

A+



Alterar modo de visualização

Peso da Avaliação 1,50

Prova 47102357

Qtd. de Questões 10

Acertos/Erros 8/2

Nota 8,00

1

Segundo o PMBOK, o gerente de projeto é responsável por planejar, implementar e completar o projeto.

Sobre os benefícios que um profissional de projetos qualificado traz para a organização, assinale a alternativa INCORRETA:

- A Aumento da chance de sucesso nos projetos, além de sua própria ascensão profissional.
- B Aumento no tempo de vida dos novos produtos.
- C Aumento do retrabalho e diminuição da equipe de desenvolvedores.
- D Redução no custo e prazo de desenvolvimento de novos produtos.

2

Em qualquer lugar que você converse com outras pessoas ou amigos, seja na empresa, faculdade, internet ou até mesmo em uma festa, tem sempre alguém falando em "projeto". Alguns têm projetos de viagem, outros, um "projeto pessoal", e há ainda quem tem projetos de construção ou de um negócio inovador. Esse termo começou a se tornar bastante frequente em nossa realidade e, de repente, ter um projeto é algo importante para as pessoas. É algo que orienta suas vidas e as faz sentir como se tivessem realmente um plano ou algo importante a ser feito. No entanto, conceitualmente falando, a maioria das pessoas não entende realmente o que é um projeto ou tem noção de suas etapas e formas de execução. Isso pode impactar os resultados obtidos com cada um desses planos e fazer com que o projeto acabe se tornando um caos, em vez de trazer satisfação e realização. Portanto, se você tem um projeto, qualquer que seja ele, é importante ter noção de alguns pontos. Segundo o PMBoK, o guia supremo do gerenciamento de projetos, um "projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo". Ele possui um objetivo específico e único e normalmente possui recursos delimitados (pessoas, investimentos, equipamentos etc). Com relação ao termo "Projeto", analise as sentenças a seguir:

- I- Serviços continuados são contínuos e repetitivos, já os projetos são temporários e únicos. Essa é a principal diferença entre os dois conceitos.
- II- Um projeto é um empreendimento de baixo risco, que tem o objetivo de criar um produto específico.
- III- Os projetos que são desenvolvidos em alguns setores específicos apresentam maior rentabilidade.
- IV- A elaboração e o desenvolvimento de um projeto é sempre um assunto crítico nas estratégias de

negócio, pois eles são um meio de implementação das próprias estratégias organizacionais.

Assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <https://sambatech.com>. Acesso em: 8 jul. 2019.

- A As sentenças II e IV estão corretas.
- B As sentenças I e III estão corretas.
- C** As sentenças I e IV estão corretas.
- D Somente a sentença II está correta.

**3**

Projetos grandes e de alta complexidade podem ser particionados em projetos menores ou subprojetos, facilitando assim a atividade de gerenciamento. Diante do exposto, associe os itens, utilizando o código a seguir:

I- Projetos.

II- Programas.

III- Portfólio.

( ) O sucesso é medido pelo orçamento, prazo e produtos entregues dentro das especificações.

( ) São grupos de projetos que são relacionados e gerenciados de forma coordenada.

( ) É um conjunto de projetos ou programas com objetivos afins para atingir uma meta organizacional.

( ) É algo temporário, com sequência de atividades com início, meio e fim.

Assinale a alternativa que apresenta a sequência CORRETA:

- A** I - II - III - I.
- B II - III - I - I.

C I - III - II - I.

D I - III - III - II.

**4** As rotinas de gestão do ambiente corporativo apresentam vários desafios. Muitos deles podem ser contornados com uma rotina mais organizada e inteligente, alinhada com as principais metodologias do mercado. Isso facilita a busca por melhores resultados e impede que o empreendimento tenha problemas para atingir seus objetivos. Nesse sentido, a organização da rotina de uma empresa entre projetos, programas e portfólios deve ser vista como uma estratégia inovadora e inteligente. Assim, conseguirá melhorar a maneira como os fatores de cada projeto são definidos, controlar com mais precisão seus custos operacionais e garantir que os fluxos de trabalho tenham menos gargalos. Manter uma rotina organizada é objetivo de toda empresa. Com fluxos de trabalho alinhados e bem estruturados, o negócio pode definir objetivos mais integrados, evitar gargalos e ter um workflow com mais qualidade. Em resumo, saber organizar projetos, programas e portfólios pode ser o primeiro passo para que o gerente de projetos consiga otimizar suas atividades e ter foco na entrega de resultados. Os riscos cairão, aumentando as chances dos times terem um trabalho de alta qualidade. Assim, será muito mais fácil para toda a companhia atingir os seus objetivos comerciais estratégicos. Com relação ao termo "Projeto", analise as sentenças a seguir:

I- Serviços continuados são contínuos e repetitivos, já os projetos são temporários e únicos. Essa é a principal diferença entre os dois conceitos.

