

Financiële Analyse

Hoofdstuk 3

Eddy Laveren, Sven Damen & Peter-Jan Engelen, Financieel Beheer voor KMO's, Intersentia, Antwerpen, Derde editie.

Financiële analyse

- 1. De beschikbare informatie
- 2. Verschillende analysetechnieken
- 3. Statische analyse
- 4. Dynamische analyse



Financiële analyse

DE BESCHIKBARE INFORMATIE



De beschikbare informatie

De jaarrekening van de onderneming als basismateriaal:

- 1. De balans: momentopname van de aangetrokken financieringsmiddelen en de aanwending van deze financieringsmiddelen
- 2. De resultatenrekening: geeft de gerealiseerde winst of het overgelopen verlies over de voorbije periode weer, evenals de samenstellende elementen van dit resultaat:
- (1) de bedrijfsresultaten (2) de financiële resultaten
- (3) de belastingen op het resultaat
- 3. De toelichting: nauwkeuriger inzicht in bepaalde onderdelen van balans en resultatenrekening



Financiële analyse

VERSCHILLENDE ANALYSETECHNIEKEN



Verschillende analysetechnieken

Statische analyse

- 1. Procentuele analyse
 - Horizontale analyse
 - Verticale analyse
- 2. Ratioanalyse

Dynamische analyse

Mutatiebalans

Cijfervoorbeeld: NV Zitmeubel (zie bijlage hoofdstuk 3)



Financiële analyse

STATISCHE ANALYSE



Procentuele analyse

Horizontale of tijdsanalyse

Methode: Men kiest een bepaalde jaarrekening als basisjaar en stelt elke post gelijk aan 100 (i.e. het basisindexcijfer). De posten van de jaarrekeningen van de overige jaren worden vervolgens vergeleken met de overeenkomstige post van het basisjaar en de globale waarde wordt omgezet in een verhoudingsgetal volgens de formule:

 $\frac{bedrag\ van\ de\ te\ vergelijken\ post}{bedrag\ van\ de\ post\ basisjaar}\times 100$



Horizontale analyse

Vb

	Jaar 1	%	Jaar 2	%	Jaar 3	%
V.A.	120	100,0%	150	125,0%	170	141,7%
VI.A.	80	100,0%	75	93,8%	90	112,5%
	200	100,0%	225	112,5%	260	130,0%

Eenzelfde procentuele horizontale analyse moet ook gemaakt worden voor de passivazijde van de balans, alsook voor de resultatenrekening

> Evolutie van balans- en resultatenrekeningen die een logische band hebben met elkaar vergelijken

Belangrijke aandachtpunten

- Keuze van het basisjaar : geen uitzonderlijke toestanden
- Tijdspanne niet te lang (max 5 jaar)
- Aandacht voor de absolute bedragen



Horizontale analyse van de balans van Zitmeubel NV

Basisjaar: 20X0 Alle balansposten in jaar 20X0 werden gelijkgesteld aan 100

<u>Activa</u>	<u>20X2</u>	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
Vaste activa	75,7	70,3	100
Oprichtingskosten	1475,9	49,0	100
Immateriële vaste activa	0	0	0
Materiële vaste activa	50,7	70,0	100
Financiële vaste activa	78,0	77,7	100
Vlottende activa	85,0	84,7	100
Vorderingen op meer dan één jaar	0	0	0
Voorraden	79,2	79,4	100
Vorderingen op ten hoogste één jaar	98,5	89,5	100
Handelsvorderingen	72,9	89,0	100
Overige vorderingen	453,0	95,8	100
Geldbeleggingen	0	-	0
Liquide middelen	31,2	47,1	100
Overlopende rekeningen	105,2	238,0	100
Totaal der activa	84,4	83,7	100



<u>Passiva</u>	<u>20X2</u>	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
Eigen vermogen	51,6	94,4	100
Kapitaal	100,0	100,0	100
Uitgiftepremies	0	0	0
Herwaarderingsmeerwaarden	0	0	0
Reserves	100,0	100,0	100
Overgedragen winst of verlies	-298,3	-123,0	-100
Kapitaalsubsidies	0	0	0
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	727,9	144,6	100
Schulden op meer dan één jaar	40,1	66,1	100
Schulden op ten hoogste één jaar	104,6	77,1	100
Schulden die binnen het jaar vervallen	102,6	84,2	100
Financiële schulden	99,5	61,6	100
Handelsschulden	121,2	88,6	100
Schuld belast., bezold. & soc.lasten	79,0	89,2	100
Overlopende rekeningen	66,9	74,1	100
Totaal der passiva	84,4	83,7	100



Procentuele analyse

Verticale of structuuranalyse

Methode: Voor elke bestudeerde jaarrekening wordt het totaal der activa, het totaal der passiva en de netto-omzet aan 100 gelijkgesteld.

Daarna worden alle bestanddelen die de respectievelijke totalen samenstellen, uitgedrukt in verhouding tot deze totalen.



Verticale analyse

Jaar 1 Jaar 2 Vb V.A. 120 60,0% 66,7% 150 VI.A. 80 40.0% 33,3% 200 100,0% 225 100,0%

Eenzelfde procentuele verticale analyse moet ook gemaakt worden voor de passivazijde van de balans, alsook voor de resultatenrekening. Hierbij wordt de omzet telkens gelijkgesteld aan 100 en worden de diverse resultatenrekeningposten uitgedrukt als een percentage van de omzet.

