

Exercice social 2001

Société ivoirienne de trituration
de graines oléagineuses
et de raffinage d'huiles végétales

TRITURAF



**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU 28 JUIN 2002**



SOMMAIRE

Page 4

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Page 5

ORDRE DU JOUR

Page 6

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Page 7 à 15

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE
AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Page 16 à 21

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

Page 22

PERSPECTIVES D'AVENIR POUR TRITURAF

Page 23

PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

Page 24

NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Page 25

EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TRITURAF

Page 26 à 29

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Page 30 à 31

TEXTE DES RESOLUTIONS

Page 32 à 46

ANNEXES AUX RAPPORTS
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Monsieur Richard BOSMAN

Administrateurs

Monsieur Georges Kouassi BROU

Monsieur Nicolas DJIBO

Monsieur Kobenan Yao KRA

Monsieur Désiré DALLO

La Société UNILEVER CI représentée par

Monsieur Michel AKA-ANGHUI

La Société U.A.C HOLDINGS représentée par

Monsieur Frank HENDRIKS

La Société DAGRIS représentée par

Monsieur Pierre-Henri TEXIER

Commissaires aux Comptes Titulaires

CABINET CONTINENTAL AUDIT

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS

Commissaires aux Comptes Suppléants

CABINET ERNST & YOUNG

M. Edouard MESSOU

ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2001 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA.
- Approbation desdits comptes et conventions, quitus aux Administrateurs ;
- Affectation et répartition du résultat ;
- Ratification de la cooptation d'un administrateur ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Fixation du montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs.
- Questions diverses.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs.

Votre Conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la Société au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001 et la proposition d'affectation des résultats. Il vous sera également demandé de procéder à la ratification de la cooptation d'un Administrateur et à la nomination des Administrateurs.

Les questions, inscrites à l'ordre du jour, seront développées dans les chapitres suivants :

- Les activités de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2001 ;
- Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2001 ;
- Perspectives d'avenir pour TRITURAF dans le nouveau contexte post-privatisation CIDT ;
- Proposition d'affectation des résultats ;
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur et nomination des Administrateurs.
- Evolution du cours de l'action à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

L'évolution de la production

Les matières premières mises en œuvre

s'est d'ailleurs traduit par des bonifications pour qualité au profit de nos fournisseurs plutôt que des réfections.

1 - Les graines de coton triturées

a - Les quantités

Au cours de l'exercice 2001, la société a trituré 124.669 T de graines de coton contre 149.898 T l'exercice précédent, soit une baisse de 16,83 %. Le tonnage total des graines a été approvisionné par les sociétés locales d'égrenage à savoir la CIDT Nouvelle, la LCCI (Compagnie Cotonnière Ivoirienne) et Ivoire Coton.

Les 124.669 T de graines ont généré, après usinage, 17.312 T d'huile raffinée et 47.050 T de tourteaux. Les rendements moyens qui ont été enregistrés sont respectivement de 13,89 % d'huile raffinée et de 37,74 % de tourteaux sur graines.

b - La qualité des graines

Comparée aux campagnes précédentes, il faut noter que la qualité des graines livrées par les différentes usines a enregistré une plus grande amélioration. Cela

c- Le prix d'achat des graines

Le prix des graines qui a été renégocié avec les sociétés d'égrenage au cours de l'exercice 2001, s'est élevé à 30 F CFA/kg départ usine. Compte tenu d'un coût moyen pondéré du transport, le prix rendu usine Trituraf a été de 40 F CFA/kg contre 38 F CFA/kg pour l'exercice antérieur, soit une hausse de 5,26 % qui reflète la tendance générale de l'évolution des cours mondiaux des matières premières oléagineuses et du tarif du transport suite aux différentes augmentations du prix du carburant.

2 - Le raffinage d'huile de coprah brute

Au cours de l'exercice 2001, la société Trituraf a acheté 111 tonnes d'huile de coprah.

Les 107 tonnes d'huile obtenues après raffinage ont été vendues à Unilever-CI.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

L'évolution de la production

3- Les aliments du bétail et de volaille

La production d'aliments du bétail a atteint 4.291 T en 2001 contre 5.294 T en 2000, soit une baisse de 18,95 %. Quant à la production d'aliments de volaille, elle a enregistré une progression en volume de 32,58 % en passant de 798 T en 2000 à 1.058 T en l'an 2001.

4- Les achats d'oléine de palme

Compte tenu de la faiblesse du niveau des volumes de graines de coton reçues des sociétés d'égrenage au cours de l'exercice 2001 et pour faire face à la demande

intérieure en huile de table, nos achats d'oléine de palme auprès de Unilever-CI sont passés de 2.357 tonnes en 2000 à 3.300 tonnes en 2001.

5- Le taux de fonctionnement de l'usine

La quantité de graines triturées (124.669 T) a permis d'atteindre un taux d'utilisation de la capacité de production de l'usine de 69,26 %, ratio qui doit être considéré comme insatisfaisant compte tenu des quantités de graines habituellement triturées pendant les précédentes campagnes.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Tableau de l'évolution de la production

| TONNAGE MIS EN OEUVRE ET PRODUCTION HUILERIE | Jan.01 Déc.01 | Jan.00 Déc.00 | Ecart en % |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Graines de coton triturées C.I | 124.669 | 149.898 | (16,83) |
| Graines de soja triturées | 0 | 0 | |
| Huile de coton raffinée | 17.312 | 21.299 | (18,72) |
| Huile de soja raffinée | 0 | 482 | (100) |
| Huile de coprah raffinée | 107 | 0 | 100 |
| Tourteaux de coton | 47.050 | 57.963 | (18,83) |
| Tourteaux de soja | 0 | 0 | 0 |
| Aliments du bétail | 4.291 | 5.294 | (18,95) |
| Aliments de volaille | 1.058 | 798 | 32,58 |
| Achat d'oléine de palme | 3.300 | 2.357 | 40,00 |

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

L'évolution des ventes

Le détail des réalisations est donné sur le tableau ci-après :

Du 1er janvier 2001 au 31 décembre 2001, le total des ventes hors taxes s'est élevé à 20.781 millions de F CFA dont :

- 14.148 millions de F CFA au titre de la production vendue,

- et 6.633 millions de F CFA au titre des marchandises revendues en l'état.

Il convient de préciser que les 14.148 millions de F CFA de production vendue sont composés de :

- 9.785 millions de F CFA d'huiles raffinées,

- 340 millions de F CFA de beurre de karité,

- 3.852 millions de F CFA de tourteaux de coton, d'aliments du bétail et de volaille,

- 171 millions de balles et coques de coton.

