

A+



Alterar modo de visualização

Peso da Avaliação 1,50

Prova 47646598

Qtd. de Questões 10

Acertos/Erros 10/0

Nota 10,00

1 O gerenciamento do escopo inclui os processos necessários para garantir que o projeto inclui todo o trabalho necessário, e somente o necessário, para terminar o projeto com sucesso. No PMBOK, os processos "Coletar Requisitos" e "Criar a EAP" fazem parte de qual área de conhecimento em gerenciamento?

- A** Escopo do Projeto.
- B Controle de Integração do Projeto.
- C Contrato Comercial do Projeto.
- D Controle de Custos do Projeto.

2 Após atuar como programador em uma empresa de desenvolvimento de software por aproximadamente 10 anos, um funcionário que se destacou por nunca atrasar um cronograma foi nomeado gerente de projetos. Ao assumir o primeiro projeto, o funcionário foi informado que sua principal responsabilidade era a realização da entrega conforme o cronograma estabelecido no contrato. Para o gerenciamento de tempo, o gerente de projetos utilizará o PMBoK. Sobre os processos que o gerente de projetos deverá coordenar, classifique V para as sentenças verdadeiras e F para as falsas:

- () Definição e sequenciamento de atividades.
- () Planejamento, garantia e controle da qualidade.
- () Planejamento, definição, verificação e controle do escopo.
- () Estimativa de recursos e duração da atividade.
- () Desenvolvimento e controle do cronograma.
- () Seleção de fornecedores e encerramento do contrato.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A** V - F - F - V - V - F.
- B F - F - V - V - F - F.
- C F - V - F - F - V - V.
- D V - V - V - F - F - V.

3 O gerenciamento de integração do projeto é a área de conhecimento que inclui os processos e as atividades necessárias para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os diversos processos e atividades de gerenciamento de projetos. Com relação à área de Gerenciamento de Integração do Projeto, analise as sentenças a seguir:

I- O processo de integração envolve as atividades de desenvolvimento do termo de abertura do projeto, de desenvolvimento do plano de gerenciamento de projeto e monitorar e controlar o trabalho.

II- Durante a integração dos projetos, são aplicados três níveis: estratégico do projeto, tático do projeto e operacional do projeto.

III- Na atividade encerrar o projeto do processo de integração, basta confirmar o aceite final do gerente de desenvolvimento, ao invés de obter o aceite do patrocinador ou cliente do projeto.

IV- O processo de integração realiza o controle integrado de mudanças através das atividades identificar a configuração, registrar a situação da configuração e verificar e auditar a configuração.

Agora, assinale a alternativa CORRETA:

A As sentenças I, III e IV estão corretas.

B As sentenças I e III estão corretas.

C As sentenças I, II e IV estão corretas.

D As sentenças II, III e IV estão corretas.

4 A EAP (Estrutura Analítica do Projeto) ou WBS (Work Breakdown Structure) define as entregas do projeto e sua decomposição em Pacotes de trabalho. O sistema de numeração da EAP identifica o nível no qual cada elemento da EAP se encontra. Por exemplo: Código da EAP=1.1.1 está no terceiro nível. A EAP fornece uma visão estruturada das entregas do projeto e é um ótimo instrumento para alinhar o entendimento deste e integrar todas as áreas. Sempre que possível, todos os documentos gerados no projeto devem referenciar o Código da EAP. Sobre a EAP, assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <https://escritoriodeprojetos.com.br/eap>. Acesso em: 9 jul. 2019.

A A EAP lista em sua estrutura as atividades que serão executadas. Atividades que não aparecem na EAP não estão no escopo de desenvolvimento.

B Não serve de guia para a distribuição das atividades entre a equipe que vai executá-las.

C A EAP eleva drasticamente os custos do projeto.

D A EAP não é eficiente para controlar tempo, custo e andamento do projeto.

5 A etapa de gerenciamento de integração é de extrema importância para um eficiente gerenciamento de projetos, pois garante a coordenação entre os distintos elementos do projeto. Sobre as atividades que fazem parte da etapa de gerenciamento de integração, classifique V para as opções verdadeiras e F para as falsas:

() Elaboração do plano do projeto.

() Execução do plano do projeto.

- ☐ Planejamento de escopo.
- ☐ Gerenciamento das mudanças do escopo.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A V - F - V - F.
- B F - F - F - V.
- ☒ C V - V - F - V.
- D F - V - V - V.