Inzicht in belang van activabestanddelen in het totaal der activa alsook van passivabestanddelen in het totaal der passiva binnen eenzelfde boekjaar

Belangrijke aandachtpunten

 Geen zicht op het globale volume van de diverse posten in vergelijking met andere jaren



Verticale analyse van de balans van Zitmeubel NV

Het totaal van het actief of het passief wordt gelijkgesteld aan 100 en de andere balansposten worden als een percentage daarvan uitgedrukt

<u>Activa</u>	<u>20X2</u>	<u>20X1</u>	20X0
Vaste activa	6,1	5,7	6,8
Oprichtingskosten	1,9	0,1	0,1
Immateriële vaste activa	0,0	0,0	0,0
Materiële vaste activa	3,7	5,2	6,2
Financiële vaste activa	0,5	0,5	0,5
Vlottende activa	93,9	94,3	93,2
Vorderingen op meer dan één jaar	0,0	0,0	0,0
Voorraden	29,8	30,1	31,8
Vorderingen op ten hoogste één jaar	58,9	53,9	50,5
Handelsvorderingen	40,6	50,0	47,1
Overige vorderingen	18,3	3,9	3,4
Geldbeleggingen	0,0	1,2	0,0
Liquide middelen	3,6	5,4	9,6
Overlopende rekeningen	1,6	3,6	1,3
Totaal der activa	100	100	100



<u>Passiva</u>	<u>20X2</u>	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
Eigen vermogen	23,6	43,5	38,6
Kapitaal	56,6	57,0	47,7
Uitgiftepremies	0,0	0,0	0,0
Herwaarderingsmeerwaarden	0,0	0,0	0,0
Reserves	0,3	0,3	0,3
Overgedragen winst of verlies	-33,3	-13,8	-9,4
Kapitaalsubsidies	0,0	0,0	0,0
Voorzieningen en uitgestelde	2,6	0,5	0,3
belastingen			
Schulden op meer dan één jaar	0,8	1,3	1,7
Schulden op ten hoogste één jaar	71,9	53,4	58,0
Schulden die binnen het jaar	0,8	0,7	0,7
vervallen			
Financiële schulden	29,2	18,2	24,8
Handelsschulden	32,6	24,0	22,7
Schuld belast., bezold. & soc.lasten	9,2	10,5	9,8
Overlopende rekeningen	1,1	1,3	1,4
Totaal der passiva	100	100	100



Ratioanalyse

Bouwt een beeld op van de financiële toestand van een onderneming op basis van een samenhangend geheel van *verhoudingsgetallen* tussen één of meerdere financiële basisgegevens.

Soorten ratio's

- 1. Liquiditeit
- 2. Solvabiliteit
- 3. Rendabiliteit
- 4. Toegevoegde waarde
- 5. Beurs



Ratioanalyse

Hoe ratio's beoordelen?

- Algemeen gestelde normen
- Evolutie in de tijd
- Vergelijking met een aantal concurrenten
- Vergelijking met ondernemingen in dezelfde sector



Ratioanalyse

LIQUIDITEITRATIO'S



Liquiditeit

= De mate waarin de onderneming erin slaagt op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

Beïnvloed door:

- Uitzetting/inkrimping ondernemingsactiviteit
- Seizoenschommelingen
- Investeringen in duurzame activa dmv liquide middelen
- Leningen aan vennoten, personeelsleden,...
- • •



Liquiditeit

Soorten:

- A. Liquiditeit in algemene of brede zin
 - Current ratio
 - 2. Nettobedrijfskapitaal
 - 3. Behoefte aan bedrijfskapitaal
- A. Thesaurietoestand
- A. Liquiditeit in enge zin
- A. Omloopsnelheden
 - 1. Rotatie voorraden en bestellingen in uitvoering
 - 2. Aantal dagen voorraad
 - 3. Aantal dagen klantenkrediet
 - 4. Aantal dagen leverancierskrediet



Liquiditeit

Aanpassing van de balans:

Balans: Vaste activa

Vlottende activa

Vorderingen op meer dan 1 jaar

Voorraden

Vorderingen op hoogstens 1 jaar

Geldbeleggingen en liq. Middelen

Beperkte vlottende activa =

Vlottende activa – vorderingen op meer dan 1 jaar

Uitgebreide vaste activa =

Vaste activa + vorderingen op meer dan 1 jaar



A. Liquiditeit in de algemene of brede zin

1. Current ratio

$$\frac{(Beperkte)vlottende\ activa}{Vreemd\ vermogen\ op\ korte\ termijn\ (VV_{KT})} = \frac{29/58-29}{42/48-492/3}$$

Current ratio > 1

→ De onderneming kan met de aanwezige vlottende activa voldoen aan de schulden die op korte termijn vervallen



A. Liquiditeit in de algemene of brede zin

Nettobedrijfskapitaal:

overschot van lange termijn-middelen die niet nodig zijn ter financiering van de vaste activa

```
permanent\ vermogen\ -\ (uitgebreide)vaste\ activa of (beperkte)vlottende\ activa\ -\ VV_{KT}
```