A la clôture de l'exercice, les tonnages vendus ont représenté 84.901 tonnes se répartissant comme suit :

- 20.445 T pour les huiles raffinées,

- 49.682 T pour les tourteaux de coton et aliments du bétail et volaille,

- 14.082 T pour les balles et coques de coton,

- 692 T pour le beurre de karité

Globalement, ces volumes s'inscrivent en baisse de 15,12 % par rapport à l'année 2000.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

L'évolution des ventes

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2001, est en recul de 11,08 % par rapport à l'exercice antérieur. Ce recul est principalement lié :

- aux difficultés dues à l'environnement socio-économique qu'a connu le pays pendant toute la durée de l'exercice sous revue,
- à la faiblesse du cours international des tourteaux résultant du niveau pléthorique des stocks mondiaux,
- au faible niveau des volumes de graines reçues des sociétés d'égrenage ayant eu pour conséquence l'arrêt prématuré de l'activité essentielle de la société avant la fin de l'exercice 2001.

Les produits revendus en l'état sont constitués des produits finis distribués en zone de savane par Trituraf pour le compte de Unilever- CI et concernent principalement :

- La Mayonnaise Calvé, la préparation alimentaire Sossarôme, la gamme de bouillon cube Royco, les Margarines Blue Band, Rama,
- les détergents à usages ménager et industriel,
- les dentifrices, produits de toilette et cosmétiques,
- les savons et savonnettes.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Tableau de l'évolution des ventes

| DESIGNATIONS | 2001 | | 2000 | | % d'évolution | |
|---|---------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | Qté (T) | Valeurs (FCFA) | Qté (T) | Valeurs (FCFA) | Qté (T) | Valeurs (FCFA) |
| Huiles raffinées | 20.445 | 9.785 | 24.068 | 11.395 | (15,05) | (14,13) |
| Beurre de karité | 692 | 340 | 4 | 2 | 172 | 169 |
| Tourteaux et Aliments de bétail & volaille | 49.682 | 3.852 | 61.954 | 4.357 | (19,81) | (11,59) |
| Balles et coques de coton | 14.082 | 171 | 14.001 | 166 | 0,58 | 3,01 |
| Sous-Total | 84.901 | 14.148 | 100.027 | 15.920 | (15,12) | (11,13) |
| Ventes en l'état | | 6.633 | | 7.451 | | (10,98) |
| TOTAL GENERAL | 84.901 | 20.781 | 100.027 | 23.371 | (15,12) | (11,08) |

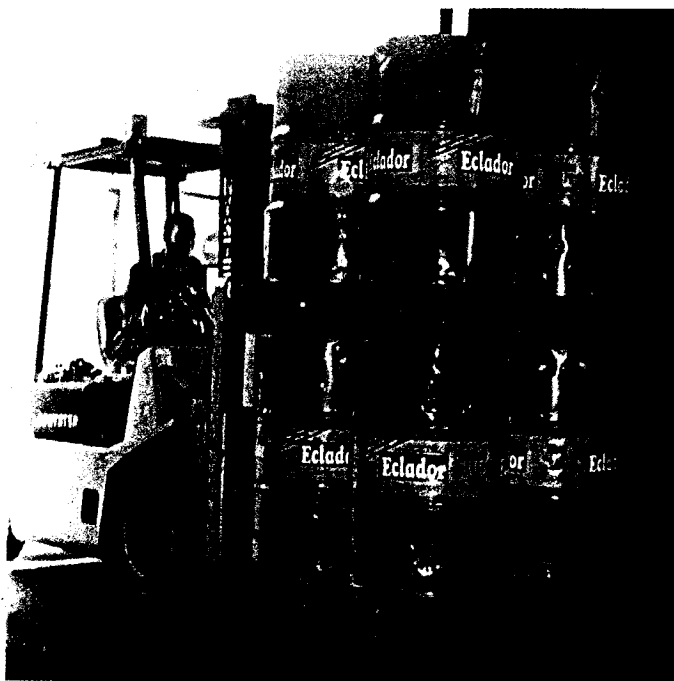
LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Investissements et travaux de recherche

Les investissements se sont élevés à 73,8 millions F CFA dont :

- 9,2 millions de F CFA pour les travaux de construction aux silos n°1 et 2,
- 15,4 millions de F CFA pour l'acquisition de matériels de sécurité,
- 16,2 millions de F CFA pour l'acquisition de matériel de transport,
- 21,9 millions de F CFA pour l'achat de matériel d'équipement,
- 11 millions de F CFA pour l'acquisition de matériel informatique et de maintenance.

Comme chaque année, les investissements techniques ont été couplés avec des travaux de recherche et de développement conduits avec le concours des Centres de recherche d'Unilever et avec les équipes spécialisées de la Direction des équipements industriels de la Société DAGRIS (ex C.F.D.T) à Paris.



LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

**Personnel, Formation et Développement
des Ressources Humaines**

Au 31 décembre 2001, l'effectif total des travailleurs permanents était de 343 personnes contre 344 pour l'exercice précédent. Ces chiffres se décomposent comme suit :

| | 2001 | 2000 | Ecart |
|----------------------|------|------|-------|
| Cadres | 13 | 14 | -1 |
| Agents de maîtrise | 92 | 84 | +8 |
| Employés et ouvriers | 238 | 246 | -8 |
| Total | 343 | 344 | -1 |

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Personnel, Formation et Développement des Ressources Humaines

Politique du Personnel

A l'instar des autres sociétés du Groupe Unilever-CI, nos procédures de recrutement des cadres sont axées sur l'embauche de jeunes diplômés nationaux dont la formation est complétée par des séminaires dispensés dans les Centres de Perfectionnement d'Unilever ou par des détachements professionnels dans les sociétés de Groupe Unilever, en Europe ou en Afrique.

Ces programmes qui sont dispensés depuis 1985 ont permis l'accession progressive des cadres nationaux aux postes de responsabilité de l'Entreprise. A ce jour, le personnel d'encadrement est entièrement ivoirisé.

Formation et développement des ressources humaines

Nous disposons sur le site de l'usine Trituraf à Bouaké d'une cellule de formation permanente qui se consacre à la formation technique des Cadres, des Agents de Maîtrise et des Ouvriers.

Du 1er Janvier au 31 décembre 2001, cette cellule a effectué 10 966 heures de formation continue pour un coût total de 30,9 millions de F.CFA.

Ces formations ont profité en général à l'ensemble du personnel, certaines personnes ayant participé à plusieurs cycles de formation.

Les cours dispensés ont porté sur la sensibilisation du personnel aux règles de la sécurité, de l'hygiène et de l'environnement et au perfectionnement des cadres et agents de maîtrise dans leur domaine respectif de compétence.

On peut noter que les actions de sensibilisation à la sécurité se sont accompagnées au fil des années d'une réduction rapide et sensible du nombre des accidents corporels occasionnant un arrêt de travail. Ce nombre est passé de 17 en 1993 à 0 au cours de ces trois dernières années.

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

Produits d'Exploitation

Comme nous l'avons indiqué au chapitre précédent, le total des ventes hors taxes a été de 20.781 millions de F CFA dont :

- 14.148 millions de F CFA au titre de la production vendue.
- 6.633 millions de F CFA portant sur les marchandises revendues en l'état.

Après la prise en compte des produits accessoires, des produits divers et de la variation des stocks, le total des produits d'exploitation ressort à 22.832 millions de F CFA contre 23.898 millions de F CFA sur l'exercice 2000.

