

2020.2

Sejam bem-vindos!

GESTÃO DE PROJETOS

GESTÃO DE PROJETOS

Prof. Msc. Rogério de Campos



rogerio.campos@fmu.br

FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE PROJETOS

OBJETIVOS DA AULA:

- ✓ Introduzir, conceituar o que é PMI, PMBOK, Processos, Projetos
- ✓ Identificar quais são as características básicas de um Projeto
- ✓ Identificar o perfil, habilidades e responsabilidades de um Gerente de Projetos



Qual a importância dos projetos para empresas?



O que é o PMI?



PMI:

✓ **Project Management Institute** – PMI é a maior instituição sem fins lucrativos do mundo dedicada ao avanço do “estado-da-arte” em gerenciamento de projetos;

- ✓ Presente em 150 países;
- ✓ + de 280.000 membros.



PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE
Making project management indispensable for business results.®

PMI:

Professional, uma das certificações mais reconhecidas no mercado mundial (cerca de 250 mil certificados)

- O Guia PMBoK® indica “o quê” fazer, não “como” fazer**
- Precisa de uma metodologia (já existente ou criada)**

PMI:

<http://brasil.pmi.org>

The screenshot shows the homepage of the PMI Brazil website. The header features the PMI logo and the text "Project Management Institute". A dropdown menu for "Região" is set to "Brasil". Navigation links include "Perguntas frequentes", "Meu PMI", "Associação/Renovação", "Contato", and "Pesquisa". A secondary menu contains links for "Sobre o PMI", "Associação", "Desenvolvimento e Educação", "Capítulos e Comunidades", "Certificações", "Organizações", "Centro de Conhecimento", and "Loja Online".

Guia PMBOK® 6ª Edição já pode ser Encomendado!

UM GUIA DO CONHECIMENTO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS
GUIA PMBOK®
SEXTA EDIÇÃO

O Guia PMBOK® – Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos do PMI está em sua 6ª edição e já pode ser encomendado.

[Veja mais >](#)

Certificações

Em um mundo cada vez mais projetizado, as certificações profissionais garantem que os gerentes de projeto

Mudando o Mundo com o Gerenciamento de Projetos

The bottom right banner features a stylized graphic of a person climbing a mountain, with the PMI logo in the corner.

O que é o PMBOK®?



PMBOK®:

- ✓ **GuiaPMBOK** - A Guide to the Project Management Body of Knowledge:
- ✓ É um guia que escreve a somatória de conhecimentos e as melhores práticas dentro da área de gerência de projetos;
- ✓ É um material genérico;
- ✓ Objetiva também a padronização de termos utilizados em gerência de projetos;
- ✓ É cedido gratuitamente para os membros do PMI;



O que são Processos?



- Processo é um conjunto de ações e atividades inter-relacionadas que são executadas para criar um produto, serviço ou resultado pré-especificado.
- Cada processo é caracterizado por suas entradas, ferramentas e técnicas que podem ser aplicadas, resultando em saídas.

TRATAMENTO DOS PROCESSOS:



ENTRADAS: Descreve as informações que deverão ser fornecidas para que o processo seja executado;

FERRAMENTAS: Lista as instrumentos e técnicas que podem ser utilizados durante a execução do processo;

SAÍDAS: Indica os resultados esperados após a execução do processo;

O que é um Projeto?



De acordo com a norma ISO 10.006 (Diretrizes para qualidade de gerenciamento de projetos):

Projeto é “ um processo único, consistindo em um grupo de atividades coordenadas e controladas com data para início e término, empreendido para alcance de um objetivo conforme requisitos específicos, incluindo limitações de tempo, custo e recursos”.

Para o PMBOK®:

Projeto é “um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo”.

- Projeto é um plano para a realização de um ato e também pode significar desígnio, intenção, esboço.
- Esta é uma palavra oriunda do termo em latim *projectum* que significa “**algo lançado à frente**”. Por esse motivo, projeto também pode ser uma redação provisória de uma medida qualquer que vai ser realizada no futuro.



Quais são as características básicas de um Projeto?



