



# GROUPE SONATEL

## RESULTATS FINANCIERS S1 2025

JUIN 2025

avec vous, pour vous

sonatel



## LEXIQUE

- IFRS 16 : La comptabilisation de tous les contrats de location se traduit, au bilan, par la reconnaissance d'une garantie pour le droit d'utilisation des actifs loués en contrepartie d'un passif au titre des obligations. Les charges d'exploitation des contrats de location sont remplacées par une charge d'amortissement et une charge d'intérêts.
- IFRS 9 : Cette norme impacte la comptabilisation des instruments financiers d'un opérateur de télécommunications, notamment en introduisant un modèle de provisionnement basé sur les pertes de crédit attendues. Elle modifie également la classification et l'évaluation des créances clients et autres actifs financiers, influençant ainsi la gestion du risque de crédit et la comptabilisation du chiffre d'affaires.
- Ebitdaal : (EBITDA après contrats de location) est un indicateur de rentabilité financière qui prend en compte les charges d'amortissement et d'intérêts liées aux contrats de location. Il remplace l'EBITDA ajusté.
- ECapex : L'eCAPEX correspond (i) aux investissements corporels et incorporels hors licences de télécommunications et hors actifs financés, (ii) diminués du prix de vente des actifs incorporels et corporels cédés.

avec vous, pour vous

sonatel



# SUMMARY

- 01 FAITS MARQUANTS
- 02 PERFORMANCES OPERATIONNELLES ET FINANCIERES
- 03 PERSPECTIVES
- 04 ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

avec vous, pour vous

sonatel

# 1. FAITS MARQUANTS

avec vous, pour vous

sonatel



# PAYS DE PRESENCE

## MAINTIEN DU LEADERSHIP DANS TOUS LES PAYS



Sénégal



Mali



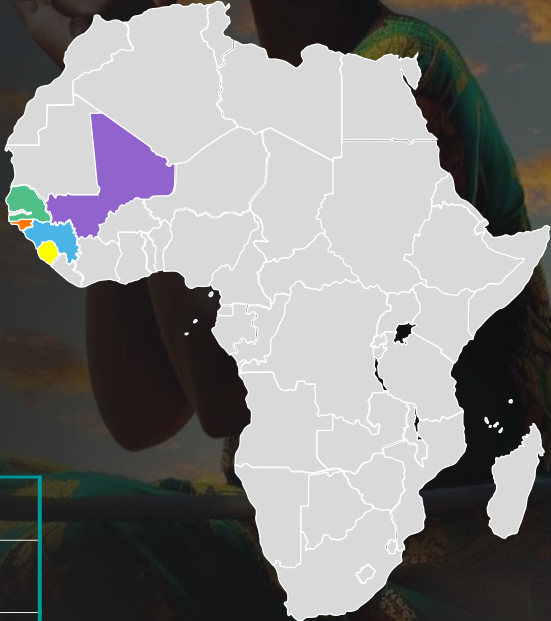
Guinée



Bissau



Sierra Leone



## INDICATEURS MACROECONOMIQUES

Position 	1st/4	1st/3	1st/3	1st/2	1st/3
Part de Marché	55,6%	54,8%	74,8%	70,6%	50,3%
Croissance du PIB*	10,18%	4,5%	5,6%	5%	4,5%
Inflation*	2%	3%	3,5%	2%	12,9%
Population (En M)*	19,1	24,8	15,8	2,0	8,8
Penetration Mobile	128%	107%	101%	119%	95%

\* IMF, World Economic Outlook Database, April 2025

# FAITS MARQUANTS

Un semestre marqué par un environnement géopolitique et économique contraint, caractérisé par une intensification de la concurrence notamment au Sénégal et une hausse de la pression fiscale et réglementaire



## SENEGAL

- Test d'une liaison terrestre par fibre optique entre Lagos et Dakar par Sonatel et Phase 3
- Ouverture Orange Digital Center club à l'université Amadou Makhtar MBOW de Diamniadio
- Déploiement des programme OASIS de la Fondation avec un pilote à Andoo



## MALI

- Mise en place de nouvelles taxes sur le secteur télécommunications et Mobile Money
- Finalisation de la campagne d'identification des clients
- Lauréat du prix COPC Expérience Clients Performance Transformation Awards 2024 pour la région EMEA
- Entrée en vigueur du contrat Full ESCO avec le prestataire IENG depuis le 1er janvier 2025
- Mise en service anticipée des sites du programme 2025