Charges d'Exploitation

Les achats consommés, comprenant les marchandises, matières premières et fournitures, se sont élevés au total à 13.743 millions contre 16.192 millions de F CFA

en 2000. Cette réduction de 2.449 millions de F CFA est due pour 1.347 millions de F CFA au reclassement en frais de transport des charges supportées pour l'acheminement des graines de coton jusqu'à l'usine, et cela conformément aux exigences du SYSCOA. Le solde de cet écart est lié à la baisse des volumes de graines de coton traités sur l'exercice.

Les transports et déplacements se sont élevés à 2.409 millions de F CFA, dont 1.347 millions de F CFA correspondant aux frais de transport sur achats, comme indiqué ci-dessus.

Les services extérieurs dont le montant a été de 1.386 millions de F CFA ont chuté de 3,6% par rapport à l'exercice antérieur, ce qui reflète la poursuite du programme de productivité entamé depuis quelques années.

Le poste Impôts et Taxes a sensiblement baissé puisqu'il est passé de 560 millions de F CFA en 2000 à 307 millions de F CFA en 2001. Cela s'explique par le fait que le chiffre de l'année 2000 avait été

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

majoré par l'incidence d'un redressement fiscal dont notre société a fait l'objet sur la période 1997 - 2000.

Le poste "Autres Charges", d'un montant total de 842 millions de F CFA, comprend une provision de 679 millions de F CFA pour couvrir le risque lié à la créance détenue sur la société CDCI en proie à d'importantes difficultés financières. Notre société disposait d'une provision pour risque qui a fait l'objet d'une reprise du même montant, de sorte que l'impact de cette provision a été nul sur le résultat de l'exercice.

Les charges du personnel, soit 2.544 millions de FCFA, ont baissé de 2,6% sur l'exercice du fait de la forte réduction de l'effectif de la main d'œuvre temporaire habituellement employée pour la manutention des graines de coton dans les silos et magasins de stockage.

RESULTAT FINANCIER

Les produits financiers générés par la société sont passés de 215 millions de F CFA en l'an 2000 à 266 millions de F CFA en l'an 2001, soit une augmentation de 23,72%.

Sur la même période, le résultat financier quant à lui, est passé de 149 millions de F CFA à 49 millions de F CFA. Cette baisse s'explique principalement par la provision qui a été constituée d'une part pour les titres CDCI (173 millions de F CFA) et d'autre part pour les titres PALMCI (24 millions de F CFA) pour tenir compte de la situation financière de ces deux sociétés.

RESULTAT NET

Après la prise en compte du Résultat d'Exploitation, du Résultat Financier, et des Impôts BIC, le résultat net de l'exercice ressort à 1.093 millions de F CFA contre 897 millions de F CFA en 2000.

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

BILAN

Actif

Les principales évolutions à l'actif du bilan concernent essentiellement les créances détenues sur les tiers.

Les créances clients sont passées de 2.707 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2000 à 1.791 millions de F CFA à la clôture 2001, du fait essentiellement de la provision de 679 millions de F CFA constituée sur la société CDCI, comme nous l'avons déjà évoqué.

Le poste Autres Créances comprend essentiellement les avances en compte courant consenties à la société Unilever Cote d'Ivoire. Compte-tenu des besoins de financement de notre société au cours de l'exercice, notamment la nécessité de financer le dividende distribué au terme de l'exercice 2000, le solde de ce compte courant est passé de 4.300 millions de F CFA à 2.569 millions de F CFA.

Parallèlement, le solde disponible en banque s'est amélioré, passant de 413 millions de F CFA en 2000 à 970 millions de F CFA en 2001.

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

Passif

Au niveau des capitaux propres, notre société disposait au 31 décembre 2000 d'une provision pour risque d'un montant total de 1.329 millions de F CFA. L'existence de cette provision a permis, comme expliqué plus haut, de compenser sur l'exercice 2001 le risque lié à la créance sur la société CDCI ainsi que la perte de valeur des titres détenus sur cette même société.

Après passation des ces différentes écritures comptables, le solde de cette provision, soit 451 millions de F CFA, a été jugé sans objet et a fait l'objet d'une reprise totale dans le résultat de l'exercice 2001.

En ce qui concerne le passif à court terme ou passif circulant, la baisse du solde fournisseurs à la clôture de l'exercice s'explique par la faiblesse des livraisons de graines de coton au début de la campagne (Novembre et Décembre), comparativement à l'exercice précédent.

Concernant le poste Autres Dettes, il a avait été majoré à la clôture de l'exercice 2000 par les sommes dues à l'état dans le cadre du contrôle fiscal.

Les différents chiffres du compte de production et de résultats ainsi que ceux du bilan sont résumés dans les tableaux ci-après avec à titre comparatif, les chiffres de l'exercice 2000.

BILAN

| ACTIF | Chiffres en millions F CFA | |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------|
| | Exercice 2001 | Exercice 2000 |
| ACTIF IMMOBILISE | | |
| Immobilisations Incorporelles | 21 | 0 |
| Immobilisations Corporelles | 1 294 | 1562 |
| Immobilisations Financières | 724 | 921 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 2 039 | 2 483 |
| ACTIF CIRCULANT | | |
| Stocks | 2 395 | 2 594 |
| Créances Clients | 1 791 | 2 707 |
| Autres Achats (*) | 3 355 | 5 308 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 7 541 | 10 609 |
| TOTAL TRESORERIE ACTIF | 970 | 413 |
| TOTAL GENERAL ACTIF | 10 550 | 13 506 |
| PASSIF | | |
| CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES | | |
| Capital | 2 600 | 2 600 |
| Primes et Réserves | 1 847 | 1 989 |
| Résultat de l'Exercice | 1 093 | 897 |
| Provisions Réglementées | 0 | 1 329 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 5 539 | 6 815 |
| DETTES FINANCIERES | | |
| Emprunts | 0 | 0 |
| TOTAL DETTES FINANCIERES | 0 | 0 |
| TOTAL RESSOURCES STABLES | 5 539 | 6 815 |
| PASSIF CIRCULANT | | |
| Fournisseurs | 3 316 | 4 153 |
| Autres Dettes | 1 606 | 2 169 |
| TOTAL PASSIF CIRCULANT | 4 923 | 6 322 |
| TRESORERIE PASSIF | 88 | 368 |
| TOTAL GENERAL PASSIF | 10 550 | 13 506 |
| Autres Créances (*) | 3 355 | 5 308 |
| dont : Avances en compte | 2 569 | 4 300 |