II- Um projeto é um empreendimento de baixo risco, que tem o objetivo de criar um produto específico.

III- Os projetos que são desenvolvidos em alguns setores específicos apresentam maior rentabilidade.

IV- A elaboração e o desenvolvimento de um projeto é sempre um assunto crítico nas estratégias de negócio, pois eles são um meio de implementação das próprias estratégias organizacionais.

Assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <https://www.projectbuilder.com.br/blog/programas-e-portfolios/>. Acesso em: 14 jan. 2020.

A As sentenças II e IV estão corretas.

B Somente a sentença II está correta.

**C** As sentenças I e IV estão corretas.

D As sentenças I e III estão corretas.

**5** Todas as ações realizadas na empresa, quando bem planejadas e executadas, resultam em melhores resultados do que aquelas decisões e estratégias precipitadas ou pouco estudadas. A coordenação e acompanhamento de um negócio equivale a compreender todas as diferentes áreas e esferas de atuação, desde a gestão financeira, de vendas, de marketing e, também, de projetos. Um projeto é uma ação realizada com o intuito de criar ou elaborar uma ideia, produto ou serviço e obter os melhores resultados que ele pode oferecer, por isso etapas como aprofundamento do conhecimento, compartilhamento de ideias e definição de roteiros são partes integrantes de uma boa gestão. Com relação ao conceito de projetos, assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <http://www.myrp.com.br/blog/titulo-gestao-de-projetos-qual-importancia-e-como-aplicar-na-sua-empresa/>. Acesso em: 8 jul. 2019.

- A O gerenciamento de um projeto tem seu início definido pela aquisição de bens e serviços
- B Os projetos são temporários, enquanto que as operações e processos ocorrem de forma contínua.**
- C Os projetos são contínuos, enquanto que as operações e processos são temporários.
- D O maior custo do projeto concentra-se na fase de levantamento dos requisitos.

**6** Um bom gerenciamento dos projetos e suas respectivas operações implica em executar as atividades com qualidade e entregá-las no prazo. Esse conjunto de fatores visa garantir o sucesso dos projetos de desenvolvimento de software. Sobre as definições de projeto e operação, analise as sentenças a seguir:

- I- Projetos produzem um resultado ou produto único e têm um começo e fim definidos.
- II- Operações têm um começo e fim definidos e produzem um resultado ou produto único.
- III- Operações são repetitivas e produzem os mesmos resultados cada vez que o processo é executado.
- IV- Projetos são repetitivos e produzem um resultado ou produto único.

Assinale a alternativa CORRETA:

- A As sentenças II e IV estão corretas.
- B As sentenças I e III estão corretas.**
- C As sentenças I, III e IV estão corretas.
- D Somente a sentença IV está correta.

**7** O conjunto de fases do projeto correspondem ao ciclo de vida do projeto. As fases do projeto são as divisões feitas visando um melhor controle gerencial e adequação aos processos da organização. Elas podem ser sequenciais ou sobrepostas. Por exemplo: a reforma da casa pode ter como fases: especificação; contratação dos serviços e materiais; reforma interna; reforma externa. Cada fase do projeto contém várias entregas a serem feitas e seus marcos correspondentes. Uma entrega é um produto tangível e verificável. Marcos são os momentos mais importantes do projeto; quando se conclui ou inicia as fases ou entregas principais. Na conclusão de uma fase, deve-se revisar se as entregas feitas atendem aos requisitos desejados, decidindo pela continuação ou não do projeto e corrigindo os erros detectados. Com relação ao ciclo de vida de projetos, avalie as asserções a seguir:

I- O ciclo de vida de um projeto não deve ser confundido com os grupos de processos de gerenciamento de projeto.

PORQUE

II- Os processos de um grupo de processos consistem de atividades que podem ser executadas em

cada uma das fases de um projeto, assim como no próprio projeto de forma geral.

Assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <https://escritoriodeprojetos.com.br/ciclo-de-vida-do-projeto>. Acesso em: 9 jul. 2019.

- A A sentença I é verdadeira e a sentença II é falsa.
- B As sentenças I e II são falsas.
- C A sentença I é falsa e a sentença II é verdadeira.
- D** As sentenças I e II são proposições verdadeiras e a sentença II é uma justificativa da sentença I.