## GUINEE

- Entrée en vigueur de nouvelles redevances sur les appels Onnet et hausse de la redevance licence
- Finalisation de la campagne d'identification des clients



## GUINEE BISSAU

- Décret en préparation sur les infrastructures numériques.
- Prolongation de la campagne d'identification des clients jusqu'à fin juillet.
- Fin de l'asymétrie sur les tarifs de terminaisons des appels mobiles



## SIERRA LEONE

- Lancement d'une offre de prêt pour les marchands
- Lancement de nouveaux sites dans 5 localités



## 2. PERFORMANCES OPERATIONNELLES ET FINANCIERES

avec vous, pour vous

sonatel



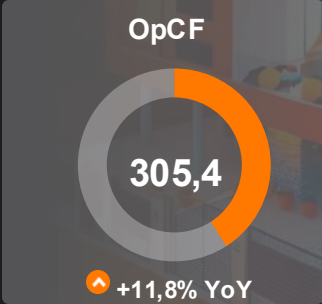
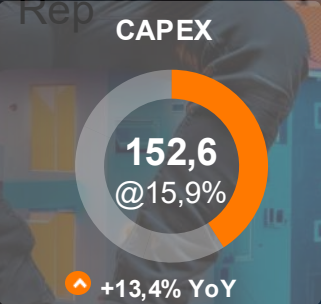
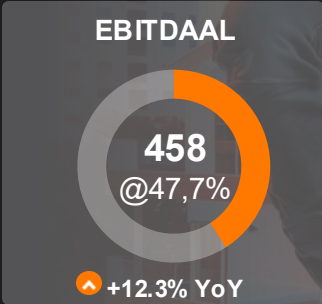
# CHIFFRES CLES

Croissance YoY de tous les indicateurs opérationnels à l'exception du parc mobile qui subit l'impact du durcissement des mesures d'identification dans toutes les géographies.

Croissance de la marge opérationnelle (+12,3% YoY) supérieure à celles des revenus (+9,4% YoY), soutenue par une bonne dynamique commerciale, des investissements significatifs et accélérés ainsi que la bonne maîtrise des charges.



Chiffre d'Affaires consolidé





# KPI FINANCIERS

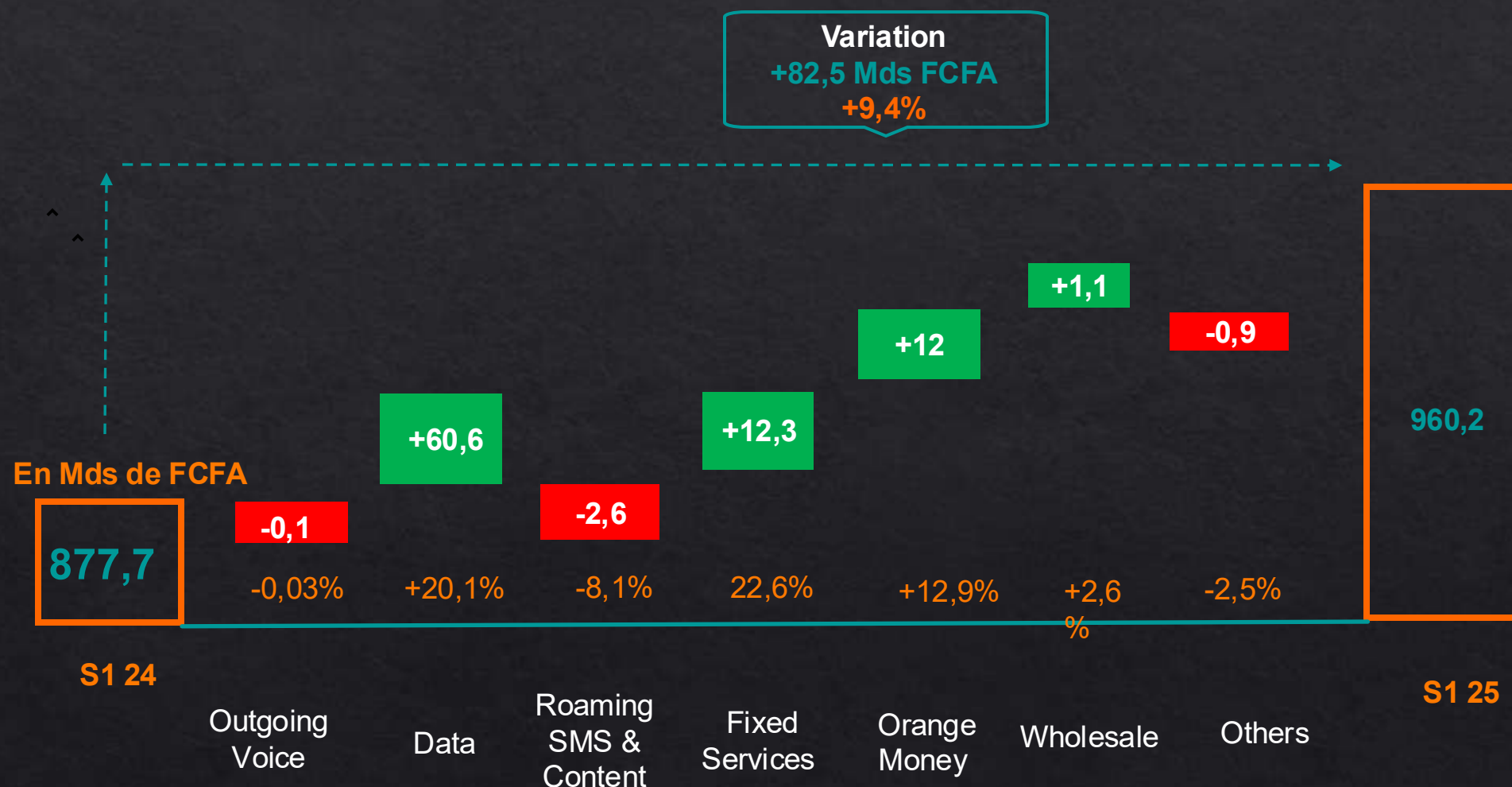
Croissance de l'Ebitdaal (+12,3% YoY) supérieure à celles des revenus (+9,4% YoY), soutenue par une bonne dynamique commerciale et la bonne maîtrise des charges.

