

### **LEXIQUE**

- IFRS 16 : La comptabilisation de l'ensemble des contrats de location se traduit au bilan, par la reconnaissance d'un titre du droit d'utilisation des actifs loués en contrepartie d'un passif pour les obligations. La charge opérationnelle des contrats de location est remplacée par une charge d'amortissement et une charge d'intérêts.
- IFRS 9: Cette norme impacte la comptabilisation des instruments financiers d'un opérateur télécom, notamment en introduisant un modèle de provisionnement basé sur les pertes de crédit attendues. Elle modifie également la classification et l'évaluation des créances clients et autres actifs financiers, influençant ainsi la gestion du risque de crédit et la reconnaissance des revenus.
- **Ebitdaal**: (EBITDA after Leases) est un indicateur de la rentabilité financière qui tient compte des charges d'amortissement et d'intérêt relatives aux contrats de location. Il remplace l'EBITDA ajusté
- **ECapex**: L'eCAPEX correspond (i) aux investissements corporels et incorporels hors licences de télécommunication et hors actifs financés, (ii) diminués des prix de cession des actifs incorporels et corporels cédés.

avec vous, pour vous

sonatel

# SOMMAIRE **FAITS MARQUANTS RESULTATS OPERATIONNELS RESULTATS FINANCIERS PERSPECTIVES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES** avec vous, pour vous sonatel

## **Section 1**

## FAITS MARQUANTS

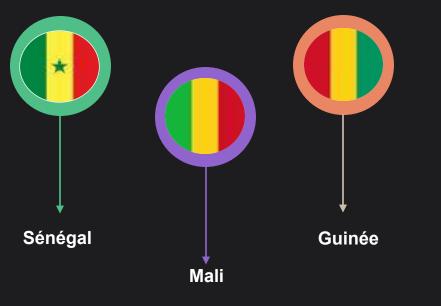
avec vous, pour vous

sonatel



## PAYS DE PRESENCE

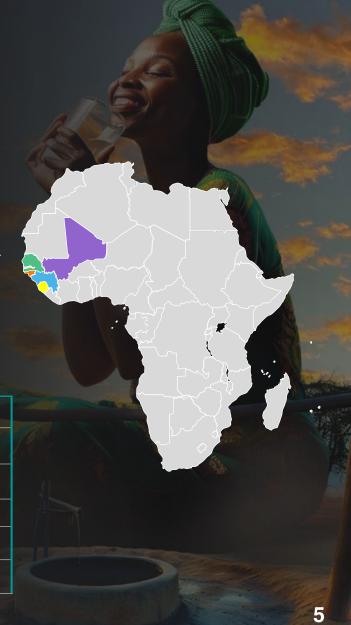
#### MAINTIEN DU LEADERSHIP DANS TOUS LES PAYS





### **INDICATEURS MACRO ECONOMIQUE**

Position	1 <sup>st</sup> / 4	1 <sup>st</sup> / 3	1 <sup>st</sup> / 3	1 <sup>st</sup> / 2	1 <sup>st</sup> / 3
Part de Marché	56,5%	55,6%	74,7%	69,2%	51,0%
Croissance PIB*	8,25%	4,0%	4,07%	5,0%	4,0%
Inflation	1,5%	2,5%	11,0%	4,2%	36,6%
Population (en M)*	18,6	24,1	15,4	1,9	8,6
Pénétration Mobile	127%	107%	101%	119%	95%



### **FAITS MARQUANTS**

Le groupe Sonatel consolide sa croissance en 2024 grâce à une résilience confirmée dans tous les pays de présence malgré une concurrence accrue et un environnement politique, économique et social difficile.



#### SÉNÉGAL

- Annonce de la nouvelle stratégie numérique du Sénégal « New Deal Technologique »
- Lancement de la 5G



#### MALI

- Effectivité de la sortie du Mali de la CEDEAO depuis le 29 janvier 2025
- Obligation d'identification des abonnés par le NINA (Numéro d'Identification National) et de limitation du nombre de numéros à 3 par client et par opérateur
- Soutien aux populations sinistrées via la Fondation et inauguration du premier Orange Digital Center Club en région (Ségou)



#### GUINÉE

- Renforcement du leadership sur tous les marchés
- Agréments accordés à de nouveaux acteurs sur Mobile Money
- Renforcement des actions d'ancrage local (caravane santé)



#### GUINÉE BISSAU

- Reconduction de l'asymétrie sur les tarifs d'interconnexion
- Lancement de Orange énergie
- Mise en service du câble sous marins ACE
- Lancement EME Orange Finances Mobiles Bissau
- Lancement Fondation
   Orange Bissau et
   Inauguration de l'Orange
   Digital Center



#### SIERRA LEONE

- Certification Top Employer
- Amélioration de la couverture indoor (projet swap) pour améliorer la qualité de service
- Baisse des tarifs cash out Orange Money à 1%
- Des actions contre la mortalité infantile et journée environnementale avec l'Etat

### **CHIFFRES CLES OPERATIONELS**

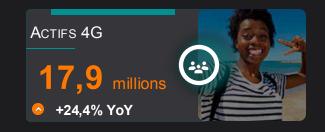
42,4 millions de clients Fixe, Mobile et Internet en hausse de 3,3% YoY













Poursuite de la croissance YoY des parcs sous l'impulsion de la 4G et du broadband fixe grâce à de bonnes performances commerciales et au déploiement de la fibre avec un taux de raccordés de 49,6%.