- =(10/15-19+16+17)-(20/28+29) of (29/58-29)-(42/48+492/3)
- Regel van financieel evenwicht: activa dienen gefinancierd te worden met middelen van minimum dezelfde looptijd.
- Wanneer het NBK > 0 dan is de current ratio > 1
- Voor industriële ondernemingen wordt gewenst dat $8\% < \frac{NBK}{Omzet} < 12\%$



Cijfervoorbeeld NBK

Actief (in 000 EUR)		Passief (in 000 EUR)	
Vaste Activa	800	Permanent vermogen	700
Voorraden	100	Financiële schulden < 1 jaar	250
Vorderingen	150	Leveranciers	150
Geldbeleggingen	0		
Liquide middelen	50		
Totaal	<u>1.100</u>	Totaal	<u>1.100</u>

Nettobedrijfskapitaal = Permanent vermogen – (uitgebreide) Vaste activa = 700 - 800 = -100

= beperkte vlottende activa – vreemd vermogen op KT = 300 - 400 = -100



A. Liquiditeit in de algemene of brede zin

3. Behoefte aan bedrijfskapitaal

exploitatieactiva – exploitatiepassiva

(voorraden + vorderingen + overlopende rekeningen)
— (handelsschulden + overige niet — rentedragende schulden
(waaronder schulden t.a.v.RSZ en belastingen en overlopende rekeningen))

=(3+40/41+490/1)-(44+45+46+47/48+482/3)

De behoefte aan bedrijfskapitaal geeft de externe financieringsbehoefte weer die ontstaat als gevolg van de exploitatiecyclus.



Cijfervoorbeeld BKB

Voorbeeld Bereken de behoefte aan bedrijfskapitaal
--

Actief (in 000 EUR)		Passief (in 000 EUR)	
Vaste Activa	800	Permanent vermogen	700
Voorraden	100	Financiële schulden < 1 jaar	250
Vorderingen	150	Leveranciers	150
Geldbeleggingen	0		
Liquide middelen	50		
Totaal	<u>1.100</u>	Totaal	<u>1.100</u>

Bedrijfskapitaalbehoefte = exploitatieactiva - exploitatiepassiva = 100 + 150 - 150 = +100



B. Netto-thesaurie

Netto-thesaurie

= het verschil tussen het nettobedrijfskapitaal (NBK) en de behoefte aan bedrijfskapitaal (BBK)

Bij de analyse van de balans kunnen zich op het niveau van de Netto-thesaurie de volgende situaties voordoen:

	NBK > 0	NBK < 0
BKB<0	zeer goed	minder goed of goed
BKB > 0	goed of minder goed	gevaarlijk

Goed of minder goed is afhankelijk van netto-thesaurie (+ of -)



Cijfervoorbeeld Liquiditeit

Voorbeeld	De	onderneming	heeft	een	negatief	nettobedrijfskapitaal	en	een	sterk	negatieve
nettothesauri	e									

Actief (in 000 EUR)		Passief (in 000 EUR)	
Vaste Activa	800	Permanent vermogen	700
Voorraden	100	Financiële schulden < 1 jaar	250
Vorderingen	150	Leveranciers	150
Geldbeleggingen	0		
Liquide middelen	50		
Totaal	<u>1.100</u>	Totaal	<u>1.100</u>

Nettobedrijfskapitaal = Permanent vermogen - Vaste activa = 700 - 800 = -100

Bedrijfskapitaalbehoefte = 100 + 150 - 150 = +100

Nettothesaurie = Nettobedrijfskapitaal - Bedrijfskapitaalbehoefte = -100 - (+100) = -200



C. Liquiditeit in enge zin

Quick ratio:

De liquiditeit in enge zin wordt vaak voorgesteld door de quick ratio:

$$\frac{(Beperkte)vlottende\ activa\ -voorraden\ -overlopende\ rekeningen}{Schulden\ op\ korte\ termijn\ (VV_{KT})} = \frac{29/58-29-3-490/1}{42/48}$$

- Deze ratio is strenger dan de liquiditeit in ruime zin
 → voorraden & overlopende rekeningen worden niet meegerekend
- De evolutie van deze ratio in de tijd belangrijker dan het absolute cijfer van één periode.
- Indien QR lager is dan 66%, dan de waarde van de voorraden evalueren.



D. Omloopsnelheden / Rotaties

1. Rotatie voorraden en bestellingen in uitvoering

$$\frac{(Recurrente)kostprijs\,van\,de\,verkopen}{Voorraden\,en\,bestellingen\,in\,uitvoering} = \frac{70 + 74 - (9901 - 76A + 66A)}{3}$$

Aantal dagen voorraad

 $\frac{365 \ dagen}{rotatie}$

 $= \frac{voorraden en bestellingen in uitvoering}{(recurrente) kostprijs van de verkopen per dag}$

Opgelet: Het begrip Verkopen is niet gelijk aan het begrip Omzet verkopen = omzet + andere bedrijfsopbrengsten = 70 + 74



D. Omloopsnelheden / Rotaties

3. <u>Aantal dagen Klantenkrediet</u>

$$\frac{Handelsvorderingen}{Verkopen (incl.BTW)} \times 365 = \frac{40}{(70+74+9146)/365}$$