Les investissements sont étés soutenus avec une accélération des déploiements dans tous les pays pour accélérer la génération de revenus

	S1 2023	S1 2024	S1 2025	23/24	24/25	24/25 PF
Chiffre d'affaires	794,1	877,7	960,2	10,5%	+9,4%	+10%
Ebitdaal	348,4	407,7	458,0	17%	+12,3%	+13,2%
% Revenus	43,9%	46,5%	47,7%	+2,6 pts	+1,2 pts	-
Investissements	125,4	134,5	152,6	7,3%	13,4%	14%
% Revenus	15,8%	15,3%	15,9%	-0,5pts	+0,6 pt	-
Résultat Net	148,6	192,6	208,1	28,9%	+8%	+8,4%
% Revenus	18,7%	21,9%	21,7%	3,2 pts	-0,2 pt	-

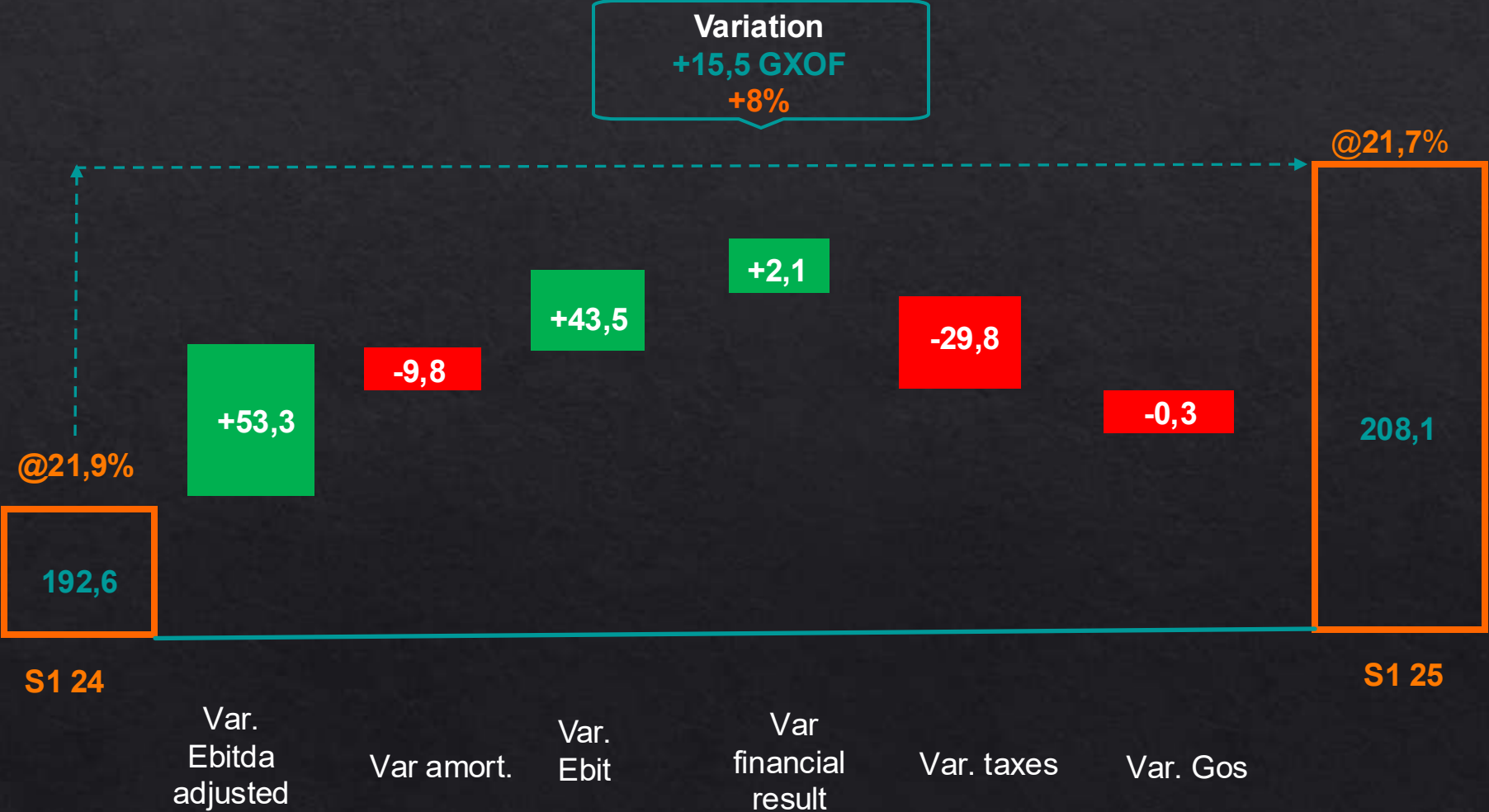
# REVENUS PAR ACTIVITE

Croissance des revenus portée par le marché **retail** à travers la Data, le Fixe Broadband et Orange Money



# RESULTAT NET

Croissance du Résultat net de 8% soit 15,5 GXOF en YoY





# INVESTISSEMENTS



Des investissements en croissance de 13,4% axés sur l'accès mobile, la transmission, le Backhauling et broadband fixe .

## CAPEX PAR ACTIVITE

	S1 2024	S1 2025	2025/2024
Réseau	116,5	133,1	14,2%
IT	12,6	8,5	-32,9%
Autres	5,4	11	103,7%
TOTAL	134,5	152,6	13,4%
