<做啥吃>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-4-14 | <1.0> | 定义了项目删减后的主要过程和必要实现步骤 | 龚建宇 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

# 项目名称

做啥吃

# 项目描述

衣食住行”一直都是人们在日程生活中不可缺少的，而“食”作为每家每户的刚性需求，是每个人都要面对的问题。

1. 随着移动互联网的不断发展，外卖，半成品等产业壮大，随即出现卫生等问题的隐患，因此有以下问题：
2. 随着生活水平的不断提高，人们更加注重食品安全健康，而外食以及外卖在食品卫生方面存在巨大隐患。
3. 越来越多的人开始注重美食搭配，而外卖等方式无法满足自己的需求（比如对咸淡，酸甜等的程度），且外卖流水线式的制作过程后，出现了“吃什么都一个味道”的问题。
4. 随着时代变化，时下很多年轻人已经不像老一辈那样从小就会烧菜做饭，而随着他们渐渐独立，为了维持生活品质，饮食成为了一个巨大问题。问题如下：
5. 对于大多数年轻人来说，想要尝试独立生活却不会做饭。
6. 对煎炒等做饭方式没有概念，对于食材调料的分量不知道放多少，对食材不了解。
7. 快节奏的生活方式，使得当今时代的人没有大块时间去学习做菜
8. 有的人热衷于精致的菜品和甜点与亲人朋友分享，但是外卖更注重方便性，大多数无法满足精致性。
9. 感觉厨房很陌生，感觉锅碗瓢盆不是自己的。
10. 快节奏的生活使得上班族下班后没有时间，学生党放学后没有时间，因此有如下问题：
11. 买菜太远太麻烦，根本没有时间去采买食材和挑选食材。
12. 超市，菜市场等采购地点太过于拥挤，结束一天的工作学习后，对于再去购买食材没有动力，很疲惫。
13. 厨房小白对于厨具，食材等方面的知识甚少，每次采购都是一大难题。

4美食达人精心烹饪了美食，问题：需要一个地方来上传分享，获取肯定 ，分享自己独有的菜谱。

* 我们可以提供O2O，B2B的商业模式，为广大消费者提供物美价廉的食材和美味的食谱

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年4月3日 | 2020年4月4日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年4月5日 | 2020年4月6日 |
| 商业分析报告 | 2020年4月7日 | 2020年4月7日 |
| 评估 | 2020年4月8日 | 2020年4月8日 |
| 缓冲 | 2020年4月9日 | 2020年4月9日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年4月13日 | 2020年4月13日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年4月16日 | 2020年4月17日 |
| 启动会议 | 2020年4月20日 | 2020年5月27日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年5月28日 | 2020年6月2日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年6月5日 | 2020年6月5日 |
| 制定进度计划 | 2020年6月18日 | 2020年6月18日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年6月22日 | 2020年6月25日 |
| 人力资源计划 | 2020年7月2日 | 2020年7月6日 |
| 沟通计划 | 2011年8月18日 | 2011年8月18日 |
| 风险管理计划 | 2020年7月7日 | 2020年7月8日 |
| 培训计划 | 2020年7月8日 | 2020年7月9日 |
| 缓冲 | 2020年7月9日 | 2020年7月10日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年7月20日 | 2020年7月20日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年7月21日 | 2020年7月22日 |
| 编码 | 2020年7月21 | 2020年8月6日 |
| 测试 | 2020年8月6日 | 2020年8月15日 |
| 稳定 |  | 2020年8月16日 | 2020年8月30日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 人力资源和物质资源不充分