**8** ESCRITÓRIO DE PROJETOS – PMO É uma estrutura organizacional centralizada que se responsabiliza pelo gerenciamento de projetos em uma organização ou departamento (CARVALHO,2011).

Existem diferentes tipos de PMO, com atribuições e responsabilidades distintas para cada tipo (TRENTIM, 2011). Dentro das principais atividades, podemos citar:

- Suporte material.
- Padronização de procedimentos e processos.
- Criação de modelo de documentação e outros templates.
- Treinamento e capacitação da equipe do projeto.
- Gestão centralizada de softwares de gestão de projetos, entre outras atribuições

Uma organização deve atingir um determinado nível de maturidade para possibilitar a implantação de um PMO.

Qual a ordem CORRETA dos níveis de maturidade para q seja possível implementar um PMO?

- A 1. Processos Aprimorados; 2. Processos Controlados; 3. Processos Definidos; 4. Conhecimento Básico; 5. Ciclo de Vida.
- B 1. Linguagem Comum; 2. Processos Definidos; 3. Processos Controlados; 4. Benchmarking; 5. Ciclo de Vida.
- C** 1. Linguagem Comum; 2. Processos Comuns; 3. Metodologia Singular; 4. Benchmarking; 5. Melhoria Contínua.
- D 1. Melhoria Contínua; 2. Benchmarking; 3. Metodologia Singular; 4. Processos Comuns; 5. Linguagem Comum.

**9**

Portfólio é um conjunto de projetos ou programas com objetivos afins para atingir uma meta organizacional. A importância é alinhar as execuções organizacionais com o planejamento estratégico, a fim de evitar desperdício de tempo, dinheiro e demais recursos em projetos que não estejam alinhados com a estratégia organizacional adotada.

Sobre o portfólio, assinale a alternativa CORRETA:

- A Gerentes de portfólio gerenciam ou coordenam somente a equipe de produção.

- B** O sucesso é medido por entrega dos componentes do portfólio.
- C Gerentes de portfólios analisam prioritariamente os processos e as comunicações do projeto.
- D** O estilo de liderança é focado na adição de valor à tomada de decisão no portfólio.

**10** Termos como projetos, programas e portfólios fazem parte do dia a dia de qualquer profissional que trabalha na área de gestão de uma empresa. Desse modo, conhecer suas diferenças e saber como cada um deles está estruturado é um passo básico para que a companhia tenha rotinas mais inteligentes e conectadas com as suas necessidades. No ambiente corporativo, os projetos podem ser vistos como conjuntos de rotinas definidas em etapas e que têm um objetivo final. Eles podem ser criados para desenvolver produtos, integrar novas soluções ao ambiente de trabalho ou realizar mudanças na cultura da empresa. Em todos os casos, os projetos estarão divididos em diferentes fases, cada uma com um conjunto de atividades e objetivos almejados. O resultado desse projeto, que pode ser autônomo ou fazer parte de um objetivo mais abrangente, será o ponto final. Ele pode ser um produto, serviço ou até mesmo uma meta operacional. A respeito destas formas de execução, analise as sentenças a seguir:

I- Subprojetos são um conjunto de programas ou portfólios com objetivos afins para atingir uma meta organizacional alinhados com o planejamento estratégico, a fim de evitar desperdício de tempo, dinheiro e recursos do projeto.

II- Programas são grupos de projetos relacionados e gerenciados de forma coordenada, utilizando a mesma técnica de gestão e compartilhamento de recursos.

III- Portfólio é um conjunto de projetos ou programas com objetivos afins, para atingir uma meta organizacional alinhados com o planejamento estratégico, a fim de evitar desperdício de tempo, dinheiro e recursos do projeto.

IV- Programas são um conjunto de projetos ou portfólio com objetivos afins, para atingir uma meta organizacional alinhados com o planejamento estratégico, a fim de evitar desperdício de tempo, dinheiro e recursos do projeto.

V- Subprojetos é quando um projeto grande é particionado em projetos menores, a fim de facilitar seu gerenciamento.

Assinale a alternativa CORRETA:

FONTE: <https://www.projectbuilder.com.br/blog/programas-e-portfolios/>. Acesso em: 14 jan. 2020.

- A** As sentenças II, III e V estão corretas.
- B As sentenças I e V estão corretas.
- C As sentenças I, II e III estão corretas
- D As sentenças III, IV e V estão corretas.