Taux CAPEX	15,3%	15,9%	+0,6 pts

# Base clients: Fixe, Mobile et Internet

**Croissance YoY** de tous les indicateurs opérationnels à l'exception du parc mobile qui subit l'impact du renforcement des mesures d'identification.

		06.2023	06.2024	06.2025	2024 / 2023	2025 / 2024
Senegal		12 269 100	12 910 000	13 509 950	-3,5%	4,6%
Mali		13 303 510	13 436 000	13 075 250	0,4%	-2,7%
Guinea		9 409 608	10 426 678	9 786 743	-2,1%	-6,1%
Bissau		1 438 897	1 644 843	1 520 296	-3,8%	-7,6%
Sierra Leone		2 722 693	3 033 285	3 067 384	-7,4%	1,1%
<b>Mobile</b>		<b>39 143 808</b>	<b>41 450 806</b>	<b>40 959 623</b>	<b>5,9%</b>	<b>-1,2%</b>
Orange Money actifs		11 214 814	12 084 923	12 578 383	7,8%	4,1%
Data mobile		18 503 518	19 523 280	21 545 137	6%	10,4%
<b>Fixed</b>		<b>340 445</b>	<b>514 035</b>	<b>551 574</b>	<b>-1,03%</b>	<b>7,3%</b>
<b>Broadband fixed</b>		<b>657 432</b>	<b>811 305</b>	<b>1 007 597</b>	<b>23,4%</b>	<b>24,2%</b>
<b>Total Customer Base</b>		<b>40 141 686</b>	<b>42 776 146</b>	<b>42 518 794</b>	<b>6,6%</b>	<b>-0,6%</b>