Le parc Orange Money est en croissance de 8,4% en lien avec un réseau de distribution étendu, des offres attractives et une expérience client optimisé grâce à la disponibilité et à la sécurité du service

### **CHIFFRES CLES FINANCIERS**



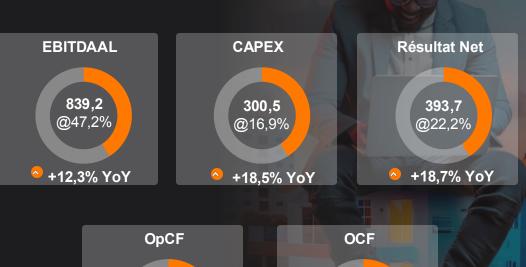
Maintien de la croissance du chiffre d'affaires, de l'Ebitdaal et du résultat net grâce à la résilience, et à la capacité d'adaptation et d'innovation du Groupe dans un contexte concurrentiel

**Revenus Consolidés** 



Performances remarquables soutenues par des investissements de +300 Mrds FCFA, soit 17% du chiffre d'affaires pour répondre aux besoins croissants des clients, pour renforcer l'inclusion numérique et pour accompagner les États dans leurs projets de transformation numérique.

Croissance de l'Ebitdaal (+12,3%) supérieure à celle des revenus (+9,6%) grâce à une bonne dynamique commerciale, à des investissements soutenus et accélérés et à la bonne politique de maitrise des charges.







#### CHIFFRE D'AFFAIRES GÉNÉRÉ AU PROFIT DES ENTREPRISES LOCALES

#### + 366 Milliards FCFA

#### Liste des activités

- opérateurs nationaux ;
- sous-traitants techniques;
- centres d'appels et bailleurs;
- agences de communication;
- organismes de formation ;
- hôtellerie et restauration ;
- avocats et notaires ;
- concessionnaires automobiles;
- sociétés de gardiennage ;
- entreprises d'entretien et de nettoiement
- BTP pour les divers travaux
- banques et assurances ;
- producteurs de contenus;
- agences d'intérim.

### **EMPREINTE ECONOMIQUE**



Un des premiers contributeurs à la création de valeur dans nos pays de présence avec une empreinte économique de 60% du Chiffre d'affaires consolidé qui atteint 1 057 milliards FCFA



#### **CREATION D'EMPLOIS**

- + 181 Milliards FCFA aux distributeurs
- + 200 000 Emplois indirects
- + 5 000 Emplois directs

Grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques



## DIVIDENDES PAYES AUX ACTIONNAIRES LOCAUX

#### + 49 milliards FCFA

distribués aux actionnaires minoritaires (personnel et locaux)



## MONTANT VERSE AUX BUDGETS DES ETATS

#### +902 milliards FCFA

à titre d'impôts, taxes collectées directement, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes dans les pays de présence



#### **EXPORTATION**

#### +66 milliards FCFA

contribution à la balance des paiements à travers les services fournis aux opérateurs étrangers de télécommunications

9

### EMPREINTE NUMÉRIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE



INCLUSION NUMÉRIQUE & SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT LOCAL

1 nouvel Orange Digital Center en Guinée Bissau portant à 5 le nombre total d'ODC en plus des 9 ODC Clubs déployés dans les régions avec + 30 300 bénéficiaires en 2024

Au Mali + 23 000 élèves dans 43 établissements et dans 5 grandes villes sensibilisés au numériques sur une campagne de 3 mois.

Promouvoir la **formation au numérique** et soutenir l'employabilité des jeunes et les préparer aux emplois du futur à travers Orange Digital Center (ODC)

**Taux d'insertion** jusqu'à 92% au bout de 3 à 6 mois après la certification et 48% de taux moyen de **féminisation** 

**259** nouvelles startups accompagnées à travers nos programmes dédiés

+ 1 600 femmes démunies formées, dans notre réseau de maisons digitales aux outils de base pour une gestion pérenne d'activités créatrices de revenus



#### INCLUSION SOCIALE

#### **Fondation**

+ de 400 000 personnes ont désormais accès à un Point d'eau, une école aux normes, un centre de santé équipé, à l'école verte grâce aux 5 nouveaux Projets «Village»

Au Mali, inauguration du 12ème Village Orange à N'Djiballa En Guinée, 2 nouveaux Villages Orange à Kakidi et Daoua-Tongui A Bissau, 1er Village Orange à Catiao

**Au Sénégal**, 9ième Projet Village à Tomboronkoto

Aménagement de rampes d'accès pour personnes à mobilité réduite au niveau des sites de Sonatel recevant du public

Poursuite du programme d'inclusion des personnes vivant avec un handicap dont certaines deviennent des fournisseurs

Lancement officiel des activités de la Fondation Orange Bissau



## SOUTIEN À L'ÉDUCATION ET À LA SANTÉ

Réhabilitation et équipements de sites sanitaires (5/an)

En Guinée, près de 55 000 femmes & enfants pris en charge gratuitement dans le cadre de la lutte contre la mortalité infantile et inauguration d'un centre d'hémodialyse

+ 1000 kits scolaires offerts aux enfants défavorisés au Sénégal

Réhabilitation de l'emblématique lycée Djignabo de la région de Ziguinchor au Sénégal (3 376 élèves)

