Cálculo do Plano Mestre - PM0501

Tempo aproximado para leitura: 10 minutos

Cálculo do Plano Mestre - PM0501

Visão Geral do Programa

Permite transformar a Previsão de Vendas em um Plano de Produção possível de ser executado.

O cálculo do plano mestre leva em conta limitações de capacidade, auxiliando em como utilizar melhor a capacidade instalada, isto é, o MPS pode determinar que alguns itens sejam produzidos antes do momento em que sejam necessários para venda, e outros itens podem não ser feitos, ainda que o mercado se disponha a consumi-los.

O processo de transformação é on-line, permitindo ao planejador fazer as simulações e contornar os desvios interativamente.

O cálculo do Plano Mestre é feito em duas fases, sendo que a primeira é resumida para descobrir quais são os recursos com as maiores restrições. Resolvidas as restrições é efetuado um cálculo mais detalhado para descobrir os problemas.

O resultado do cálculo do Plano Mestre define o que a empresa pretende produzir, especificando em quantidades de item, datas e localização.

O QUE, QUANDO, PARA QUANDO E ONDE PROCURAR

Assim, o MPS mostra de uma forma resumida a previsão de vendas, compromissos das empresas, estoque projetado e a quantidade disponível para promessa (ATP).

Cálculo Plano Mestre Produção

Objetivo	da
tola:	

Ao acionar a função Cálculo do Plano Mestre, é possível transformar a previsão de vendas em um plano de produção possível de ser executado.

Outras Ações/Ações Relacionadas:

Ação:	Descrição:
Parâmetros do Cálculo	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Parâmetros do Cálculo.
Carga Plano Mestre	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Carga Plano Mestre.
Alocação Carga	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Alocação Carga.
Ajuste Carga	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Ajuste carga.
Cálculo Metas Produção	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Cálculo Metas Produção.
Geração Plano Produção	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Geração Plano Produção.
Retorna Estado Plano	Para mais detalhes, ver a função Cálculo Plano Mestre Produção, Botão Retorna estado Plano.

Botão Parâmetros do Cálculo

Descrição:

Objetivo da tela:

Campo:

Ao acionar o Botão Parâmetros do Cálculo, é possível definir os parâmetros para o cálculo do plano mestre.

Principais Campos e Parâmetros:

Plano Detalhado para ATP Tipo Carga/ATP Exibe a situação da carga em relação ao ATP, informando se o sistema calculou as reservas descontando as quantidades de ATP ou não. [i] Importante: A função ATP (Available to Promise), é uma implementação no MPS onde é disponível para promessa, permite que: Pedidos e Cotação possam consultar a possibilidade de entrega em determinado prazo ou data; Planejador do MPS possa verificar se o plano tem condições de atender tudo o que está previsto, quais os períodos estão "ociosos" e quais já estão "ocupados".

Função Plano MPS

Permite selecionar as seguintes opções:

- Plano Mestre Local: Considera o cálculo da carga para uma única fábrica ou corporação. Pode-se selecionar alguns estabelecimentos para efetuar a carga.
- Geração Dados Carga: Gera a carga por fábrica, e centraliza os dados para serem processados em um estabelecimento central.
- Plano Mestre Corporativo: Gera a carga de maneira corporativa, definindo assim, as metas de produção de diferentes "sites" em função da localização da demanda, especialização da fábrica e capacidade instalada.

(i)	Importante:
	Quando o Plano Mestre for corporativo, é executada a função de carga para cada estabelecimento considerado no plano
	para enviar os dados de carga a um processamento central. O sistema de processamento central devolverá para a planta
	inicial a meta de produção do estabelecimento (plano MRP).

Quando assinalado, define que alocação deve ser efetuada para os produtos. Considera no cálculo da alocação o primeiro nível

Recurso do Produto	(recursos).
Considera Recursos do Item	Quando assinalado, define que a alocação deve ser efetuada para os itens. Considera no cálculo da alocação o segundo nível (produto e itens).
Nível de Precisão	Selecionar o Nível de precisão de cálculo: Quando definido para ser alta , o sistema distribui a carga no período. Se a aproximação for média a alocação centraliza as necessidades dos recursos e produto na metade de cada período, isto faz com que o cálculo seja mais rápido, porém com um menor grau de aproximação.
Início e Fim Plano Produção	Dados de corte para início e fim do plano para ser exportado ao MRP, pois embora o plano mestre possa ter um horizonte maior o plano de produção gerado, pode ser apenas para o(s) primeiros(s) períodos de MPS definido.