4. Aantal dagen Leverancierskrediet

(Aankopen = aankopen van handelsgoederen (post 60 en diensten & diverse goederen (post 61))

$$\frac{Handelsschulden\ minder\ dan\ \acute{e}\acute{e}n\ jaar}{Aankopen(incl.\ BTW)} \times 365 = \frac{44}{(60+61+9145)/365}$$



Berekening van de omloopsnelheden voor Zitmeubel voor het jaar 20X2

 $A antal\ dagen\ voorraad = \frac{Voorraden\ en\ bestellingen\ in\ uitvoering}{Kostprijs\ van\ de\ verkopen}*365\ d.$

Aantal dagen voorraad =
$$\frac{210.965}{1.566.214 - 2.717} * 365 d.=49 dagen$$

en

 $A antal \ dagen \ klantenkrediet = \frac{Handels vorderingen op \ ten \ hoogste \ \acute{e}\acute{e}n \ jaar}{Verkopen (inclusief \ BTW)} * 365d.$

Aantal dagen klantenkrediet =
$$\frac{287.450}{1.488.069 + 279.775} * 365d. = 59 dagen$$

en

 $A antal\ dagen\ leverancierskrediet = \frac{Handelsschulden\ op\ ten\ hoogste\ \acute{e}\acute{e}n\ jaar}{Aankopen\ (inclusief\ BTW)}*365d.$

Aantal dagen leverancierskrediet = $\frac{230.790}{1.217.657 + 131.666} * 365d. = 62 dagen$



Liquiditeitsratio's voor Zitmeubel NV

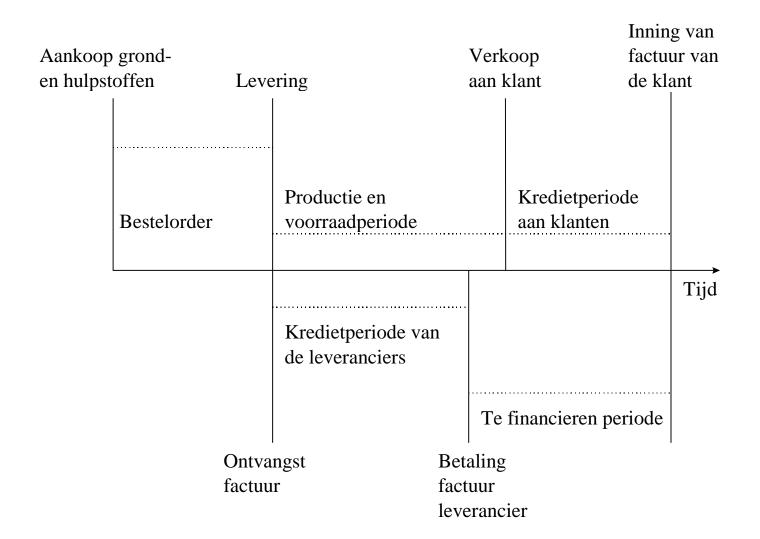
Ratio	<u>20X2</u>	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
current ratio	1,3	1,7	1,6
quick ratio	0,9	1,2	1,0
nettobedrijfskapitaal	147.913	277.826	282.657
behoefte aan bedrijfskapitaal	334.685	364.191	415.308
rotatie voorraden	7,4	8,2	7,8
aantal dagen klantenkrediet	59	61	56
aantal dagen leverancierskrediet	62	42	37

Wanneer we de liquiditeitsratio's van Zitmeubel NV bekijken, dan laten zowel de current als de quick ratio een gevoelige verslechtering van de liquiditeitspositie van de onderneming zien. Tevens nemen het NBK en de BBK af.

Verder merken we dat het aantal dagen klantenkrediet van 56 tot 59 dagen stijgt, terwijl het aantal dagen leverancierskrediet van 37 tot 62 dagen toeneemt.



E. Te financieren periode





Te financieren periode

<u>Te financieren periode</u>:

het aantal dagen voorraad

- + het aantal dagen klantenkrediet
- het aantal dagen leverancierskrediet

De te financieren periode is nauw verwant met de behoefte aan bedrijfskapitaal (BBK).

Waar de te financieren periode in aantal dagen wordt uitgedrukt, wordt de BBK in termen van geldhoeveelheid uitgedrukt.

Voor het berekenen van deze ratio dient men voor de noemer van de 3 ratio's hetzelfde getal te nemen, nl. de omzet.



Berekening van de te financieren periode van Zitmeubel voor het jaar 20X2 uitgedrukt in # dagen omzet

Aantal dagen voorraad =
$$\frac{210.965}{1.398.876} * 365d. = 55 dagen$$

Aantal dagen klantenkrediet =
$$\frac{287.450}{1.398.876} * 365d. = 75 dagen$$

Aantal dagen leverancierskrediet =
$$\frac{230.790}{1.398.876} * 365d. = 60 dagen$$

De te financieren periode bedraagt aldus :

$$55 + 75 - 60 = 70$$
 dagen *omzet*.