En Sierra Leone, soutien à l'hôpital pédiatrique Lumley en matériel informatique pour un meilleur suivi des soins et une bonne gestion des dossiers des patients



#### DÉVELOPPEMENT DURABLE

Émission CO2
Objectif d'atteindre un taux de 50%
d'utilisation des énergies renouvelables
en 2025

42% Sénégal
27,2% Mali
63,9% Guinée Conakry
56,1% Guinée Bissau
17% Sierra-Léone

Plus de 12 300 produits clients reconditionnés et +2 732 kits solaires réparés par le centre dédié au Sénégal soit un taux de 97%

Reboisement +71 000 arbres plantés chaque année soit +2100 tonnes CO2 évités. Au Mali 10 000 hectares reboisés

+121 000 foyers dorénavant dotés d'énergie grâce à Orange Energy

**201T** de déchets évacués (104t recyclés et 97t réutilisés) soit + 2 fois plus qu'en 2023 **10** 

## **Section 2**

RESULTATS OPERATIONELS



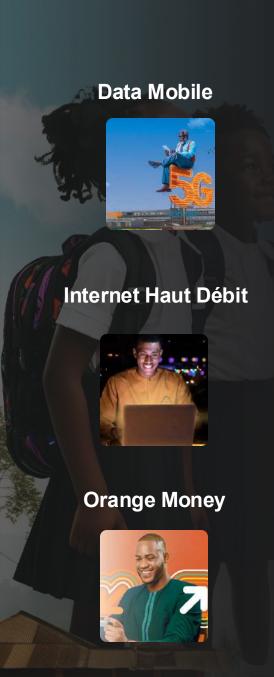
avec vous, pour vous

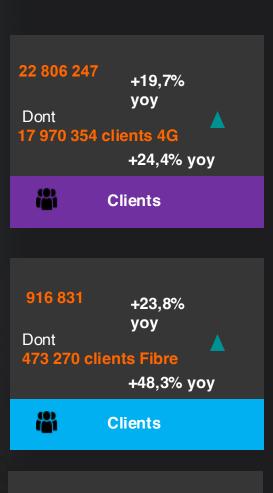
sonatel

## Base clientèle: Fixe, Mobile et Internet

	2022	2023	2024	2023/2 022	2024 / 2023
Sénégal	11 845 738	12 607 618	12 942 160	6.4%	2,7%
Mali	12 839 059	13 172 474	13 496 318	2.6%	2,5%
Guinée	8 961 851	9 797 786	9 928 509	9.3%	1,3%
Bissau	1 357 487	1 463 263	1 573 630	7.7%	7,5%
Sierra Leone	2 892 465	2 868 959	3 044 947	-0.8%	6,1%
Mobile	37 896 600	39 910 099	40 985 564	5.3%	2,7%
Orange Money	10 708 766	11 689 693	12 674 251	9.1%	8,4%
Data mobile	15 736 321	19 056 287	22 806 247	21.1%	19,7%
Fixe	284 484	414 995	516 423	45.8%	24,4%
Broadband fixed	586 411	740 739	916 831	26.3%	23,8%
Total Customer Base	38 767 495	41 065 834	42 418 818	5.9%	3,3%