Características básicas de um Projeto

- Possui um processo prévio de planejamento;
- Deve possuir parâmetros definidos e planejados de controle e avaliação;
- Não é repetitivo, ou seja, é inédito;
- Possui um início e um fim determinados;
- Objetiva gerar um produto com especificações conhecidas e que seja claro e definido;
- É realizado por pessoas;
- Tem um componente de custo limitado e definido.

Qual é o perfil de um Gerente de Projetos



Gerenciar projetos é antes de mais nada... **gerenciar!**

a **arte** e a **ciência** de mobilizar esforços
e recursos variados para o alcance de
resultados.

EMOÇÃO

x

R A Z Ã O

Gerenciamento de Projetos

É a aplicação de **conhecimentos**, **ferramentas** e **técnicas** de gestão que contribuam para o alcance dos **objetivos** do projeto de acordo com os seus requisitos....

R A Z ã O

....contando com a **experiência**, **habilidades**, **competências** e a **intuição** do tomador de decisões para saber o momento certo de usá-los.

EMOÇÃO

E qual perfil um Gerente de Projetos deve ter?

- Forte
- Sensível
- Racional
- Humano
- Líder
- Inspirador
- Flexível
- Objetivo



- Planejador
- Disciplinado
- Organizado
- Comunicativo
- Persistente
- Servidor
- Facilitador
- Resolvedor de problemas

90%

Habilidades requeridas de um Gerente de Projetos

✓ Conhecimentos

✓ Habilidades

✓ Atitudes



A importância da escolha do gerente de projeto!

Quais as principais responsabilidades de um Gerente de Projetos?



PRINCIPAIS RESPONSABILIDADES

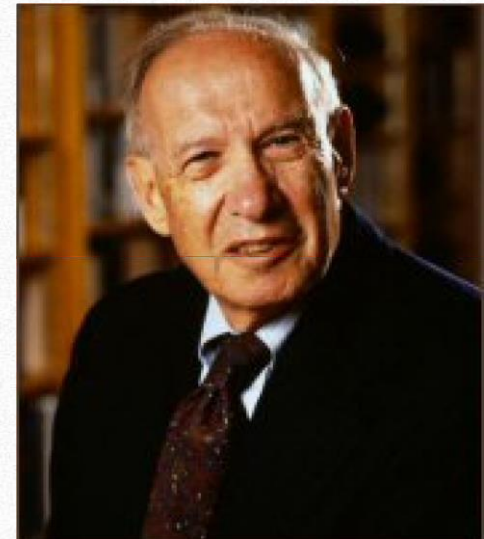
- Identificar os requisitos e as suas alterações durante o tempo de projeto;
- Alocar recursos para execução do projeto;
- Definir as prioridades de execução;
- Coordenar as interações entre a equipe do projeto;
- Manter a equipe de projeto focada nas metas do projeto;
- Supervisionar, delegar, motivar e gerenciar o stress do projeto;
- Definir os pontos de medição de desempenho dos projetos;
- Resolver conflitos de *stakeholders* conforme expectativas e necessidades;
- Gerenciar os riscos, o escopo, o tempo e o custo do projeto;
- Estabelecer práticas para assegurar a qualidade dos artefatos do projeto;



