

DOCUMENTO DE REFLEXIÓN PROYECTO DE INGENIERÍA DEL SOFTWARE

CURSO 2021/2022

NOMBRES: Carlos Anívarro Batiste, Daniel Barahona Martín, Daniel Cerrato Sánchez, David Garitagoitia Romero

GRUPO PRÁCTICAS: 2311 **EQUIPO Nº:** 2

Fecha: 4 de mayo, 2022

Entrega realizada / Hito: Documento Sintético de Gestión de Riesgos (Práctica 3)

Fecha entrega: 6 de mayo, 2022, 23:55

Contenido y procedimiento de realización de la práctica:

- **Procedimiento de realización de la práctica:**

En esta práctica, debíamos localizar cuatro posibles riesgos del proyecto. Hemos optado por escoger dos riesgos sacados del enunciado de la práctica, donde se nos ubicaba en un estado en el que nuestra empresa estaba en contacto con otras dos externas y los trabajadores sufrían rotaciones durante el proyecto. Además, escogimos otros dos riesgos más típicos de todo proyecto, como pueden ser la falta de usuarios en la aplicación y posibles cambios o adiciones de funcionalidad inesperados.

Para cada uno, trabajamos conjuntamente para resolver todas las partes del análisis de estos riesgos, primero identificándolos y clasificándolos; luego, estimando sus probabilidades de ocurrencia y de afectación al proyecto, posteriormente, calculando su orden de prioridad y los posibles puntos de ruptura de cada uno; y, finalmente, analizando cuáles podrían ser tres acciones preventivas y otras tres mitigantes por cada riesgo para evitar o corregir estos posibles problemas, calculando los costes económicos y temporales de cada uno.

- **Aspectos favorables de la realización de la práctica:**

La realización de la práctica nos ha permitido comprobar que no siempre es fácil encontrar soluciones que prevengan o corrijan los problemas que pueden darse durante el transcurso de un proyecto. Se podría decir que la parte teórica ha quedado bastante clara. Como siempre, dividir el problema en los pasos que mencionábamos en el apartado anterior permite centrarse mejor en el problema y solucionarlos con mejor calidad.

- **Aspectos mejorables de la realización de la práctica:**

Es posible que hubiéramos echado en falta una mejor explicación del tratado de los puntos de ruptura, ya que no nos quedó muy claro cómo deberíamos obtenerlos. También podríamos haber pensado en mejores riesgos que no estaban en el

enunciado de la práctica, lo que nos hubiera permitido encontrar mejores métodos de mitigación y prevención.

Dificultades encontradas:

Como decíamos antes, una de las mayores dificultades que hemos encontrado es el cálculo de los puntos de ruptura de cada riesgo y, puede que al mismo nivel, tener la inventiva suficiente para pensar en acciones que corrijan anterior y posteriormente las trabas en el desarrollo del proyecto.

Aprendizaje / Conocimiento adquirido:

En esta práctica hemos aprendido una buena técnica de identificación y análisis de posibles riesgos, dividiendo la tarea en distintos pasos que aportan información técnica, analista y económica a todo el proyecto y dentro de sí misma, como por ejemplo es la priorización de los riesgos basándose en la estimación de las probabilidades de ocurrencia y de impacto de cada riesgo.

Reflexiones para futuras prácticas:

Aunque esta es la práctica final de la asignatura, podemos aportar algunas reflexiones de cara al futuro laboral, como puede ser que, a pesar de que el análisis de riesgos sea una parte de los proyectos que casi no se menciona, es claramente una tarea tan importante como el resto, ya que permite avanzar trabajo de tratado de los problemas que pueden ocurrir durante el proyecto. Es posible que no suceda ningún error durante el desarrollo y parezca que ha sido trabajo en vano, pero todo trabajo aporta algo a nuestro aprendizaje y a nuestra habilidad para enfrentar problemas similares.

Observaciones:

Aunque también se nos podría haber ocurrido a nosotros, se nos mencionó tardíamente que debíamos tener en cuenta el gasto de los equipos de desarrollo en todos los métodos de prevención y mitigantes que hicieran falta. No supuso coste mental más que el recálculo de precios pero gastó algo de tiempo del desarrollo de la práctica, lo que podría afectar a la calidad de esta.