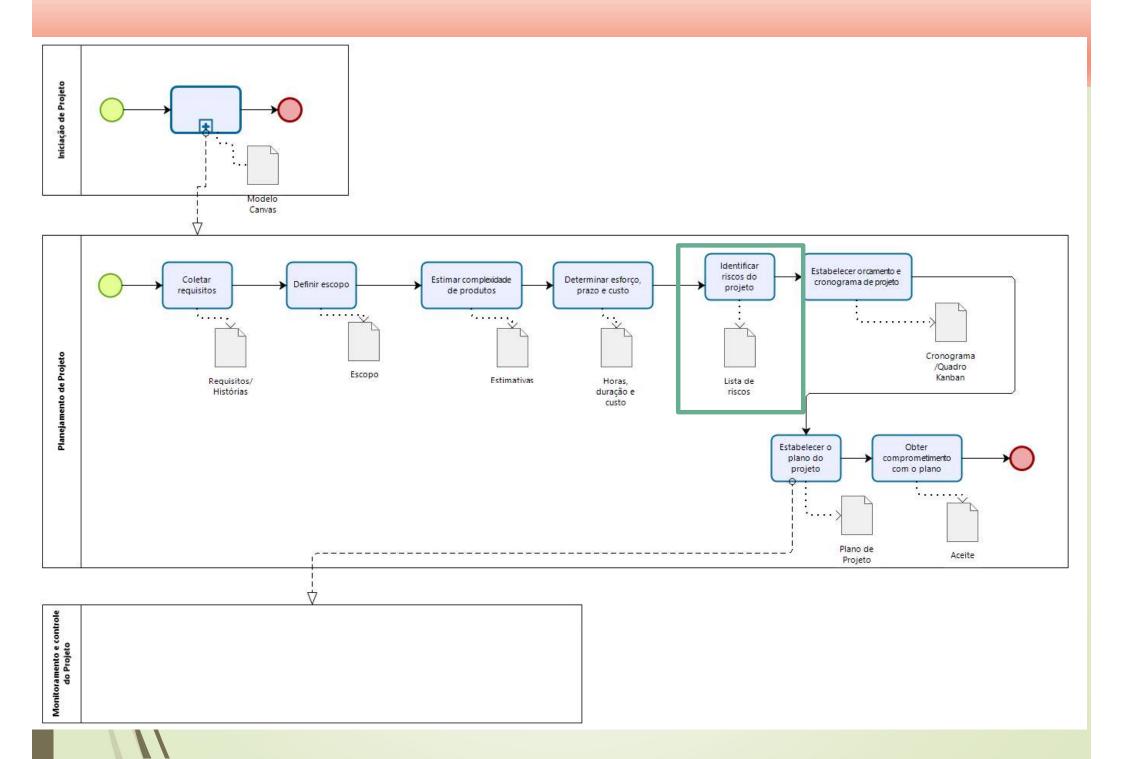
# Tópico 3.3: Planejamento de Projeto

Identificar Riscos de Projeto



## Definição de Risco

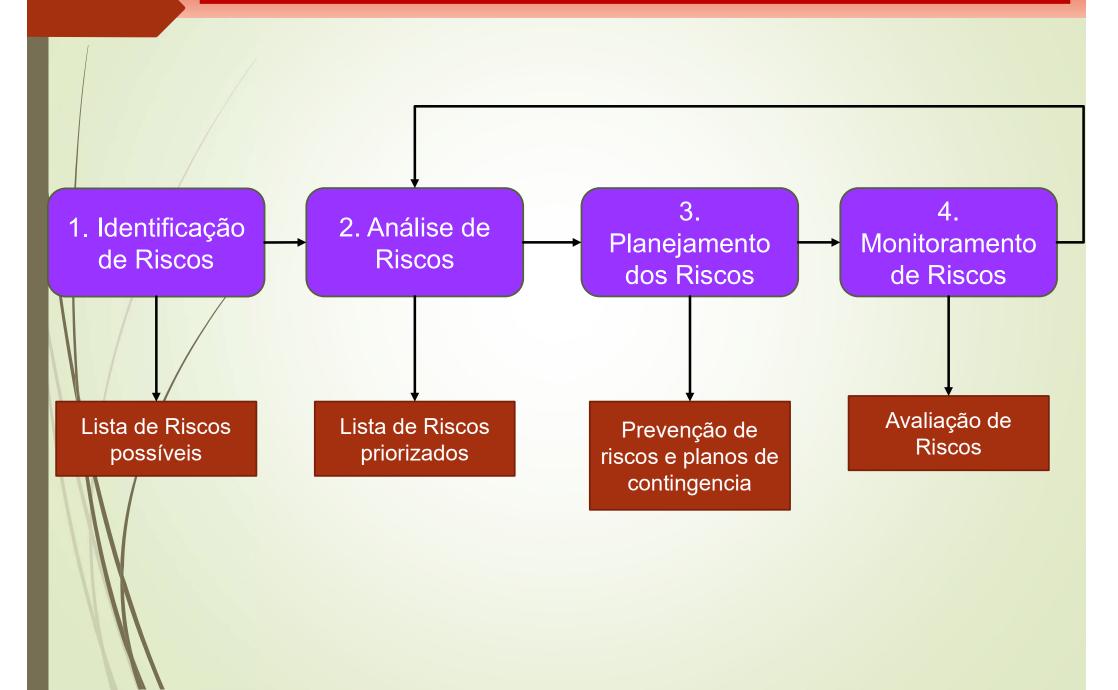
- "Evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito positivo ou negativo sobre pelo menos um objetivo do projeto" (PMBOK)
- "Risco é um problema em potencial, ele pode acontecer ou não" (Sommerville)



## Gerenciar Riscos de Projeto

É controlar todo e qualquer impedimento que possa surgir durante os vários ciclos de desenvolvimento, impedindo o progresso do projeto de acordo com as previsões iniciais.

#### Processo de Gerenciamento de Riscos



- Técnicas para identificação de riscos:
  - 1. Reuniões e brainstorm



**Equipe de Projeto** 

Conhecimento técnico do projeto

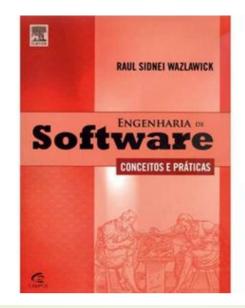


Gerente de Projeto

Experiencia do que deu errado em outros projetos.

Técnicas para identificação de riscos:

2. <u>Uso de *Checklists*</u> predefinidos como possíveis riscos.



Lista de Riscos no Processo de Engenharia de Software

- A identificação de riscos deve considerar diferentes fontes, tais como:
  - Pessoas (cliente, equipe, mercado)
  - Projeto (requisitos, processo, orçamento, cronograma)
  - Tecnologia (experiência com a tecnologia, hardware e software)

#### Lista de Riscos:

ID	Descrição	Fonte
RiSK01	Mudanças constantes nos requisitos.	Pessoa - Cliente
RISK02	•	
RISK03	•	
	•	
	•	