Ratio-analyse

SOLVABILITEITSRATIO'S



= de mate waarin de onderneming erin om op lange termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

Beïnvloed door:

- Omzetting van obligaties in aandelen
- Uitgifte van obligatielening
- Mate waarin de onderneming winsten reserveert
- Toegang tot de kapitaalmarkt
- Openstaande kredietlijn bij financiële instellingen

Soorten

- 1. Algemene schuldgraad
- 2. Graad van financiële onafhankelijkheid
- 3. **Dekkingsratio's**
- 4. Terugbetalingscapaciteit



1. Algemene schuldgraad:

geeft weer in welke mate de onderneming voor de financiering een beroep heeft gedaan op vreemd kapitaal

$$\frac{Vreemd\ vermogen}{Totaal\ vermogen} * 100 = \frac{16 + (17/49)}{10/49} * 100$$

Hoe groter de schuldgraad...

- hoe kleiner de bescherming van de schuldeisers
- hoe groter het financiële risico van de onderneming



2. Graad van financiële onafhankelijkheid

$$\frac{Eigen\ vermogen}{Totaal\ vermogen} * 100 = \frac{10/15-19}{10/49} * 100$$

>50%: grote financiële onafhankelijkheid

3. Dekkingsratio's:

om na te gaan of de onderneming alle verplichtingen die met haar financiële structuur samenhangen kan voldoen

Interestdekking: hoeveel maal de financiële kosten door de winst van het boekjaar gedekt zijn

$$\frac{winst \, van \, het \, boek jaar \, voor \, belastingen \, en \, voor \, financiële \, kosten}{financiële \, kosten \, van \, het \, vreemd \, vermogen} = \frac{9903 + 650}{650}$$

Cash coverage ratio: hoeveel middelen een onderneming kan genereren om de interestverplichtingen te voldoen

```
winst van het boek jaar voor belastingen en voor

financiële kosten+nietkaskosten

financiële kosten van het vreemd vermogen
```

9903+650+630+631/4+635/8+651+656+660+661+662+663-760-761-762-9125-780+680



>Omloopsnelheid totaal vermogen:

$$\frac{verkopen}{totaal\ vermogen\ (of\ totaal\ actief)} = \frac{70+74}{10/49}$$

- ➤ Industriële ondernemingen : ratio 1 à 3
- > Handelsondernemingen : ratio die veelal hoger ligt dan 3



4. Terugbetalingcapaciteit:

na hoeveel jaar zal de schuld op basis van de huidige cashflow terugbetaald zijn

$$\frac{vreemd\ vermogen}{netto\ cash\ flow} = \frac{16+17/49}{9903+630+631/4+635/8+651+656+660+661+662+663-760-761-762-9125-780+680}$$

netto Cash flow = de som van de winst (of het verlies) van het boekjaar en de niet-kaskosten (afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen)



4. Terugbetalingcapaciteit:

Netto-schuld/EBITDA

$$= \frac{170/4 + 42 + 43 - 50/53 - 54/58}{9901 - 76A + 66A + 630 + 631/4 + 635/7}$$

Nettoschuld = financiële schuld – liquide middelen en belggingen EBITDA= earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation



Solvabiliteitsratio's voor Zitmeubel NV

De solvabiliteitssituatie van Zitmeubel NV kan aan de hand van enkele solvabiliteitsratio's worden

bekeken.

ratio	20X2	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
algemene schuldgraad	76%	56%	61%
graad financiële autonomie	24%	43%	39%
omloopsnelheid totaal vermogen	2,0	2,5	2,6
intrestdekking	-8,57	-0,05	1,02
Terugbetalingcapaciteit (in jaren)	-4,82	37,98	14,79

Ratioanalyse

RENDABILITEITSRATIO'S



Rendabiliteits ratio's

= de mate waarin met de ingezette middelen winst (of verlies) wordt gehaald

Soorten

- A. De rendabiliteit van de ondernemingsactiviteit
- B. De rendabiliteit van het totaal der activa
- c. De werking van de operationele hefboom
- D. De rendabiliteit van het eigen vermogen
- E. De werking van de financiële hefboom



A. De rendabiliteit van de ondernemingsactiviteit

1. <u>Brutoverkoopmarge</u>

$$\frac{bruto\ recurrent\ bedrijfsresultaat}{verkopen} = \frac{(9901-76A+66A)+630+631/4+635/7}{70+74}$$

2. Nettoverkoopmarge

$$\frac{netto\ recurrent\ bedrijfsresultaat}{verkopen} = \frac{(9901 - 76A + 66A)}{70 + 74}$$

Bruto recurrent bedrijfsresultaat =

recurrente bedrijfsopbrengsten – recurrente bedrijfskosten (excl. afschrijvingen en waardeverminderingen)



B. De rendabiliteit van het totaal der activa

Deze ratio geeft het resultaat weer dat bekomen wordt per 100 EUR geïnvesteerd vermogen. Kan zowel bruto als netto berekend worden.