# EMPREINTE NUMÉRIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

## INCLUSION NUMÉRIQUE ET SOUTIEN À L'ENTREPRENEURIAT LOCAL

- **Formation des jeunes** via l'ouverture de 2 nouveaux Orange Digital Centers Club (à Diamniadio/Sénégal et en Guinée Bissau) portant à 5 le nombre total d'ODC et à 9 celui des ODC Clubs déployés dans les régions. Réseau ODC sur le S1 : **près de 20 000 jeunes formés**; 6<sup>ième</sup> promotion du **Sénégal** : 180 apprenants diplômés avec un taux d'insertion de 100%
- **Programme écoles numériques** : 15 nouveaux établissements scolaires élémentaires équipés au Sénégal et 20 en Guinée
- En Guinée, remise de kits aux **maisons digitales** de Mamou et de Kankan et organisation du **Hackaton au féminin** (25 participantes, 5 projets)
- En **Sierra Leone**, 180 femmes en cours de formation dans les maisons digitales de Freetown, Makeni & Kenem

## DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Émission CO2 : objectif d'atteindre un taux de **50%** d'utilisation des énergies renouvelables en 2025
- **12 220 box reconditionnés** au **Sénégal**
- **Orange Energie** : un parc de **+100 000 ménages équipés** en énergie solaire aux bornes du Groupe Sonatel
- En **Guinée**, déploiement de l'énergie solaire sur tous les sites ; 2 110 kg de **déchets plastiques collectés** à la plage de Takonko
- En Sierra Leone, participation de **+200 personnes au nettoyage de la plage Aberdeen Lumley** et sensibilisé à la **préservation de l'environnement maritime**
- Au **Mali**, déploiement d'une campagne de **sensibilisation « gestes verts »** (ateliers pratiques au Fab Lab) et **1 000 arbres plantés** avec 250 bénévoles

## SOUTIEN À L'ÉDUCATION ET À LA SANTÉ

- Au **Sénégal** et au **Mali**, soutien aux jeunes filles pour choisir les filières scientifiques en accompagnant l'initiative Miss Sciences
- Au **Mali**, inauguration de la centrale solaire photovoltaïque à l'hôpital Somine Dolo de Mopti
- En **Guinée**, +10 000 personnes du 3<sup>ième</sup> âge dépistées et +47 147 femmes soignées dans le dispensaire St Gabriel
- En **Sierra Leone**, **bourses de scolarité complètes** octroyées à 50 enfants avec 100% de taux de réussite aux examens

## INCLUSION SOCIALE

- Au **Sénégal**, inauguration de la **1<sup>ère</sup> Oasis Sonatel à Ando** (Podor) : salles de classe, blocs toilettes, maternité, mini forage initiation de 150 femmes au numérique)
- Près de **2 000 kits alimentaires** distribués à des ménages vulnérables (au **Sénégal**, en **Guinée** et en **Sierra Leone**), 50 000 kits de rupture du jeûne offerts à Bamako et **150 kits d'énergie solaire** déployés dans des daaras notamment durant le mois de Ramadan
- En **Guinée**, 1 778 femmes en situation de handicap prises en charge
- En **Guinée Bissau**, distribution de denrées à + de 600 enfants issus de maisons d'accueil



### 3. PERSPECTIVES

avec vous, pour vous

sonatel



# PERSPECTIVES

Dans un environnement en constante évolution, le Groupe Sonatel maintiendra une dynamique soutenue autour des axes stratégiques suivants :

- Achèvement de projets structurants dans les infrastructures réseaux (fibre optique, 4G+, 5G pilote) pour renforcer la qualité de service et répondre à la croissance des usages numériques ;
- Renforcement de la croissance des revenus et de la rentabilité, porté par l'innovation dans les offres, le développement des services digitaux à forte valeur ajoutée (Fintech, contenus, cloud, cybersécurité) et une gestion rigoureuse des charges opérationnelles ;
- Poursuite des initiatives RSE et ESG, avec un accent sur la réduction de l'empreinte carbone, l'inclusion numérique, et le soutien à l'entrepreneuriat local, en ligne avec les meilleures pratiques internationales ;
- Accélération de la digitalisation interne, à travers l'automatisation des processus, l'intelligence artificielle et la montée en compétences des collaborateurs pour améliorer l'agilité et l'expérience employé ;
- Consolidation des synergies régionales avec les filiales du Groupe, afin d'optimiser les ressources, mutualiser les innovations et renforcer la performance à l'échelle sous-régionale.