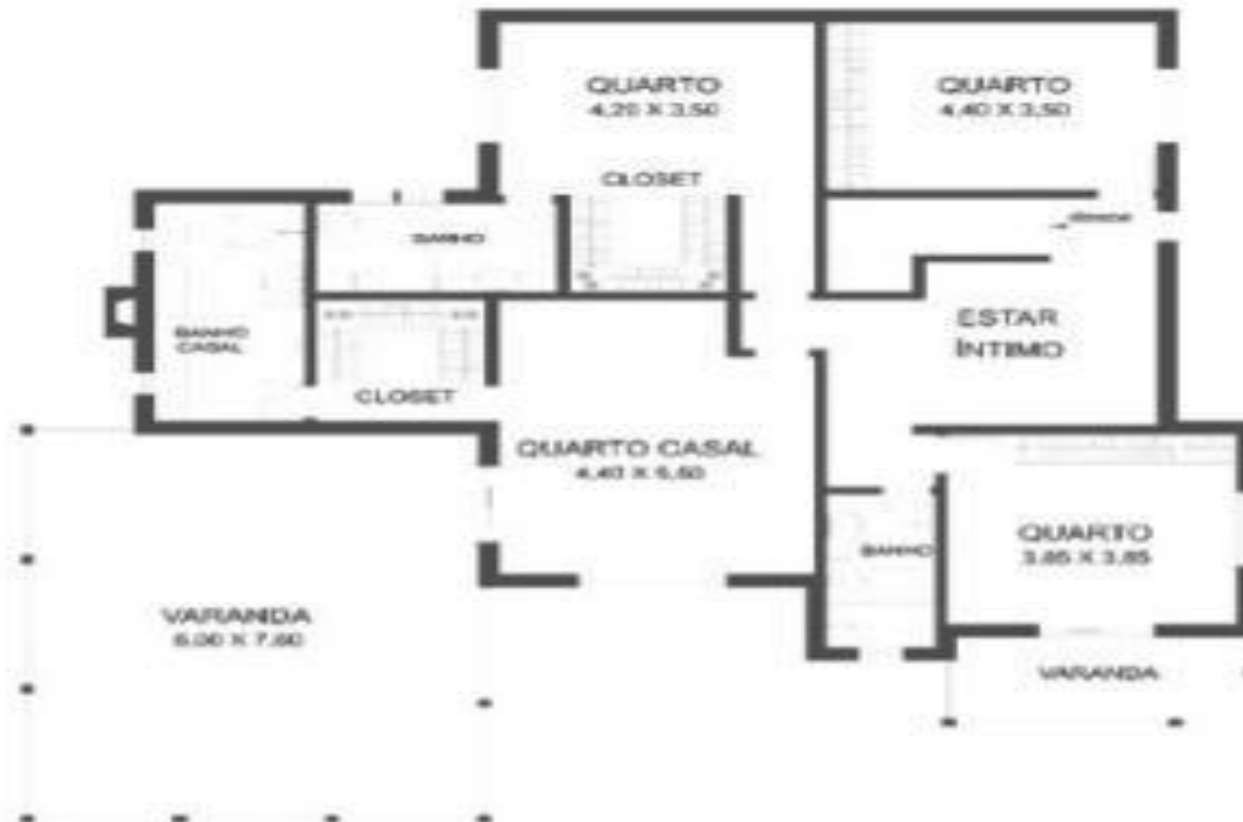
Vamos pensar um pouco

***“Uma boa idéia terá
sucesso ou não
dependendo do modelo de
gestão que usaremos para
colocá-la em prática”***

Peter Drucker



É possível construir uma casa sem projeto e sem gestão?



Se você respondeu SIM...você está....



EXPERIÊNCIA e INTUIÇÃO são úteis.... Mas são insuficientes!

Resultados indesejáveis:

- Atrasos no cronograma
- Orçamentos não cumpridos
- Qualidade ruim

Então, em Gerenciamento de Projetos,....



CORRETO é...

...utilizar PADRÕES,
METODOLOGIAS e MELHORES
PRÁTICAS DE GESTÃO!

- Reduzir incertezas
- Reduzir os riscos
- Controlar mudanças
- Gerenciar recursos

1. ADOTAR SOMENTE UMA METODOLOGIA
2. ALINHAR AS EXPECTATIVAS COM FREQUÊNCIA
3. ESPANTAR O FOMOSO PROJETO “FRANKSTEIN”
4. MANTENHA OS PÉS NO CHÃO
5. FAVOREÇA A COMUNICAÇÃO
6. DESENHE AS FRONTEIRAS COM O GERENCIAMENTO DE MUDANÇAS E RISCOS
7. NENHUM PROJETO TEM SUCESSO SEM AS PESSOAS
8. DOCUMENTAR O HISTÓRICO DOS PROJETOS

VÍDEOS SOBRE PROJETOS:

FMU
COMPLEXO EDUCACIONAL

FIAMFAAM

1) Fundamentos de Gerenciamento de Projetos

<https://www.youtube.com/watch?v=jYaZnszakdo>

2) Conceitos básicos de gestão de projetos

<https://www.youtube.com/watch?v=fy490VO-h1E>

DÚVIDAS?

