**迭代计划**

　　　　　　　　　　　　　制定日期：2024/3/28

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 组号 | 15 | 项目名称 | EMall |
| 迭代名称 | 技术原型迭代 | 计划起止日期 | 2024/3/28-2024/4/30 |
| 任务、进度安排和人员分配：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | No | 任务 | 起止日期 | 人员 | | 1 | 技术方案与编程规范小组会议 | 2024/3/29 | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | 2 | 用户端与商户端架构视图设计 | 2024/3/30-2024/3/31 | 吉果豐 | | 3 | 评审软件架构文档 | 2024/4/1 | 刘嘉毅 | | 4 | 用户端登陆页面、商品浏览  页面前端实现 | 2024/4/1-2024/4/2 | 李若彬 | | 5 | 用户端购物车视图、订单管理  页面前端实现 | 2024/4/3-2024/4/5 | 李若彬 | | 6 | 商户端页面前端实现 | 2024/4/6-2024/4/16 | 李若彬 | | 7 | 用户端与商户端后端实现 | 2024/4/6-2024/4/16 | 刘嘉毅 | | 8 | 小组代码评审会议 | 2024/4/17 | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | 9 | 代码修改与优化 | 2024/4/18-2024/4/22 | 刘嘉毅、李若彬 | | 10 | 项目网页交互测试 | 2024/4/23 | 吉果豐 | | 12 | 项目网页兼容性测试 | 2024/4/24 | 吉果豐 | | 12 | 代码修改与优化 | 2024/4/25-2024/4/28 | 刘嘉毅、李若彬 | | 13 | 小组代码评审会议 | 2024/4/29 | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | 14 | 撰写《迭代评估报告2.0》 | 2024/4/30 | 刘嘉毅 | | | | |
| 预期成果：   1. 软件架构文档 2. 用户端与商户端架构视图 3. 编程规范文档 4. 用户端页面源码文件 包括：、   登录/注册页面，商城主页面，三个及以上特定商品浏览页面，购物车页面，订单管理页面，个人信息页面，客服页面   1. 商户端页面源码文件 包括：登录/注册页面，商品管理页面，后台数据页面，订单处理页面，客服页面 2. 网页测试报告 3. 迭代评估报告2.0   以下为次级任务（选择性实现）：   * 用户端商品评论页面 * 用户端与商户端直播页面 * 商品排序算法 * 无障碍服务适配 | | | |
| 主要的风险和应对方案：   1. 技术实现风险  * 风险描述：在用户端与商户端的前后端实现过程中，可能会遇到技术难题，如性能瓶颈、安全漏洞、第三方服务依赖等问题。 * 缓解措施：提前进行技术选型和原型验证，确保技术方案的可行性。加强代码审查，确保代码质量和安全性。对于第三方服务，选择稳定可靠的供应商，并制定备选方案。 * 应急措施：建立技术问题响应机制，一旦发现问题，立即启动应急预案，组织技术团队进行问题定位和快速修复。  1. 项目进度风险  * 风险描述：项目可能会因为资源分配不当、需求变更频繁或个别任务延期而导致整体进度延误。 * 缓解措施：制定详细的项目计划和时间表，进行定期的进度审查。对于关键任务，安排冗余时间，以应对可能的延误。 * 应急措施：一旦发现进度偏离，立即进行任务重排和资源重新分配。必要时，增加加班或临时增援以确保关键里程碑的达成。  1. 需求管理风险  * 风险描述：设计需求可能会在项目开发过程中发生变化，导致已完成的工作需要重做或调整。 * 缓解措施：建立灵活的需求管理流程，确保需求变更能够得到有效控制。定期与客户沟通，确保需求的准确性和稳定性。 * 应急措施：对变更的需求进行影响分析，评估对项目进度和成本的影响。必要时，与客户协商调整项目范围或时间表。  1. 测试与质量风险  * 风险描述：测试不充分可能导致产品质量问题，影响用户体验和项目的最终交付。 * 缓解措施：制定全面的测试计划，包括单元测试、集成测试和系统测试等。确保测试覆盖所有功能点和业务场景。 * 应急措施：一旦发现质量问题，立即启动缺陷修复流程，优先处理影响最大的问题。必要时，延迟发布以确保产品质量。 | | | |