1. <u>Brutorendabiliteit van totaal der activa voor belastingen</u>

 $\frac{brutoresultaat\,voor\,belastingen}{totaal\,der\,activa} \\ = \frac{9903+650+630+631/4+635/8+651+656+660+661+662+663-760-761-762-9125-780+680}{20/58}$

2. <u>Nettorendabiliteit van totaal der activa voor belastingen</u>

 $\frac{nettoresultaat\,voor\,belastingen}{totaal\,der\,activa} = \frac{9903 + 650}{20/58}$

B. De rendabiliteit van het totaal der activa

3. Du pont formule (of uitsplitsing van RENTA):

 $\frac{nettoresultaat}{totaal\ der\ activa} = rotatie\ totaal\ der\ activa\ \times operationele\ winstmarge$

of

$$\frac{verkopen}{totaal\ der\ activa} \times \frac{nettoresultaat}{verkopen}$$

Hieruit kan afgeleid worden dat een onderneming haar rendabiliteit op verschillende manieren kan verbeteren:

- Door verhoging van de (operationele)winstmarge
- Door versnelling van de rotatie van de activa



C. De werking van de operationele hefboom

Vb (*p112*)

Onderstel dat een onderneming een bepaald product kan voortbrengen, hetzij volgens productiemethode A, hetzij volgens productiemethode B. De verkoopprijs van het product is 2 EUR per eenheid, de variabele kosten per eenheid bedragen:

A: 1,50 EUR

B: 1,00 EUR

De totale vaste kosten bedragen:

A: 20.000 EUR

B: 60.000 EUR

De meest waarschijnlijk geachte omzet bedraagt 110.000 stuks. Er wordt rekening gehouden met 2 andere omzetprognoses:

- een pessimistische schatting: 60.000 stuks
- een optimistisch schatting: 160.000 stuks



C. De werking van de operationele hefboom

Vb (vervolg)

Bedijfswinst onder de verschillende kostenstructuren:

		Productiemethode A		Productiemethode B	
Omzet eenheden	Waarde	Bedrijfskosten	Bedrijfswinst	Bedrijfskosten	Bedrijfswinst
60.000 110.000 160.000	120.000 220.000 320.000	110.000 185.000 260.000	10.000 35.000 60.000	120.000 170.000 220.000	0 50.000 100.000

- → Grotere gevoeligheid bedrijfswinst bij gebruik productiemethode B (met hogere vaste kosten) voor veranderingen in de omzet
- → Graad van operationele hefboomwerking (GOH) van de onderneming hoger bij gebruik van methode B
- \rightarrow GOH = $\% \Delta$ bedrijfswinst / $\% \Delta$ omzet



C. De werking van de operationele hefboom

Vb (vervolg)

- → GOH = contributie / (contributie vaste bedrijfskosten) met contribute = omzet – variabele bedrijfskosten
- → Productiemethode A: GOH = 55.000/(55.000-20.000) = 1,57
 Productiemethode B: GOH = 110.000/(110.000-60.000) = 2,2
- → Een GOH van 2,2 impliceert dat een verhoging (verlaging) van de omzet met x % zal resulteren in een toename (afname) de bedrijfswinst met 2,2 x %
- → Hoe hoger de graad van operationele hefboomwerking, hoe groter de potentiële spreiding of variabiliteit van de bedrijfswinst voor een gegeven schommeling in de omzet
- → Een hoge operationele hefboom zal in een hoger bedrijfsrisico resulteren



De rendabiliteit van het EV kan voor of na belastingen berekend worden

1. Rendabiliteit van het EV voor belastingen:

$$REV_{vb} = \frac{winst\ van\ het\ boek jaar\ voor\ belastingen}{eigen\ vermogen} = \frac{9903}{10/15-19}$$

2. Rendabiliteit van het EV na belastingen:

$$REV_{nb} = \frac{winst\ van\ het\ boek\ jaar\ na\ belastingen}{eigen\ vermogen} = \frac{9904}{10/15-19}$$

Hoe groot moet de rendabiliteit van het eigen vermogen zijn?

R.E.V. moet groot genoeg zijn om:

- De groei van de onderneming te helpen financieren
- Dividenden uit te keren
- Inflatie op te vangen
- Voldoende immateriële en strategische investeringen uit te voeren om de overleving op lange termijn te verzekeren



Vb

Vaste activa	1000
Eigen vermogen	1000
Vreemd vermogen	0

Omzet	2000
Kosten	1900
Bedrijfswinst	100
Interesten	0
Winst voor belastingen	100
Belastingen (30%)	30
Winst na belastingen	70

Rentabiliteit totaal vermogen:

$$\frac{100}{1000} = 10\%$$

Rentabiliteit eigen vermogen:

$$\frac{100}{1000} = 10\%$$



١	/	1	
١	/	D	1

Vaste activa	1000
Eigen vermogen	400
Vreemd vermogen	600

Omzet	2000
Kosten	1900
Bedrijfswinst	100
Interesten (8%)	48
Winst voor belastingen	52
Belastingen (30%)	15,6
Winst na belastingen	36,4

Rentabiliteit totaal vermogen:

$$\frac{100}{1000} = 10\%$$

Rentabiliteit eigen vermogen:

$$\frac{52}{400} = 13\%$$



$$REV = RENTA + (RENTA - \%int. kost) \times \frac{VV}{EV}$$

 $13\% = 10\% + (10\% - 8\%) \times \frac{600}{400}$

Indien een rendement (RENTA) van slechts 6% zou worden gehaald, dan bekomen we een REV van 3%:

$$3\% = 6\% + (6\% - 8\%) \times \frac{600}{400}$$



De financiële hefboomwerking

kan ook als volgt worden weergegeven : (verschilformule)

$$REV_{vb} = NRENTA_{vb} + (NRENTA_{vb} - gem.rentevoet VV) \times \frac{VV}{EV}$$