Avec ces orientations, Sonatel entend créer durablement de la valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes et contribuer activement à la transformation numérique inclusive en Afrique de l'Ouest.

## 4. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS S1 2025

avec vous, pour vous

sonatel







**DELOITTE SENEGAL**  
*MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED*  
Place de l'Indépendance  
Immeuble Ex-hôtel Indépendance 15<sup>ème</sup> étage  
Dakar/Sénégal



**GARECGO**  
*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*  
3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2<sup>ème</sup> étage  
Dakar/Sénégal

## **Société Nationale des Télécommunications du Sénégal (SONATEL)**

Société Anonyme  
64, VDN Cité Keur Gorgui  
BP 69 - Dakar/Sénégal

**Attestation des commissaires aux comptes sur la sincérité des informations données  
établie en application de l'article 849 de l'Acte Uniforme révisé relatif au Droit des  
sociétés commerciales et du GIE**

**Tableau d'activité et de résultat et Rapport d'activité semestriel  
Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025**



DELOITTE SENEGAL  
MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED  
Place de l'Indépendance  
Immeuble Ex-hôtel Indépendance 15<sup>ème</sup> étage  
Dakar/Sénégal



GARECGO  
MEMBRE DU RESEAU IPA INTERNATIONAL  
3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2<sup>ème</sup> étage  
Dakar/Sénégal

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)**

Société Anonyme  
64, VDN Cité Keur Gorgui  
BP 69 - Dakar/Sénégal

**Attestation des commissaires aux comptes sur la sincérité des informations données  
établie en application de l'article 849 de l'Acte Uniforme révisé relatif au Droit des  
sociétés commerciales et du GIE**

**Tableau d'activités et de résultat et Rapport d'activité semestriel  
Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025**

En notre qualité de Commissaire Aux Comptes du groupe SONATEL, nous devons émettre une attestation sur la sincérité des informations données conformément à l'article 849 de l'Acte uniforme révisé relatif au Droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique qui dispose que : « *les sociétés dont les titres sont inscrits à la bourse des valeurs d'un ou plusieurs Etats parties doivent, dans les quatre mois qui suivent la fin du premier semestre de l'exercice, publier dans un journal habilité à recevoir les annonces légales de ces Etats parties, un tableau d'activités et de résultat ainsi qu'un rapport d'activité semestriel accompagné d'une attestation du commissaire aux comptes sur la sincérité des informations données* ».

A cet effet, nous avons procédé à un examen limité du tableau consolidé d'activités et de résultat et du rapport d'activité semestriel du groupe SONATEL relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025 tels que joints à la présente attestation.

Les informations figurant dans le compte de résultats consolidés font ressortir au 30 juin 2025, les chiffres clés suivants (en millions de FCFA) :

	<u>30-juin-2025</u>	<u>30-juin-2024</u>
Chiffre d'affaires consolidé	960 233	877 697
Résultat d'exploitation	334 136	301 923
Résultat net consolidé	208 107	192 637

Ce tableau et ce rapport ont été établis sous la responsabilité de la Direction du Groupe sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation.

Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, de nous prononcer sur la sincérité des informations données dans le tableau d'activités et de résultat et dans le rapport d'activité semestriel.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des prescriptions du Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences limitées conduisant à une assurance moins élevée que celle résultant d'un audit, que le tableau et le rapport ne comportent pas d'anomalies significatives. Un examen de cette nature ne comprend pas tous les contrôles propres à un audit, mais se limite à mettre en œuvre des procédures analytiques et à obtenir des dirigeants et de toutes autres personnes compétentes les informations que nous avons estimées nécessaires.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la sincérité des informations données dans le Tableau d'activités et de résultat et dans le Rapport d'activité semestriel du groupe SONATEL.