Botão Carga Plano Mestre

Objetivo da tela:

Considera

Ao acionar o Botão Carga Plano Mestre, é possível calcular a carga dos recursos disponíveis através dos dados existentes nos outros módulos os quais serão utilizados no programa de calculo do Plano.

Calcula a capacidade por período de todos os recursos:

O sistema calcula as quantidades disponíveis de recursos para o plano, bem como a carga mínima exigida do recurso com base nas informações cadastradas junto ao programa de capacidade dos recursos.

Calcula o Objetivo e a quantidade de Plano dos produtos e itens:

São calculadas as quantidades dos itens, saldos, ordens, objetivo e a quantidade do plano para os produtos, estas quantidades serão somadas no produto da seguinte forma:

- Sendo o produto do tipo **MODELO**, as quantidades a nível de produto, serão a somatória de todas as previsões que possuem o mesmo código do plano e o item que na estrutura do produto aparece como módulo básico.
- Sendo o produto do tipo GRUPO DE ITENS, as quantidades serão a somatória de todas as previsões que possuírem o mesmo
 código do plano dos itens que formam parte da estrutura de produto, considerando a correção para a unidade de medida do
 produto.
- Sendo o produto do tipo ITEM (estrutura composta um item), as quantidades serão a somatória de todas as previsões que possuírem o mesmo código do plano do respectivo código do item.

O sistema calcula os objetivos a serem alcançados para cada item.

Cálculo do Objetivo:

O calculo do objetivo é igual a Carteira de Pedidos e/ou Previsão de Vendas, menos Ordens de Produção ou Compras, menos Disponível em Estoque, mais Refugos e Perdas das Ordens, mais Reservas dos Itens.

(i) Importante:

- Sempre é considerada a maior quantidade entre a Carteira de Pedidos e a Previsão de Vendas para o calculo do objetivo. Desde que tenha sido parametrizado para o plano, considerar a Carteira de Pedidos.
- Para cálculo da quantidade planejada a produzir, são aplicados sobre os objetivos calculados os conceitos das políticas de período fixo ou lote econômico e os arredondamentos dos lotes mínimos, múltiplos, quantidades e tempos de segurança.

Botão Alocação Carga

Objetivo da tela:

Ao acionar o Botão Alocação Carga, é possível efetuar o cálculo do plano mestre, transformando as necessidades de recursos críticos em seus respectivos períodos do plano.

A alocação é realizada em dois níveis:

- Produto.
- Item.

A nível de Produto:

A nível de Produto quando são contabilizados somente os recursos críticos que estão ligados ao produto.

Em todos os casos a necessidade de recursos estará calculada em função de:

Plano + Ordens de Produção / Compra

- Plano: Objetivo arredondado pelos lotes mínimo e múltiplo, considerando políticas de lote econômico e período fixo.
- Objetivo: O conceito de objetivo define, quanto que deve ser planejado para atender as necessidades do período.

Previsão - estoques - ordens confirmadas.

A nível de Item:

A nível de Item quando são contabilizados também os recursos que estão ligados a estrutura do item. Para cada período do plano é calculado o estoque disponível projetado da seguinte forma:

- + Saldo-Estoque
- + Ordens de Compra/Produção
- Previsão de Vendas ou Carteira de Pedidos (o que for maior)
- Estoque de Segurança
- · Reservas Internas
- Refugo
- · Perda

A

Nota:

- Após realizado o cálculo a nível de produto devem ser eliminadas as sobrecargas dos recursos críticos através da função Ajuste do Plano Mestre.
- Após eliminadas as sobrecargas dos recursos críticos a nível de produto, deve ser realizado o cálculo a nível de item e eliminadas as sobrecargas dos recursos críticos através da função Ajuste do Plano Mestre.
- Cadastro de turnos no calendário da produção, e do calendário de grupo de máquina na manutenção, são documentacionais, ou seja, não são utilizados durante o calculo do plano mestre de produção.
- Que vale para o plano mestre é apenas a informação da capacidade diária do grupo de máquina pelo número de dias úteis do período.