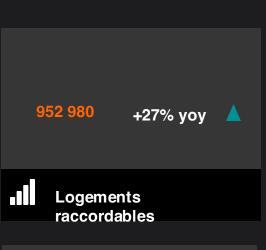
### **PRINCIPALES ACTIVITES**

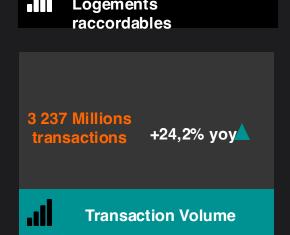


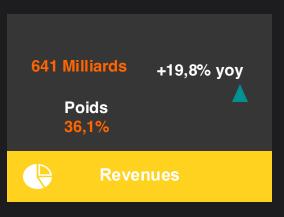
















## **Section 3**

## **RESULTATS FINANCIERS**

avec vous, pour vous

sonatel

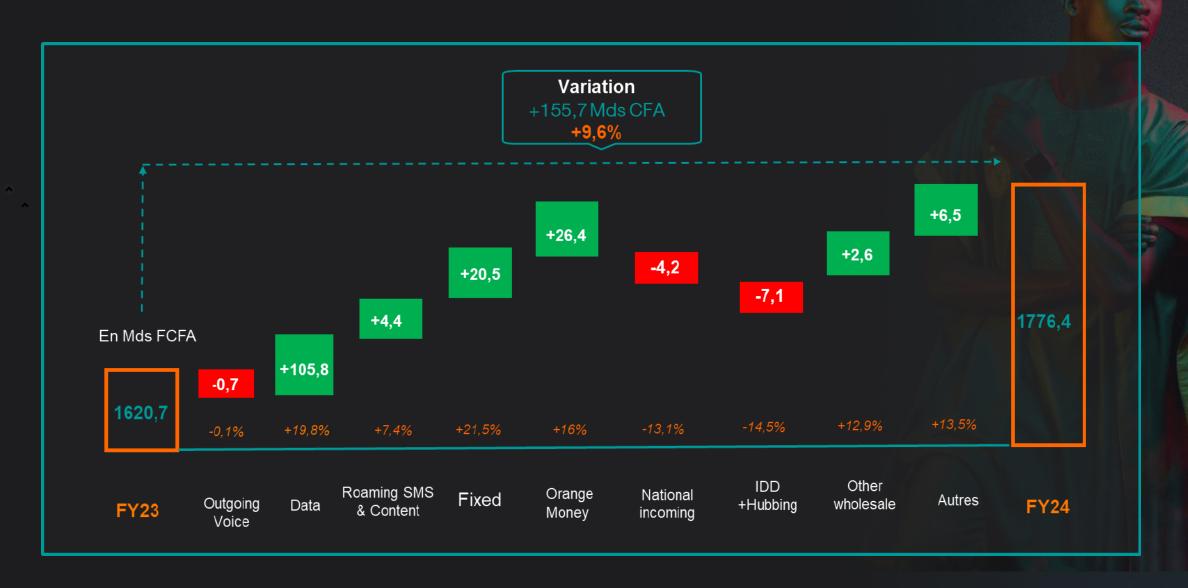
## **FINANCIAL KPIs**

Croissance des revenus et de l'Ebitda dans tous les pays Une croissance d'Ebitdaal supérieure à la hausse du CA dans toutes les géographies sauf au Mali.

	2023	2024	23/24PF	23/24
Revenues	1 620,7	1776,4	+9,3%	+9,6%
Ebitdaal	747,5	839,2	+11,7%	+12,3%
% Revenues	46,1%	+47,2%	-	1,1pts
Investissements	253,5	300,5	18,3%	18,5%
% Revenues	15,6%	+16,9%	-	+1,3pts
Résultat Net	331,7	393,7	17,1%	18,7%
% Revenues	20,5%	22,2%	-	+1,7pts

### **REVENUES PAR ACTIVITES**

Une croissance du CA de 155,7 Mds FCFA tirée par les moteurs (data, fibre et orange money)



### **INVESTISSEMENTS**

300,5 Mrds d'investissements en croissance de 18,5% pour répondre à la forte demande en très haut débit fixe et mobile (hausse des usages et du parc) et pour renforcer la résilience des réseaux.

Le ratio CAPEX/CA en croissance de +1,3 pts et s'établit à 16,9%.

#### **CAPEX PAR ACTIVITES**

$\mathbb{N}$	2023	2024	2024/2023
Network	212,5	245,8	+15,5%
IT	12,4	28,8	+132,2%
Others	28,6	25,9	-9,4%
TOTAL	253,5	300,5	+18,5%
CAPEX rate	15,6%	16,9%	+1,3 pts

## **Section 4**

## **PERSPECTIVES**

avec vous, pour vous

sonatel



### **PERSPECTIVES**

En 2025, Sonatel célèbrera ses 40 ans d'existence avec une ambition renouvelée et des projets stratégiques pour consolider sa position de leader.

- Capitaliser sur 40 ans d'expérience pour écrire un nouveau chapitre ambitieux de notre histoire et bâtir un avenir durable et innovant.
- Renforcer les infrastructures réseaux, accélérer l'innovation, conquérir de nouveaux marchés, optimiser l'expérience client et renforcer son impact
- Consolider notre position de leader en investissant dans le déploiement de la fibre optique et des réseaux mobiles 4G et 5G pour offrir une connectivité toujours plus performante.
- Accélérer l'innovation en développant des solutions adaptées aux besoins des entreprises et des particuliers, notamment dans les segments B2B et des services financiers digitaux.
- Explorer de nouveaux marchés et opportunités de croissance tout en optimisant l'expérience client grâce à la digitalisation et à l'intelligence artificielle.
- Renforcer notre impact sociétal en intensifiant nos initiatives en faveur de l'inclusion numérique, de l'éducation et de la santé, tout en poursuivant nos efforts pour réduire notre empreinte carbone et promouvoir une économie durable.
- Poursuivre notre mission en tant que partenaire de confiance des États et des communautés, tout en maintenant une croissance durable et responsable.

## **Section 5**

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES 2024** 



avec vous, pour vous

sonatel

### **Deloitte.**



## Société Nationale des Télécommunications du Sénégal (Groupe SONATEL)

Société Anonyme 64, VDN Cité Keur Gorgui BP 69 - Dakar/Sénégal

Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies selon les normes IFRS

Etats financiers consolidés Période du 1er janvier au 31 décembre 2024



DELOITTE SENEGAL

Place de l'Indépendance
Immeuble Indépendance 15ème étage
BP 21416 - Dakar/Sénégal



GARECGO

MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL

3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal (Groupe SONATEL)

## Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies selon les normes IFRS

Etats financiers consolidés Période du 1er janvier au 31 décembre 2024

En notre qualité de Commissaires Aux Comptes du Groupe Sonatel, et conformément à la demande de ce dernier, nous avons procédé au contrôle des informations financières, relatives à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024, telles que jointes, destinées à être publiées. Ces informations comprennent le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie, mais ne comprennent pas les notes annexes aux états financiers consolidés du groupe SONATEL.

Les informations financières figurant dans ces tableaux font ressortir les chiffres clés suivants (en millions de FCFA) :

Capitaux propres: 1.274.638

Total actif: 3.105.287

Chiffre d'affaires : 1.776.443

Résultat global de l'ensemble consolidé : 417.242

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction du Groupe SONATEL sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation.

Ces informations ont été arrêtées par le Conseil d'administration en sa séance du 20 février 2025.

