相同知识的成本

时间：10月

职责:

1. 引入知识管理软件wiki
2. 规则知识管理的结构
3. 定义文档的格式及规范

#### 项目版本管理

目的：以便解决项目众多而引起的版本管理问题

时间：9月

职责：

1. 引入项目版本管理软件gitlab
2. 定义项目管理的工作流程
3. 规则了项目的粒度及注意事项

#### 软件构建

目的：消除软件构建（做项目）过程中遇到的重复的问题

时间：7月~10月

职责：

1. 参与软件构建的核心讨论
2. 参与软件构建衡量标准判断的确定
3. 实践了软件构建流程

### 个人职业成长

1. 架构日均百万（PV）架构师
2. 搭建能满足复杂业务（多平台、分布性）的技术团队架构

## 2017年计划

### 产品研发

目的：消除重复的工作，让开发人员专注于差异化（个性化）的项目，缩短项目周期。

#### 抽取公用模块

目的：消除重复的工作量，提升项目研发周期

时间：5月~12月

内容：

1. Sns交互
2. Cms内容管理
3. 权限管理
4. 用户
5. 订单、商品
6. 工作流

职责：

1. 设计及规划服务职责
2. 把控项目代码质量
3. 降低使用的复杂度和耦合度

### 技术研发

#### 业务架构优化

目的：消除重复的工作，降低技术使用的复杂度，让开发人员专注于项目，缩短项目周期。

##### 代码生成器

目的：提升代码规范性、减少工作量，提升项目研发速度。

时间：3月

职责：

1. 规划分层规范
2. 修改代码生成器模板

##### 优化业务架构高频场景

目的：降低复杂度，提升研发周期

时间：3月~5月

职责：

1. 组织并参与设计
2. 参与功能的编写
3. 把控代码质量
4. 降低接口或使用的复杂度

##### 复杂代码抽取

目的：提升编码的速度

时间： 6月~7月

职责：

1. 确定复杂代码的场景
2. 组织基于IDE的代码片段编写

##### IDE更换

目的：提升编码的速度

时间：11月

职责：

1. 确定对应场景需要的插件
2. 降低使用的复杂度

#### 系统架构优化

目的：消除重复的工作，降低项目正常提供服务的复杂度，让开发人员专注于项目。

##### 项目管理

目的：提供更便捷、高效的项目管理

时间：6月~7月

职责：

1. 规则项目管理流程
2. 明确项目管理的使用场景
3. 引入工具解决复杂的手工项目管理

##### 自动化持续集成

目的：减少手工操作，提升发布的效率及正确率

时间：7月~8月

职责：

1. 定制自动化持续集成的流程及粒度
2. 引入工具解决微服务化的构建
3. 重构持续集成流程

##### 软件优化

目的：增加技术方案积累，以便后续解决高并发业务

时间：8月份

内容：

1. Jdk
2. Mysql

职责：

1. 定制优化的标准
2. 组织优化
3. 固化文档

##### 缓存

目的：提升项目的性能，让开发人员专注于业务

时间：9月

职责：

1. 设计实施方案
2. 编写实施代码
3. 提供集成的方案

##### 消息队列

目的：增加技术栈，以便后续解决高并发业务

时间：9~10月

职责：

1. 设计实施方案
2. 编写实施代码
3. 提供集成的方案

##### 服务化

目的：支持集团内部业务的服务化

时间：10~11月

职责：

1. 设计实施方案
2. 编写实施代码
3. 提供集成的方案

##### 监控解决方案

目的：反馈项目、服务的运行情况，以便能及时解决故障

时间：12月

职责：

1. 确定监控的指标及使用场景
2. 参与监控解决方案的实施
3. 固化解决方案文档

### 技术机制

#### 软件质量

目的：提升软件可维护性、可扩展性，减少后期的资源使用成本

时间：6月~10月

职责：

1. 制定流程
2. 制定节点及标准
3. 通过gitlab、maven降低使用成本、复杂度

#### 软件构建

目的：消除软件构建（做项目）过程中遇到的重复的问题

时间：2月~12月

职责：

1. 组织软件构建标准实施细节及操作步骤

#### 知识管理

目的：降低使用及学习相同知识的成本

时间：3月~12月

职责:

1. 明确知识使用的场景
2. 降低文档编写的复杂度

#### 技术职业规划

目的：提升团队的基础能力

时间：2月~12月

职责：

1. 确定出每个角色对应需要的技术职业规划的内容
2. 引导每个角色去帮下一个角色建立职业规划

### 个人职业规划

1. 分布式、服务化的技术架构入门
2. 搭建能降低复杂度、提高学习成长能力、增强团队延续能力的知识型技术团队架构