**迭代计划**

　　　　　　　　　　　　　制定日期：2024/3/4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 组号 | 15 | 项目名称 | EMall |
| 迭代名称 | EMall迭代1.0 | 计划起止日期 | 2024/3/4-2024/3/18 |
| 任务、进度安排和人员分配：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | No | 任务 | 起止日期 | 人员 | | 1 | 市场调研和需求收集 | (2024年3月4日 - 2024年3月5日) | 李若彬 | | 2 | 编写Vision文档和构建Use-case模型 | (2024年3月6日 - 2024年3月8日) | 吉果豐 | | 3 | 技术选型 | (2024年3月9日 - 2024年3月11日) | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | 4 | 界面原型设计 | (2024年3月11日 - 2024年3月15日) | 刘嘉毅 | | 5 | 小组内部评审和改进 | (2024年3月15日 - 2024年3月16日) | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | 6 | 编写迭代评估报告 | (2024年3月15日 - 2024年3月18日) | 刘嘉毅、李若彬、吉果豐 | | | | |
| 预期成果：  Vision文档  本迭代的迭代计划  Use-case模型  技术选型报告  界面设计原型  迭代评估报告 | | | |
| 主要的风险和应对方案：  需求变更风险：  缓解措施：与市场调研组保持密切沟通，及时更新需求文档，并在每个迭代结束时进行需求评审。  应急措施：建立变更控制流程，对变更请求进行评估，调整项目计划并重新分配资源。  技术实现风险：  缓解措施：进行技术原型验证，选择成熟技术栈，并为关键技术点制定备选方案。  应急措施：加强技术学习，引入外部专家进行代码审查或技术指导。  团队协作风险：  缓解措施：建立团队沟通机制，定期举行团队建设活动，明确各自职责。  应急措施：调整团队结构，解决人际冲突。  进度延误风险：  缓解措施：制定详细的项目计划，进行进度跟踪，并设置里程碑。  应急措施：加班工作，或者调整项目范围 | | | |