

COMO A ABC CARGAS SAIU DO PREJUÍZO GARANTINDO LUCRO DE 6 MILHÕES?

Em 2014, ABC Cargas, empresa de logística com mais de 20 anos no mercado e presença no Brasil e América Latina, precisava ajustar sua operação e corrigir gaps no processo de gestão para se tornar mais competitiva.

O primeiro passo foi contratar uma empresa especializada em gestão de negócios, que fez um mapeamento da situação real da empresa.

Logo depois, foi iniciada uma série de mudanças na corporação.

6 MI

1 ANO

O PASSO A PASSO PARA ACELERAR OS RESULTADOS

1

ENXERGANDO AS DEFICIÊNCIAS

Reconhecer os erros e dar um passo atrás é importante para ganhar impulso. Logo, a ABC Cargas decidiu:

1

Definir metas claras para crescer em curto prazo.

2

Realizar a análise de Gaps na gestão.

3

Implementar estratégias para redução de custos.

2

TECNOLOGIA: GESTÃO EFICIENTE

Com a gestão ajustada, o segundo passo foi estruturar todos os processos de negócios e implementar o software de gestão para solidificar as mudanças necessárias para o crescimento.

3

LOGÍSTICA 4.0 NA PRÁTICA

Todo o redesenho de processos alinhado com o uso de sistemas de automização permitiu à ABC Cargas:

SERVIÇO +
EFICIENTE E
INTELIGENTE

SATISFAÇÃO

RESULTADOS!

Expansão de clientes e crescimento sustentável

Faturamento de R\$ 80 milhões em 2018

Mapa de rotas e fluxos mais dinâmicos de atendimento

Dados consolidados para tomadas de decisão estratégica

Alto controle de pedidos, negócios e qualidade

Redução folha de pagamento e aumento de produtividade

Saiu do prejuízo para o lucro de R\$ 6 milhões, em 1 ano

Auxílio automatizado da manutenção da frota de caminhões

“A consultoria da Solid foi crucial para que a ABC Cargas saísse do ciclo de sobrevivência e alcançasse o da prosperidade. Conseguimos crescer e nos estabelecer. Agora, estamos prontos para nos tornarmos uma empresa de transporte global.”

Kátia Guedes,
Gerente de Planejamento e
Estratégia da ABC Cargas.

SOLID[®]
Gestão Empresarial