Sur la base de nos travaux à la date de la présente attestation, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la sincérité des informations financières à savoir le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie du Groupe SONATEL, joints à la présente attestation.

Les Commissaires Aux Comptes

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL

DELOITTE SENEGAL
MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

El Hadji Abdoulaye GUEYE Associé

Tafsir Ibnou NDOYE Associé

I.

NOOLE

Dakar, le 20 février 2025

## PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Pays	Sociétés	Mode de Détention	Pourcentage de détention	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
	Sonatel SA		Société Mère	Consolidante	
Sénégal	Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	100%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Mali	Directe	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Mali	Orange Finances Mobiles Mali	Indirecte	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Guinée	Directe	88,92%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Conakry	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	88,2%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Bissau	Orange Bissau	Directe	89,85%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Sierra Leone *	Orange Sierra Leone	Directe	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Oleira Leone	Orange Money Sierra Leone	Indirecte	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Côte d'Ivoire	Groupement Orange Services	Indirecte	47%	Influence Notable	Mise en équivalence

<sup>\*</sup> Orange Sierra Leone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire qui confère le contrôle au Groupe Sonatel. Le Groupe Orange détient les 50% restants.

## COMPTE DE RÉSULTAT

(en millions FCFA)	2024	2023	2 022
Chiffre d'affaires	1 776 443	1 620 701	1 455 049
Achats externes	(614 951)	(565 420)	(526 136)
Autres produits opérationnels	43 080	38 442	20 266
Autres charges opérationnelles	(61 555)	(83 506)	(41 389)
Charges de personnel	(143 659)	(143 628)	(134 165)
Impôts et taxes d'exploitation	(148 927)	(132 866)	(130 168)
Dotations aux amortissements	(231 654)	(213 210)	(207 478)
Résultat de cession de titres et d'activités	(7)	(5 573)	66
Coûts des restructurations et d'intégration	155	155	185
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(244)		
Résultat des entités mises en équivalence	843	614	829
Résultat d'exploitation	619 524	515 709	437 059
Coût de l'endettement financier brut	(22 788)	(21 131)	(23 511)
Charges d'intérêts des dettes locatives	(2 342)	(2 589)	(2 933)
Produits et charges sur actifs constitutifs de l'endettement net	6 657	2 409	6 578
Gains (pertes) de change	(1 829)	2 776	(2 574)
Autres produits et charges financiers	(2 967)	(709)	7 655
Résultat financier	(23 268)	(19 245)	(14 785)
Impôt sur les sociétés	(202 593)	(164 716)	(143 361)
Résultat net de l'ensemble consolidé	393 662	331 748	278 912
Résultat net attribuable aux propriétaires de la maison mère	328 750	279 448	235 974
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	64 912	52 300	42 938
Résultat net par actions attribuable aux propriétaires de la maison mère			
- de base	3 288	2 359	2 110
- dilué	3 298	2 359	2 110

## ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

(en millions FCFA)	2 024	2 023
Résultat net de l'ensemble consolidé	393 662	331 748
Avantage post emploi, écart actuariel	(2 849)	(6 390)
Ecarts de conversion	25 597	(13 636)
Autres éléments du résultat global avant impôt	22 748	(20 026)
Impôt sur autres éléments du résultat global (non recyclable)	832	1 774
Autres éléments du résultat global	832	1 774
Résultat global de l'ensemble consolidé	417 242	311 722
Résultat global attribuable aux actionnaires du Groupe	347 257	265 350
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	69 985	48 146

## **BILAN - ACTIF**

(on millions do ECEA)	31-déc	31-déc	<b>31-</b> déc
(en millions de FCFA)	2024	2023	2022
Actif			
Ecarts d'acquisition	18 649	17 506	22 169
Autres immobilisations incorporelles	240 775	253 278	230 160
Immobilisations corporelles	1 120 744	1 000 314	921 033
Titres mis en équivalence	5 422	4 579	3 964
Droits d'usage des immobilisations louées	23 192	23 398	21 285
Actifs financiers non courants	166 437	154 588	143 075
Autres actifs non courants	11 428	7 346	8 235
Impôts différés actifs	47 942	40 518	20 955
Total de l'actif non courant	1 634 589	1 501 527	1 370 876
Stocks	25 321	26 136	26 652
Créances clients	245 489	184 735	166 102
Autres actifs de contrats clients	130 256	7 276	5 371
Autres actifs courants	512 760	375 016	312 402
Impôts et taxes d'exploitation	64 993	55 312	71 725
Impôt sur les sociétés	17 380	15 813	14 544
Charges constatées d'avance	14 139	8 019	7 728
Disponibilités et quasi-disponibilités	460 360	400 024	276 791
Total de l'actif courant	1 470 698	1 072 331	881 316
Total de l'actif	3 105 287	2 573 858	2 252 192