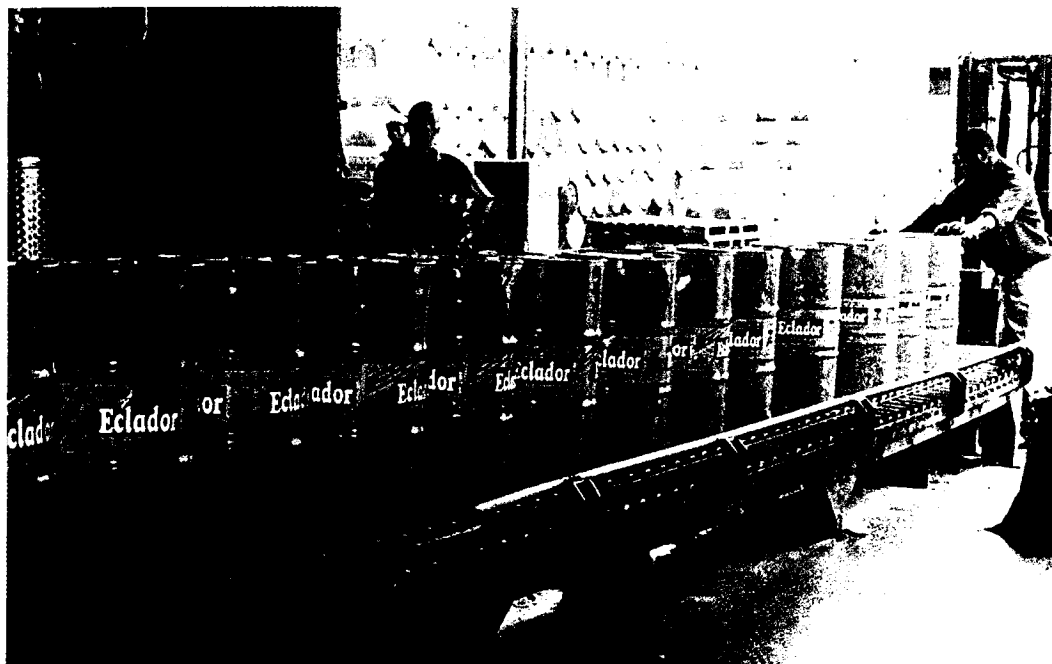
COMPTE DE RESULTAT

| | Chiffres en millions F CFA | |
|---|----------------------------|---------------|
| | Exercice 2001 | Exercice 2000 |
| Chiffre d'affaires | 20 781 | 23 371 |
| Production Stockée | 300 | -152 |
| Autres Produits | 1 741 | 679 |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION | 22 821 | 23 898 |
| Achats Marchandises et Matières premières | 14 076 | 14 904 |
| Autres Achats | 1 015 | 1 288 |
| Transport | 1 061 | 1 185 |
| Services Extérieurs | 1 386 | 1 438 |
| Impôts et Taxes | 307 | 561 |
| Autres Charges | 842 | 95 |
| Charges de Personnel | 2 544 | 2 612 |
| Amortissements & Provisions | 355 | 527 |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | 21 587 | 22 608 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 1 234 | 1 290 |
| Produits Financiers | 266 | 215 |
| Charges Financières | 217 | 66 |
| RÉSULTAT FINANCIER | 49 | 149 |
| Produits HAO | 15 | 30 |
| Charges HAO | 11 | 50 |
| RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES | 5 | -20 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS | 1 288 | 1 419 |
| Impôts sur les Résultats | 195 | 522 |
| RÉSULTAT NET | 1 093 | 897 |

PERSPECTIVES D'AVENIR POUR TRITURAF DANS LE NOUVEAU CONTEXTE POST-PRIVATISATION CIDT

Au terme de cet exercice, nous sommes parvenus à l'adoption d'un mécanisme clair de fixation du prix de cession de la graine de coton. Les négociations se poursuivent encore avec l'ensemble de

nos partenaires auxquels nous avons soumis un projet de convention devant régir nos rapports pour les cinq prochaines années.



PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'affectation des résultats soumise à votre approbation a pour objectif d'assurer une juste rémunération du capital social.

Compte tenu des réserves antérieurement constituées, un dividende d'un montant brut de 1 600 FCFA par action soit un montant net de 1440 FCFA par action.

Ramené aux 1 040 000 actions composant le capital social, le montant ainsi envisagé représente un dividende global de 1 664 000 000 F CFA.

Si vous acceptez cette proposition, vous serez appelés à statuer sur l'affectation suivante des résultats :

| | |
|-------------------------------|-----------------------|
| Résultat net de l'exercice | 1.092.735.716. FCFA |
| Dotation de la réserve légale | 33.365.584 FCFA |
| Solde | 1.059.370.132. FCFA |
| Report à nouveau antérieur | 611.427.724 FCFA |
| Total distribuable | 1.670.797.856 FCFA |
| Dividende proposé | 1.664.000.000 FCFA |
| Report à nouveau | 6.797.856 FCFA |

A l'issue de ces affectations, le compte « réserve légale » présentera un solde créditeur de 520.000.000 F FCFA et le compte « report à nouveau » un solde créditeur de 6 797 856 FCFA.

Le versement du dividende pourra être effectué à compter du lundi 22 juillet 2002 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés à compter de la date de l'Assemblée Générale.

RATIFICATION DE LA COOPTATION D'UN ADMINISTRATEUR ET NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que Monsieur Pierre BONNEIL qui occupait les fonctions de Président-Directeur Général a quitté la société au mois d'octobre 2001, après 34 années passées au sein du Groupe Unilever en Côte d'Ivoire. En votre nom à tous nous adressons nos remerciements à Monsieur Pierre BONNEIL pour la qualité de ses services et sa contribution au développement de notre société.

Monsieur Richard BOSMAN précédemment en poste au Japon où il dirigeait une société du Groupe Unilever, a été coopté par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001 en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Pierre BONNEIL. En votre nom à tous, nous voudrions souhaiter la bienvenue à Monsieur Richard BOSMAN.

Il vous sera également demandé de ratifier la nomination de Monsieur BOSMAN faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001.

Le mandat des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration. Il vous est proposé la nomination de :

Messieurs :

Richard BOSMAN
Georges Kouassi BROU
Nicolas DJIBO
KOBENAN Yao Kra

La Société UNILEVER-CI représentée par Monsieur Michel AKA-ANGHUI

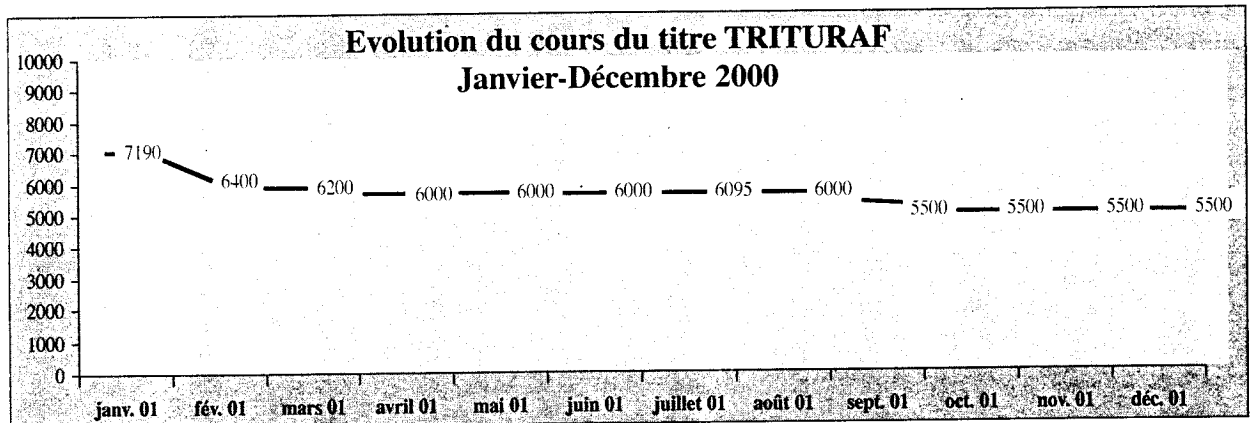
La Société U.A.C. Holdings Limited représentée par Monsieur Frank HENDRIKS

La Société DAGRIS représentée par Monsieur Pierre-Henri TEXIER

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de la tenue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2002.