Les Commissaires aux comptes

**DELOITTE SENEGAL**  
**MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

TAFSIR I. NDOYE

Tafsir Ibnou NDOYE  
Associé

**GARECGO**  
**MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL**



El hadji Abdoulaye GUEYE  
Associé

Dakar, le 24 juillet 2025



# Périmètre de Consolidation

Pays	Entité	Mode de propriété	Pourcentage de contrôle	Type de contrôle	Méthode de Consolidation
<b>Sénégal</b>	Orange Finances Mobiles Sénégal	Direct	100%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
<b>Mali</b>	Orange Mali	Direct	69.40%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Mali	Indirect	69.40%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
<b>Guinée Conakry</b>	Orange Guinée	Direct	88.82%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirect	88.82%	Contrôle Exclusive	Integration globale
<b>Guinée Bissau</b>	Orange Bissau	Direct	89.85%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
<b>Sierra Leone *</b>	Orange Sierra Leone	Direct	50%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
	Orange Money Sierra Leone	Indirect	50%	Contrôle Exclusive	Intégration globale
<b>Côte d'Ivoire</b>	Group Services Orange	Indirect	47%	Influence Notable	Mettre en equivalence

\* Orange Sierra Leone, détenue à 50 %, est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaires qui confère le contrôle au groupe Sonatel. Le groupe Orange détient les 50 % restants.

# Compte de résultat

(en millions FCFA)	06.2025	06.2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>960 233</b>	<b>877 697</b>
Achats externes	(319 986)	(298 540)
Autres produits opérationnels	19 793	14 085
Autres charges opérationnelles	(36 369)	(29 239)
Charges de personnel	(79 262)	(77 492)
Impôts et taxes d'exploitation	(83 253)	(72 832)
Dotations aux amortissements	(118 929)	(111 093)
Charges d'intérêts des dettes locatives	(586)	(1 235)
Résultat de cession de titres et d'activités	99	(74)
Coûts des restructurations et d'intégration	(7 922)	78
Résultat des entités mises en équivalence	318	570
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>334 136</b>	<b>301 923</b>
Coût de l'endettement financier brut	(11 669)	(8 930)
Produits et charges sur actifs constitutifs de l'endettement net	4 550	2 694
Gain (perte) de change	3 031	(495)
Autres produits et charges financiers	(740)	(180)
<b>Résultat financier</b>	<b>(4 828)</b>	<b>(6 911)</b>
Impôt sur les sociétés	(121 201)	(102 376)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>208 107</b>	<b>192 637</b>
Résultat net - QP Groupe	172 218	160 042
Résultat net - QP Minoritaire	(35 889)	(32 594)

# Bilan - Actif

(En millions de FCFA)	30-juin 2025	31-déc 2024	31-déc 2023
<b>Actif</b>			
Ecarts d'acquisition	16 694	18 649	17 506
Autres immobilisations incorporelles	219 270	240 775	253 278
Immobilisations corporelles	1 134 839	1 120 744	1 000 314
Titres mis en équivalence	5 740	5 422	4 579
Droits d'usage des immobilisations louées	23 466	23 192	23 398
Actifs financiers non courants	178 719	166 437	154 588
Autres actifs non courants	9 817	11 428	7 346
Impôts différés actifs	48 905	47 942	40 518
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>1 637 451</b>	<b>1 634 589</b>	<b>1 501 527</b>
Stocks	30 889	25 321	26 136
Créances clients	258 839	245 489	184 735
Actifs financiers courants	113 758	130 256	7 276
Autres actifs courants	591 051	512 760	375 016
Impôts et taxes d'exploitation	80 476	64 993	55 312
Impôt sur les sociétés	23 663	17 380	15 813
Charges constatées d'avance	44 369	14 139	8 019
Disponibilités et quasi-disponibilités	368 049	460 360	400 024
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>1 511 094</b>	<b>1 470 698</b>	<b>1 072 331</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>			
<b>Total de l'actif</b>	<b>3 148 544</b>	<b>3 105 287</b>	<b>2 573 858</b>



