

# Préserver la planète par le fret ferroviaire, un modèle d'innovation orientée résultats

Bertrand MINARY



Flashez moi pour faire un retour sur cette session, ou allez sur :

<https://roti.express/r/AF2019-57>



## **Chalet 1 :**

Jeudi après-midi  
17h20 - 17h50



Cette session adressera la transformation Innovation & Digital de Fret SNCF. Acteur majeur du transport ferroviaire, Fret SNCF agit dans un marché ouvert à la concurrence depuis plus de 10 ans. Sur ce marché, les marges sont très faibles, négatives, les assets sont très chers et longuement amorties et les processus sont historiques, sécuritaires et lourds.

Et pourtant il est possible d'innover fortement dans ce contexte, en :

- considérant l'innovation comme un poste de résultats et non un poste de coûts, avec des projets directement intégrés au P&L de l'entreprise
- trouvant les leviers de transformation orientés métier, et non techniques, ce qui n'est pas inné dans les vieilles industries d'ingénieurs
- faisant fonctionner un dispositif unique d'accélération des projets hardware et software sous l'angle agile et lean Startup
- misant sur une transformation socialement entendue et attendue, pour créer les coopérations.