Conformément à l'article 16-1 des statuts, il vous appartiendra de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux administrateurs pour l'exercice 2001. Nous vous suggérons d'allouer la somme brute totale de 4 000 000 F CFA qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.

EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION TRITURAF EN BOURSE DES VALEURS MOBILIERES



A la fin de l'exercice 2001, le titre cotait à 5 500 F CFA contre 7190 F CFA début janvier 2001, soit une chute de 21%. Le cours le plus élevé a atteint 7 190 F CFA pour 39 titres échangés, tandis que le cours le plus bas s'est affiché le 31 décembre 2001 pour 18 titres négociés.

Le dividende net de 1 440 F.CFA qui vous est proposé, rapproché au cours moyen de l'action, représente un taux de rendement de 24%.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2001 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la Société anonyme TRITURAF, établis en francs CFA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Nous certifions que les états financiers annuels, établis conformément aux règles et méthodes du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles

applicables en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 22 avril 2002

Pour PriceWaterHouseCoopers

Flan OULAÏ
Expert Comptable Diplômé
Associé

Pour Continental Audit

Claude ANDOH
Expert Comptable Diplômé
Directeur Associé

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales, toute convention entre la société et ses administrateurs ou ses dirigeants sociaux, soit directement ou indirectement, soit par personne interposée, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui doit en aviser le Commissaire aux Comptes.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues

Nous vous informons que nous n'avons pas été avisés, au titre de cet exercice, de la conclusion de conventions nouvelles.

CONVENTIONS ANCIENNES CONTINUANT DE PRODUIRE LEURS EFFETS

1.1 Contrat d'assistance entre UNILEVER PLC et TRITURAF comportant la mise à la disposition par UNILEVER PLC des résultats des travaux de recherche et de développement effectués par UNILEVER, la fourniture dans le domaine technique de tous les conseils d'assistance nécessaires, ainsi que l'usage des brevets et procédés secrets appartenant à UNILEVER. Les conditions de rémunération de cette convention sont les suivantes :

- 1% des ventes HT réalisées des produits de savons et détergent ;
- 3,5% des ventes des produits ayant occasionné des prestations spécifiques ;
- 1% des ventes faites en vrac telle l'huile de coton en fûts, comme redevance complémentaire ;
- Mise à disposition du personnel au prix coûtant.

Cette convention a coûté à l'entreprise :

- 114,8 millions de F CFA au titre de la mise à disposition des travaux de recherche.
- 50,060 millions de FCFA au titre de la mise à disposition du personnel.

1.2 Convention d'appui technique et de personnel conclue avec la Société CFDT. La condition de rémunération de cette convention est la suivante :

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

- 1% du chiffre d'affaires sur les ventes HT d'huile et de tourteaux au stade ex usine jusqu'à concurrence de 4 milliards de F CFA et 0,5% au-delà.

Le coût de cette convention pour l'exercice audité a été de 79,118 millions de F CFA.

1.3 Convention relative à l'exécution de prestations ponctuelles d'assistance par la société UNILEVER-CI moyennant des bases de facturations qui seraient consenties à des tiers quelconques. Cette convention a été rémunérée à hauteur de 200 millions de FCFA au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001.

1.4 Convention d'utilisation par BLOHORN SA de la marque de savon MAXIMOUSE. La redevance versée par BLOHORN à TRITURAF est de 1,5% du chiffre d'affaires HT réalisé avec les autres clients.

Les revenus générés par cette convention pour TRITURAF au cours de l'exercice sont de 102,922 millions de F CFA.

1.5 Convention relative à l'utilisation des marques ECLADOR et BRILLANT avec la société UNILEVER.

Cette convention n'a occasionné aucun coût pour TRITURAF sur l'exercice clos le 31 Décembre 2001.

1.6 Convention de distribution réciproque entre UNILEVER et TRITURAF afin d'optimiser la synergie de leur politique de vente, et ce dans les conditions habituellement accordées à la clientèle.

Cette convention n'a généré aucun coût pour TRITURAF sur l'exercice 2001.

1.7 Convention de comptes courants financiers conclues avec les sociétés suivantes :

- MECANEMBAL
non utilisée au cours de l'exercice
- PHCI
non utilisée au cours de l'exercice
- UNILEVER CI

Cette dernière convention a généré des produits financiers bruts de 308,691 millions de FCFA au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2001. Le solde du compte courant au 31 Décembre 2001 s'élevant à 2,569 milliards de FCFA.

Fait à Abidjan, le 22 Avril 2002

Pour PriceWaterHouseCoopers

Flan OULAI
Expert Comptable Diplômé
Associé

Pour Continental Audit

Claude ANDOH
Expert Comptable Diplômé
Directeur Associé

TEXTE DES RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2001, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2001.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve l'affectation et la répartition des bénéfices proposées par le Conseil d'Administration, et fixe en conséquence à 1 600 francs CFA

par action le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2001, soit un dividende net de 1440 F CFA.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du lundi 22 juillet 2002 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des dividendes sera effectué sur les comptes des actionnaires par leur Société de Gestion et d'Intermédiation (SGI) respective.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris acte du départ de Monsieur Pierre BONNEIL et de la cooptation de Monsieur Richard BOSMAN en qualité d'Administrateur par le Conseil d'Administration du 18 octobre 2001, décide de ratifier ladite nomination.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période de une année :

TEXTE DES RESOLUTIONS

Messieurs Richard BOSMAN
Georges KOUASSI BROU
Nicolas DJIBO
Kobenan Yao KRA

La Société UNILEVER-CI représentée
par M. Michel AKA-ANGHUI
La Société UAC HOLDINGS, représen-
tée par Monsieur Frank HENDRIKS
La Société DAGRIS représentée par M.
Pierre-Henri TEXIER

Les mandats ainsi conférés arriveront à
expiration lors de l'Assemblée Générale
Ordinaire appelée à statuer sur les
comptes de l'exercice social clos le 31
décembre 2002.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant le rap-
port du Conseil d'Administration décide
d'allouer à titre d'indemnité de fonction
et pour l'exercice 2001, la somme brute
totale de 4 000 000 F CFA qu'il appar-
tiendra au Conseil d'Administration de
repartir entre ses membres.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pou-
voirs au porteur de copies ou d'extraits de
procès-verbal de ses délibérations en vue
de l'accomplissement de toutes formali-
tés légales de dépôt et de publicité.