# Bilan - Passif

(en millions de FCFA)	30-juin 2025	31-déc 2024	31-déc 2023
<b>Passif</b>			
Capital social	50 000	50 000	50 000
Prime d'émission et réserve légale	1 053 216	1 070 661	912 454
Ecart de conversion	(99 051)	(60 880)	(81 404)
Actions propres	(2 278)	(9 434)	(1 539)
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère</b>	<b>1 001 888</b>	<b>1 050 347</b>	<b>879 511</b>
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	214 209	224 291	186 213
<b>Total capitaux propres</b>	<b>1 216 097</b>	<b>1 274 638</b>	<b>1 065 724</b>
Passifs financiers non courants	242 190	241 468	167 129
Dettes locatives non courantes	18 251	25 533	19 417
Avantages du personnel non courants	37 231	37 226	34 718
Provisions pour restructuration non courantes	7 099		
Autres passifs non courants	16 772	22 216	16 702
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>321 543</b>	<b>326 442</b>	<b>237 966</b>
Passifs financiers courants	175 996	219 081	214 819
Dettes fournisseurs d'immobilisations courantes	141 199	153 584	143 559
Dettes fournisseurs sur autres biens et services	409 946	378 438	296 874
Passifs de contrats clients	692	1 362	2 333
Dettes locatives courantes	3 528	(2 755)	4 417
Avantages du personnel courants	25 433	18 811	22 668
Autres passifs courants	692 148	510 764	406 103
Impôts et taxes d'exploitation	84 393	85 860	80 884
Impôt sur les sociétés	44 406	99 025	74 928
Produits constatés d'avance	33 163	40 037	23 584
<b>Total des passifs courants</b>	<b>1 610 905</b>	<b>1 504 207</b>	<b>1 270 168</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>3 148 544</b>	<b>3 105 287</b>	<b>2 573 858</b>

# Tableau des flux de trésorerie (1/2)

(En millions de FCFA)	30-juin 2025	31-déc 2024
<b>Flux de trésorerie lié à l'activité</b>		
Résultat net	208 107	393 662
Impôts et taxes d'exploitation	83 253	148 927
Dotation aux amortissements	118 929	231 654
Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes	106	251
Dotations (reprises) des autres provisions	2 202	4 168
Impôt sur les sociétés	121 201	202 593
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	(318)	(843)
Résultat financier	5 413	23 268
Ecart de change net (EXP)	1 720	(4 029)
Rémunération en actions	1 237	3 435
Diminution (augmentation) des stocks	(5 925)	911
Diminution (augmentation) des créances clients	(17 683)	(58 961)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	47 868	75 126
Var des passifs sur contrats clients	(670)	(971)
Diminution (augmentation) des autres créances	(143 237)	(133 332)
Augmentation (diminution) des autres dettes	101 524	131 626
Impôts et taxes d'exploitation décaissés	(98 101)	(154 469)
Dividendes encaissés	(12)	529
Produits d'intérêts encaissés	4 950	8 298
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net	(12 698)	(29 376)
Impôts sur les sociétés décaissés	(180 378)	(182 478)
<b>Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)</b>	<b>237 488</b>	<b>659 991</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		
<i>Autres flux d'investissement</i>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(153 554)	(300 900)
Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations	(3 421)	4 556
Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels	978	442
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise	(0)	(1 619)
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée	34	-
Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers	14 143	(116 955)
<b>Trésorerie générée par les activités d'investissement (b)</b>	<b>(141 819)</b>	<b>(414 477)</b>

## Tableau des flux de trésorerie (2/2)

(En millions de FCFA)	30-juin	31-déc
	2025	2024
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		
<i>Cash flows de financement en capital</i>		
Emissions d'emprunts à long terme	1 947	117 535
Remboursements d'emprunts obligataires	(10 000)	(20 000)
Remboursements d'emprunts à long terme	(9 085)	(54 027)
Remboursements des dettes locatives	(3 996)	(9 601)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et autres emprunts à court terme	(25 335)	36 350
Diminution (augmentation) des dépôts et autres actifs financiers liés à la dette	(12 914)	(15 265)
Rachat d'actions	7 156	(7 895)
Variation % intérêt sans prise/perte de contrôle	(2)	(2)
Augmentation de capital	647	-
Contribution des actionnaires minoritaires	74	-
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	(108 101)	(244 043)
<b>Trésorerie générée par les activités de financement (c)</b>	<b>(159 609)</b>	<b>(196 947)</b>
<b>Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités (a) + (b) + (c)</b>	<b>(63 941)</b>	<b>48 567</b>
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie	(28 370)	11 769
Autres incidences sur la trésorerie	-	-
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>(92 311)</b>	<b>60 336</b>
<b>Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités</b>		
<b>Disponibilités et quasi-disponibilités à l'ouverture</b>	<b>460 360</b>	<b>400 024</b>
Dont disponibilités et quasi-disponibilités des activités poursuivies	460 360	400 024
<b>Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités</b>	<b>(92 311)</b>	<b>60 336</b>
<b>Disponibilités et quasi-disponibilités à la clôture</b>	<b>368 049</b>	<b>460 360</b>





---

# MERCI

avec vous, pour vous

sonatel