•	•	
	•	
•	•	
•	•	

- Quais riscos são verdadeiramente relevantes para que se gastem tempo e dinheiro com a sua prevenção?
  - Probabilidade
  - Impacto:
    - Alto: catastrófico, ameaça a sobrevivência do projeto
    - Médio: provocam atrasos significativos.
    - Baixo: atrasos dentro da contingencia permitida.

 Forma de cálculo para a importância de um risco:

		Probabilidade			
		Alta	Média	Baixa	
	Alto	Alta importância	Alta importância	Média importância	
Impacto	Médio	Alta importância	Média importância	Baixa importância	
	Baixo	Média importância	Baixa importância	Baixa importância	

Forma de cálculo para a importância de um risco:

		Probabilidade			
		Alta	Média	Baixa	
	Alto	Alta importância	Alta importância	Média importância	
Impacto	Médio	Alta importância	Média importância	Baixa importância	
	Baixo	Média importância	Baixa importância	Baixa importância	

#### ■ Tabela de riscos priorizados:

ID	Riscos	Probabilidade	Impacto	Importância
RISK1	Mudanças constantes dos requisitos (Cliente)	Alta	Alto	Alta
RISK	-	Alta	Alto	Alta
RISK	•	Alta	Médio	Alta
	-	Média	Médio	Média
	•	Média	Médio	Média
	•	Média	Baixo	Baixa
	-	Baixa	Médio	Baixa
	-	Baixa	Médio	Baixa

## Planos de Mitigação de Riscos

- Processo Preventivo.
- Ações para reduzir ou minimizar os impactos de ameaças.
- Redução de Probabilidade de Risco
  - Agir nas causas do risco.
- □ Redução de Impacto de Risco
  - Procura diminuir os efeitos.