## **BILAN - PASSIF**

(a.g. pagitia pagida fafa)	31-déc	31-déc	31-déc
(en millions de fcfa)	2024	2023	2022
Passif			
Capital social	50 000	50 000	50 000
Prime d'émission et réserve légale	1 070 661	912 454	766 438
Ecarts de conversion	(60 880)	(81 404)	(71 729)
Actions propres	(9 434)	(1 539)	(761)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère	1 050 347	879 511	743 948
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	224 291	186 213	154 576
Total capitaux propres	1 274 638	1 065 724	898 523
Passifs financiers non courants	241 468	167 129	199 560
Dettes locatives non courantes	25 533	19 417	15 579
Avantages du personnel non courants	37 226	34 718	28 813
Autres passifs non courants	22 216	16 702	12 386
Impôts différés passifs	_	_	309
Total des passifs non courants	326 442	237 966	256 647
Passifs financiers courants	219 081	214 819	221 007
Dettes fournisseurs d'immobilisations courantes	153 584	143 559	140 633
Dettes fournisseurs sur autres biens et services	378 438	296 874	224 910
Passifs de contrats clients	1 362	2 333	1 477
Dettes locatives courantes	( 2 755)	4 417	6 848
Avantages du personnel courants	18 811	22 668	19 312
Autres passifs courants	510 764	406 103	294 938
Impôts et taxes d'exploitation	85 860	80 884	74 803
Impôt sur les sociétés	99 025	74 928	90 309
Produits constatés d'avance	40 037	23 584	22 784
Total des passifs courants	1 504 207	1 270 168	1 097 022
Total du passif et des capitaux propres	3 105 287	2 573 858	2 252 192

## TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

Flux da tráscor/lo lié à l'activité   393 662 331 74			
Résultal net         393 662         331 72           impôts et taxes d'exploitation         148 927         132 86           Dotation aux amortissements         231 654         213 21           Pertes de valeur des immobilisations         244           Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes         7         5 58           Dotations (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Clostions (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (61           Résultat financier         23 268         19 24           Ceart de change net (EXP)         40 209         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrast cients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres dettes         13 1 626         87 72           Dimidet	(en millions de FCFA)	2024	2023
Impôts et taxes d'exploitation         148 927         132 86           Dotation aux amortissements         231 654         213 21           Petres de valeur des immobilisations         244           Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes         7         5 58           Dotations (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Impôt sur les sociétés         20 593         164 71           Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (61-18           Résultat financier         23 268         19 22           Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des cenances clients         (58 961)         (18 29)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Diminution (augmentation) dés autres créances         (25 71)         (10 40)	Flux de trésorerie lié à l'activité		
Dotation aux amortissements   231 654   213 21	Résultat net	393 662	331 748
Pertes de valeur des immobilisations         244           Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes         7         5 58           Dotations (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Impôt sur les sociétés         202 593         164 71           Cuote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (61-7           Résultat financier         23 288         19 24           Eart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des dettes fournisseurs         (58 961)         (18 29/4)           Var des passifs sur contrats clients         (971)         95           Diminution (augmentation) des autres créances         (971)         95           Augmentation (diminution) des autres créances         (133 332)         (64-49)           Valurien (un diminution) des autres créances         (134 469)         (110 40)           Dividendes en caissés         529         77           Produits du l'intérê	Impôts et taxes d'exploitation	148 927	132 866
Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes         7         5.58           Dotations (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Impôt sur les sociétés         202 593         164 71           Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (61-           Résultat financier         23 268         19 24           Ceart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 29)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifis sur contrats clients         (971)         85           Augmentation (diminution) des autres créances         (133 332)         64 49           Augmentation (diminution) des autres dettes         131 626         87 72           Impôt set laxes d'exploitation décaissés         (154 469)         (110 40)           Vindendes encaissés         529         77           Produits d'intérêts encaissés         8 298         2 56           Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net         (29 376)         (22 711	Dotation aux amortissements	231 654	213 210
Dotations (reprises) des autres provisions         4 168         (13)           Impôt sur les sociétés         202 593         164 71           Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (611-           Résultat financier         23 268         19 24           Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 29)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres dettes         131 626         87.72           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         129 77         110 des 499           Produits d'intérêts decaissés         529         77           Ingôts sur les sociétés décaissé         129 376         (227.11           Impôts sur les sociétés décaissé         (182 478)         (179 915 <t< td=""><td>Pertes de valeur des immobilisations</td><td>244</td><td></td></t<>	Pertes de valeur des immobilisations	244	
Impôt sur les sociétés         202 593         164 71           Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (61-Résultat financier           Résultat financier         23 268         19 24           Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 299           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres cétetes         131 626         87 72           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         (154 469)         (110 40)           Dividendes encaissés         529         77           Produits d'intérêts encaissés         8 298         2 56           Intérêts décaissés et efte tax des dérivés net         (29 376)         (227 11)           Impôts sur les sociétés décaissé         (30 90)         (28 17)           Ingots sur les sociétés décaissé         (30 90)         (38 126 <td>Résultat de cession d'actifs et autres gains &amp; pertes</td> <td>7</td> <td>5 586</td>	Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes	7	5 586
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence         (843)         (614           Résultat financier         23 268         19 24           Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des cérances clients         (58 961)         (18 29)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         (134 469)         (110 400           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         529         77           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         529         77           Produits d'intrêts encaissés         8 298         2 56           Inférêts décaissés et effet taux des dérivés net         (29 376)         (22 712           Impôts sur les sociétés décaissé         (182 478)         (179 91           Fux de trésorerie lié aux opérations d'investissement         (300 900)			(137)
Résultat financier       23 268       19 24         Ecart de change net (EXP)       (4 029)       3 48         Rémunération en actions       3 435       2 56         Diminution (augmentation) des stocks       911       9         Diminution (augmentation) des créances clients       (58 961)       (18 29)         Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs       75 126       74 22         Var des passifs sur contrats clients       (971)       85         Diminution (augmentation) des autres créances       (133 332)       (64 49)         Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 40)         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 71)         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 91)         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       40       40       40         Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles       42       48         Acquisitions de litr	Impôt sur les sociétés	202 593	164 716
Ecart de change net (EXP)         (4 029)         3 48           Rémunération en actions         3 435         2 56           Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 29)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres dettes         131 626         87 72           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         (154 469)         (110 400           Dividendes encaissés         529         77           Produits d'intérêts encaissés         8 298         2 56           Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net         (29 376)         (22 71)           Impôts sur les sociétés décaissé         (182 478)         (179 91)           Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement         (300 900)         (288 126           Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles         (300 900)         (288 126           Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations         4 556         24           Augmentation de titre	Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	(843)	(614)
Rémunération en actions       3 435       2 56         Diminution (augmentation) des stocks       911       9         Diminution (augmentation) des créances clients       (58 961)       (18 295         Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs       75 126       74 22         Var des passifs sur contrats clients       (971)       85         Diminution (augmentation) des autres créances       (133 332)       (64 497         Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 405         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 711         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 913         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       (300 900)       (288 124         Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations       4 556       24         Produits de cession des biens immobilieres de la utrésorerie acquise       (1619)       (27 17         Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie acqu	Résultat financier	23 268	19 245
Diminution (augmentation) des stocks         911         9           Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 299)           Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 49)           Augmentation (diminution) des autres dettes         131 626         87 72           Augmentation (diminution) des autres dettes         (154 469)         (110 40)           Impôts et taxes d'exploitation décaissés         (154 469)         (110 40)           Dividendes encaissés         529         77           Produits d'intérêts encaissés         8 298         2 56           Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net         (29 376)         (22 71)           Impôts sur les sociétés décaissé         (182 478)         (179 91)           Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)         659 991         643 07           Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement         (20 376)         (22 71)           Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles         (300 900)         (288 12)           Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles et incorporels et incorporels et incorpore	Ecart de change net (EXP)	(4 029)	3 488
Diminution (augmentation) des créances clients         (58 961)         (18 295 Augmentation) (diminution) des dettes fournisseurs         75 126         74 22           Var des passifs sur contrats clients         (971)         85           Diminution (augmentation) des autres créances         (133 332)         (64 495 495 495 495 495 495 495 495 495 49		3 435	2 561
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs       75 126       74 22         Var des passifs sur contrats clients       (971)       85         Diminution (augmentation) des autres créances       (133 332)       (64 49)         Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 40)         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 71)         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 91)         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       300 900       (288 126         Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations       4 556       24         Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels       442       18         Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise       (1 619)       (2 71)         Produits de cession de titres de participation nettes de la trésorerie cédée       21         Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers       (1 695)       (4 996) <td>Diminution (augmentation) des stocks</td> <td>911</td> <td>97</td>	Diminution (augmentation) des stocks	911	97
Var des passifs sur contrats clients       (971)       85         Diminution (augmentation) des autres créances       (133 332)       (64 49)         Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 406)         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 712)         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 91)         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       (20 370)       (22 712)         Autres flux d'investissement       (300 900)       (288 120)         Auguisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles       (300 900)       (288 120)         Auguisitions d'immobilisations corporelles et incorporels et incorporels       4 556       24         Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels       442       18         Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise       (1 619)       (2 711)         Produits de cession de titres de participation nettes de la trésorerie acquise       - 21 </td <td>Diminution (augmentation) des créances clients</td> <td>(58 961)</td> <td>(18 299</td>	Diminution (augmentation) des créances clients	(58 961)	(18 299
Diminution (augmentation) des autres créances       (133 332)       (64 49)         Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 405         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 776)         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 91)         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       (300 900)       (288 126         Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles       (300 900)       (288 126         Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations       4 556       24         Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels       442       18         Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise       (1 619)       (2 711)         Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée       21         Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers       (1 619)       (1 619)	Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	75 126	74 224
Augmentation (diminution) des autres dettes       131 626       87 72         Impôts et taxes d'exploitation décaissés       (154 469)       (110 405         Dividendes encaissés       529       77         Produits d'intérêts encaissés       8 298       2 56         Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net       (29 376)       (22 71)         Impôts sur les sociétés décaissé       (182 478)       (179 91)         Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)       659 991       643 07         Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement       (300 900)       (288 126         Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles       (300 900)       (288 126         Acquisitions d'immobilisations corporelles et des autres actifs corporels et incorporels       4 556       24         Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels       442       18         Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise       (1 619)       (2 71*         Produits de cession de titres de participation nettes de la trésorerie cédée       21         Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers       (116 955)       (4 995)	Var des passifs sur contrats clients	(971)	855
Impôts et taxes d'exploitation décaissés (154 469) (110 405 Dividendes encaissés 529 77 Produits d'intérêts encaissés 529 77 Produits d'intérêts encaissés 8 298 2 56 Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net (29 376) (22 712 Impôts sur les sociétés décaissé (29 376) (22 712 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a) 659 991 643 07 Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement Autres flux d'investissement Autres flux d'investissement (300 900) (288 126 Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations (300 900) (288 126 Augmentation des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels 442 18 Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise (16 19) (2 712 Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée 21 Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers (116 955) (4 995 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	Diminution (augmentation) des autres créances	(133 332)	(64 497)
Dividendes encaissés Produits d'intérêts encaissés 8 298 2 56 Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net (29 376) (22 712 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Irésorerie générée par les activités d'exploitation (a) 659 991 643 07 Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement Autres flux d'investissement Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations 4 556 24 Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise Produits de cession de titres de participation nettes de la trésorerie cédée Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers (116 955) (4 996)	Augmentation (diminution) des autres dettes	131 626	87 725
Produits d'intérêts encaissés 8 298 2 56 Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net (29 376) (22 712 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Irrésorerie générée par les activités d'exploitation (a) 659 991 643 07 Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement  Autres flux d'investissement  Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  4 556 24 Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  (116 955) (4 996)		(154 469)	(110 409)
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net (29 376) (22 712 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (179 913 Impôts sur les sociétés décaissé (182 478) (182 47		529	778
Impôts sur les sociétés décaissé  Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)  Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement  Autres flux d'investissement  Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  4 556  24  Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  (116 955)	Produits d'intérêts encaissés	8 298	2 560
Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a) 659 991 643 07  Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement  Autres flux d'investissement  Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  4 556 24  Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  (16 991 643 07  659 991 643 07  643 07  659 991 643 07	Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net	(29 376)	(22 712
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement  Autres flux d'investissement  Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  (116 955)	Impôts sur les sociétés décaissé	(182 478)	(179 913)
Autres flux d'investissementAcquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles(300 900)(288 126Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations4 55624Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels44218Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise(1 619)(2 71°Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée-21Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers(116 955)(4 998)	Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)	659 991	643 077
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations 4 556 24 Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels 442 18 Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise 41 (1619) 42 (271) Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée 51 (116 955) 51 (4 998)	Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		
Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations  Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  4 556 24 25 26 27 27 27 27 27 28 29 29 20 20 21 21 21 22 23 24 25 26 27 27 27 28 28 29 20 20 21 20 21 21 21 22 23 24 24 25 26 27 27 28 28 29 29 20 20 20 21 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	Autres flux d'investissement		
Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels  Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers  18 271 271 28 2999	Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(300 900)	(288 126)
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise (1 619) (2 711)  Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée 21  Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers (116 955) (4 999)	Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations	4 556	247
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée - 21 Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers (116 955) (4 999	Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels	442	189
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée - 21 Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers (116 955) (4 999	Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise	(1 619)	(2 711
	Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée	<del>-</del>	215
Trésorerie générée par les activités d'investissement (b) (414 477) (295 189	Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers	(116 955)	(4 999
	Trésorerie générée par les activités d'investissement (b)	(414 477)	(295 185

