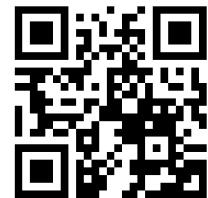
## Préserver la planète par le fret ferroviaire, un modèle d'innovation orientée résultats

**Bertrand MINARY** 



Flashez moi pour faire un retour sur cette session, ou allez sur :

https://roti.express/r/AF2019-57



**Chalet 1 :** Jeudi après-midi 17h20 - 17h50



Roti.express

Cette session adressera la transformation Innovation & Digital de Fret SNCF. Acteur majeur du transport ferroviaire, Fret SNCF agit dans un marché ouvert à la concurrence depuis plus de 10 ans. Sur ce marché, les marges sont très faibles, négatives, les assets sont très chers et longuement amorties et les processus sont historiques, sécuritaires et lourds.

Et pourtant il est possible d'innover fortement dans ce contexte, en :

- considérant l'innovation comme un poste de résultats et non un poste de coûts, avec des projets directements intégrés au P&L de l'entreprise
  - trouvant les leviers de transformation orientés métier, et non techniques, ce qui n'est pas inné dans les vieilles industries d'ingénieurs
  - faisant fonctionner un dispositif unique d'accélération des projets hardware et software sous l'angle agile et lean Startup
- misant sur une transformation sociétalement entendue et attendue, pour créer les coopérations.