# Planos de Mitigação de Riscos

ID	Descrição do Risco	Ação de Mitigação (probabilidade)	Ação de Mitigação (probabilidade)
RISK0	Mudanças constantes dos requisitos. (cliente)	Apresentar protótipos ao cliente para esclarecer dúvidas.	Estabelecer um desenvolvimento modular (incrementos).

## Plano de Contingência de Riscos

- Conjunto de ações a serem realizadas caso o risco efetivamente se torne um problema.
- Respostas a um risco:
  - Por eliminação: alterar o escopo do projeto, reestruturando a equipe, repensando as tecnologias.
  - Por transferência: subcontratando outra equipe para desenvolver o projeto.
  - Por aceitação: aceitam-se as perdas.

# Plano de Contingência de Riscos

ID	Descrição do Risco	Ação de Contingência
RISK01	Mudanças constantes dos requisitos. (cliente)	Alterar os prazos do cronograma.

#### Monitoramento de Riscos

- □ Para monitorar os riscos adequadamente, é necessário documentá-los.
- É necessário acompanhar o cronograma e observar o andamento das atividades do projeto.



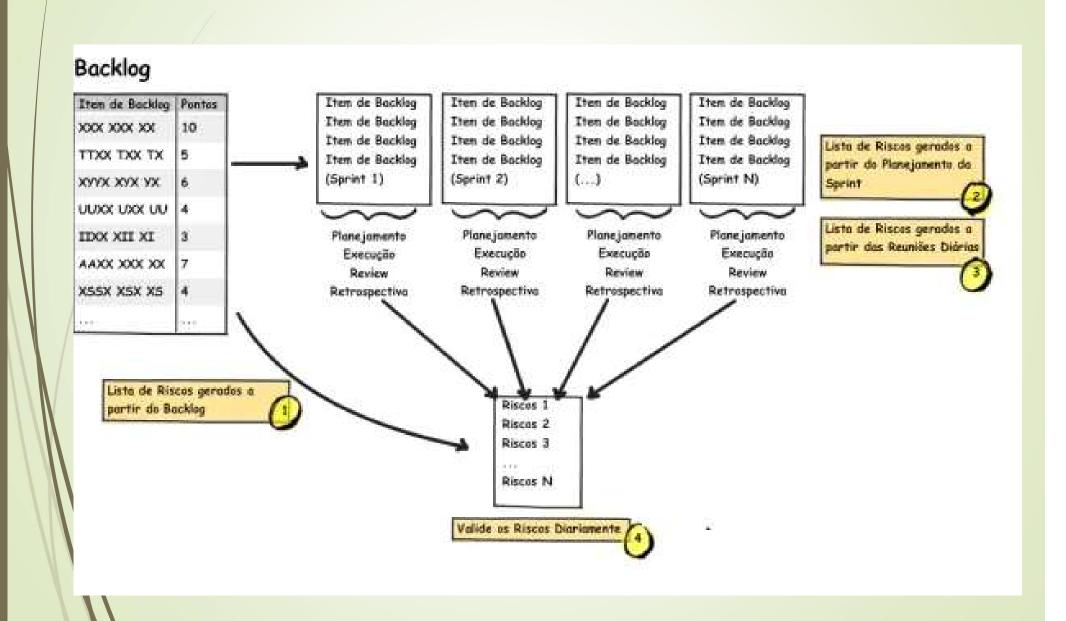
## Monitoramento de Riscos

#### ■ Monitoramento de Riscos

/	ID	Descrição do Risco	Mitigação	Contingência	Status
	RISK01	Mudanças constantes dos requisitos. (cliente)	OK		Encerrado
ĺ	RISK02				Aberto



# Identificação de Riscos na Gestão Ágil



# Organização de Riscos