triturf

ANNEXES AUX RAPPORTS
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
MINISTÈRE CHARGÉ DES FINANCES
DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS

CENTRE DE DÉPÔT DE : BOUAKE

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME
COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

EXERCICE CLOS LE 31 décembre 2001

DESIGNATION DE L'ENTREPRISE

DENOMINATION SOCIALE : Société Ivoirienne de trituration de graines oléagineuses
ou nom et prénoms de l'exploitant

et de raffinage d'huiles végétales

SIGLE USUEL : TRITURAF

ADRESSE COMPLETE : 01 BP 1485 BOUAKE 01

Zone Industrielle de BOUAKE - Route de BEOUMI

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 7300691 P

SYSTEME NORMAL

Documents déposés

| | |
|---|---|
| Fiche d'identification et renseignements divers | X |
| Bilan | X |
| Compte de résultat | X |
| Tableau financier des ressources et des emplois | X |
| Etat annexé | X |
| Etat supplémentaire | X |
| Nombre de pages déposées par exemple | |
| Nombre d'exemplaires déposés..... | |

Documents déposés

| |
|---|
| Date de dépôt |
| Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt |
| Signature de l'agent et cachet du service |

triturf

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FIRD
PAGE 1/3

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : Société Ivoirienne de TRITuration et RAFFinage de graines oléagineuses

Sigle usuel : TRITURAF

Adresse : 01 BP 1485 BOUAKE 01

N° d'identification fiscale : 7300691

Exercice clos le : 31 décembre 2001

Durée (en mois) : 12

ZA EXERCICE COMPTABLE

DU 1 janvier 2001

AU 31 décembre 2001

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES

31/12/2001

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE

31/12/2001

DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS : 12

ZD

10 10 750
Greffé N° Registre du Commerce

N° Repertoire nationale des entreprises

ZE

00 200 184
N° des caisses sociales

31-63-43-54
N° Code Imprimeur

010 001
Code activité principale

ZF

Société Ivoirienne de TRITuration et RAFFinage de graines oléagineuses

TRITURAF

Désignation de l'entreprise

Sigle

ZG

31-63-26-42/43
N° de téléphone

31-63-43-54
N° de télécopie

01
Code

1485
Boîte Postale

BOUAKE 01
Ville

ZH

Zone Industrielle de BOUAKE - route de BEOUMI

Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI

Huiles brutes et tourteaux

100%

Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise.

% capac. prod. utili.

BROU KOUASSI Georges, Directeur Général

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires.

BROU KOUASSI Georges, Directeur Général

Nom du professionnel salarial de l'entreprise ou

Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

CONTINENTAL AUDIT Immeuble AMCI, 15 Avenue J. ANOMA 01 B.P. 5682 Abidjan 01

PRICEWATERHOUSECOOPERS Immeuble Alpha 23 étage 01 B.P. 1361 Abidjan 01

Noms et adresses du ou des Commissaires aux Comptes

☐ Non, Non assujétie ☐ Non (refus) ☐ Oui, avec réserves ☒ Oui, sans réserves ☐ Non assujétie ☐ Non ☒ Oui

Etats financiers approuvés par
l'Assemblée Générale (cocher la case)

BROU KOUASSI Georges

Nom du signataire des états financiers

Directeur Général

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires :

| Banque : | Numéro de compte |
|----------------|--------------------|
| BIAO-BOUAKE | 36 030 779 A |
| BICICI-ABIDJAN | 9561 00021 700 093 |
| BICICI-BOUAKE | 9563 0004880 46 |
| SGBCI ABIDJAN | 116 300 567 8 |
| SGBCI BOUAKE | 241 300 787 14 |
| SGBCI KORHOGO | 391 300 417 47 |
| SGBCI DALOA | 221 300 851 76 |
| SIB BOUAKE | 356 000 497 E |
| CITY BANK | 114 026 018 |
| | |
| | |

triturf

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Bilan - Système normal

| Réf. | ACTIF | Brut | Exercice N Amort./Prov. | Net | Ex. N - 1 Net |
|------|---|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| AZ | Report total Actif Immobilisé | 14 230 878 279 | 12 192 170 994 | 2 038 707 285 | 2 483 406 190 |
| BA | Actif circulant H.A.O | | | | |
| BB | Stocks | | | | |
| BC | Marchandises | 477 366 588 | 0 | 477 366 588 | 685 390 984 |
| BD | Matières premières et autres Approvisionnements | 1 454 671 836 | 109 382 091 | 1 345 289 745 | 1 671 536 049 |
| BE | En-cours | 287 857 311 | 0 | 287 857 311 | 47 820 286 |
| BF | Produits fabriqués | 284 894 228 | 0 | 284 894 228 | 189 610 275 |
| BG | Créances et emplois assimilés | | | | |
| BH | Fournisseurs, avances versées | 310 510 999 | 0 | 310 510 999 | 534 168 257 |
| BI | Clients | 2 474 267 008 | 993 867 780 | 1 480 399 228 | 2 172 931 525 |
| BJ | Autres créances | 3 355 000 611 | 0 | 3 355 000 611 | 5 307 984 927 |
| BK | TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | 8 644 568 581 | 1 103 249 871 | 7 541 318 710 | 10 609 442 303 |
| | TRESORERIE ACTIF | | | | |
| BQ | Titres de placement | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BR | Valeurs à encaisser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BS | Banques, chèques postaux, caisse | 969 841 708 | 0 | 969 841 708 | 412 682 332 |
| BT | TOTAL TRESORERIE ACTIF (III) | 969 841 708 | 0 | 969 841 708 | 412 682 332 |
| BU | Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BZ | TOTAL GENERAL (I+II+III+IV) | 23 845 288 568 | 13 295 420 865 | 10 549 867 703 | 13 505 530 825 |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Bilan - Système normal

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Exercice N | Exercice. N - 1 |
|--|--|----------------------|----------------------|
| CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | | |
| CA | Capital | 2 600 000 000 | 2 600 000 000 |
| CB | Actionnaires capital non appelé | 0 | 0 |
| CC | Primes et réserves | | |
| CD | Primes d'apports, d'émission de fusion | 0 | 0 |
| CE | Ecarts de réévaluation | 0 | 0 |
| CF | Réserves indisponibles | 1 235 165 543 | 1 145 431 522 |
| CG | Réserves libres | 0 | 0 |
| CH | Report à nouveau | + ou - 611 427 724 | 843 821 528 |
| CI | Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | 1 092 735 716 | 897 340 217 |
| CK | Autres capitaux propres | | |
| CL | Subventions d'investissement | 0 | 0 |
| CM | Provisions réglementées et fonds assimilés | 0 | 1 328 558 275 |
| CP | TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | 5 539 328 983 | 6 815 151 542 |
| DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1) | | | |
| DA | Emprunts | 0 | 0 |
| DB | Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | 0 | 0 |
| DC | Dettes financières diverses | 0 | 0 |
| DD | Provisions financières pour risques et charges | 0 | 0 |
| DE | (1) dont H.A.O | 0 | |
| DF | TOTAL DETTES FINANCIERES (11) | 0 | 0 |
| DG | TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II) | 5 539 328 983 | 6 815 151 542 |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Bilan - Système normal