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(en milliers de FCFA)	2024	2023
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Emissions d'emprunts à long terme	117 535	11 007
Remboursements d'emprunts obligataires	(20 000)	(20 000)
Remboursements d'emprunts à long terme	(54 027)	(23 819)
Remboursements des dettes locatives	(9 601)	(9 303)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et autres emprunts à court terme	36 350	(7 304)
Diminution (augmentation) des dépôts et autres actifs financiers liés à la dette	(15 265)	
Rachat d'actions	(7 895)	(778)
Variation % intérêt sans prise/perte de contrôle	(2)	-
Augmentation de capital	-	59
Contribution des actionnaires minoritaires	-	26
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	(244 043)	(175 856)
Trésorerie générée par les activités de financement (c)	(196 947)	(225 968)
Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités (a) + (b) + (c)	48 567	121 924
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie	11 769	1 308
Variation nette de trésorerie	60 336	123 232
Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités		
Disponibilités et quasi-disponibilités à l'ouverture	400 024	276 791
Dont disponibilités et quasi-disponibilités des activités poursuivies	400 024	276 791
Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités	60 336	123 233
Disponibilités et quasi-disponibilités à la clôture	460 360	400 024

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Attribuables aux propriétaires de la société mère				Attribuables au ne donnant p	Total capitaux propres		
	Capital social	Réserves	Ecart de conversion	Actions propres	Total	Réserves	Total	
Solde au 1er janvier 2023	50 000	766 438	(71 729)	(761)	743 948	154 576	154 576	898 523
Ajustement lié à l'application IAS 29		24 096			24 096	24 096	24 096	48 193
Résultat global consolidé		275 024			265 350	48 146	48 146	313 496
Distribution de dividendes		(165 420)			(165 420)	(41 205)	(41 205)	(206 625)
Autres mouvements (1)		10 051	-	1 486	11 537	599	599	12 137
Solde au 31 décembre 2023	50 000	910 190	(71 729)	725	879 511	186 213	186 213	1 065 724
Ajustement lié à l'application IAS 29		5 128			5 128	5 128	5 128	10 256
Résultat global consolidé		326 732	20 524		347 257	69 985	69 985	417 242
Distribution de dividendes		(176 107)			(176 107)	(37 184)	(37 184)	(213 291)
Autres mouvements		(746)		(4 696)	(5 442)	149	149	(5 293)
Solde au 31 décembre 2024	50 000	1 065 198	(51 205)	(3 971)	1 050 347	224 291	224 291	1 274 638

### PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2024

L'Assemblée Générale, sur proposition du conseil d'administration et après en avoir délibéré décide de :

- fixer à 1.839 FCFA le dividende brut revenant à chaque action. Après déduction de la retenue à la source de 10% au titre de l'IRVM, le dividende net de 1.655 FCFA sera mis en paiement à compter du 22 Mai 2025;
- reporter le reliquat du résultat net en réserves libres, soit 58.199.336.773 FCA.