De hefboomwerking is positief (gunstig) indien $NRENTA_{vb}$ groter is dan de gemiddelde intrestkost (=kosten van schulden/vreemd vermogen)



 De financiële hefboomwerking = de invloed van de schuldfinanciering op de rendabiliteit

$$REVvb = \frac{Nettoresultaat}{Totaal\ vermogen} \times \frac{Winst\ voor\ belastingen}{Nettoresultaat} \times \frac{Totaal\ der\ activa}{Eigen\ vermogen}$$

 $= NRENTA_{vb} \times financiële hefboomcoëfficiënt$

De hefboomwerking is gunstig als de financiële hefboomcoëfficiënt groter is dan 1 (dwz indien REV_{Vb} is groter dan NRENTA)



De financiële hefboom is een concept analoog aan de operationele hefboom:

- De operationele hefboom heeft te maken met de vaste productiekost; de financiële hefboom heeft te maken met de vaste kost van de financiering (interest).
- Veranderingen in operationele hefboomwerking worden veroorzaakt door de activastructuur en dus de kostenstructuur; veranderingen in de financiële hefboom zijn een gevolg van veranderingen in de financieringsmix.



Voorbeeld: rendement op EV en financieel risico

Veronderstel dat een nieuw op te richten onderneming een totaal bedrag aan investeringen in activa vereist ten belope van 200.000 EUR. De verwachte bedrijfswinst bedraagt 40.000 EUR, hetgeen resulteert in een rendabiliteit van de totale activa (RTA) of bedrijfsrendabiliteit van 40/200 of 20%.

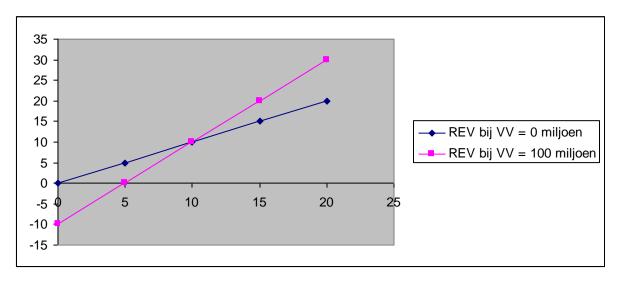
Indien de onderneming geen beroep doet op schulden zal de rendabiliteit van het eigen vermogen (REV) gelijk zijn aan de RTA. Tevens zal het risico van het eigen vermogen gelijk zijn aan het risico van de activa. Indien echter de helft van de activa gefinancierd wordt door eigen vermogen en de andere helft door schulden tegen een gemiddelde interestvoet van 10%, is de verwachte REV gelijk aan (40.000 - 0.10 * 100.000) / 100.000 of 30%. Het gebruik van schulden krikt de REV op van 20% naar 30%.

Financiële hefboomwerking verhoogt echter ook het risico van de aandeelhouders. Veronderstellen we even dat het werkelijke bedrijfsresultaat geen 40.000 EUR is maar 15.000 EUR, hetgeen resulteert in een RTA van 7,5%. De werkelijke REV zal dan ook geen 30 % maar slechts 5% bedragen. De relatie tussen RTA en REV wordt grafisch weergegeven op de volgende slide.



De financiële hefboomwerking

Invloed van financiële hefboomwerking op de REV bij twee verschillende kapitaalstructuren



REV = Rendement op Eigen Vermogen

RTA = Rendabiliteit van de Totale Activa

VV= bedrag aan schuld



Rendabiliteitsratio's voor Zitmeubel NV (in%)

Ratio	20X2	<u>20X1</u>	<u>20X0</u>
Brutoverkoopmarge	-3,30%	4,05%	5,07%
Nettoverkoopmarge	-5,06%	2,50%	3,50%
brutorendabiliteit totaal vermogen			
nettorendabiltiteit totaal vermogen	-17,5%	-0,1%	3%
nettorendabiliteit eigen vermogen na belastingen	-83,07%	-5,96%	0,13%
financiële hefboomcoëfficiënt	-	-	0,03

Bekijken we de rendabiliteitsratio's van Zitmeubel NV, dan merken we dat alle ratio's uitwijzen dat deze in heel slechte zin evolueert.

Terwijl de nettorendabiliteit van het EV na belastingen in 20X0 al slecht was (0,13%), is deze in 20X1 negatief en is ze dramatisch slecht in 20X2 (-83%). Ook de verkoopmarge neemt af en wordt negatief in 20X2.



Ratio-analyse

TOEGEVOEGDE WAARDE



Toegevoegde waarde

Recent gegroeid vanuit het perspectief dat niet alle ondernemingen een even grote bijdrage leveren tot de nationale welvaart.