6

O monitoramento e controle de projetos trabalham de forma integrada com o processo que gerencia a execução. O monitoramento e controle de projetos preocupam-se primordialmente com a realização das atividades planejadas para o projeto, no intuito de garantir que o escopo definido seja cumprido. Estes processos compartilham algumas entradas e saídas. Com base nas entradas que esse processo possui de acordo com PMI, associe os itens, utilizando o código a seguir:

I- Plano de gerenciamento do projeto.

II- Mudanças validadas.

III- Fatores ambientais da empresa.

IV- Ativos de processos organizacionais.

- ☐ Requisitos para a comunicação do projeto.
- ☐ Padrões, cultura organizacional, tolerância a riscos.
- ☐ Mudanças que foram aprovadas e implementadas.
- ☐ Detalhamento do projeto.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A III – IV – I – II.
- B IV – III – II – I.**
- C IV – I – III – II.
- D I – III – IV – II.

7

O processo de encerramento da fase ou projeto formaliza a entrega de atividades de todos os grupos de processos. Nessa etapa, são revisados os documentos do projeto, principalmente os documentos de encerramento das fases anteriores, como forma de garantir que os objetivos foram alcançados. Esse processo é executado em cada fase, e, depois, no final do projeto (ALÉSSIO, 2015).

Assinale a alternativa INCORRETA sobre a atividade da fase de encerramento:

FONTE: ALÉSSIO, S. C. *Gerência de projetos*. Indaial: UNIASSELVI, 2015.

- A Avaliar o escopo, comparando-o com o plano de gerenciamento e atividades realizadas.
- B Motivos de encerramento do projeto antes do tempo previsto.
- C Ações e atividades que ainda se fazem necessárias para encerrar a etapa ou o projeto como um todo.
- D Coletar e documentar lições aprendidas.**

8

O gerente de um grande projeto enviou recentemente um relatório para informar sobre o andamento das atividades para todas as partes interessadas no projeto. Após o envio, percebeu um erro na determinação do tempo e no custo de três atividades. Sobre a decisão correta a ser tomada como gerente de projetos, classifique V para as sentenças verdadeiras e F para as falsas:

- () Providenciar o envio imediato do documento corrigido e deixar claro quem foi o membro da equipe que cometeu o equívoco.
- () Notificar as partes interessadas sobre a ocorrência e reenviar a correção no próximo relatório de acompanhamento das atividades.

- () Não dar tanta importância ao fato, pois ninguém lê o relatório de andamento das atividades.
- () Notificar as partes interessadas, e em caso de urgência, reenviar imediatamente a correção aos destinatários que necessitam da informação.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A** F - V - F - V.
- B V - F - V - F.
- C V - V - V - F.
- D F - F - F - F.

9 Segundo PMI (2015), a área de conhecimento de integração trata especificamente das atividades utilizadas para a integração entre os projetos. Consiste nesta área os seguintes processos: desenvolver o termo de abertura do projeto, desenvolver o plano de gerenciamento de projeto, orientar e gerenciar a execução do projeto, monitorar e controlar o trabalho do projeto, controle integrado de mudanças e para encerrar o projeto ou fases do projeto. Com relação aos processos de integração dos projetos são aplicados três níveis. Associe os itens, utilizando o código a seguir:

- I- Nível estratégico do projeto.
- II- Nível tático do projeto.
- III- Nível operacional do projeto.

- () Através da definição dos objetivos que permeiam a gestão de projetos.
- () Através do desenvolvimento e manutenção do plano de gerenciamento do projeto, visando à eficiência e à eficácia.
- () Através da organização diária das atividades, dos recursos e das partes interessadas no projeto, mantendo os planos do projeto atualizados e informando para o nível tático seu andamento.

Agora, assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

FONTE: PMI – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A guide to the project management body of knowledge. Syba: PMI Publishing Division, 2000. Disponível em . Acesso em: 11 fev. 2015.

- A III - II - I.
- B II - I - III.
- C I - III - II.
- D** I - II - III.

10 Imagine que você trabalha em uma grande empresa e que ela foi contratada para desenvolver um projeto para controle de condomínios residenciais. Você foi alocado na função de gerente de projeto e está prestes a criar o termo de abertura. Sobre as entradas do seu termo de abertura para dar início ao projeto, analise as sentenças a seguir:

- I- Contrato comercial estabelecido entre as partes.
- II- Declaração do trabalho do projeto - objetivo, justificativa, necessidades e ideia geral do que será

desenvolvido.

III- Estrutura analítica do projeto.

IV- Informações e detalhes do negócio.

Assinale a alternativa CORRETA:

- A As sentenças II, III e IV estão corretas.
- B As sentenças I, II e III estão corretas.
- ☒ C As sentenças I, II e IV estão corretas.
- D Somente a sentença I está correta.

Imprimir