Botão Ajuste da Carga

Objetivo da tela:

Ao acionar o Botão Ajuste da Carga, é possível efetuar os ajustes para o plano:

- · Nivelamento de recursos.
- Alteração das Capacidades de Recursos.
- Reprogramação de ordens e pedidos e alteração da previsão de vendas.

As opções dentro do ajuste da carga, possibilitam alterar parâmetros de recursos e produtos, e tem como finalidade fazer com que o plano seja possível de ser executado.

Em relação a recursos pode ser feito o nivelamento de recurso, isto é, transferir a carga de recurso originado por algum item/ou produto, para cada um recurso alternativo. Isto pode ser feito de maneira manual ou automática. O objetivo é acertar recursos com sobrecarga e subutilização. (Para mais detalhes ver <u>Ajuste do Plano Mestre (PM0507)</u>.

Formas de Ajuste:

- Alterações de capacidade do recurso.
 Por exemplo: Contratação de mão de obra para períodos de produção com pesos de demanda.
- Antecipação ou Postergação de ordens confirmadas, compromissos de entrega e/ou alteração de previsão de vendas de forma que as metas da produção diminuam ou aumentem, de maneira que os recursos fiquem com um nível de carga aceitável.

Botão Cálculo Metas Produção

Objetivo da tela:

Para a definição de Metas da Produção, tem-se como pré-requisito a implantação de um plano corporativo. Sendo assim, por meio desta função, após a alocação das cargas para os recursos, são definidas as metas de quem vai fabricar, conforme a planilha de distribuição definida na Manutenção Parâmetros do MPS (PM0310), em relação ao fator de custo definido entre os estabelecimentos.

Botão Geração Plano Produção

Objetivo da tela:

Ao acionar o botão Geração Plano Produção, é possível gerar um plano de produção (PP ou PV) no módulo do Planejamento a partir de um plano cadastrado no Plano Mestre de Produção, sendo o mesmo devidamente calculado e ajustado.

Em função do plano mestre gerado, é atualizado no módulo de Planejamento o plano de produção de um determinado período. Em função deste plano, serão geradas as necessidades de materiais e de produtos semi-acabados no MRP.

É possível emitir uma listagem do demonstrativo de vendas com a função de apresentar ao departamento de vendas o disponível para vender em determinado período baseado no que se tem em estoque, carteira de pedidos / reservas e programa de produção.

Botão Retorna Estado Plano

Objetivo da tela:

Ao acionar o Botão Retorna Estado Plano, é possível retornar ao estado inicial do Plano.

Por exemplo: Se o plano já estiver calculado, passa para "Carregado". Uma vez no estado "Carregado" e acionando-se novamente o botão, o plano passa para "Não iniciado".

Pasta Cálculo

Objetivo da tela:

Ao acionar a Pasta Cálculo, é possível demonstrar os parâmetros definidos para a carga e alocação da carga.

Pasta Parâmetros

Objetivo da tela:

Ao acionar a Pasta Parâmetros, é possível demonstrar os parâmetros do plano.

Importante:

Para ser definido o plano Mestre deve ser considerada as previsões de venda, carteira de pedidos, ordens em andamento, disponibilidade de material e recursos, assim como informações que definem políticas que gerenciam o sistema de administração de estoque e definição de metas de produção.

Pasta Períodos

Objetivo da tela:

Ao acionar a Pasta Períodos, é possível demonstrar os períodos definidos para o plano.

(i) Importante:

O Plano mestre planeja por data de efetivação, com três tipos de períodos diferentes.

Pasta Estabelecimento

Objetivo da tela:

Ao acionar a Pasta Estabelecimento é possível demonstrar os estabelecimentos relacionados ao plano.

(i) Importante:

Os recursos podem ser corporativos ou recursos por estabelecimento.

Conteúdos Relacionados:

Procedimento

Sequencia de Execução do Cálculo do Plano Mestre.

Macro desconhecida: 'rate'