Kan vanuit 2 perspectieven benaderd worden:

1. Vanuit haar samenstellende delen:

Bruto toegevoegde waarde = niet-kaskosten

+personeelskosten

+financiële kosten van het VV

+belastingen

+netto (recurrente) winst

2. <u>Als verschilpost:</u> Tussen de recurrente bedrijfsopbrengsten en de aankopen van een gegeven periode



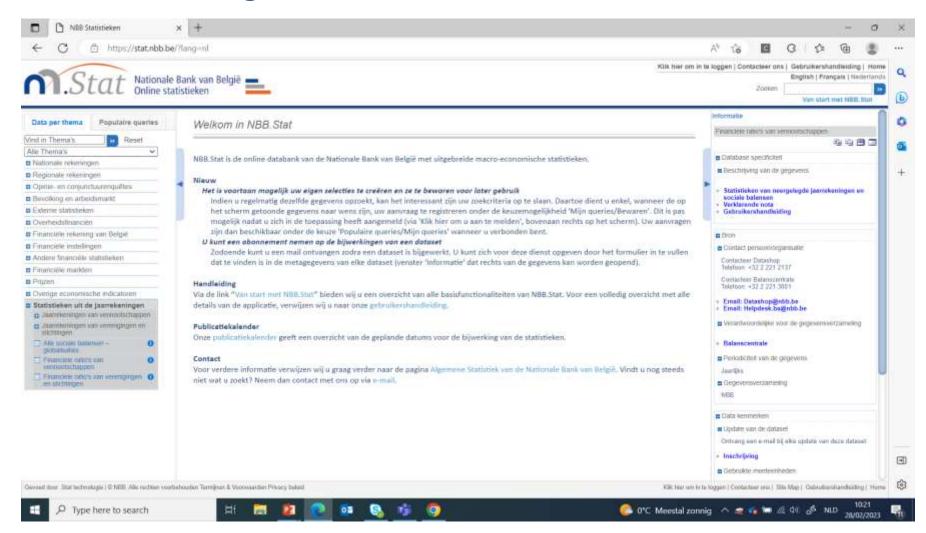
Toegevoegde waarde

- Voor analysedoeleinden wordt er meestal gekozen om de toegevoegde waarde te benaderen vanuit haar samenstellende delen. Hierbij stelt men de bruto toegevoegde waarde gelijk aan 100 en drukt men alle elementen uit als een percentage van de totale bruto toegevoegde waarde.
- De netto toegevoegde waarde is dan het verschil tussen de bruto toegevoegde waarde en de nietkaskosten.
- Wanneer de toegevoegde waarde door het personeelsbestand wordt gedeeld, geeft het een indicatie van de arbeidsproductiviteit.



Belgische economie: enkele statistieken

https://stat.nbb.be/?lang=nl



Ratio-analyse

BEURS



Beurs

Ratio om inzicht te verwerven in de dividendpolitiek van de onderneming

 $\frac{uitgekeerde\ dividenden}{nettowinst}$

- Andere specifieke ratio's die voor op de beurs genoteerde aandelen kunnen worden berekend:
 - Bruto (respectievelijk netto) rendement van een aandeel

Deze ratio geeft het dividendrendement aan dat de aandeelhouders ervaren.

 $\frac{bruto - (respectievelijk \, netto) dividend}{beurskoers}$



Beurs

Koers-winst verhouding

beurskoers nettowinst per aandeel

Deze ratio geeft weer hoeveel de belegger bereid is per euro huidige winst te betalen. Deze ratio wordt in grote mate beïnvloed door de toekomstige groeimogelijkheden van de onderneming: hoe hoger de geschatte groei, hoe hoger de ratio.

De koers-winst verhouding is dus een graadmeter van de belegger in een bepaald aandeel.



Beurs

Koers-cashflow verhouding

 $\frac{beurskoers}{cash\ flow\ per\ aandeel}$

Koers-boekwaarde verhouding

beurskoers boekwaarde per aandeel

Deze ratio geeft weer hoeveel aandeelhouders bereid zijn meer te betalen voor het aandeel dan de boekhoudkundige waarde. Deze verhouding ligt hoger wanneer aandeelhouders positieve verwachtingen hebben ten aanzien van toekomstige winsten.

In tabel 3.4 zijn de beursratio's van 2006 voor 30 Belgische industriële ondernemingen terug te vinden.



Financiële analyse

DYNAMISCHE ANALYSE



De mutatiebalans

In de mutatiebalans wordt een overzicht gegeven van de herkomst en de besteding van middelen.

- Bronnen van vermogen:
 - Toename van passiefposten
 - Afname van actiefposten
- Aanwendingen van vermogen:
 - Afname van passiefposten
 - Toename van actiefposten



Mutatiebalans voor Zitmeubel NV

Mutatiebalans:		
	Aanwending	Bron
Oprichtingskosten	13.085	
Immateriële Vaste Activa	0	
Materiële Vaste Activa		10.024
Financiële Vaste Activa	12	
Vorderingen op meer dan 1 jaar	0	
Voorraden		631
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	38.019	
Geldbeleggingen		8.325
Liquide middelen		12.870
Overlopende rekeningen		13.996



Mutatiebalans voor Zitmeubel NV

	Aanwending	Bron
Kapitaal + reserves	0	
Overgedragen winst/verlies	138.493	
Kapitaalsubsidies	0	
Voorzieningen		14.581
Financiële schulden op meer dan 1 jaar	3.635	
Financiële schulden op ten hoogste 1 jaar		79.919
Handelsschulden		62.169
Schulden met betrekking tot belastingen,	8.415	
bezoldigingen en sociale lasten		
Overlopende rekeningen	856	
Totaal	202.515	202.515