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Exercice N | Exercice. N - 1 |
|------|--|-----------------------|-----------------------|
| DG | Report Total Ressources stables | 5 539 328 983 | 6 815 151 542 |
| | PASSIF CIRCULANT | | |
| DH | Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O | | |
| DI | Clients, avances reçues | 536 820 607 | 766 860 847 |
| DJ | Fournisseurs d'exploitation | 3 316 318 706 | 4 152 928 734 |
| DK | Dettes fiscales | 85 684 673 | 476 403 105 |
| DL | Dettes sociales | 978 781 327 | 902 428 602 |
| DM | Autres dettes | 5 210 819 | 23 392 489 |
| DN | Risques provisionnés | 0 | 0 |
| DP | TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | 4 922 816 132 | 6 322 013 777 |
| | TRESORERIE PASSIF | | |
| DQ | Banques, crédits d'escompte | 0 | 0 |
| DR | Banques crédits de trésorerie | 0 | 0 |
| DS | Banques, découverts | 87 722 588 | 368 365 506 |
| DT | TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV) | 87 722 588 | 368 365 506 |
| DV | Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change) | 0 | 0 |
| DZ | TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V) | 10 549 867 703 | 13 505 530 825 |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Compte de résultat - Système normal

| Réf. | CHARGES (1ère partie) | Exercice N | Exercice. N - 1 |
|--------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | |
| RA | Achats de marchandises | 6 153 673 357 | 6 887 993 529 |
| RB | - Variation de stocks (- ou +) | 208 024 396 | 328 466 516 |
| | <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i> | | |
| RC | Achats de matières premières et fournitures liées | 7 394 006 216 | 7 751 501 307 |
| RD | - Variation de stocks (- ou +) | 320 121 145 | (64 149 843) |
| | <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i> | | |
| RE | Autres achats | 1 034 361 615 | 1 292 282 305 |
| RH | - Variation de stocks (- ou +) | (18 873 328) | (4 562 097) |
| RI | Transports | 1 061 152 718 | 1 184 759 582 |
| RJ | Services extérieurs | 1 385 862 990 | 1 438 023 029 |
| RK | Impôts et taxes | 307 099 009 | 560 620 836 |
| RL | Autres charges | 842 154 760 | 95 014 463 |
| | <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i> | | |
| RP | Charges de personnel (1) | 2 544 274 400 | 2 611 703 862 |
| | (1) dont personnel extérieur 274 814 414 / 214 458 472 | | |
| RQ | <i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i> | | |
| RS | Dotations aux amortissements et aux provisions | 355 291 705 | 526 599 942 |
| RW | Total des charges d'exploitation | 21 587 148 983 | 22 608 253 431 |
| | <i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i> | | |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Compte de résultat - Système normal

| Réf. | CHARGES (2e partie) | Exercice N | Exercice. N - 1 |
|------|--|-----------------------|-----------------------|
| RW | Report Total des charges d'exploitation | 21 587 148 983 | 22 608 253 431 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| SA | Frais financiers | 19 043 187 | 9 134 752 |
| SC | Pertes de change | 71 448 | 0 |
| SD | Dotation aux amortissements et aux provisions | 197 944 919 | 56 522 506 |
| SF | Total des charges financières | 217 059 554 | 65 657 258 |
| | <i>(Résultat financier voir UG)</i> | | |
| SH | Total des charges des activités ordinaires | 21 804 208 537 | 22 673 910 689 |
| | <i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i> | | |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O) | | |
| SK | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | 10 655 911 | 49 928 351 |
| SL | Charges H.A.O | 0 | 0 |
| SM | Dotation H.A.O | 0 | 0 |
| SF | Total des charges H.A.O | 10 655 911 | 49 928 351 |
| | <i>(Résultat H.A.O voir UP)</i> | | |
| SQ | Participation des travailleurs | 0 | 0 |
| SR | Impôts sur le résultat | 194 996 515 | 522 241 293 |
| SS | Total participation et impôts | 194 996 515 | 522 241 293 |
| ST | TOTAL GENERAL DES CHARGES | 22 009 860 963 | 23 246 080 333 |

(Résultat net voir UZ)

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Compte de résultat - Système normal

| Réf. | PRODUITS (1ère partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|--------------------------------|--|-----------------------|---------------------------|
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | |
| TA | Ventes de marchandises | 6 632 981 491 | 7 451 179 153 |
| TB | MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | 271 283 738 | 234 719 108 |
| TC | Ventes de produits fabriqués | 14 148 049 223 | 15 919 954 840 |
| TD | Travaux, services vendus | | |
| TE | Production stockée (ou déstockage) | (- ou +) | 299 687 706 (152 406 343) |
| TF | Production immobilisée | | |
| TG | MARGE BRUTE SUR MATIERES | 6 733 609 568 | 8 080 197 033 |
| TH | Produits accessoires | 249 506 348 | 429 525 622 |
| TI | CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH) | 21 030 537 062 | 23 800 659 615 |
| TJ | (1) dont à l'exploitation | 2 932 328 419 | 2 965 363 910 |
| TK | Subventions d'exploitation | | |
| TL | Autres produits | 157 270 822 | 250 039 355 |
| TN | VALEUR AJOUTEE | 2 799 912 712 | 4 428 343 000 |
| TQ | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 255 638 312 | 1 816 639 138 |
| TS | Reprises de provisions | 1 328 558 275 | 0 |
| TT | Transferts de charges | 5 323 184 | 0 |
| TW | Total des produits d'exploitation | 22 821 377 049 | 23 898 292 027 |
| TX | RESULTAT D'EXPLOITATION | 1 234 228 066 | 1 290 039 196 |
| | Bénéfice (+) ; Perte (-) | | |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Compte de résultat - Système normal

| Réf. | PRODUITS (2e partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|--|-----------------------|-----------------------|
| TW | Report Total des produits d'exploitation | 22 821 377 049 | 23 898 292 627 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| UA | Revenus financiers | 265 649 650 | 214 987 472 |
| UC | Gains de change | 232 480 | 5 451 |
| UD | Reprises de provisions | | |
| UE | Transferts de charges | | |
| UF | Total des charges financières | 265 882 130 | 214 992 923 |
| UG | RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | 48 822 576 | 149 335 665 |
| UH | Total des charges des activités ordinaires | 23 087 259 179 | 24 113 285 550 |
| UI | RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -) | 1 283 050 642 | 1 439 374 861 |
| UJ | (1) dont impôt correspondant | 193 357 959 | 529 168 966 |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O) | | |
| UK | Produits des cessions d'immobilisations | 15 337 500 | 30 135 000 |
| UL | Produits H.A.O | 0 | 0 |
| UM | Reprises H.A.O | 0 | 0 |
| UN | Transferts de charges | 0 | 0 |
| UO | Total des produits H.A.O | 15 337 500 | 30 135 000 |
| UP | RESULTAT H.A.O (+ ou -) | 4 681 589 | (19 793 351) |
| UT | TOTAL GENERAL DES PRODUITS | 23 102 596 679 | 24 143 420 550 |
| UZ | RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-) | 1 092 735 716 | 897 340 217 |

ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) - Système normal

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

• CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE
 - Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
 + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

| | | E.B.E | |
|-----------------------------|--------------------|---|--------------------|
| (SA) Frais financiers | 19 043 187 | (TT) Transferts de charges d'exploitation | 255 638 312 |
| (SC) Pertes de change | 71 448 | (UA) Revenus financiers | 5 323 184 |
| (SL) Charges H.A.O | 0 | (UE) Transferts de charges financières | 265 649 650 |
| (SQ) Participation | 0 | (UC) Gains de changes | 0 |
| (SR) Impôts sur le résultat | 194 996 515 | (UL) Produits H.A.O | 232 480 |
| | | (UN) Transferts de charges H.A.O. | 0 |
| Total (I) | 214 111 150 | Total (II) | 526 843 626 |

CAFG : Total (II) - Total (I) = 312 732 476 **XA** (N - 1) : 1 500 256 016

• AUTOFINANCEMENT globale (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 312 732 476 - 1 040 000 000 = (727 267 524) **XB** Dividendes N-1 1 040 000 000

(N - 1) 460 256 016

• VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes

| Variation des stocks : N - (N-1) | Emplois Augmentat° (+) | Ressources diminution (-) |
|---|-----------------------------------|--------------------------------------|
| (BC) Marchandises | 0 ou | 208 024 396 |
| (BD) Matières premières | 0 ou | 326 246 304 |
| (BE) En-cours | 240 037 025 ou | 0 |
| (BF) Produits fabriqués | 95 283 953 ou | 0 |
| (A) Variat° globale nette des stocks | 0 ou | 198 949 722 |

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividende.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

ANNEXES AUX RAPPORTS
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

| Variation des créances : N - (N-1) | Emplois Augmentat° (+) | | Ressources diminution (-) | |
|---|---------------------------|-----------|------------------------------|--|
| (BH) Fournisseurs, avances versées | 0 | ou | 223 657 258 | |
| (BI) Clients | 0 | ou | 692 532 297 | |
| (BJ) Autres créances | 0 | ou | 1 952 984 316 | |
| (B) Variation globale nette des créances | 0 | ou | 2 869 173 871 | |

| Variation des dettes circulantes : N - (N-1) | Emplois diminution (-) | | Ressources Augmentat° (+) | |
|---|---------------------------|-----------|------------------------------|--|
| (DI) Clients, avances reçues | 230 040 240 | ou | 0 | |
| (DJ) Fournisseurs d'exploitation | 836 610 028 | ou | 0 | |
| (DK) Dettes fiscales | 390 718 432 | ou | 0 | |
| (DL) Dettes sociales | 0 | ou | 76 352 725 | |
| (DM) Autres dettes | 18 181 670 | ou | 0 | |
| (DN) Risques provisionnés | 0 | ou | 0 | |
| (C) Variation globale nette des dettes circulantes | 1 399 197 645 | ou | 0 | |

| | | | | |
|--|-----------|----------|-----------|----------------------|
| VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C) | XC | 0 | ou | 1 668 925 948 |
|--|-----------|----------|-----------|----------------------|

• EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

| | N | N - 1 | |
|---|---------------|----------------------|------------------------|
| Excédent brut d'exploitation | 255 638 312 | 1 816 639 138 | |
| - Variat° du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources (- ou +) | 1 668 925 948 | (3 418 710 640) | |
| - Production immobilisée | 0 | 0 | |
| EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION | XD | 1 924 564 260 | (1 602 071 502) |

ANNEXES AUX RAPPORTS
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

2e Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

| Réf. | | Exercice N Emplois | Exercice N Ressources | Exercice N - 1 (E - ; R +) |
|-----------|--|-----------------------|--------------------------|-------------------------------|
| | I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS | | | |
| FA | Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) | 0 | 0 | 0 |
| | Croissance interne | | | |
| FB | Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles | 13 060 096 | 0 | 138 101 658 |
| FC | Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles | 106 369 812 | 15 337 500 | |
| | Croissance externe | | | |
| FD | Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières | 466 564 | | (22 795 350) |
| FF | INVESTISSEMENT TOTAL | 104 558 972 | 0 | 115 306 308 |
| FG | II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.) | 0 | 1 668 925 948 | 3 418 710 640 |
| FH | A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG) | 0 | 1 564 366 976 | 3 534 016 948 |
| FI | III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O) | 0 | 702 842 | 0 |
| FJ | IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) | 0 | 0 | 0 |
| | Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières | | | |
| | (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII | | | |
| FK | B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER | 0 | 1 565 069 818 | 3 534 016 948 |

ANNEXES AUX RAPPORTS
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Tableau Financier des Ressources
et des Emplois (TAFIRE) - Système normal**

(suite)

(suite)

| Réf. | | Exercice N Emplois | Ressources | Exercice N - 1 (E - ; R +) |
|---|---|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| V. FINANCEMENT INTERNE | | | | |
| FL | Dividendes (emplois) / C.A.F.G (Ressources) | 1 040 000 000 | 312 732 476 | 460 256 016 |
| VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES | | | | |
| FM | Augmentations de capital par apports nouveaux | //////////////////// | 0 | 0 |
| FN | Subventions d'investissement | //////////////////// | 0 | 0 |
| FP | Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant) | 0 ////////////////// | | 0 |
| VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS | | | | |
| FQ | Emprunts (2) | 0 | 0 | 0 |
| FR | Autres dettes financières (2) | 0 | 0 | 0 |
| | (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois | | | |
| FS | C. - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT | 727 267 524 | 0 | 460 256 016 |
| FT | D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B) | 0 | 837 802 294 (3 073 760 932) | |
| VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE | | | | |
| | Trésorerie nette | | | |
| FU | à la clôture de l'exercice + ou - | 882 119 120 | | 44 316 826 |
| FV | à l'ouverture de l'exercice + ou - | 44 316 826 | | 3 118 077 758 |
| FW | Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources) | 837 802 294 | 837 802 294 | 0 (3 073 760 932) |

Contrôle : D = VIII avec signe opposé

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III; VIII : différence "Bilantielles"

| CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N-1) | | Emplois | Ressources |
|---|--|----------------------|----------------------|
| Variation du fonds de roulement (FDR) : FDR(N) - FDR(N-1) | | 831 123 654 | 0 |
| Variation du B. F global (B.F.G) : BFG(N)-BFG(N-1) | | 0 | 1 668 925 948 |
| Variation de la trésorerie (T) : T(N)-T(N-1) | | 837 802 294 | 0 |
| TOTAL | | 1 668 925 948 | 1 668 925 948 |

triturf